

编者说明

冀鲁豫边区在解放战争时期曾担任二野、三野在边区作战(包括淮海战役)及四野南下过境的战勤工作。冀鲁豫边区人民在各级党政干部领导下为支援解放战争作出了浩繁、艰巨而重大的贡献。人民解放战争的胜利是和千百万人民群众对于人民战争的支援分不开的。为了将边区党和人民这段光荣业绩作为党史资料系统完整地记录下来,中共冀鲁豫边区党史工作组决定编辑这本《冀鲁豫边区战勤工作资料选》。

《冀鲁豫边区战勤工作资料选》,主要包括1945年8月至1949年9月解放战争时期有关冀鲁豫边区战勤工作方面的历史文献资料和部分回忆录,以及编者撰写的冀鲁豫边区战勤工作概述。

一、本书所辑“历史文献资料”主要来源于河南省及河北省档案馆所藏历史档案文献。在上述历史文献中,经过择选编纂入册者共90件。其余未选入者在附录内择其要者列出题目供参考。

“当时报刊资料”主要来源于1946年7月至1949年9月之间的《冀鲁豫日报》中有关冀鲁豫边区战勤工作方面的资料。编纂入册者共16件。

另从《刘邓大军七战鲁西南资料选》及《鲁西南战役资料选》两书中择选了一部分晋冀鲁豫《人民日报》及《战友报》的有关资料编纂入册。

“回忆录”文章均选自八十年代出版之各种党史内部刊物中(文末均注有文章出处)。

二、书内各篇历史文献资料均分别按成文(发表)日期依次编排,有月无日的排在月末;有年无月的排在年末;无年月而能根据文件内容推断成文时间者均加入标题内,并在题注中说明。

三、在坚持存真的原则,力求保持历史文献资料原貌的前题

1
wt/60/12 FA/RB/HO

下,对所收入资料如原字句无重大混乱者均保持原貌不动。字迹不清者以“□”符号补缺;缺字较多者则用“〔以下字迹不清缺××字〕”注明。对个别明显错别字或病句酌予在文内修改,但仅以正误为目的。重大改动则以“〔……〕”标明。

凡繁体字、异体字一律根据《简化汉字总表》(重新发表于人民日报1986年10月15日)直接改为简化字、正体字。文内数字等均按1986年国家语委等七部门关于《出版物上数字用法要统一体例》的联合通知中的规定执行。

四、统一全书标题格式:标题主要包括文件的成文单位、标题(内容及事由等)及成文时间。为此,对少数文件的标题作了适当的调整:如成文单位或成文时间写在文末者则移到前面标题内;标题中成文单位、组织名称未用全名者则予以补全或统一用习惯简称(如“晋冀鲁豫边区政府冀鲁豫行政公署”简称为“冀鲁豫行署”等);有的标题或文内需要加注释者,用“*”及“□”符号在页末加注。

文章如系节选,在正标题之后加“(节选)”字样;如将节选部分之章节标题用为正标题者,则在题注(*)中注明“本文选自《……》”字样。

五、本书最后由赵健民、韩哲一、秦和珍、王树成同志审查定稿。

六、本书在编纂及搜集资料过程中,得到中共冀鲁豫边区党史办公室,中共湖北省委党史征委会,中共菏泽地委党史办公室,中共贵州省委党史征委会冀鲁豫小组,河南省、河北省档案部门及有关同志们大力协助,特在此一并致谢。

1988年6月17日

目 录

冀鲁豫边区战勤工作概述 (1)

历史文献资料

1945 年

分局关于目前战争动员工作指示
(8月12日) (36)

冀鲁豫军区总兵站关于巩固担架民夫工作的通知
(8月27日) (38)

1946 年

晋冀鲁豫边区政府关于目前形势和任务的指示
(6月26日) (41)

冀鲁豫区党委关于战争动员的工作指示
(7月3日) (43)

冀鲁豫区党委传达中央对目前时局的指示
(7月30日) (47)

冀鲁豫区武委总会关于紧急备战工作的指示
(7月) (49)

冀鲁豫区党委为战争动员告全体党员书
(8月15日) (51)

冀鲁豫区后方总指挥部为普遍发动慰劳的通令 (8月16日).....	(54)
冀鲁豫区党委关于动员参军的指示 (8月20日).....	(55)
冀鲁豫行署关于执行参战民兵伤亡抚恤及民夫损失赔偿的训令(8月23日).....	(60)
冀鲁豫行署、冀鲁豫后方总指挥部关于加强领导减少民夫逃亡、节省人力畜力并建立兵站线的训令 (8月23日).....	(61)
冀鲁豫行署表扬齐滨县县长李荣村同志的通令 (8月27日).....	(65)
冀鲁豫行署、冀鲁豫军区关于城镇支差与征雇办法的联合训令(9月2日).....	(66)
冀鲁豫后方总指挥部关于再接再厉继续作好参战工作的通令(9月9日).....	(67)
冀鲁豫区党委关于立即将中心工作与全部力量转移到扩兵与战勤上来的指示 (10月26日).....	(69)
冀鲁豫区六次爱国自卫战役中战勤动员及财粮开支的初步统计(1946年底).....	(70)
范县战勤调查研究 (8—12月).....	(81)
濮县担架思想教育好 (1946年底).....	(88)

1947年

冀鲁豫区后方总指挥部关于选举参战模范的决定的指示信 (1月1日).....	(90)
--	------

冀鲁豫区后方战勤总指挥部关于沿河各县指挥部成立 船只管理科, 迅速组织管理民船以应军需的指示信 (1月18日)·····	(92)
冀鲁豫区党委关于拥爱运动和参军运动的指示[节选] (1月)·····	(95)
冀鲁豫区后方总指挥部半年战勤总结及今后工作指示 (2月1日)·····	(97)
冀鲁豫区党委关于成立黄河河防指挥部决定 (2月10日)·····	(100)
《边府通报》(第一期) (3月5日)[只摘登目录]·····	(102)
*开展立功表模运动, 发挥干部的积极性和创造性[节选] (3月8日)·····	(103)
第二次办事处主任联席会纪要 (3月9日)·····	(104)
冀鲁豫行署通令颁布冀鲁豫区参战支差条例 (3月10日)·····	(108)
*冀鲁豫区党委关于在土地改革和参战中加强民兵工 作的指示(3月12日)·····	(113)
冀鲁豫区后方总指挥部关于战勤结合生产的指示信 (3月12日)·····	(114)
冀鲁豫区行署、冀鲁豫区武委会关于生产与战勤工作 相结合的联合指示 (3月28日)·····	(116)
《参战英雄录》[节选] (3月)·····	(119)
冀鲁豫区后方总指挥部通令嘉奖河西等县远征担架队 (4月29日)·····	(130)

冀鲁豫区后方总指挥部通令嘉奖张秋民兵连每人记大功一次(4月30日)	(132)
冀鲁豫第四分区后方指挥部通令表扬参加豫北战役的昆吾担架(5月20日)	(133)
战勤供给制度 (冀鲁豫行署于1947年5月27日)	(135)
冀鲁豫区党委关于征调水手的通知 (5月28日)	(142)
《参战工作》第13期[节选](冀鲁豫区后方总指挥部编) (6月10日)	(144)
冀鲁豫区后方总指挥部关于今后战勤工作的指示信 (5月22日)	(145)
冀鲁豫行署关于整修军运大路及协助军运的训令 (6月17日)	(155)
冀鲁豫区十个月战勤工作概况[节选] (6月)	(156)
冀鲁豫行署关于沿河各专县赶造大船一百只的训令 (8月20日)	(167)
冀鲁豫后方总指挥部河北分总指挥部通报南峰四区担架队勇渡黄河的经验 (8月22日)	(168)
冀鲁豫区党委关于冀鲁豫目前形势与年前工作任务指示[节选](9月5日)	(171)
冀鲁豫区党委关于加强战勤工作的指示 (9月25日)	(172)
冀鲁豫区党委通知 (10月5日)	(175)

冀鲁豫区党委关于清理 [黄] 河南战勤工作的指示 (10月18日)	(177)
冀鲁豫 [黄] 河北分总指挥部关于动员常备担架常备 民夫的初步意见的通知 (10月22日)	(179)
冀鲁豫后方总指挥部 [黄] 河北分总指挥部表扬在平 担架的艰苦节约精神的通报 (10月27日)	(183)
冀鲁豫区党委为贯彻 [黄] 河南战勤清理工作的再次 指示(11月15日)	(184)
冀鲁豫后方总指挥部 [黄] 河北分部命令 (12月7日)	(187)
冀鲁豫后方总指挥部 [黄] 河北分总指挥部关于因战勤 损失之耕牛由公家赔偿的通知 (12月18日)	(188)
华东野战军司令部、冀鲁豫后方 [黄] 河北分总指挥部 联合训令 (12月25日)	(189)

1948年

濮县三区杨集村战勤调查(节选) (1948年初)	(191)
冀鲁豫区战勤总指挥部《参战汇刊》(第一期) (1948年初)[摘登目录]	(195)
冀鲁豫战勤总指挥部半年战勤工作总结报告 (1948年初)[摘登目录]	(196)
冀鲁豫区后方总指挥部关于处分 11 办甘明义等干部 及表扬齐曹担架的通令 (2月3日)	(198)

冀鲁豫区战勤总指挥部关于厉行节约严格制度防止浪 费的通令 (5月5日)	(202)
第四专区各县人力畜力支差调查统计表 (5月18日)	(206)
冀鲁豫战勤总指挥部战勤供给暂行办法 (5月)	(208)
战勤总指挥部 [何光宇·袁子扬自前方] 来信 (6月14日)	(209)
冀鲁豫行署、冀鲁豫军区司令部、冀鲁豫军区武装部关于 冀鲁豫区人民武装及民工担架奖励与伤亡抚恤 暂行办法的联合命令 (6月22日)	(212)
晋冀鲁豫边区政府 晋察冀边区行政委员会 冀鲁豫行署 关于河防战勤两大任务结合问题的通令 (7月14日)	(216)
冀鲁豫区党委对于七月豫东转运伤员担架工作的检讨 及加强今后战勤工作的指示 (7月28日)	(218)
七地委组织部为加强党在支前生产运动中核心领导作用 的指示 (8月24日)	(222)
冀鲁豫战勤总指挥部关于规定分区县区村各级战勤指 挥部编制的通令 * (8月26日)	(224)
冀鲁豫 [黄] 河北地区战勤调查统计表 (8月底)	(228)
冀鲁豫全区二年来支前实力负担统计 (9月5日)	(231)

滑县 1948 年度 6 月至 9 月份战勤支差统计表 (9 月 25 日)	(233)
冀鲁豫第六分区战勤指挥部关于战力兵役的调查及战 勤负担情形 (9 月)	(234)
[黄]河北办事处战勤工作报告——战勤实力及支差统计 (10 月 10 日)	(245)
冀鲁豫[黄]河南地区战勤调查总结报告及冀鲁豫[黄] 河南地区支前实力及负担各种统计[摘登目录] (11 月 25 日)	(251)
冀鲁豫区党委关于运粮工作的紧急指示 (12 月 14 日)	(253)
冀鲁豫战勤总指挥部关于运粮任务的通知 (12 月 19 日)	(255)
冀鲁豫区党委对目前运粮工作的检查与指示 (12 月 24 日)	(258)

1949 年

冀鲁豫行署关于为欢迎慰问我东北人民解放军发起送 慰问袋的通知 (1 月 13 日)	(261)
冀鲁豫行署关于布置征购猪肉任务的紧急命令 (1 月 19 日)	(264)
冀鲁豫战勤总指挥部关于及时总结运粮工作经验的通知 (1 月 23 日)	(266)
冀鲁豫行署印发冀鲁豫支差暂行条例及华北区薪给工 资所得征税暂行办法草案等文件 (2 月 1 日)	(268)

冀鲁豫战勤总指挥部关于迎接东北解放军南下 过境建立粮站及供给制度的通知 (2月3日)	(290)
冀鲁豫战勤总指挥部关于修改运粮民工伤亡殡葬抚 恤医疗及牲口车辆损坏赔偿办法的通知 (2月12日)	(297)
冀鲁豫区党委关于欢迎与支援东北南下大军的指示 (2月27日)	(299)
冀鲁豫行署关于限期集中军鞋的紧急通知 (3月3日)	(301)
冀鲁豫运粮工作综合报告 (4月12日)	(302)
冀鲁豫行署、冀鲁豫军区关于收容东野掉队和逃亡人 员及规定供给报销问题的联合通知 (4月18日)	(305)
冀鲁豫行署关于保证军运畅通立即修补养护公路的命令 (4月21日)	(307)
冀鲁豫战勤总指挥部关于东解大军第一次过境工作体 验及对今后供应欢迎工作的几点意见 (4月)	(308)
四地委战勤情况报告 (5月1日)	(312)
四分区实力统计表 (?)	(314)
中原、冀鲁豫运粮协议记录 (5月)	(315)
冀鲁豫区民兵统计表 (8月22日)	(318)

华北人民政府关于河北平原山西三省人民政府正式成立的通知 (9月3日)	(321)
---	-------

报 刊 资 料

冀鲁豫边区工农青妇联合总会 武委会总会 告全体会员团员和民兵书 (载 1946年8月25日《冀鲁豫日报》)	(322)
十五万翻身农民踊跃参战支前 (载 1946年9月8日晋冀鲁豫《人民日报》)	(325)
边区人民奋勇支援前线涌现大批参战模范——齐滨县 李县长、濮县吉县长、范县陈县长亲率担架上火线 (载 1946年9月25日《冀鲁豫日报》)	(327)
张华杰率队七次上火线 (载 1946年9月27日《冀鲁豫日报》)	(329)
后方总指挥部总结战勤工作【节录】 (载 1946年10月7日《冀鲁豫日报》)	(330)
献金两千万慰劳子弟兵 (载 1946年10月14日晋冀鲁豫《人民日报》)	(331)
濮县涌现大批担架英雄 (载 1946年11月11日晋冀鲁豫《人民日报》)	(332)
晋冀鲁豫边区政府杨秀峰主席通令嘉奖冀鲁豫战勤工作 (载 1946年11月12日晋冀鲁豫《人民日报》)	(334)
前方打胜仗后方慰劳忙 (1946年《战友报》连载)	(335)
二分区深入调查得出经验,战勤工作基础在于解决农民 土地问题 (载 1946年12月29日《冀鲁豫日报》)	(337)

- 冀鲁豫后方战勤总指挥部通令表扬郟城县战勤工作[节选]
 载 1947 年 2 月 8 日《冀鲁豫日报》) …… (339)
- 保田反蒋准备反攻,昆吾等[黄]河北 12 县 37000 名
 农民参军(载 1947 年 5 月 30 日《冀鲁豫日报》) …… (340)
- 翻身水手争摆渡(载 1947 年 7 月 12 日《冀鲁豫日报》) …… (342)
- 刘邓首长嘉奖黄河各渡口员工
 (1947 年 7 月 17 日) …… (343)
- 冀鲁豫军民电贺前线大捷,保证全力支援战争
 (1947 年 7 月 24 日) …… (344)
- 七只小船打先锋
 (载 1947 年 7 月 28 日晋冀鲁豫《人民日报》) …… (345)
- 水上英雄光荣获奖
 (载 1947 年 7 月 28 日晋冀鲁豫《人民日报》) …… (346)
- 黄河南岸人民热烈支援部队作战
 (载 1947 年 8 月 4 日晋冀鲁豫《人民日报》) …… (347)
- 南旺民兵捕捉漏网蒋军
 (载 1947 年 8 月 8 日晋冀鲁豫《人民日报》) …… (348)
- 随刘邓大军南渡的东阿担架队
 (载 1947 年 9 月 18 日晋冀鲁豫《人民日报》) …… (349)
- 八分区指挥部开战勤会议,明确战勤工作方向组织常备
 民工担架(载 1947 年 12 月 7 日《冀鲁豫日报》) …… (351)
- 为完成支前节省民力,[黄]河北成立战勤委员会
 (载 1948 年 9 月 13 日《冀鲁豫日报》) …… (352)
- 保证供给一切为了前线胜利,各地群众紧张兴奋热烈
 支援济南战役
 (1948 年 9 月 27 日《冀鲁豫日报》)[节选] …… (353)
- 一切为了前线,快碾!快交!快运![黄]河北各县展开碾
 米热潮(载 1948 年 12 月 17 日《冀鲁豫日报》) …… (355)

