

## V. A. AVANESOVILLE

1. IX. 1922.

Tov. Avanesov! Keskustelin eilen tov. Sviderskin kanssa ja varmistuin siitä, että hänenkin mielestään „normalisointiosastolla” on tärkeä merkitys. Kirjallisuuden keruun hän on antanut Jermanskin toimeksi. Epäilen hieman, onnistuuko Jermanski tehtävässään. Hän on menshevikki, ja hänen kirjassaan ilmenee eräänlaista ilkeämielisyyttä (vaikka kirja onkin muuten hyvä)<sup>667</sup>. Pyydän Teitä joko tarkastamaan, miten hän suorittaa tehtävänsä, tai ryhtymään *myös omakohtaisesti* toimenpiteisiin, jotta se täytettäisiin.

On hankittava sekä saksalaista että amerikkalaista kirjallisuutta. On kerättävä *kaikki*, millä on vähänkin arvoa, varsinkin *virastotyön* normalisoinnin osalta (kirjeenvaihtojärjestys; kaavakkeet; valvonta; puhtaaksikirjoitus koneella; kyselyt ja vastaukset y.m. y.m.s.).

Mielestäni meille on nykyään *tarpeellisin'a* ottaa oppia Euroopasta ja Amerikasta. Ellen erehdy, olen kuullut Teidän hallitsevan mainiosti saksaa. Ellette hallitse, löytäkää tulkki. Ehkä Skandinavian maistakin löytyisi yhtä ja toista hyödyllistä.

On kerättävä kaikki *eikä pidä luottaa* Jermanskiin, *ilman erikoista tarkastusta*.

Voisitteko ehkä Krestinskin<sup>668</sup> kautta saada jotakin *julkaisematonta* aineistoa? tai ehkä Norjan-lähettiläämme kautta?

Olen sitä mieltä, että meidän on kehiteltävä kansliatyön normit ja sovellettava niitä sitten kaikkialla. Se on tärkeintä. Jos Teidät päästetään katsomaan jotakin parhainta laitosta Saksassa tai Norjassa, niin sopii jäädä viikoksi.

Pääasia on normit (t.s. montako henkilöä suorittaa sen ja sen työmäärän). Panemme sitten myös oman Tilastollisen keskushallintomme tekemään työtä.

Pyydän että lähettäisitte tämän kirjeen myös A. D. Tsjurupalle *sitten, kun ette enää tarvitse sitä*. En tahdo häiritä häntä niin kauan kuin hän on sairaana.

Parhaat terveiseni.

Teidän *Lenin*

*Julkaistu ensi kerran v. 1928  
VIII Lenin-kokoelmassa*

*Julkaistaan käsikirjoituksen mukaan*