争取早日打倒国民党反动政府,[黄] 河南人民热烈碾米支前 (载 1948 年 12 月 30 日《冀鲁豫日报》) ……	(357)
完成支援淮海战役光荣任务,六、八分区担架团胜利归来 (载 1949 年 2 月 7 日《冀鲁豫日报》) ……	(360)
欢迎第四野战军渡江南进解放全中国!冀鲁豫全区人民热烈招待南下大军! (载 1949 年 4 月 15 日《冀鲁豫日报》)[节选] ……	(362)
适应形势发展需要,我区战勤组织机构变更 (载 1949 年 6 月 15 日《冀鲁豫日报》) ……	(364)

回 忆 录

随刘邓大军转战的支前担架队 ……	孙永锡 (366)
巨南县在解放战争中的主要贡献[节选] ……	张为梓、张耀居 (372)
支援刘邓大军强渡黄河 ……	丁福五 (375)
支援刘邓大军抢渡黄河天险[节选] ……	王化云 (379)
1947 年 8 月以后战勤总指挥部组建情况 ……	石文礼 (385)
淮海战役渡江战役的支前后勤工作[节选] ……	刘瑞龙 (387)
回忆冀鲁豫边区人民在淮海战役中的支前工作 ……	韩哲一 (390)

附 录

有关冀鲁豫边区战勤工作的历史文献资料,未编入本书之目录者,附录以供参考。 ……	(405)
---	-------

冀鲁豫边区战勤工作概述

(1945年8月—1949年8月)

冀鲁豫边区是我党抗日战争时期创建的一块巩固的根据地。第三次国内战争时期,是刘邓大军迎击蒋介石进攻解放区的主要战场和南下大别山实现我军战略反攻的前进阵地;是二野、三野逐鹿中原的后方基地之一。边区军民在中国共产党领导下,积极参军、参战,从人力、物力、财力等方面为人民解放事业、完成了浩繁的战勤任务,作出了不可磨灭的贡献。

一、邯郸战役揭开边区战勤动员序幕

(1945年8月—1946年6月)

抗日战争胜利后,国民党蒋介石积极准备内战。我党中央于1945年8月25日发表宣言,提出“和平、民主、团结”的设想,准备同蒋介石进行和平谈判。与此同时也做好了反内战的一切准备,对敢于向解放区进攻的国民党军队,坚决、彻底、干净、全部消灭之。

1945年8月28日,毛泽东主席抵重庆同蒋介石进行和平谈判。10月10日同国民党签订了《国共双方代表会谈纪要》即《双十协定》。

在和谈期间,蒋介石以和谈作掩护,调兵遣将积极部署对解放区的进攻。我晋冀鲁豫军区于1945年10月12日进行了邯鄲战役(亦称平汉战役),粉碎了蒋军企图打通平汉线的阴谋。

冀鲁豫区党委向全区军民发出了“一切为了前线”的号召,并由区党委、行署抽调干部在濮阳设立了总兵站,傅家选任站长,成润任副站长。后由军区直接指挥,改为军区兵站部,成润任部长。总兵站下建立了数条兵站线,每隔40里设一转运站以组织民工、民兵统一运送伤员、弹药、给养等。此次战役,冀鲁豫全区共出动民兵、民工约10万人,揭开了冀鲁豫边区战勤支前的序幕,并为以后的更大规模的战勤工作积累了初步的经验。

二、边区战勤工作全面开展,为晋冀鲁豫野战军作战服务

(1946年6月—1947年7月)

1946年6月26日,国民党蒋介石重兵围攻中原解放区,同时对其他解放区发动了全面进攻,挑起了全面内战。解放区军民在中国共产党领导下奋起反击,开始了伟大的人民解放战争。

早在1946年5月9日,晋冀鲁豫边区政府和中央局鉴于蒋介石在我“边区周围集结20余万顽军”,“积极进行内战部署”的紧急形势,就发出了《紧急动员起来,加强备战》的指示,要求所属各地政府“要保证军需,加强粮食工作,抓紧发动群众”。6月26日,边区政府再次发出指示,明确提出要“注意战时后方勤务工作:担架、运输、支差、伤病员、劳军、优抚、配合武委会动员民兵参战等”。

(一) 晋冀鲁豫军区后方战勤总指挥部成立

根据晋冀鲁豫中央局及军区的指示,1946年7月20日,由冀鲁豫区党委、行署、军区组建了晋冀鲁豫军区后方战勤总指挥部(简称战勤总指挥部)。段君毅任司令员,赵健民任政委,乔明甫任副司令员。总指挥部设动员部、供应部,由王树成、李仲直负责。各专区相应成立战勤分指挥部,由专员兼任司令员。重要城镇亦相继设立了兵站,还在野战军各纵队先后设立了随军办事处,办事处设主任、政委,下设办公室、动员部、供应部等。二纵队随军办事处主任贝仲选,副主任孙荣章;三纵队随军办事处主任刘征田;六纵队随军办事处主任王克文,副主任梁百朴、政委安明,七纵队随军办事处主任王襄九。1947年初,一纵队由晋察冀边区返回晋冀鲁豫军区归建,与七纵队合并为一纵队,王襄九继任一纵队随军办事处主任。

战勤总指挥部直属晋冀鲁豫军区,它是军区领导后方战勤工作与边区有关各部门联系的重要机构。为了及时了解战局,领导部署战勤工作,战勤总指挥部司令员段君毅经常随晋冀鲁豫军区司令部行动,以每次重大战役为阶段,根据军区的决定,通过总指挥部向所属分指挥部及随军办事处部署有关战勤供应等项事宜。

各级战勤指挥部及随军办事处与边区党政军民各机关、各地县紧密联系,担负了动员群众,组织民兵、民工参战,筹集供应粮秣,组织运输队、担架队运送弹药、给养、被服、转运伤员,押送敌军团以下被俘官兵及清扫战场等任务。平时要保证指战员每人携带3天的给养;随军办事处还要储备3天的粮食饲料以应急需。晋冀鲁豫军区还决定各随军办事处统一管理供给部、卫生部筹粮和安置伤病员等工作。

为了及时宣传和指导全区战勤工作，战勤总指挥部还编辑出版了不定期刊物《参战工作》及《参战汇刊》，主要登载战勤工作经验，表扬模范人物先进事迹，刊登领导同志指示报告及有关战勤工作的各种指导性文章等。

各级战勤机构的成立，对密切军政、军民关系，对宣传群众、组织群众，为保证供给支援战争起到了应有的作用。战勤任务的顺利完成为我军打击敌人取得战争胜利提供了充分的物质保障。

（二）战勤支前热潮空前高涨

1946年6月，全国性的内战爆发，国民党以24万军队进攻晋冀鲁豫边区。8月15日至21日，晋冀鲁豫中央局和边区政府分别发出紧急号召，号召全边区军民动员起来，加强后方工作全力支援前线。要求以最大的力量组织战争勤务工作，帮助部队解决一切困难，并搞好群众翻身运动，贯彻战争与生产相结合的方针，以支持长期的斗争。8月15日，冀鲁豫区党委发出题为《全党紧急动员起来，争取爱国自卫战争的胜利》的告全体党员书，要求全党和全边区人民积极参军、参战支援前线，安定后方秩序，保证前方供应。各级党政机关要大力完成战争动员任务。8月20日，冀鲁豫区党委发出了《关于动员参军的指示》。8月22日，冀鲁豫日报发表社论《全体军民紧急动员起来，保卫边区》，号召“好男儿踊跃参军扩大主力”、“边区人民动员起来作好战勤，抬担架送子弹运军粮破坏铁路支援前线，后方多流汗，前方少流血”、“留家的工农妇儿组织全村临时大互助”。边区战勤工作在边区党政领导和总指挥部直接指导下积极地全面地开展起来。

1. 支援陇海战役

晋冀鲁豫军区遵照中央军委的作战计划，为了反击国民党的军事进攻及配合中原部队突围和华东部队作战，于1946年8月发

起陇海铁路汴徐段自卫反击战(即陇海战役)。战勤总指挥部紧急命令组织支援前线。8月7日,南华、东明、东垣县第一批担架2000副开赴前线。冀鲁豫二、三、五分区战勤指挥部相继成立,并动员1万多民兵随军行动,破坏敌人铁道交通,保护我军供应线顺利畅通。另组织15.6万余民工运送弹药、粮食,抬担架。他们在阴雨连绵、道路泥泞、不时受到顽杂袭扰的情况下,不畏艰险,供应线深入敌区百余里。开赴前线的大车2万辆,运往前线的面粉最多一天达百余万斤,动员担架达2万副,胜利完成了任务,涌现出不少支前模范。齐滨县长李荣村在此次战役中带领260副担架,以身作则亲自抬送伤员,受到行署通令嘉奖。区委书记李华龙带领民兵在陇海前线支前。打开碭山县城的第二天,他和随大车送西瓜慰问前方的新婚爱人相遇,只问了一句“干啥来了?”答了一句“送西瓜来了”,就分手了。支前的干部和群众就是以这样无私、忘我的精神对待支前运动的

2. 支援定陶(太阳湖)战役

9月,定陶战役,敌人集中约30万人妄图消灭我晋冀鲁豫野战军主力。我军经过陇海战役的初战胜利,全军上下信心百倍,全区广大人民也掀起了土地改革运动,并开展学习支前模范“李荣村运动”,形成了干部带头上前线的支前、参军热潮。此战役,冀鲁豫边区民兵参战有8800余人,民工支前有14.2万余人。出动担架1.7万余副,大车5000辆。濮县吉县长跋泥涉水,一夜抢运伤员四、五次。在县长、县委书记等各级干部率领下,民兵民工奔赴第一线抢救伤员、运送弹药、粮食军需物资、看管押送俘虏,有力地保障了这次战役的胜利。

3. 战勤各项规章制度初步建立

边打仗、边支前、边整顿。战勤总指挥部和冀鲁豫区党委、行署不断加强领导以保证战勤工作有秩序地进行。1946年8月23日,冀鲁豫行署和战勤总指挥部联合发出训令,要求切实解决支前

民工的食宿等有关切身利益问题。在民工行军路线上,每隔二、三十里设休息站,每隔五、六十里设宿营站,每隔百里至一百二十里设一转运站。训令中对民工吃、住、医疗及运输登记、收发手续等均作了具体规定。同日,行署训令各专署、县政府对参战民兵、民工阵亡者,按条例规定进行抚恤、开追悼会,其家属按烈属待遇;对负伤者,治疗费由政府报销,并予以慰劳。因支前服役死亡之牲畜、损毁之车辆,按市场价赔偿。

在担架与运输力量的组织与使用上不断地得到改进与完善。9月2日,行署、军区又联合颁布了《城镇支差与征雇办法》,规定城镇“凡到支差年龄者一律支差,或由商店工厂雇觅之。……马车亦然”。

定陶战役后,总指挥部于9月21、22两日,召开了领导干部会议总结前一阶段战勤工作。出席会议的有:晋冀鲁豫军区李达参谋长,战勤总指挥部段君毅、乔明甫及各部负责人,冀鲁豫军区王秉璋司令员,各部队后勤、民运等负责人及二、三、五分区指挥部负责人共约10余人。会议决定建立各纵队随军办事处,各分区都要建立战勤指挥部。

会后,10月3日,晋冀鲁豫野战军司令部政治部和晋冀鲁豫军区后方战勤总指挥部发布联合命令,要求部队整顿纪律、节约民力财力。各纵队、旅、军区、军分区成立整顿后方检查小组,统归军区检查团领导。规定所有后方机关不准随意支差要物,确属需要者须经战勤总指挥部批准,未经批准者,一律处罚并没收其财物。过往人员必须有通行证和介绍信,要粮必须支付粮票,不得额外要东西。

经过以上工作,建立健全了各级战勤领导机构及有关制度,使战勤工作开始走向正规。

4. 支援巨野(龙凤)、鄆南、滑县战役

9月29日,巨野战役开始。这次战役的民工,主要由二分区

供给。由于战前动员组织充分,担架从集中出发到完成任务回村时,历时 27 天,其间集合、解散 3 次。支前队伍冒着生命危险,保证粮食供应、伤员随到随时转移。此时正值大雨连绵,车辆牲口难行,全靠人背,消耗太大,指挥部采取了就地取给与后方调剂相结合的办法,顺利完成任务。

10 月 29 日鄆南战役开始,48 小时内即全歼进犯之敌。由于此次战役部队采用短促突击歼敌,时间紧、任务重,支前就采用了立即动员立即使用,“来到马上就干”的办法,减少了人力及消耗,深受群众欢迎。战役前二分区召开县委书记联席会,强调战勤工作要结合群众利益,反对官僚主义强迫命令。并号召从事战勤工作的同志要树立长期为战争服务的思想;要求各级领导干部深入工作,整顿和健全村级战勤组织。

11 月 18 日,滑县战役开始。战勤主力由四分区担负,共出动担架 3940 副。担架队在组织与使用上比过去更加合理完善。四、八分区指挥部于 12 月总结了半年来的担架工作。

滑县战役后,二分区又召开县委书记联席会,根据新形势确定“把战勤变成经常工作”、“贯彻战勤结合土改、结合生产的方针”,及“克服单打一的偏向”。之后,指挥部深入调查研究,总结长期支持战争的经验。

以上陇海、定陶、巨野、鄆南、滑县五次重大战役中,正值夏收、秋收大忙季节,且多阴雨,战争动员任务浩繁,困难甚大。但由于各级领导注意贯彻了战勤结合生产的方针,组织机关人员帮助群众秋收秋种,并及时督促检查;各村建立了村指挥部。村干分工各负专责;群众则组织起互助生产;参战支前民工及牲畜均要计工算账,前后方大变工;还大力组织妇女老幼参加生产和后方支差等,因此基本上做到了战勤生产两不误。

5. 支援巨金鱼、豫皖边及豫北战役

1947 年 1 月上半月到 2 月初,晋冀鲁豫野战军发起了巨(野)

金(乡)鱼(台)及豫皖边战役。两次战役的特点是连续作战,大踏步前进在广大新收复区及敌区作战。战线从巨野、金乡、鱼台、成武、定陶、单县、曹县直到陇海路两侧,转战两千里,为时 50 天,供应线空前绵长。因为多是新收复区,而恢复工作又赶不上战争需要,以致粮食、担架、大车、民兵大部或全部依靠后方调剂。为了照顾部分县过去负担过重,解决平衡负担问题,所有老区的县份都参加了战勤工作。同时新收复区也对战勤作出了应有的贡献。两次战役,全区共出动担架 2.78 万多副,破路民工及民兵达 7.5 万余人,仅在平、博平、筑先 3 县即运往前线小麦 200 余万斤,供应线长达 600 里。2 月,战勤总指挥部还通令嘉奖在 7 次战役中有功的郛城县,指出该县虽系新收复区,但表现了为战争服务的高度负责精神,出色地完成了战勤任务,共出担架 1100 副,3 天供给面米 14 万斤,木炭 5000 斤,保证了支前的需要。

战役进行中,敌人在黄河堵口放水。1 月 18 日,战勤总指挥部指示沿河各县战勤指挥部成立船只管理科及渡口管理所。新造了数百只大型木船,3 天内架起黄河浮桥 5 座,保障了部队顺利过河作战和北渡休整。

3 月,敌胡宗南侵占延安。为了牵掣敌人,我晋冀鲁豫野战军 3 月 22 日向豫北发起进攻,至 5 月 25 日战役结束。这次战役主要在敌占区进行,部队连续行军连续作战,全区 10 余万民兵及 20 万民工参战,其中 6000 副担架随军远征转战千里,任务十分艰苦,但支前队伍空前巩固。主要原因是边区实行了土地改革,并结合土改掀起春耕、扩军、参战的热潮。翻身农民为保家保田,支前战勤情绪十分高涨。观城县县长沈滨两次带担架上火线,有牲口不骑和民工生活在一起,发现群众情绪波动及时进行教育,400 副担架往返月余,未发生任何事故。

4 月,总指挥部通令嘉奖河西等县的远征担架队前后 20 余天转战千里,河西县担架队无一逃亡,其他县逃亡率也降到 1.6%。

同时,四分区指挥部分别通令表扬了参加豫北战役的昆吾县担架队及民兵连通讯班和姚世忠等同志。

6. 战勤结合土改,开展立功表模运动

1946年5月4日,中共中央发出《关于清算、减租及土地问题的指示》(通称为“五四”指示),将党在抗战时期实行的减租减息政策,改为没收地主土地分配给农民的政策。

在群众支前的过程中,冀鲁豫边区有些地区土地改革于1946年下半年已经开始进行。1947年2月1日,冀鲁豫行署发出《迅速实行土改的布告》,全区在前段土改的基础上,全面开展了土地改革和土改复查运动。

土地改革是中国革命的一项基本任务,也是发动群众支援长期战争以战胜敌人的基础。只有坚决贯彻战勤结合土改、结合生产的方针,才能把战勤工作和群众利益结合起来,互相促进,使支援战争成为群众自己的事。这是一切战勤工作的起点,也是边区战勤工作的最大特点。晋冀鲁豫军区及冀鲁豫行署于1947年2月抽调大批干部组成翻身大队,分赴嘉祥、金乡、成武、巨野等县帮助开展土地改革。行前,刘伯承司令员告诫部队和地方干部:农民是我们的命根子,如果不帮助农民翻身,我们作战流血就是毫无意义的。

战勤总指挥部曾通令表扬观城县在完成繁重战勤任务中创造了土地改革结合战勤的经验。清丰县董王胡村18天中完成了土地改革和春耕(包括11户军属、34户战勤出差民工的土地)任务,并有9名翻身青年报名参军。

经过土地改革运动,农民不但在政治上而且在经济上也翻了身,觉悟日益提高,全区形成参军支前高潮。1947年5月,全区参军达4万人,超过原计划的3倍。仅郓城县10天即扩军1000人。黄河两岸7县的支前运动更是热火朝天,军队打到哪里,粮秣送到哪里,担架进到哪里。在最前线,民兵和担架队与战士们一

样冒着炮火抢救伤员。

3月8日,潘复生在地委组织部长联席会上作了“开展立功表模运动,发挥干部的积极性创造性”的总结发言。半年来,历次战役中涌现出了大批参战支前模范。特别是干部和群众同甘共苦,起到了模范表率作用。濮阳县委组织部副部长夏树屏3次带队上火线,观城英模李守诚支前3次立首功,均成为该地区的支前旗帜。巨野战役中,郓城县委组织部长任轮升亲自带400副担架、3200人,雨夜行军天明赶到张凤集,听到枪声没有休息吃饭,立即上了火线。为了及时抢运伤员,队员喊着口号上,连腰都不弯。该县县长樊瑞卿也亲自上火线抢运伤员和牺牲的同志。张秋县县委书记高明带领担架队成为遵守群众纪律的模范。南华县德华区联合主任张华杰在定陶战役中带领41副担架,每副担架8人减为4人,变成82副,往返七、八次,一直坚持到战斗结束,抬完前线上所有伤员,被部队称为“陇海战役以来最模范的担架队”,领导奖给全队5000元,并向南华县为之请功表扬。此外,群众中也涌现出大批英雄模范,如濮县大会选出于清泉、杨丙南等80名担架英雄,组建成中队为特等模范。南华县临河区担架队在解放杞县战斗中涌现出108名参战英雄。战勤支前工作中的英雄模范事迹真是数不胜数。

战勤工作是人民战争,后方勤务更是全民总动员。青壮年参军参战上前方,后方的老幼妇孺留村群众普遍组织起来站岗放哨、清查户口、封锁消息、控制地主和反革命分子。各村头路口都设立了茶水站、中转站,接待过往部队、民工。为了保证前方粮食给养的供应,广大后方碾米磨面,牲口不够时就组成小组用牲口拉加人工推,任务紧急时停人不停碾,碾子不够就在场地院内挖坑舂米。特别是妇女们还要做军鞋、照看伤员、喂水喂汤、端大小便、洗涤绷带。他们是后方勤务工作中的无名英雄。群众甘愿自己吃糠咽菜,而将小米白面送到前方。

晋冀鲁豫边区政府于1946年11月12日通令嘉奖冀鲁豫战勤工作。指出：冀鲁豫前线获得的伟大胜利，实与我冀鲁豫后方人民及党政群全体干部之及时组织动员供应前线，和战勤工作中涌现出的大批战勤模范的英雄事迹分不开。很多负责干部亲自组织群众带领担架，冒着敌人炮火及连绵的秋雨，日夜奔波，有时渡过深及腰际的河流到前线抢救伤员。此种高度为战争、为人民服务的精神深值学习。

7. 冀鲁豫各界人民热情慰问子弟兵

前方打胜仗，群众慰问忙。我晋冀鲁豫野战军自8月出击陇海以来，捷报频传。冀鲁豫全区自1946年8月至10月，3个月参军1.2万人，参战民兵达8.6万人，参战民工达60万人次，支前粮食3200余万斤。在胜利喜讯的鼓舞下，冀鲁豫区各界人民热烈发起慰问子弟兵运动。仅鄄城、濮县等13县捐款边币1600余万元。卫南县310位小学教员热烈参加募捐活动。

陇海前线捷讯传来，菏泽市各界人士自动捐款边币200万元。市政府、市工联、商联、妇联、学联及儿童团等代表40人组成慰劳团，携带几十辆大车的慰问品在陇海战役进行中赶赴前方，并到医院慰问伤员，送去肥猪4口、香烟250条，粉皮500斤，毛巾27打，袜子20打及西瓜、肥皂等。曹县、齐滨县的农会及各界代表组成慰问团，推选城关完小校长李和亭为团长，携带慰问款边币38万元、及37辆大车慰问品，转送野战军政治部。群众在熟鸡蛋上写着“上火线送鸡蛋，前方打仗为了咱，消灭反动派，穷人把身翻”等字样，鼓舞前方指战员。

五分区战勤指挥部率领“人民”、“群众”两个剧社30余人携带鸡蛋、香烟、面粉等到医院慰问伤员。人民的热情慰问，使前方指战员及伤员十分感动，有的伤员说：为了人民的翻身解放“不要说挂了彩，就是牺牲了也值得”，并称赞说：“老乡的担架好，上面搭蓬子，下面垫褥子，轻放轻抬，老百姓这样爱护咱，牺牲了也甘心”。

8. 进一步整顿加强战勤工作

自1947年1月以来,晋冀鲁豫野战军大多进入新区和敌占区作战。为了总结前段战勤工作的经验,适应新形势下的战勤工作,战勤总指挥部乘我军豫皖边战役后休整之机,于2月召开了第二次随军办事处主任联席会议。会议为长期支援前线,节约人力、物力、财力制定了一些有关战勤工作的实施办法。

2月1日,战勤总指挥部司令员段君毅、政委赵健民、副司令员乔明甫联名发出《关于目前战勤工作的指示信》。信中赞扬了半年来70万群众参加战勤工作的热烈场面;肯定了前段战勤结合土改、结合生产、结合中心的基本经验;分析了晋冀鲁豫战场进入局部反攻的新形势;同时也列举了大量事实指出人民负担较重及民力浪费较大等问题严重存在。要求“加强战勤的组织工作”、“扩大战勤负担面,调剂民力负担”,并对战勤工作经常化作了具体部署。特别责成各地“建立后方兵站线保证民工吃住”、“修建公路加强汽车运输,节省民力”并对“担架任务、民兵任务及调剂麦子”等作了安排。

3月12日,战勤总指挥部又发出《关于战勤结合生产的指示信》。指示战勤各部门结合春耕“保证春耕下种,机关干部首长亲自动手帮助群众生产”、“各村组织互助组实行参战生产一元化领导”、“严禁随便支差抓车”等不良现象的发生。

3月12日,区党委《关于在土地改革和参战中加强民兵工作的指示》中充分肯定了民兵在游击战、战勤和后方土地改革中的重要作用。并特别指出在战勤中要解决民兵本身的困难和民兵出差的公平合理等问题。

冀鲁豫行署也于2月12日、3月10日及5月27日颁布了《修正供给标准》、《冀鲁豫区参战支差条例》及《战勤供给制度》等训令。训令中要求县以上机关人员菜金每人每天半斤小米钱改为四两小米钱,同时减少公杂等费,号召机关自给自认、节约上

交归公。另对各级指挥部及随军办事处各食宿站及参战群众、伤员的供给作了全面合理的规定。对民工牲畜的供给、管理与调剂、计工算账、奖惩等颁布了 27 条细则。

从 1947 年 3 月起,人民解放战争的形势已发生了很大的变化。国民党军队已放弃了对解放区的全面进攻,改为对山东和陕北的重点进攻,人民解放军已处在全国反攻前夜。为了迎接战略反攻的到来,1947 年 3 月 10 日,晋冀鲁豫中央局在广平召开会议,讨论战略反攻的准备工作和兵员补充、支前等问题。4 月 27 日中央军委指示刘伯承、邓小平应在晋南和冀鲁豫两个方向同时准备充足的船只,以便随时可以从东面或西面渡黄河转入战略进攻。冀鲁豫战勤总指挥部积极加强了准备和部署。

1947 年 5 月 22 日,战勤总指挥部段君毅、赵健民、乔明甫联名向各分区、县指挥部发出《关于今后战勤工作的指示信》。要求“动员全体干部及群众响应‘全力准备大反攻’的号召,加强各种准备工作,迎接伟大的反攻到来,保证完成更大规模的战勤任务”。“九个月的经验证明,战勤工作要搞好,必须坚决贯彻战勤结合土地改革的方针”。并指出今后战勤工作的重点“要坚决贯彻‘严密组织工作,节省民力、结合生产的方针’。要求结合土改复查,健全村指挥部的组织与领导。村干部分工明确各有专责”。“只有这样战勤变为经常工作,领导上才能争取主动,才能贯彻节省民力的切实执行。参战结合生产的关键在于实行互助换工、计工算账。在劳力过分缺乏的地方,要大力组织妇女参加生产、参加运输、参加食宿站接待伤员、碾米磨面做军鞋拆洗军服等等”。指示信还要求分区指挥部应派员调查一个典型县份以便订出节约民力计划;分区以下指挥部要确实调查统计人力、畜力、车辆数字,根据参战支差条例重新登记自卫队员,战时据此以分配战勤任务;建立战勤负担统计汇报制度;严格执行财粮制度,建立评功表模制度等等。

经过以上一系列的工作,广大群众更加生气勃勃地投入了为

即将到来的战略反攻而服务的战勤准备工作。

(三) 人民解放军开始战略反攻

1. 支援鲁西南战役

为了准备迎接战略反攻的到来，加紧渡河准备，1947年5、6月份，遵照刘邓首长的命令，成立了黄河指挥部。王化云任司令员（后由曾宪辉继任）、郭英任政委、刘茂斋任副司令员。黄河指挥部在沿河各县设立了5个大队，大队下设中队。每中队配五、六只船和若干小船，所有参加大队的工作人员及水手都算参军入伍，按地方兵团待遇。例如范县也成立了黄河河防指挥部，指挥长丁福武（县委委员、县武装部队）、副指挥长姚寿山（兼水手大队队长）。下设政工、军事、供应、通联科及水手大队，开始着手造船、挖引河、训练渡河水手、河防守卫等工作。

造船工程从1947年春开始，在濮县、范县、昆吾建立了四个造船厂，船厂一般都有两个船坞，一明一暗（明的是假船坞以迷惑敌人）。任务是在四、五个月的时间内造200只大船。在濮阳至寿张300余华里的黄河线上，建立李桥、林楼、孙口等3个大渡口，并修架浮桥多座。6月，我沿河8个县训练水手千余名，抢修木船120余只。以上都是在巧妙的隐蔽下，避开敌机的侦察轰炸顺利完成的。

在以后的战争时期，黄河指挥部这支二、三千人的队伍，和冀鲁豫广大军民，特别是沿河各县群众一起，圆满的完成了一个又一个的艰巨任务。

1947年6月15日，冀鲁豫区党委决定各级武委会改归军区、军分区指挥、组成民兵连、民兵团、武工队等轮流去黄河南，在战勤总指挥部指挥下进行了大量的艰苦卓绝的支前工作。

在一切准备就绪之后,6月30日夜,刘邓大军在东起张秋镇西至临濮集300里的地段上强渡黄河,发起了鲁西南战役,揭开了人民解放军反攻的序幕。

冀鲁豫区全力支援大军渡河作战,在雨季运输困难的情况下,先后出动民兵、民工500多万个工,畜工15万工。

黄河沿岸8县参加渡河的船工水手多为翻身农民。为了人民的解放事业,大家争撑第一船。黄河李桥渡口民船水手刘会文提出争撑第一船的立功打擂条件。刘俊彩船上的水手说“咱撑不上头一船,要多撑几趟”。一夜间有撑12趟、15趟、18趟的,刘明星的船一夜撑了20趟。有的渡口在河边看着表,从开始到突击队抵对岸放信号枪恰恰5分钟。正是这些英勇顽强的船工、水手,保证了刘邓大军冲破国民党吹嘘的“可抵40万大军”的黄河天险。

刘邓首长于7月17日致电嘉奖黄河各渡口员工说:“由于你们不顾敌人的炮火和蒋机骚扰,不顾日夜疲劳,积极协助我军渡过了大反攻的第一个大障碍,完成了具有历史意义的渡河任务!”“你们为祖国的独立和人民的解放立了大功”,“为了慰劳你们的辛劳特犒劳你们每人猪肉一斤,并祝你们继续努力和健康”。部队首长和分区战勤指挥部也分别表彰了水上英雄。四分区指挥部表扬了打先锋的7只小船水手聂延进、冯冠五等31人,并授予特等英雄称号。梁山黄河艄工全士文荣获“人民功臣”特级奖章。

冀鲁豫区党委、行署、军区也于7月24日电贺前线大捷,表示“誓以作好土改复查、作好战勤,以强大的人民力量支援战争”。

在刘邓大军强渡黄河天险后的鲁西南战役中,战勤指挥部发动黄河南岸郓城、巨南、单县、成武、定陶等县人民积极参战,在新区积极建立基层组织,有的村临时组织了村战勤指挥部。单县、成武原来准备派支前大车100辆、担架500副,群众支前热情很高,自动增加到大车200辆、担架850副。巨南县群众日夜磨面,仅作战开始的3天,全县就供给部队白面140万斤,并组织了2000副

担架奔赴火线。七分区几天内就完成了反攻鞋 20 万双任务。

随刘邓大军南渡黄河的东阿担架队,在打开郟城南关时,由于敌机轰炸、炮火猛烈,随军的 70 副担架为了争取时间,减少目标,都脱下白褂子给伤员作枕头,光着脊梁跑步上火线。群众自编顺口溜:“轻轻抬、慢慢放,上下坡,头朝上,不喂水,喂米汤”。有的还用自己的钱给伤员买瓜买烟,对伤员爱护倍至。

渡河后,大批民兵随军值勤。冀鲁豫区武委会 7 月派出 4 个民兵团组成战勤支队,白晶吾任支队司令员,郭乐天任政委,担负了破袭陇海路的任务。我参战民兵和干部按照战勤总指挥部要求,不仅担负联防、掩护运输、打扫战场等任务;而且直接参战抓获敌军缴获武器。解放郟城时,民兵联防队员刘振远抓获了国民党军五十五师副师长理明亚,南旺民兵捕捉漏网国民党军;区主任王兆材带领民兵俘敌官兵 212 人,缴获重机枪 1 挺,中正枪 8 支,一民兵独获敌 3 支匣枪等等。类似以上事例,在战场上层出不穷。

2. 支援刘邓大军挺进大别山

鲁西南战役结束后,战勤总指挥部改组为后勤司令部,段君毅任司令员兼政委,乔明甫、刘岱峰为副司令员。为了实现把解放战争引向国统区的战略目标,我刘邓大军稍加休整后,于 8 月 7 日夜,由巨野郟城地区挥师南下,11 日跨过陇海路,涉越黄泛区,强渡汝河,行程千里,于 27 日胜利到达大别山区,实现了战略跃进任务。

在刘邓大军跃进千里的 21 天激战中,远离边区、远离后方,进入河南新区后的战勤工作更加困难。在连续不停的战斗和日夜行军途中,后勤司令部和各随军办事处的人员,同样身背沉重物资,到了驻地立即为 10 万大军征集粮草。征集的形式多样,主要是利用原保甲临时征收,有的用打土豪办法没收地主存粮等。征粮均由随军办事处办理征粮证手续。我战勤人员有时要远离驻地征粮运粮,经常遭到敌人袭击,甚至流血牺牲。

南下途中河流很多,要过涡河、沙河、颍河、汝河、淮河等,总指挥部在民兵中抽调出熟悉水性的人员组成水兵连,他们冒着枪

弹雨，帮助部队探水、架桥、划船，背扶战士过河，为向大别山进军立下了战功。

随军南下开辟新区工作的大批干部分别编队随各纵队行军，由各纵队随军办事处指挥。

1947年8月27日，刘邓大军到达大别山区，立即在光山县北向店召开干部大会。邓小平政委在会上指出：我们已经完成了党中央交给的第一个战略跃进任务，现在要完成第二个战略任务，即实现战略展开。根据军区刘邓首长命令，后勤司令部和随军办事处都相继撤销，接着成立了鄂豫区党委、行署、军区，战勤干部除少数留在野战部队外，绝大部分分配到地方工作。还有一些随军进入大别山区的民兵、民工也根据需求和自愿，就地参军参政，后来不少人成了新区的基层骨干。

从1946年7月战勤总指挥部成立至1947年8月结束的一年中，战勤工作胜利地支援了8次重大战役，和实现战略反攻的鲁西南战役，进入了大别山。仅据战勤总指挥部对1946年8月至1947年4月的不完全统计（缺鲁西南战役）：在9个月中冀鲁豫参战民力共出动担架1790万个工，大车955.3万个工，民兵116.9万个工，民工180.9万个工，碾米磨面约计731.4万个工，小车5.4万个工，总计为3801.7万个工。冀鲁豫区的人民为人民解放战争立下了汗马功劳，正如邓小平政委在挺进大别山临行前赞扬的那样：“冀鲁豫区是个好战场，我军到哪里都有翻身群众支援，到哪里都有粮食吃。我军取得的胜利是和边区人民的支援分不开的”。

三、为华东野战军在陇海路南北作战服务

(1947年8月—1948年10月)

(一) 拖住敌人，迎接华野西进

1947年8月初，晋冀鲁豫野战军南进大别山的前夕，邓小平

政委在山东郓城召集战勤总指挥部及冀鲁豫党政军领导干部段君毅、赵健民、乔明甫及韩哲一、傅家选等，传达了党中央对时局发展等问题的指示精神，并对冀鲁豫区今后的形势和任务作了重要指示说：晋冀鲁豫野战军南进后，华东野战军主力要西进转移到鲁西南地区作战，这个地区可能出现“大拉锯”局面。因此，要用“脚底板”拖住敌人。冀鲁豫边区特别是鲁西南地区党政军民要为华野部队服务。必须把敌军遏制在黄河以南陇海线一带。这股敌人力量较强，对其决战时机尚不成熟，只能采取“拖”的办法，牵着它的鼻子转圈。因此毛主席指示要用“脚底板”来完成战略任务。

冀鲁豫区党委坚决执行邓小平政委关于“用脚底板拖住敌人”和“为华野部队服务”的指示，特于8月15日就当前形势和任务发出指示信。指示说：刘邓大军南下后，冀鲁豫区黄河南的形势有了新的变化，大部分地区出现了拉锯、游击的局面。黄河南各分区应从瓦解配合主力作战，转入应付拉锯、坚持游击的新形势。华东野战军来了，配合作战，部队走了独立坚持游击战。配合作战时，主要是做到战勤与土改相结合，放手发动群众，开展武装斗争，肃清国民党地方武装还乡团，收复沦陷区。坚持游击战时，主要是游击战与土改相结合，配合主力侦破敌情，为随时到来的大军作战作准备。黄河以北主要是土改复查，不要因任何形势变化而中断，并须把土改复查与黄河南的战斗在思想上结合起来，提高黄河北的战斗空气，大力支援黄河南我军作战。

晋冀鲁豫军区后方战勤总指挥部随刘邓大军南下大别山后，冀鲁豫区党委决定重新组建冀鲁豫区战勤总指挥部。8月，赵健民、韩哲一、傅家选代表区党委、行署、军区召集会议，确定以二分区指挥部为基础和三、五、七分区及区党委、行署、机关抽调干部共同组建新的冀鲁豫区战勤总指挥部。何光宇任司令员（后为刘致远）、兼政委韩哲一、副司令员秦和珍（后为袁子扬）。下设办公

室、动员部、供应部，分别有王虎文(后为叶谷霖)、王维负责。总指挥部在黄河南随华野外线兵团司令部行动，随时接受任务，部署战勤工作。同时在黄河北设立黄河北战勤分总指挥部，司令员赵效三、政委张维之、政治主任叶谷霖。整党后河北分总指挥部改为战勤总指挥部河北办事处，主任刘镜西。

1947年8月初，华东野战军第一、三、四、八、十纵队(即外线兵团)由陈士榘、唐亮率领进入鲁西南地区；9月初，陈毅、粟裕率外线兵团机关及六纵队、特种兵纵队到达冀鲁豫区黄河北阳谷、寿张一带，与前不久转至黄河北休整的华野第十纵队会合。

(二) 克服困难，保证华野战勤供应

晋冀鲁豫野战军转入外线作战后，冀鲁豫边区仍然担负有支援刘邓大军及陈谢兵团的任务。但主要是担负支援华野陈粟大军在冀鲁豫区作战。冀鲁豫边区军民决心克服一切困难，在进行土改、复查、生产、游击战等一系列任务的同时，使用一切力量“咬紧牙关，忍受暂时困难，将人员、物资、弹药以及干部，从各方面给野战军以充分供应。”

1. 支援沙土集战役

刘邓大军挺进大别山后，9月5日，华野外线兵团与刚成立不久的晋冀鲁豫野战军第十一纵队会合于鲁西南地区。7日，敌人仓惶集结其四个整编师企图阻击陈粟大军南下。9日，华野于沙土集地区全歼国民党整编五十七师师部及其两个旅共1万人。此次战役的胜利减轻了大别山及山东战场敌军对我之压力，并宣告了国民党军在山东重点进攻的最后破产。

战役期间，晋冀鲁豫军区十一纵队，于张凤集顽强阻击敌主力新五军，歼敌1100余人，保障了华野部队的侧翼安全。

这次战役，冀鲁豫区战勤总指挥部全力支援作战，共出动民工31.5万多人，畜工1万多个，战役结束后，行署给华野后勤送去军鞋20万双及一大批白布和许多慰问品。战勤民工不但勇敢参战而且克勤克俭。黄河北战勤分总指挥部曾通令“表扬在平县担架队的艰苦节约精神”，指出该县仅3个区就节约菜金及米、面、麦、柴折合现金共达百万元，悉数交公，支援战争。

9月26日，华野部队分5路于徐州、开封间横越陇海路挥戈南下，挺进豫皖苏地区。1个月的进军中歼敌1万余人并攻克城市24座，解放人口千余万，建立了豫皖苏根据地。这样陈粟大军同刘邓大军、陈谢兵团以鼎足之势，纵横驰骋于江淮河汉之间，歼灭、调动、吸引了大量的敌军，巩固和扩大了中原解放区。

2. 强化各级战勤组织领导，清理战勤财政开支

区党委于9月25日发出《加强战勤工作指示》，指出目前黄河南几个分区是大战场大拉锯形势，遭受敌人摧残严重，又要负起战勤重担，艰苦备至。因此必须明确黄河北地区是目前战勤工作的重点区，坚定树立支持黄河南地区的精神。同时强调战勤主要任务是保证转战我区之华野部队的战勤供给。要求强化各级战勤指挥部的组织领导，树立“前线第一、战争第一”的思想。实际上自沙土集战役前后，我大军经常移动，战斗频繁，时间紧迫，战勤供应大部在黄河南就地取给。

10月5日，区党委再次发出指示：要求战勤工作“要有严密的组织，精确的计算，节约一切可能节约的人力物力。要整顿组织，严格纪律，不称职、不能完成任务的干部要调开”等等。

10月18日，冀鲁豫区党委《关于清理河南战勤工作的指示》中指出：“清理过去（财政），明确是非，解决悬案，报销账目、平衡负担是目前群众及区村干部之迫切要求”。要求11月前将战勤开支报销完毕，最后根据清理结余，应平衡负担，进行必要调剂。对清理工作之组织领导及清理方法亦作了明确指示，对战勤损失亦提出了

处理原则。11月13日,对河南战勤清理工作再次发出指示。经过这一段工作,对解放战争一年多来,黄河以南地区战勤财粮开支作了一次较彻底的清理和处理,群众深感满意。

在沙土集战役及土山集战斗之后,战勤河北分总指挥部通知在黄河北建立常备随军担架和民工组织,规定每700副担架为1个担架团。团设团长、政委和供给主任等及一整套干杂人员。团以下分营、连、排、班,仿照部队编制配备干部和勤杂人员。常备民工组织,2000人为1个团,对于常备担架、民工的动员、待遇、检阅、集训、组织欢送等问题,都作了具体规定。常备担架队的团、营等建制均由县、区领导干部亲自带队。这样便大大地加强了组织性纪律性,使担架队更加巩固,既节省了人力、物力,又能更及时有效地完成支前任务。

3. 两次破袭陇海路及支援豫北、东进战役

11月9日,华野和晋冀鲁豫军区十一纵队对陇海路徐州以西之郝寨至兰封以东之圈头段,津浦路徐州至固镇段进行彻底破击。12月13日,华野部队和十一纵队协同陈谢兵团再次对平汉路南段与陇海路东段发起强大破击战。

在陇海铁路破击战期间,冀鲁豫军区部队和太行军区部队联合组成基干兵团分别在东西两翼发起豫北战役和东进战役。

在上述战役中,冀鲁豫区黄河北岸军民全力以赴支援战勤,特别是黄河以南翻身农民踊跃参加破路工作。11月第一次破袭陇海路时,黄河南各县县委书记或县长带领出动了双班担架8000副,民兵和民工15万人,在从商丘至郝寨段150里长的铁路线上,一边为部队运送伤员、运送物资,一边参加破路,将路基挖掉,将路轨撬翻,枕木烧毁,使铁路无法通行,敌人无法运兵。此后,又随同十一纵队再次参加破坏陇海路平汉路200余里。

战勤总指挥部2月通令表扬齐滨曹县担架队。随十一纵队之齐滨县担架队600副无一逃亡,病号痊愈后又自动归队。第二次

陇海破袭时，曹县四区担架队 100 副完成任务无逃亡，并节约粮食 400 余斤。通令中还批评了个别干部的贪污、流氓行为。

11 月，全区在胜利的鼓舞下，掀起空前规模的参军运动，地方干部也自动报名入伍。截止 12 月底的不完全统计全区批准参军青年共 5 万人，盛况感人，充分显示了土改后翻身农民政治觉悟的空前提高。

冀鲁豫区党委贯彻执行中共中央 2 月 22 日《关于老区、半老区进行土地改革与整党的指示》，纠正了土改中“左”的倾向。

3 月区党委发出春耕生产节约渡荒指示。要求把生产救灾同端正土改政策结合起来。

自 1947 年 7 月华野进入鲁西南地区至 12 月，冀鲁豫全区战勤出差（包括担架、大小车、民兵、杂工等）总人数为 186 万余人，2657 万余个工；牲口 46.6 万多头，264 万多个畜工。其中黄河北地区与黄河南地区的负担比例为 2：3。1947 年上半年以前战勤负担则主要是黄河北；1947 年下半年由于边区战局形势的变化，战勤负担大部是在黄河南就地取给。

这段战勤工作，为刘邓、陈粟大军及陈谢兵团转入战略进攻及完成战略展开作出了贡献。

（三）保障华野部队黄河以北休整，坚持黄河以南地区的严峻斗争

从 1947 年 7 月起，经过半年的内外线配合作战，至 1947 年底，战争已转入到国民党地区进行。1948 年 1 月我军开展新式整军运动。2 月，华野第一、四、六及特种兵等纵队奉命调回黄河以北濮阳地区休整。国民党军为了摆脱被动地位，妄想摧毁我冀鲁豫后方根据地，乘我边区整党、整军、春耕繁忙季节，向我边区黄河

以南地区连续进行了3次残酷的“大扫荡”。这是冀鲁豫边区在解放战争期间战争形势最严峻的时期。上半年我黄河南党政军民在频繁战斗中共歼敌2700余人。从而坚持了黄河南的广大根据地,保障了黄河北的安全和华野部队在黄河北的休整,并能在大军过河后立即组织战勤支援,配合作战。

我战勤工作者始终坚守岗位,发动群众坚壁清野保护战勤物资,并克服重重困难保障部队的供给和给养。黄河以北广大群众同仇敌忾支援战勤,仅滑县1至4月支差人工合计93554个,畜力折工合计81360个。

在频繁的战斗中,冀鲁豫区战勤总指挥部还于1948年5月5日发出《励行节约,严格制度,防止浪费的通令》,要求坚决禁用红白条借支粮款;分指挥部在紧急情况下可向专署借支,但战役任务完成后,15日内应向总指挥部报销换回支付令;米价按专署规定价格;过期粮柴证由政府注销,战勤机关不得收集。并明确战勤开支及报销范围,超出此范围者不准报销。另外对民工民兵之开支及食宿站、伤员待遇及杂粮折合标准等均作了具体规定。5月,战勤总指挥部又发出《战勤供给暂行办法》,再次对“民工民兵供给、牲畜车辆供给、参战群众供给及报销办法”;对“各级指挥部的供给标准,包括粮秣、菜金、被服、鞋袜、公杂费、医药费、过节费、草料费等”均作了详细规定。通令中的各项规定要求自1948年6月1日起执行。这些通令、办法的贯彻执行,将大大有利于我军及华野部队下段更大规模的作战。

(四) 支援豫东、济南等战役

1. 支援豫东战役

华野外线兵团经过全面整军后,于5月底再渡黄河南下,6月下半月进行了豫东战役(包括开封及睢杞战役),打破了蒋介石所

的“保证在6个月内肃清黄河以南共军”的呓语,进一步削弱了中原战场敌人的有生力量。

冀鲁豫军区部队参加了这次战役,协同胜利完成阻击敌人西援的任务。

冀鲁豫区战勤总指挥部全力支援保证此次战役胜利,派出随军小组叶谷霖、石文礼等人随华野后勤司令部行动,及时保证华野战勤需要。此役,全区共出动担架1.7万余副,大车1.3万余辆,供应粮食600余万斤,总共动用人力16.8万余人。

总指挥部领导何光宇、袁子扬赴前线视察战勤工作后于6月14日在前线写给总指挥部的信中汇报了“华野过河后十几天的战勤使用民力情况”,指出此项战勤工作仍然存在“布局时变,应付困难”,“计算不周,枉费民力”、“出差不够合理”及担架逃亡等现象。总指挥部就此于7月25日发出通报,总结经验教训,并提出解决办法。

6月23日,冀鲁豫行署、军区、武装部联合发布《冀鲁豫边区人民武装及民工担架奖励与伤亡抚恤暂行办法》,对地方武装及民工担架有关作战、牺牲、缴获、伤员医疗、残废、抚恤金、代耕等作了规定。7月14日,行署还发布了《为使群众战勤负担平衡合理的通令》。

2. 黄河防汛抢险斗争

1948年7月初,黄河进入汛期,水势猛涨,东明、菏泽、鄆城等多处出现危机。国民党又于7月12、13日乘机派飞机多次轰炸我沿河抢险工地,轰炸重点是鄆菏间的江苏坝及东明之高村坝,并派军队袭击我抢修堤坝的军民和破坏堤坝,妄图以此挽救其中原败局。中共中央发言人为此发出紧急呼吁。冀鲁豫边区党政军民1.3万多人投入抢险斗争。一面阻击国民党军队,一面抢险,终于在8月25日完成抢险任务,战胜了每秒8000多立方流量的洪峰,挫败了国民党军的阴谋,保障了沿河居民生命财产和中原战场后

方的安全。

3. 支援济南战役

9月24日,华野攻克济南,全歼守敌10万余人。冀鲁豫军区武装参加了扫清济南外围之战斗。这次战役,全区共出动民工200多万个,畜工20多万个,转运伤员4000余人,运送弹药500余万斤,并保证了粮食、被服等物资供应。

10月,我军在陇海路中段发起强大攻势。10月23日,解放郑州。24日再次解放开封。

综合1946年7月至1948年8月济南战役前夕,冀鲁豫全区两年来支前的实力负担概况如下:

冀鲁豫边区共8个专区、51个县、209个区。除去部分不出战勤的县区外,担负战勤任务的总人口为7263986人(内壮年720580人),大牲畜374802头,大车184934辆。两年来共经历25次重大战役,民力负担(不包括治黄、挖渠及村内勤务等)民工折工总计为65176751个工,畜力折工为6580586个工。平均每个壮年出工90.4个,牲畜每头出工17.5个。

冀鲁豫边区军民为巩固边区、支援华野及迎接战略决战的到来做出了自己应有的贡献。

四、淮海决战,兵马未动,粮草先行

(1948年10月—1949年1月)

1948年11月,华东、中原野战军联合发起淮海战役,这是继辽沈战役之后,人民解放军与国民党军战略决战的又一次重大战役。这次战役的胜利对中国人民解放战争在全国的胜利起着决定性的影响。

（一）建立新的支前领导机构

党中央、毛主席十分重视淮海战役的后勤工作。在战役发起之前，毛主席就一再指示要充分作好后方的战勤工作，一定要作到粮草先行。中央军委多次指示中原局、华东局必须会同华北局，统筹解决全军及民工 130 万人 3 至 5 个月的粮食、弹药等物资供应，并准备好 10 万至 20 万伤员的转运治疗工作。此外还提出了对参加支前工作的民工必须实行“耕战互助”的方针。军委副主席周恩来特派杨立三专门负责后勤，协同华野、中野两后勤司令刘瑞龙、刘岱峰筹备后勤事务。

遵照毛主席和中央军委的指示，华东局、中原局、华北局分别责成华东工委、豫皖苏分局及冀鲁豫区党委共同负责淮海战役的支前工作，3 个中央局并抽调大批干部组成强有力的支前领导机构。

根据中央军委 11 月 9 日的指示，冀鲁豫区党委抽调大批干部充实了以原冀鲁豫区战勤总指挥部为基础的支援淮海战役的战勤领导机构。同时为充分发挥冀鲁豫区黄河以北地区后方战勤基地的作用，冀鲁豫行署和华野办事处联合成立了后方战勤委员会，由韩哲一及办事处参谋长宋日昌任主任委员。

（二）冀鲁豫突击运粮 1 亿斤

冀鲁豫淮海前线战勤指挥部接受任务后，将战勤指挥部设在单县城南。粮食集中点西线设在碭山马牧集，东线设在商丘小坝及谢集、关州坝等地。战勤指挥部又派出随军小组王维、石文礼、赵金阶等人随华野后勤部行动随时接受和部署战勤任务。

当时战勤的首要任务是抓粮食的筹集和运输工作。淮海战役中,我参战部队 60 万人,连同支前民工等前线吃饭人数约 150 万人,每天需用粮食饲料约 350 万到 500 万斤。而且部队在纵横方圆数百里的战场上,战争规模大,机动性强,连续作战时间长,当时供应粮食一项是后方战勤工作的重要任务。冀鲁豫区党委遵照毛主席关于“把决战胜利建立在动员人民的基础上”的指示,进行了大规模的动员工作,发布了一系列的支前指示,广泛而浩大的战勤工作迅速全面展开。

1948 年底,经上级决定,由冀南行署调 50 万斤小米和 2000 副常备担架归冀鲁豫区战勤总指挥部河北办事处指挥调拨。冀鲁豫行署派范仲民、刘镜西两同志去冀南行署协商办理调拨及使用的具体安排。同时,冀南行署派孙卓夫、许旭、吴韵庵三同志率常备担架驻范县樱桃园一带听候调遣。

华北局同时命令冀鲁豫区调拨 1 亿斤小米南运淮海前线,还决定筹运一部分粮食支援平津。为此,冀鲁豫区党委 12 月 14 日发出紧急指示,将任务分配给各地委,要求 1 个月内完成。

战勤总指挥部并多次发出关于运粮工作的紧急通知,对米的质量、米袋的标准(新布作袋防止损坏,每袋 50 斤便于计算),运粮者的口粮、菜金、柴草及装卸车的待遇等均作有明确规定。道路损坏维修也按段分工各负专责。对某些县、区运粮工作中出现的问题,如碾米质量不好或短斤缺两,米袋质量不好,车辆运输不按路线时间走,及领不到粮草或冻死牲口等现象,及时发出了通报予以纠正。

战勤总指挥部为了节省粮食确保前方重点,于 12 月 20 日在《几项供给制度的规定》中规定:凡纯系供给制在前方服务之民工民兵及在前方长期服务之民工民兵按一类人员待遇;在前方短期参加运粮人员,按二类人员待遇;后方机关人员一律降为三类人员待遇。

为了及时完成向前线抢运1亿斤小米的任务,各级战勤指挥部动用了火车、汽车、大车、小车、人挑肩背,甚至将准备上前线服役的常备担架都组织起来参加运粮。为加快运粮速度,战勤指挥部根据民工组织及分布情况,采取了分段运送和直接运送的办法。另外还辟了水上运输线,把南阳湖、微山湖等水域的渔民船工也组织起来驾船支援运输。运输队、担架队要穿山越野,通过水网湖泊,有时自带粮食吃完了,又赶不上食宿站,宁愿挨饿也不动用车上一粒粮食。

如巨南一个县,运粮赶大车的民工有3000多人,大车1000多辆;推小车的民工有5000多人;背送粮食的民工有1万多人;组织常备担架达300副。当时正值大雪,天寒地冻道路难行,运输困难。该县运送到淮海前线的小米面粉200多万斤,是采用各种运输工具运到前方的。开始用牛、马大车运送,大车把路轧烂不能再通行,就改用一人推一人拉的小推车运送,手推车不能通行就用人挑运送。从巨南县到碭山前线粮站,近的区村有170华里,远的有240华里。广大群众不怕困难,凡18岁到40岁的男人都往前线运送粮食,在运粮路上人喊马叫;个个争先。入夜后灯笼火把成串成行,真是前方炮声隆隆打敌人,后方车轮滚滚支前忙。

冀鲁豫区有200多万妇女参加了碾米磨面做军鞋和照顾伤员等活动,对后方战勤起了重要作用。曹县后张庄村70多岁翻身妇女张秀英,土改分得11亩地,过上了好日子。她见村里急需口袋装米,便将给新儿媳做的新被子剪开做了米口袋。她说前方当紧,打倒蒋介石咱们还能再做新的。安陵集梁玉家有两辆手推车运粮,途中小雨下个不停,他们将穿的棉袄脱下盖在粮袋上说:“棉袄湿了还可晒干,前方的米可不能淋湿了。”不少人受到启发都用衣服被子盖在粮袋上保护军粮。

巨南县300副常备担架到单县支前,240华里3天3夜于黄昏赶到目的地,当夜没休息就碰上原十一纵队独二旅阻击黄维兵团的

总攻击,部队一解释,群众二话没说就上了火线。当夜强攻,有的担架火线短途抢救达 12 次。

八专署将碾米任务布置到县、区、村,三天内就碾米 104 万斤。

战役中,随着战果的迅速扩大,新的解放区大片出现。我战勤指挥部和地方政府还及时动员和组织新区人民参加支前。在部队和老民工模范作用带动下,经过宣传教育启发了新区人民的阶级觉悟,新解放区在我军进驻不久即建立起支前委员会,组织起来为部队带路、碾米、磨面、运送弹药伤员给养,腾房烧水做饭,有的县仅用几天时间就筹集粮食几百万斤。

在淮海前线敌我阵地上,正好形成鲜明的对照。由于解放区人民(包括新区人民)及其所组成的钢铁运输线的强大支援,供应前线的物资源源而来。天寒地冻,我军指战员都早已穿上了崭新的棉军装;一日三餐吃的是白面小米饭。除夕之夜、元旦之晨,大家还在包饺子吃。当时敌人被包围在少数村庄里,粮食吃光了,抢的猪、牛吃光了,猫、狗吃光了,有的就捉老鼠吃,部队的骡马也杀了充饥。没有柴烧把汽车、马车、房屋拆毁当柴烧,甚至有的掘坟烧棺材板。敌机空投一些物资粮食,大都落入我军阵地。投到敌人阵地上的,敌人则开枪乱抢。此情此景,可见人心向背。这就是蒋军必败、我军必胜的根本所在。

(三) 召开淮海战役联合支前会议

战役从 11 月初到 12 月中旬,已进行了一个半月,预计尚需加工粮食 29400 多万斤。当时正值冬季雨雪交加,运输线绵长,供应单位分散,南、北战场我军共约 27 个单位。这么多部队需要的粮食要由冀鲁豫、豫皖苏、山东、华中等地区筹集运送,的确是一项

非常困难繁重的任务。

12月20日,经中央军委批准同意粟裕同志的报告,决定在淮海总前委领导下,由刘瑞龙同志负责召开华东、华中、中原、冀鲁豫4方面代表的联合支前会议,商讨解决粮食供应等有关后勤支援的协作问题。

联合支前会议于12月26日至29日,在刚解放不久的徐州召开。会议由刘瑞龙、傅秋涛主持,参加会议的代表除中央局和野战军外,有关地区的代表有杨一辰、方毅、曹荻秋和韩哲一等。会议就战役后期大围歼战中的战勤工作作了通盘安排,协商了共同支前方案,分别承担了下一步的粮食筹运,担架及收容伤员等任务。邓小平政委亲自写信批准了这次会议的决议。

(四) 刘伯承、陈毅司令员题词鼓励 冀鲁豫战勤工作

正在冀鲁豫区人民支前工作的繁忙季节,刘伯承、陈毅两位司令员从淮海前线,途经冀鲁豫边区,去河北省西柏坡村向党中央汇报工作。12月21日,路过单县,在单县公安局题词,对冀鲁豫边区人民支前热情给予了高度的评价。刘伯承题词是:“冀鲁豫人民为完成人民解放战争的胜利,尽了最大的努力,现在还是努力于支前工作,十分难得,特致敬佩”;陈毅题词是:“胜利在望,继续作战,继续支前”。两位司令员对冀鲁豫人民的鼓励,更加激发了各级干部和广大群众支前的积极性,他们给冀鲁豫边区支前工作的评价,冀鲁豫边区人民是当之无愧的。

淮海战役自1948年11月16日至1949年1月10日,历时56天,华东、中原、华北三大解放区苏鲁豫皖冀五省人民共出动民工543万人,其中随军常备民工22万人,二线转运民工130万人,后

方临时民工 391 万人。担架 20.6 万副。大小车 88.1 万辆。挑子 30.5 万副,牲畜 76.7 万头。船只 8539 只,汽车 257 辆。粮食实际用 4.3 亿斤,筹运数则达 9.6 亿斤。以及其它无法统计的军需物资。军队和民工的比例达到了一兵一民,一兵二民甚至一兵四民。其中,冀鲁豫先后出动民工 30 余万人,畜工 1200 多万个,担架 1.5 万余副,大小车 15 万辆,运送小米 1 亿斤。在后方,老人、妇女、儿童碾米磨面、做军鞋,护理伤员,参加兵站,食宿站和后方医院工作。差不多每村、每户、每个有劳力的人都参加了各种支前工作。担架队运输队员们冒着枪林弹雨、忍受风雪饥寒、随军出征,夜以继日地运送给养、弹药和抢救伤员。数以万计的民工立了功,许多人被选为模范或火线入党,有的锻炼成为基层干部。

五、乘胜前进,迎接四野南下大进军

(1949 年 2—8 月)

继辽沈、淮海战役之后,1949 年 1 月 31 日,北平和平解放,平津战役宣告胜利结束。经过以上三大战役的战略决战,人民解放战争在全国的胜利即将来临。

淮海战役以后,战争的严峻时期已经过去,从冀鲁豫边区来看,浩瀚繁重的支前任务也已完成。毛主席于 1949 年元旦献词中向全国发出“将革命进行到底”的号召,提出了人民解放军继续向长江以南进军,完成解放全中国的伟大历史任务。冀鲁豫边区是老解放区,仍然肩负着巩固边区、战勤支前、抽调干部随军南下支援新区等光荣任务。

为了完成渡江任务,坚决彻底干净全部地消灭国民党残余力

量,党中央决定二野、三野全部及四野一部在长江下游实施渡江作战以摧毁国民党反动统治的中心。冀鲁豫边区战勤工作在继续支援二野、三野渡江的同时,还要集中力量迎送过境南下的第四野战军兄弟部队。

1949年3月,第四野战军先头部队第一批开始经过边区南下。在此之前,华北局2月间即指示冀鲁豫边区关于四野过境的工作。对开展群众性的迎送问题,粮食柴草供给问题,宿营及行军路线等问题均作了具体的布置。

冀鲁豫区党委行署也分别发出通知“发动制作慰问袋3万个和慰劳东北解放军运动”,对慰问袋的大小,内容作了规定,并限定各县于2月15日前集中到专署。

区党委还于2月27日发出《关于欢迎与支援四野南下大军的指示》。要求凡四野南下大军经过、住宿、休整地区,各级战勤指挥部均一律建立强有力的支前机关,保证供应任务,并在群众中进行宣传教育,提高群众胜利信念及支前热情。

战勤总指挥部据此制定了《欢迎第一批四野大军沿途粮站、茶水站、驻宿站、大道、渡点分布图》及《38个主辅站应准备屯积的粮食、柴草、油盐数目统计表》。为了保证交通,行署要求及时修补大军必经之大道、公路、渡口、桥梁,设置路标,准备向导。2月22日行署特发出《抢修大路的紧急命令》,濮阳、清丰、寿张等县组织群众赶修平(北平)大(大名)兰(兰考)公路,在黄河渡口赶修浮桥。仅二、三两个月,全区就有30余万民工日夜抢修公路1000余华里,修建大、小砖石、木桥60余座,赶修黄河渡口浮桥60余座,保证四野大军迅速过境南进。

3月15日,经冀鲁豫区南下的第四野战军沿途受到边区各级政府 and 人民群众的热情欢迎和欢送。部队所到之处,都张贴“欢迎英勇善战的东北野战军”、“打过长江去,解放全中国”等标语口号。群众主动端茶做饭,腾屋铺草、送军鞋慰问袋等等。4月中旬,

行署及军区特发出《关于收容四野过境伤员、掉队和逃亡人员的供给报销问题》的通知,对有关收容所编制、地方医生待遇及被收容人员的安置处理、医疗休息等均作了妥当安排,充分显示了对人民子弟兵无微不至的关怀和鼓舞。

5月4日,四野二十军解放安阳、新乡,拔除了残存孤立的仅有的两个敌据点。

3至4月,冀鲁豫边区为迎送四野兄弟部队南下过境共调用了小米1158万斤,面粉197万斤,马料61万斤,烧柴2200万斤,马草900万斤,油33万斤,盐22万斤及其他物资,保证了路经冀鲁豫区的25万东北大军顺利过境。

六、结 束 语

1949年8月20日冀鲁豫边区撤销,成立平原省。冀鲁豫边区的撤销是中国人民解放战争取得胜利的结果。

10月1日,中华人民共和国宣告成立,标志着中国共产党领导的新民主主义革命经历28年的艰苦斗争,终于取得了最后胜利。

人民解放战争的胜利是与解放区人民的大力支援分不开的,各个解放区为胜利做出了贡献,付出了代价。冀鲁豫边区人民和全国一样,经过8年抗战,人力物力消耗极大。日本投降后,未经休养生息,被迫进行了自卫战争。在党的领导下,冀鲁豫人民为了夺取胜利,提出了一切为了前线的口号,要人有人,要粮有粮,要钱有钱,艰苦奋斗,节衣缩食,把支援战争当作自己切身的事业。在3年解放战争中,全区61县、1469万人、40000多万亩土地,地不分南北,人不分老幼,全民总动员,几乎全都投身于战勤。根据自1946年8月陇海战役至1949年4月支援渡江作战止的不完全

统计:全区共出动担架 10 万余副,大小车辆 39.7 万多架、动员民工 294.6 万余人、牲口 94.7 万余头。仅在 1946 年下半年 5 次战役中就支援米麦 4900 多万斤;支援淮海战役小米一项即 1 亿斤;1947 年及 1948 年支援晋冀鲁豫野战军和华东野战军粮食估算约 2 亿斤;1949 年四野南下过境准备粮食 1300 多万斤。

冀鲁豫人民积极参军、参政,仅黄河以北 4 个专区从战争开始至 1948 年 10 月的初步统计:人口 4938347 人,青壮年 880417 人,参军 142605 人,占青壮年人口的 16.15%;参政 28189 人,占青壮年人口的 3.18%。为支援和开辟新区,冀鲁豫抽调大批干部南下鄂豫、桐柏、江汉、豫皖苏及贵州等地区。在战勤工作中,许多优秀儿女为人民解放事业献出了宝贵的生命,使人永志难忘。

人民解放战争的胜利,是毛泽东思想的胜利。老一辈无产阶级革命家运用马列主义,结合中国革命实践,创造性地发展和丰富了人民革命斗争的经验。第二次国内革命战争和抗日战争时期,我军以游击战为主;解放战争时期,我军以集中兵力打运动战为主。党中央领导全军迅速实现了这个新的战略转变,晋冀鲁豫军区首长创造了适应供应线长、大兵团集中作战、大踏步进退运动战的战勤工作方式及其组织——后方战勤指挥部。在边区、分区及县、区、村建立了各级战勤机构,并在纵队设立了战勤随军办事处,使战勤供应密切配合了我军大兵团作战的需要。在边区军事、政治、经济等各项工作全面进行中,强调贯彻“战勤结合土改”、“战勤结合生产”的方针,制定了一系列规章制度,采取了各种相应的措施,加强思想政治工作和组织动员工作,保障了一切服务战争的总目标,又使边区各项工作顺利进行,使战勤工作经常化。

人民解放战争的胜利,主要由于党中央、毛主席的英明领导,人民解放军广大指战员的英勇作战,而其力量的基础和源泉,则在于千百万人民群众对于人民战争的支持。兵民是胜利之本。革命

的战争是群众的战争,只有动员群众才能进行战争,只有依靠群众才能进行战争。在战勤工作中,无论前方和后方,都涌现出成千上万的英雄模范和壮烈感人的事迹。人民解放战争的胜利充分证明,只要动员依靠人民进行人民战争,就一定能战胜敌人。

冀鲁豫边区虎踞龙盘祖国战略要地。在解放战争初期是实现我党“向北发展,向南防御”,守护华北、东北根据地的南大门,是国民党发动内战,向华北、东北、华东运兵的主要通道。冀鲁豫地区是解放战争时期的主要战场之一。特别是鲁西南,国民党几十万大军集中到这里进攻,我们二野和华野几十万部队也都在这里迎击敌人。其间“大拉锯”就有一年之久。在那极端困难的时刻,以我们有限的人力物力,能够支持这样大规模的战争,并且以排山倒海之势,压倒优势敌人。这完全表明了解放区人民和中国共产党血肉相连、生死与共、一切为了解放战争胜利的宝贵精神。冀鲁豫区人民(也包括蒋管区人民的协助)经过艰苦卓绝的斗争,创造了支援战争的英雄业绩,在人民解放战争的历史上写下了光荣的篇章。

分局关于目前战争动员工作指示*

(1945年8月12日)

日本接受无条件投降,蒋介石想独吞抗战胜利果实,极力与我争夺伪军,并利用伪军(尤其为国民党所掌握的大股伪军)抢占地盘(主要为大城市及交通要道)。另一方面日本虽已接受无条件投降,但散在各地日军立即停止抵抗向我军交枪投降,还须经过相当的战事才能迫敌交枪。因此巩固我解放区军民八年来的斗争果实,还须与敌伪进行一段艰苦激烈的斗争。为此我解放区目前应紧急的进行以下工作:

一、动员人民参战参军,动员组织担架运输以应前方战争的需要。政府应动员一切力量保证前方作战部队的供给,一切为着前线胜利而工作(民主民生斗争可暂缓进行)。动员青壮年参加正规军,保证正规军的满员,以便进行连续不断地战斗,尽速消灭敌伪。

二、立即动员组织民兵,配合地方军对敌伪进行包围封锁困扰,进行政治攻势,并使它处于分散被动的地位,以便各个击破。

三、我主力部队去前方作战,国特顽固份子可能乘机活动造谣破坏,扰乱我后方治安,破坏前方作战。我们必须动员自卫队及广大群众、公安机关对根据地实行军事管理,对国特及顽固份子

*分局系中共冀鲁豫分局。1945年8月20日,晋冀鲁豫中央局和晋冀鲁豫军区成立。同时,北方局和中共冀鲁豫分局撤销,晋冀鲁豫边区划为冀鲁豫、冀南、太行、太岳四个区党委和军区。同年10月,冀鲁豫、冀南两区正式宣布分开。

的造谣破坏,应严加取缔及斗争,并镇压反动行动,以保证后方秩序的安定。

四、城市及据点被我攻克或敌撤退后,我进城部队必须严守纪律。特别对民兵应进行很好的教育,对一切建筑物不得破坏,不得自行没收东西,对爱惜保存公物者应受到奖励,反之应受制裁。要爱惜民力,从事生产。可暂不进行破坏城寨工作。对物品除与目前战争有关物品搬运外,一般的由各政府封存。

五、青壮年动员为前方服务。留家老幼男女应无例外的动员起来参加农业生产,号召妇女走出家庭,参加农作物收割工作。对抗属及参战民兵的家属之收割应予照顾,要进行说服教育,使全体人民互助起来,以应战争之急。节余劳力,保证秋收。

六、今后解放区迅速扩大,伪军反正部队数目增多,财政困难增加,在紧急战事动员时,军民工作人员均应实行节约,反对浪费,号召爱惜民力财力,一切为群众着想,作长期打算。

七、广泛的进行宣传工作,并组织反攻胜利的庆祝会。加紧针对国民党反动派的一切反共反人民的宣传,揭破国民党各种阴谋。

(河北省档案馆提供)

冀鲁豫军区总兵站

关于巩固担架民夫工作的通知

(1945年8月27日)

一、这次担架动员工作较过去许多战役中有很大的进步。

1. 首先是各区村对于规定的集中时间掌握得很紧,一般的都能按时到总站集合,这是保证军事供给的首要条件。

2. 对担架民夫的动员有些县比较深入(如南乐、清丰、濮县、昆吾等)。动员担架时,不仅依靠了行政命令,而且做了一些政治动员工作,鼓励群众参战热情。村干也说明对出差民夫的家庭照顾,所以来的担架民夫有许多是自愿的,积极性较高,逃亡较少。

3. 担架民夫之组织工作一般的都有一些,特别是濮县做得比较好。把担架按地区、担架数目编成大中小队及班,县区干部(都是比较好的干部)亲自带领,而且有政治工作组织,因此濮县担架就比较巩固。

二、但由于人们工作中还有些缺点,这些缺点在某些县还是很严重的,所以发生了严重的逃亡现象。截止目前为止,各县逃亡数目如下:

观城:200余名(占来数二分之一)。

南乐:60余名(占来数十分之一)。

卫河:第一次来的130余副担架,1000名民夫,未到达指定地点就跑光了,而且把担架都丢了(占来数百分之百,继续来的未计算在内)。

清丰：亦有四、五十名（占来数十二分之一）。

甲、逃跑原因：

1. 有破坏份子乘机造谣。说这次出差就编成军队带走了，不能回家啦；说八路军和美国打起来了，看到或听到飞机，便以为是美机轰炸来了；又说：八路军跨了，死伤多等等谣言来动摇民夫。

2. 逃亡现象严重多半是动员不深入，还有些是欺骗来的、如有些村干部说：“你们这出差顶多不过两三天就回来了。”没有很好的安置出差者的家庭问题，使民夫对家放心不下。尤其是秋收来到，更为挂念。有的更简单采取按地亩出夫，雇佣抽签办法，没有政治动员工作。

3. 到兵站后对民夫照顾欠周，如吃不饱饭，且不及时，开水少，甚至民夫喝不到开水，睡不妥。民夫病了没有很好的照顾等。实际困难问题，在目前也成为逃跑的主要原因。

4. 有个别的县不注意干部带领，由担架民夫自己带领，遇着问题没人掌握。这次卫河的担架，全县大队，没有干部，自己选了一个大队长。由总站出发赴分站住地时，在路上都跑光了。连大队长也跑掉了。

乙、为提高民众为战争服务的情绪，发挥其积极性，保证战勤运输工作的胜利完成，特提出如下指示：

1. 各县区应要做好下列几点：

(1) 动员民众出差时，一定要克服欺骗手段，要从政治觉悟上启发他们为战争服务的积极性。

(2) 出差之民夫，政府群团应照顾其家庭生活，出差民夫参加互助组者，其出差应按工计算。如出差民夫没参加互助组织者，由村民组织代耕，解决家庭中的生产困难问题。

(3) 民夫中要健全组织，县可成立担架民夫大队部，设大队长、政委各2人，事务员2名。并在民夫中选举代表参加大队部工作，在民夫们许可情况下，可免除代表抬担架的义务。区成立中队部，

设中队长、指导员、事务员各 1 人。小区设分队长 1 人。村可设立班。各级组织由各级干部组成，领导民夫进行工作。

(4)民夫出发前，各级干部(尤其是县长、区长)应亲自讲话，鼓励民夫情绪，保证安置民夫之家庭问题。

(5)追究破坏分子之造谣活动。

(6)将逃跑之民夫动员回兵站，应研究其逃跑原因。

2.总兵站及分小站应做到下列几点：

(1)要解决民夫之实际问题。一定让民夫吃饱饭，每日 3 斤麦子一定保证吃饱。各站如换粮时可与当地农会协商，尽可能做到 100 斤麦子换到 100 斤面来。必要时将粮食给贫农会员，使他们用互助形成组织□□合作社，多做生意少赚钱，以抵制投机商人。

(2)现在天气炎热，一定要有足够的开水给民夫喝，免得民夫喝冷水及不卫生之瓜果，〔出现〕闹病现象。

(3)要设置比较妥善的宿处，使民夫能恢复疲劳。

(4)民夫生了病，各卫生、休养所应负责治疗，如果病后要求回家时，可在该县保证处□之□□□□而回家。

三、对民夫之政治生活：

1.及时的给民夫传达各方消息，发给报纸宣传品，供给民夫阅读。

2.对民夫的管理，在集中的原则下要发扬适当的民主，让民夫建立生活会议，多进行鼓励表扬，发动民夫自己建立纪律。对滑头分子可让他们自己教育批评。领导干部切勿包办代替，切勿用军队的管理方式来管理民夫。

3.经常征求民夫们的意见。如正确者要采用，非正确者要耐心解释教育。

站 长 傅家选

副站长 成 润

晋冀鲁豫边区政府 关于目前形势和任务的指示

(1946年6月26日)

各行署主任副主任：

美国帝国主义者，为了把中国变为反苏基地，成为它的殖民地起见，竟决心对蒋在军事上、经济上给以帮助，促使中国大规模的内战可能爆发。同时蒋介石为了做儿皇帝，继续其法西斯独裁专制，不惜丧权辱国，以博得美国之支持，决心进行内战。目前情况，全国性的对我大规模的进攻已大致布置就绪，大内战有一触即发之势。

我们对于时局的方针是：抵抗自卫，以坚强的工作争取战争的胜利。我们的目的是为和平、民主、团结、建设。战而胜，和即可实现；势均力敌，也可言和；如果战败，将无和平之可言。因此目前我们的工作，必须以全力争取战争的胜利。同时在任何情况下，要坚持发动群众的工作与贯彻生产。只有把群众发动起来与生产工作做好，才能对胜利有确实的保证。

根据以上的方针与任务，我们对以下几项具体工作应切实计划进行：

一、作准备战争的思想动员。蒋介石法西斯向我们进攻，我们不得不自卫，应该集中力量为战争服务，并领导群众运动与生产，争取战争胜利，实现三大协定，才能达到和平的实现。要从最困难最艰苦上着眼，从最困难最艰苦上准备，反对麻痹等待侥幸的错误

思想,也勿惊慌,要沉着工作,坚定斗志,提高信心。

二、财政部门要作粮食准备,检查供给;要妥善的筹划调剂,研究战时供给手续,既免浪费,又便利部队的供给;要注意税收,防止在战争中走私漏税。

三、加强除奸工作,保证战时后方秩序之安定。这一问题,公安总局另有指示,希研究执行。

四、生产与战争应很好结合,健全与建立各种互助组,动员妇女儿童参加生产,加强生产组织,勿使因战争而荒芜土地。另外要研究掌握物价与稳定战时金融。

五、教育部门注意指导组织宣传任务。在群众中进行对自卫战争的思想教育,组织学生、儿童的宣传工作;社会教育要运用广播台、大众黑板;干校等要随时随地讲解战争的道理与宣传胜利消息;交通工作上要组织报纸与情报等之迅速传递。

六、注意战时后方勤务工作,担架运输支差,伤病员劳军优属,配合武委会动员民兵参战等。要大力组织,使部队在人力物力与精神上免去困难与得到鼓舞,并以加强军政关系达到亲密团结。过去我们在这方面做得很不够,影响军政关系,今后必须深刻批评自己,认真改进军政关系。

以上希各行署根据各该区情况研究布置。

主 席 杨秀峰

副主席 戎伍胜

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于战争动员的工作指示

(1946年7月3日)

一、蒋介石23天停战的目的完全是为了在政治上、军事上准备自己。南京谈判蒋提出,要求我交出东北全部大城市与交通线,交出苏北与威海卫。根本不想使谈判有任何结果,不过找内战藉口而已。美国亦日益显著的暴露其狰狞的帝国主义的反动面目,延长援蒋的租借法案,公然要求把中国当拉丁美洲一样,看待成为美国势力范围,要求给他处理中国问题的最后决定权。由此看来蒋介石决心大打,美国亦决心帮助蒋介石大打。大规模内战势不可避免。从最近消息看来,蒋在美帮助下运兵青岛,空运济南,增兵苏北。我党在上海、南京的报纸均被封闭。国民党在平汉、陇海线上集结兵力。黄河不仅对我修堤浚河之物资支付问题一再拖延^①,而且配合其军事阴谋,企图最近期间完成打桩抛石,放水淹我冀鲁豫。6月26日蒋以25个师之众开始进攻我中原部队等等。这说明早为蒋介石准备好了的大内战已经开始了,已经打响了第一炮,紧接着的必然是到处打响。

我们全党全军全体人民必须紧急的动员起来,集中我们的一切力量,为粉碎蒋介石的新进攻而斗争。我们为保卫和平要打大胜仗。为保卫边区、为反对放黄[河]水淹我们,为保护我们的斗争果实土地和粮食、为反对儿皇帝蒋介石卖国求荣媚外仇内的内战阴谋、反对美帝国主义的干涉,党政军民必须立刻动员起来,组

^①原文如此,似应为“国民党不仅对我黄河修堤……”

织起来,参加这一神圣的自卫战争。召开干部会、军人大会、群众大会、游行示威,指明目前形势严重,揭露蒋介石与美国的反动面目,镇压特务之活动造谣,掀起汹涌热烈的自卫浪潮。

为保卫自己的解放区保卫和平,必须像上党战役、平汉战役、解放济宁战役一样,打几个大胜仗。而且一定能够打几个大胜仗。因为我们有了更有利的条件,比10个月以前来说,解放区扩大了2倍至3倍,人口增加一倍半(从千万到一万三千万)^①,创造了东北战略区域。我军主力集中、技术提高、能攻能守、勇气高涨。解放区解决了或正在解决土地问题,面貌改观。全国反内战的运动蓬勃开展,民主人士愿与我们共患难。地方势力派仍酝酿不参加或退出内战运动。国民党统治地区上面贪污腐化,下面民不聊生,虽有美国帮助,但失掉日本人的协同作战,作战力总要差些。根据这些条件看来,如果加上我们积极努力,则再来几个平汉战役式的大胜利是完全可能的。

除立即动员部队进入战备状态,提高士气、消灭非战斗减员、抽暇整训、集中待命等工作外(军区另有详细训令),提出几点紧急工作,希即着手进行。

二、参军与解决土地问题:

参军与发动群众是有矛盾的。目前来说,群众运动正在开展,插入参军运动是有困难的,但能够分开进行的。因为争取半年内粉碎蒋介石的进攻,就必须彻底解决土地问题,充分发动群众,保证自卫战争的雄厚群众基础。也同样为了打胜仗,必须补充主力军,保证它的人数满员,斗志高涨,这是军队打胜仗的主要物质力量。

因此在群众发动较有基础的地方,立即转入以参军为中心的工作议程,吸取年前大扩军的经验,打通群众思想,组织干部、积极分子及党员带头,集中力量可突击完成。这一工作搞好了,可以

^① 原文如此,数字可能有误。

提高群众觉悟,打击特务活动,为进一步发动群众作准备。这批直接扩大的新战士,必须保证或补充第一个战役之后主力军的缺额。在群众正在发动的地区,集中力量发动群众,解决土地问题。在解决土地问题过程,必须进行反内战,反黄河〔放水〕保卫果实的教育,一俟群众起来,接着就可形成参军热潮。

总之,各地委计划 2000 人的补充,必须按地完成,且愈早愈好,克服一切困难,决不可等待拖延。但在非扩军的地区,必须集中力量继续发动群众,亦决不犹豫动摇。

三、群众参战问题:

我们的自卫战争必须是群众性的战争,不管民族战争或阶级战争,群众性都是我们进行战争的基本特点。如果我们能够发动广泛的群众性的游击战与主力军作战相配合,则我必操胜券。

首先在主要作战方面,必须组织广大的民兵与群众协同主力军作战,破坏铁路,围攻据点,袭扰敌人后方与交通线,帮助我军担架、运输及一切战勤工作。

其次在其他边沿地区,因我集结主力有重点地消灭敌人,必然使次要方面减少兵力。因此必须大力开展这些地区的群众性游击战,稳住阵脚、分散敌人兵力,民兵与县区武装结合起来,组织游击集团,形成边沿区纵深的联防线。除依靠人地两熟群众掩护基本条件外,尽可能争取改造地形(挖路沟,挖地洞),修筑简单工事,以便利延长坚持时间互相策应。并应大力把资财向内转移,或埋藏起来,坚壁清野,一面防止敌人抢走东西,一面减轻我们掩护资财之负担,以便自由作战。这里的游击战争不仅能打击敌人小股突击队,阻止迟滞敌人大股进攻,而且准备在敌人侧后(因某些地区可能暂时被敌人占去)坚持分散游击战,保卫群众,镇压地主反攻。

再次我们腹心地区由于武装大批向边沿区集中,地主特务必然乘机捣乱,组织土匪抢掠、组织特务暗杀、组织地主反攻、扰乱

我军后方。因此，腹地地区亦必须以县区武装或民兵轮训的武装为核心，把民兵与群众动员起来，站岗放哨，实行戒严，坚决镇压特务土匪活动与地主反攻，保持腹地优良的革命秩序。

总之为了保证主要作战方面的胜利，为了稳住边沿区的阵脚，为了保卫解放区的革命秩序，以便继续发动群众，必须发挥抗日游击战争时期的优良传统，把游击战争广泛地开展起来，县区的主要领导干部应亲自带领，领导这一游击战争，纠正这一时期重大仗、轻小仗，重运动战、轻游击战的现象。拾起我们的老营生，把反对蒋介石进攻的火焰到处燃烧起来。

四、前后方分工与领导一元化问题：

为了适应既战争动员又发动群众的两重任务，地委（某些县亦然）一级领导机关必须分工分治，一部分坚持不变地领导群众运动，一部分组织后方指挥部（或司令部）统一领导战争动员工作。以各级党委地方武装与政权负责同志负主要责任（如专员做司令，地书做政委），吸收武委会、供给部门等方面参加。所有民兵、民夫、担架、运输物资供给、伤员安置等一切战勤工作都由它统一领导。一面形成群众性参战热潮，一面保持组织性、计划性，少浪费或不浪费。

这一组织凡靠铁路的地委、县委均需马上建立起来，事先把一切与战争有关的工作（如民兵动员、空舍清野、粮柴准备，干部战时分工等等）准备妥当，以便具体任务一旦确定，即可迅速工作。

各地战争动员与扩兵情况望即时告我们。

（河南省档案馆提供）

冀鲁豫区党委传达中央对目前时局的指示

(1946年7月30日)

各地委、分区、县委、各兵团：

中央对目前时局指示如下：

一、蒋介石破坏停战协定，破坏政协决议，在东北占我四平街、长春等地后，现又在华中、华北向我大举进攻，将来亦有可能再向东北进攻。只有在自卫战中彻底粉碎蒋介石的进攻之后，中国人民才能恢复和平，这是目前形势的特点。

二、我党我军准备一切粉碎蒋介石的进攻，藉此以争取和平。蒋介石虽有美国援助，但是人心不顺、士气不高、经济困难。我们虽无外国援助，但是人心向我、士气高涨、经济亦有办法。因此我们是能够战胜蒋介石的，全党要有充分信心。

三 对蒋介石的作战方法一般是运动战，有时若干城市的放弃，不但是不可免的，而且是必要的。暂时放弃若干地方、若干城市之目的是为了取得最后胜利，此点应使党内与全解放区人民都明白，都有精神准备。

四、财政供给上，必须使自卫战争的物资需要得到满足；同时也必须使人民负担较前减轻；必须使我解放区人民虽然处在战争环境，其生活仍能改善与提高。总之，我们是一切来靠自力更生立于不败之地，和蒋介石一切来靠外国完全相反。我们是艰苦奋斗军民兼顾，和蒋介石统治区上面贪污腐化，下面民不聊生完全相反，在这种情况下，我们是一定要胜利的。

五、为了粉碎蒋介石进攻，必须十分注意节约。使用我们的人力资源与物资资源，力戒浪费，必须检查与纠正各地已发生的贪污现象，必须努力生产，使一切必需品，首先是粮食与布匹完全自给；必须提出普遍种棉，家家纺纱织布（即是东北亦应开始提倡）。

六、在宣传上应根据中央“七七”宣言^①指示。中国反动派与美国反动派互相勾结发动内战，坚持法西斯独裁，破坏停战协定，破坏政协决议之罪恶行为。我们的要求为自由独立和平民主是无条件的停战与执行政协决议。在这个立场上，我们的自卫战是完全有理的。

七、我们目前存在着困难，但这些困难是能够克服与必须克服的。全党同志与全解放区军民，必须根据中央“七七”宣言精神团结一致，彻底粉碎蒋介石进攻，实现独立和平民主的新中国。

转发给各县委、团级，印发给一切干部

^① 即中共中央发布的关于纪念“七七”事变9周年的宣言。

冀鲁豫区武委总会 关于紧急备战工作的指示

(1946年7月)

各分会、县会同志：

国民党反动派背信弃义，决心破坏和平，发动内战，特别在美帝国主义支援下，对我解放区将举行大规模的进攻，企图消灭我军，实为达到将中国变为美国的中国的目的。因此我解放区要进行严重的坚决的自卫战争，把进犯者击溃之，彻底消灭之。为完成这个重大任务，我们必须做紧急战斗准备。

一、某些县区地方武装拟集中可机动的民兵应集中一部(数目看任务大小而定，一般的约100人到300人)进行轮训(轮训期间的长短应根据具体情况自行规定)，准备接收地方武装任务，支援前线，镇压特务、奸细、土匪活动，防止地主反攻，以维持社会治安。

二、边沿区民兵应迅速动员起来，随时准备打击进攻的敌人。在各村口或要道路口，构筑工事，安设地雷网，把中心区的地雷搜集起来，运到边沿区去用，并动员全体群众进行空舍清野，保家自卫，配合军队作战，进行游击战争。凡有民兵的地区，在敌人进犯时，要给予坚决的有效的杀伤与打击，防止逃跑主义、不打即退的现象。

三、边沿区加强联防组织活动，一村有事数村应援，防止敌特刺探我军情况，严防地主坏人勾通敌人，谋害群众。

四、进行突击教育,加强民兵阶级教育,说明蒋介石破坏和平,进攻解放区的目的是怕穷人翻身;是为了帮助地主坏人打反攻,欺压群众。我们只有战斗起来,坚决打垮国民党反动派的进攻,才能争取和平,才能保住我们的胜利果实。

五、坚定胜利信心,在民兵自卫队中进行宣传、教育,说明共产党、八路军和解放区军民、民兵自卫队等,我们有八年抗日反扫荡的经验。国民党内部矛盾多端,腐败不堪,就是有美国鬼子帮助它,我们也有战胜它的信心。只要我们不麻痹、不骄傲,把一切准备好,坚决打垮国民党反动派,胜利一定是我们的。

根据以上意见,望结合各地情况,具体布置执行。并望将执行情况和战斗情况随时报告我们。

此致

敬礼!

主任 乔明甫

副主任 宋历年

(河南省档案馆提供)

全党紧急动员起来 争取爱国自卫战争的胜利

中共冀鲁豫区党委为战争动员告全体党员书

(1946年8月15日)

各级党委和全体党员同志们:

蒋介石仗着美国反动派的帮助,破坏停战协定,破坏政治协商会议的决议;为了维持他专制独裁的法西斯统治,出卖中国,出卖人民,决心大打内战,在华中华北到处向我大举进攻。内战已在全国大打起来,我们要举起爱国自卫战争的旗帜,彻底打垮蒋介石的进攻,中国人民才能争回和平,争得独立、民主。

蒋介石虽有美国帮助,可是他有三大困难:人心不顺,士气不高,经济困难。我们虽无外国帮助,可是有三条有利条件:人心向我,士气高涨,经济有办法。特别我们有毛主席为首的党中央领导,我们一定能战胜蒋介石。全党要有充分信心。

近日,蒋军进犯我晋冀鲁豫边区,陇海线上的自卫战已经打起来。我军旗开得胜,收复陇海路中段300多里。他正在调兵遣将,准备力量,大仗眼看就来。这个大仗打得好坏,关系战局很大,我全党和全边区人民,必须紧急动员起来,参军参战,支援前线,军民团结,努力打大胜仗,消灭蒋军有生力量,保卫边区早日争取和平。全党党员对这一紧急任务,要以坚定、勇敢、牺牲、模范的精神带头做好。

为此，区党委向全体党员紧急号召：

(一)农村中的党员和党员干部要带头参军，掀起群众参军热潮，扩大正规军，保证部队满员，兵员充足，只有兵多将广才能打大胜仗。

(二)农村中的党员和党员干部，要积极带领群众参战。抬担架、送东西、破铁路，党员都要做到头里。在一切战勤工作中，不怕困难，不怕牺牲，善于领导群众，不逃亡、不擦滑，保证完成任务。在出差中不大吃二喝，浪费村里公众的钱，不毁坏人民一点东西，严守纪律，随时随地向新区百姓讲说咱老区的好光景，当心防止特务坏分子造谣破坏；把战勤工作做好，保证前方打大胜仗。

(三)民兵中的党员，在前方要勇敢配合主力，困扰蒋军，掩护破路群众和担架大车的安全，不受袭击损失。

在村里要盘查行人，留心内部，严防特务造谣破坏。防止特务、地主坏蛋利用会门等落后分子活动。严防地主乘机反攻，保护群众组织，安定社会秩序。农村支部要切实掌握住民兵的领导权，好党员要参加民兵。

(四)留在村里的党员要带头做好优军劳军、临时互助秋收，帮助军属和参战出差的家属收割种地。男女老幼齐下地，战时互助为前线(特别号召妇女、半劳动力下地生产，代替青壮年)。使前方不挂家，一心打胜仗。

(五)军队中的党员，要勇敢作战，执行命令，遵守战场纪律和群众纪律，处处做模范。

(六)在兵工厂、兵站、医院、被服厂、印刷厂等工作的党员，要带领工人，百倍紧张，不分昼夜的工作，多造枪炮子弹、多印宣传品，快治好伤员，保证供给，时时想着这是为了胜利。

(七)各级党的领导机关，首先要大力完成战斗动员和扩兵任务。在一切为了前线胜利的原则下，并能努力地完成突击任务，挤出时间，抓紧空隙，发动群众，解决土地问题。这就要领导上有魄

力、不犹豫、不迟疑、不等待松懈。

(八)全党同志都要一心一德,团结一致对外,把个人意见、内部矛盾放在一边。服从组织,完成党给的任务。全党团结的像一个和睦的家庭一样,上下呼应,动转迅速,保证在紧张的爱国自卫战中取提胜利。

同志们,蒋介石出卖国家民族,给美国当儿皇帝,替了汪精卫;美国反动派要亡中国,替了日本。这个一人专卖一国专买的严重形势,中国历史上还没有过,也正因为这,蒋介石大失人心,完全孤立,全国人民都在反对他卖国独裁,连民族资产阶级也在盼共产党得胜。同志们,全国人民的望头都在我们身上,我们一定要对得住人民。只要我们全党人民一齐动员,我们一定能胜利实现独立和平民主的新中国。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方总指挥部 为普遍发动慰劳的通令*

(1946年8月16日)

由于国民党反动派步步向我进攻,我区被迫自卫战以来,今已收复兰封、砀山及柳河车站等处,消灭蒋军9个团,获军用车一列,其他战利品正清查中。为了鼓励前方士气,特决定全区普遍发动慰劳。

一、全区各机关、部队、团体、学校写慰问信给前方部队与后方伤员。距部队与后方医院近者,最好派代表带礼物亲自去慰问。

二、慰劳款的分配:二专署1200万,四专署800万,济宁300万,菏泽市50万,三、五专署自己决定。除三、五专署外,其余各市筹集的款全部送行署分配之。

此令

司 令 员	段君毅
副 司 令 员	乔明甫
政 委	赵健民
政治部主任	张承先

(河南省档案馆提供)

* 晋冀鲁豫军区后方战勤总指挥部为全称。简称为冀鲁豫区后方总指挥部或冀鲁豫战勤总指挥部。以下同

冀鲁豫区党委关于动员参军的指示

(1946年8月20日)

(一)蒋介石破坏停战协定、政协决议,仗着卖国换得的美国反动派的援助,把内战的火焰从东北燃烧到关内,向我华中华北各解放区大举进攻,全国性的内战已经展开。

蒋介石卖国,代替了汪精卫;美国反动派要亡中国,代替了日本;一人专买,一国专买。中国当前的形势,是十分严重的。我们抗战八年,打败了日本帝国主义之后,美国反动派和蒋介石独裁、内战、卖国买国结合起来,又给中国人民带来新的灾难。

我们只有在爱国自卫战争中,彻底粉碎蒋介石的进攻,中国人民才能恢复和平,争得独立和民主。

我们边区为了自卫,已在10日开始给进攻者以反击,旗开得胜,收复兰封、碭山、杞县、通许等地,并控制陇海路三百多里。现反动派正调兵遣蒋,集中兵力,大仗眼看就来。

我全党全军必须紧急动员起来,全心全意,拿出一切力量,争取自卫战争的胜利。

在自卫战争中,我们必须连续作战,消灭敌人的有生力量,才能争得胜利。因此,战争是持续的,我们必须作持久打算,保证后备力量的雄厚,特别是保证兵源充足,保证我军的经常满员。

因此区党委根据中央局指示,决定在全区大力动员参军。

(二)区党委根据形势的需要,决定在全区停止一个月的运动,集中力量,动员参军,迅速完成党中央给我们的参军任务。这次动员参军能否完成任务,将影响我区前方战斗有整个自卫战的战局。我全党必须尖锐认识这一任务的重大,坚决保证完成之。

在这次自卫战争中，区党委对战争动员工作是迟缓松懈的。其原因主要是两个：一是对形势与自卫战争认识不足；一是留恋群众运动，所以在战争动员工作上，还不够全心全意集中力量。我们说抓紧并贯彻群众运动是对的；而且只有群众翻身了，自卫战争才能更有力地打好。可是具体条件变了，战争打到头上来了，参军参战，这时应该一时地比群运还紧急还重要，一时地应成为中心工作。在我们领导思想上，必须根据形势的变化与需要，掌握住工作中心。

应该注意：在此次动员参军中，领导和干部留恋群众运动，是这次参军动员的头一个困难，必须首先从各级领导思想上转过弯来，才能迅速地有魄力地造成群众性的参军运动。

党的各级领导机关，在这次爱国自卫战的过程中，必须善于处理群众运动和动员参军二者的矛盾；善于及时灵活地转换中心。当参军任务来了，就马上当作一个临时的中心工作，大力突击完成。突击一过，就该丝毫不犹豫不等待地抓紧空隙挤出时间转入群运，继续解决土地问题，发动群众。自然这比平时领导的担子是更繁重了（客观形势要求我们必须如此）。应该百倍紧张起来，掌握好这两个环节，在一切为了前线胜利的原则下完成参军任务，又能不放松一点间隙及时抓紧发动群众。

另外，还要很好处理参军与参战这两个工作的矛盾，注意地点和时间条件的不同，分别轻重缓急，例如：离前线近的地区，应以参战为主，参军为次，甚至全力动员参战。有些地方，参战任务一轻，即应以参军为主。至于不是以动员参战为主的地区，则应全力动员参军，不要平均，不要一般化。

（三）这次参军动员，困难是很多的。除了上面说的留恋群运以外，还有：正在秋收农忙，过去屡次扩军积累的许多问题，使干部感到动员参军困难退缩。有的地方在上次自卫战争中扩军时，曾不妥当地提出“这是最后的一次参军”的口号，造成这次参军动

员的困难。还有群众刚刚发动,就动员参军,特务会乘机破坏造谣,说是“拔兵”等等。我们都要充分的估计到这些困难,只要领导上认识了困难,即能注意去克服它,并掌握有利条件,大力动员参军。

动员参军,各地积累了许多经验,今只提出以下几点:

一、打通思想,走群众路线。首先在党内传达动员,打通干部党员思想,然后召开村干积极分子会,进行思想动员,打通思想,然后在广大群众中普遍的来一次刮大风的反内战宣传运动。如:群众大会、斗蒋会、游行示威、标语口号、宣传棚、锣鼓喧天多种多样的方式;根据目前时事启发群众,倒苦水、追穷根,激怒火,除顾虑、揭谣言等等,压倒邪气,打破变天思想,提高胜利信心,由于党员村干积极分子带头酝酿,为参军运动打开道路,以掀起群众性的参军运动。

二、干部带头参军,特别是村干带头,容易造成群众性的参军运动。上次自卫战参军运动中,有不少宝贵的经验,但是参军之后,部队没有很好照顾他们,使用他们,这将影响这次干部带头参军。我们应向干部说明,保证克服这种偏向,并在部队中普遍进行教育。切望干部不必顾虑,大胆带头参军。

三、解决新战士的具体困难,做好优军工作,具体分工,专人照顾,帮助秋收种地。最近各地在解决军属的土地问题中,对参军运动起了很大的作用。

四、党员要带头参军,克服党员动员人家参军而自己不能参军的偏向。注意在动员参军中要深入动员,走群众路线,打通思想,不要用物质利诱,形成变象的买兵。如:“要天许半个”的现象。

根据外区和本区的经验,只要动员得好,可以造成群众性的参军运动;也只有造成群众性的参军运动,才能完成任务。一般经验,如果酝酿成熟了,有10天到半月即可完成,望各地好好创造经验。

(四)各县成立新战士招待所,接受照顾各区村的新战士。对他们要照顾好,一般新战士住招待所,时间不要长,免得家属拉(后)腿,思想变化。新战士在招待所食用的粮食、菜金及办公费,由同级政府负责供给。粮食菜金的定量与纵队战士一样。办公费按1个新战士1天1元报销。招待所欢送新战士要隆重热烈,可以会餐1次,1人半斤猪肉。分区成立补充团(一团约1500人),由纵队派干部负责,并归地委分区领导。如有方式不好,不能很好团结巩固新战士者,地委应检查批评,必要时得建议纵队撤换之。新战士送到补充团以后。供给都由分区负责,直至送到纵队,然后由纵队负责。

(五)中央号召全晋冀鲁豫边区动员新战士5万人。我区响应号召,全区动员18000人(上次布置的不在内,仍继续保证完成)。

各地委分配数目如下:一、二、三地委各动员5000人。四地委动员3000人。五地委因集中力量动员参战,此次不给任务,但应完成上次给的数目,在此次动员参军中,动员[]者也好算数目。

(六)新战士条件:1.身高4尺8寸(新市尺);2.年龄18岁到32岁;3.无恶疾、无嗜好、不残疾;4.不要斗争对象;5.防止奸细分子混入。

这次参军是直接参加主力军(纵队)。动员时,应公开提出参加中共主力军,要接受过去扩军的教训,动员决不能欺骗,以便巩固。

在此全国自卫战争的紧急形势下,各级党委要坚决保证完成此次扩军任务。过去的经验证明,党越在紧张的情况下,全体同志越能团结一致、克服困难、争取胜利。希望全党同志将上下级间、军民间、彼此之间存在的内部意见或不满,化除或保留,全心全意百分之百地完成党给我们的任务。

为便于了解各地参军情况及交流经验,各地委应及时向区党委报告,密切上下级的联系。

(河南省档案馆提供)

晋冀鲁豫边区政府冀鲁豫行政公署
关于执行参战民兵伤亡抚恤及民夫损失
赔偿的训令

(1946年8月23日)

令各专署、县市政府：

这次爱国自卫战争参战民兵与担架民夫，在战斗及行进途中负伤及死亡者，应即按民兵伤亡、抚恤条例进行抚恤。各级政府主要负责干部应亲自向其家属进行慰问，同时召开追悼会，以示褒扬。伤者除予以治疗外（药费由政府报销），还应号召予以慰劳慰问。牺牲与残废者其家属，均按军属（地方军）优待。

为支援前线出差服役之牲畜、车辆因战争损毁或疾病死亡者，由政府根据当地市价（原则不让群众吃亏）迅速赔偿不得延误。政府应抓紧表扬积极参加战勤工作的担架队、破路队及个人，对逃亡者应进行教育。仰即转飭所属遵照执行为要！

此令

主任 段君毅

副主任 贾心斋

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署*、冀鲁豫后方总指挥部 关于加强领导减少民夫逃亡、节 省人力畜力并建立兵站线的训令

(1946年8月23日)

我区十余天的爱国自卫战争中的后勤工作,由于全体同志与广大群众的努力及艰苦工作,不可否认是获有极大的成绩。(特别如六分区)但另一方面,这一工作中也存在着很多严重缺点:

一、领导上对于战勤工作认识模糊,从上而下地忽视这一工作,个别县份尚不以战勤为主,不拿坚强的干部而将其留在家里对经常工作留恋不舍。其次,是对这一工作的具体问题忽视,如民夫担架等的吃饭、喝水、疾病等的照顾。因此,人畜的生病死亡现象日有所闻,不惟减低他们的工作情绪且造成大量的逃亡现象,致使伤员不能及时抬下,铁路直到现在不能彻底破坏,严得地影响作战。□□□人力财力将会枯竭,必须一面保证战争需要一面尽量减少浪费民力。因此必须加强组织工作,使已动员起来的不逃跑或少逃跑。在使用时尽量有秩序。在后方则积极发动生产互助,准备供应两个月到3个月的战争需要。

二、建立兵站线,改善民夫生活。

1.组织:自菏泽至兰封线上每隔20至30里设一休息站,设1—3人;50至60里设宿营站,除站长外,设总务2、保管员2;

* 晋冀鲁豫边区政府冀鲁豫行政公署,简称冀鲁豫行署。以下同。

100—120里设转运站，设总务、收发保管、运输3个股，站长1名，股（员）4—5人不等。

郟巨经临泽至菏泽中间要建立两个休息站。

南乐、清丰、濮县、濮阳、鄄城五县各设一转运站，每站设3—5名干部不等。

菏泽以南兵站必须设专门交通人员，使各站能及时传递信件。

三、四专区之兵站线，应根据工作需要自行建立。以上组织，各专区尚可具体情况加以变更。

各专、县、区指挥部根据以上各种兵站人数与兵站地址，除尽可能的兼办外，否则即抽出坚强的干部负责主持这一工作。如民夫等因饮食不良发生疾病而死亡者，不惟该站负责，该县指挥部亦要负责。各级指挥部的兵站不是垂直领导关系，如有问题可通过各级指挥部解决。

2. 任务：

①吃住问题。休息站负责茶水与吃饭，要支起10口至15口大锅，囤积一部分烧柴与面粉（每个兵站的面皆由群众磨，好面一律送前方部队用），专作民夫吃饭与喝水之用。

宿营站除民夫的吃饭喝水外，尚需招待住宿问题，要支大锅20—30口。

转运站除按宿营站的设备外，要准备仓库，专任保管食物之用。

②医生与医药问题。除民夫担架自己从家乡带些大蒜及聘请会针灸的中医外，每一站至少要聘请中医一、二人与民夫治病（可按两个民夫的待遇发给）。拨发给各专署的医药费，定去买一部分署药与拨一部分款给各站使用。

③登记与收发手续。凡是在兵站吃饭、住宿的火车、担架与民夫，必须进行登记与检查人数。所有的民夫、车辆等在动身前

(这站到那站)皆要带着 1 天的馍与草料,以免路上挨饿。从这一转运站到另一转运站,所转运的东西必须有专人负责与清楚正确的发单,待对方点验无误后,必须给正式收据以明确责任。

大车、民夫、担架自出发地点起,一定要携带各该机关所发粮柴款的证明信,以便接信供给之。

临近阴雨与骤冷时,对他们的吃饭、住宿等,必须尤应注意。

兵站除执行以上任务外,其权利为:检查大车、民兵的数目;计划该站所需之粮柴与转运车辆数目;通过指挥部向专、县、区催要之。

3. 各级指挥部建立兵站后,要将兵站线绘图报来,并将每个兵站的负责人姓名报来行署,以通知有关部门。同时各分区、兵站还要与军区后方指挥部取得直接联系,以便转移运物资。

三、民夫因公致死者,政府应为葬埋,其家属享受,按军属优待,军政民负责人应亲自向其家属慰问,吊唁。牲口死伤者按价赔偿。

四、加强对民夫说明战争性质及胜败与人民的关系。特别要注意飞机及军事教育。对群众纪律要教育执行粮、柴票制度及借东西后还之。

五、统一指挥与加强领导。今后各级指挥部对下应以指挥部名义统一下命令,调动人力、畜力,以免浪费与步调不一致。县区要选坚强的干部掌握。村中积极分子要带头,组织要严密,要教育。

六、这一时间出差的人、畜中,雇觅现象很普遍,望各县、区、村即行制止,以便减少或杜绝此现象,使群众的负担减轻。

七、现在已进入秋收种麦期,各专县对人力、畜力的使用尽可能的节省,并组织变工互助,以作必要的调剂,以便达到不误农时,使秋收种麦不受过大影响。特别是在连年缺乏畜力的情况下,如何节省畜力,更是值得重视的问题。

各级指挥部接此命令后,应立即讨论布置,将过去工作很好总

结。应特别注意表扬好的个人及县、区、村。纠正弱点。
以上仰即注意执行为要。

此令

主任兼司令员	段君毅
政 委	赵健民
副 司 令 员	乔明甫
政 治 部 主 任	张承先
	甘维汉
行 署 副 主 任	贾心斋

(河南省档案馆提供)

冀 鲁 豫 行 署

表扬齐滨县县长李荣村同志的通令

(1946 年 8 月 27 日)

令各专署、县、市政府：

此次陇海线上之爱国自卫战争中，我五专区齐滨县县长李荣村同志，亲自带领担架队赶赴前线，担任抬运伤员任务。在执行任务过程中，担架队全部 260 副无逃亡，并能连续抬运伤员，完成了支援前线的艰巨任务，其所以能有这样的成绩：

第一。在开始动员与组织担架时，就进行深入的宣传动员教育及严密的组织工作。

第二、担架队执行任务全部过程中(从出发到回来)，荣村同志与他们同艰苦。群众得不到吃喝休息时，他也不吃喝休息，一点也不脱离群众。

第三、及时进行宣传鼓动工作，巩固与提高了群众情绪。

第四、荣村同志以身作则抬担架，与群众轮流换班休息。

荣村同志这种朴实认真艰苦以身作则的优良模范作风，值得我全体政府工作同志向他学习，特予表扬。其他各地同志，在支援前线工作中表现好的，亦望及时进行表扬，并报告行署。

此令

主 任 段君毅

副主任 贾心斋

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署、冀鲁豫军区
关于城镇支差与征雇办法的联合训令

(1946年9月2日)

令各专署、县、市政府，旅、团、县大队：

为适应爱国自卫战争的需要，特将城市的支差与征雇办法作如下规定：

一、不论公私商店、工厂的店员、工人等，凡到支差年龄者，应一律支差，或由商店、工厂雇觅之。

二、不论公私经营之马车行或作营业之马车，一律要听取当地政府之征雇，不得有所拒绝或推诿。

以上两项规定，如有拒绝不执行者，以违犯政府法令论处之。

此令

行署主任	段君毅
副主任	贾心斋
军区司令员	王秉璋
副司令员	刘致远
政委	张玺
副政委	赵健民
	潘复生

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫后方总指挥部关于 再接再厉继续做好参战工作的通知

(1946年9月9日)

令各级指挥部、各兵站、各级政府、群众团体：

爱国自卫战争在我边区经过激烈战斗之后，现已取得伟大胜利，侵犯我区蒋军 4 路有生力量，为我歼灭殆尽。目前蒋介石正在重新组织力量继续向我区进攻，新的战斗迅速就会到来。我为争取再次的战斗胜利，各级党政军民必须再接再厉，做好如下工作

一、保证完成指挥部分配之担架、大车、民夫、民兵等任务，以应作战部队之需要。同时要保证不使参战之群众挨饿，除各兵站线食宿站应将面、柴、开水准备妥当外，各机关驻地应准备开水，借给赶不到食宿站的民夫粮食、柴草。各县应将劳军款一部，布署到沿线各村慰劳伤兵，站线村并应准备开水予以招待。

二、各级干部都要热心解决参战群众的困难，如路上的食宿，家里的生产收割应尽力解决。要学习齐滨县县长李荣村同志与民夫共甘苦的作风。对于积极完成任务，热心解决群众困难的同志，望从速给以奖励，并报告总指挥部。

三、在短促的战争空隙时间(可能有 10 天时间)，抓紧担架民夫大车等组织管理工作，抓住胜利消息进行临时突击教育和防空常识教育。

四、对从敌人占领区逃来之群众应安置住处，并予以安慰。逃亡群众之牲口必须待住宿后，有秩序的出差，任何人不得中途扣

留截用。

五、各机关生产用之汽车马车,必须自动送总指挥部参加运输,有逃避者由各该机关负责人负责。各级指挥部调动之大车、民夫任何机关不得私自扣留使用,以便充分供给前线。

六、与作战直接有关之各机关团体(如邮政、公路等机关)应充分发挥积极性,力求加强效率。一般机关团体学校应抽调大批干部到前线各战勤机关及后方医院参加工作。努力克服第一阶段战勤工作中的各种缺点,高度发扬革命创造性、积极性,争取新的战斗胜利。

以上各项仰即周密布置执行。

司令员 段君毅
政 委 赵健民
副司令员 乔明甫

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于立即将中心工作 与全部力量转移到扩兵与战勤上来的指示*

(1946年10月26日)

各地委：

目前决定全局关键的平汉线大战役已开始(至少要打两个月),津浦、陇海破袭战亦进入紧张时期,一切为了前线的胜利,成为当前的中心行动口号。源源不断的大批兵员补充前线作战部队,以及紧张的战勤工作,就成为各级后方的中心工作,因此各区必须立即将中心工作与全部力量转移到扩兵与战勤工作上来。用保卫边区,保卫八年来斗争果实反对国民党进攻边区的口号。在基本群众中还应提出反对地主报复的口号,以掀起群众比反攻开始时更高的参战参军的热潮。参战应注意热情与组织工作相结合,既是群众性的参战又一点不浪费民力。补充正规军应把直接扩大与升级两个方式配合起来,一面从现有地方营、团中抽调补充前线野战军,一面立即从群众中、民兵中动员新兵成立补充营、团直接补充野战军。战斗是连续打的,兵员亦需连续的补充。因此过去扩大正规军数目必须大大提高(请你们商量即告我们),并尽力把正规军逃跑的战士动员归队。参战参军工作除以各级党委为核心集中各系统力量突击完成外,必须抽调有能力有威信的高级干部亲自带头。望将经验与情形及时告我们。

(河南省档案馆提供)

* 本件标题是编者根据文件内容摘编的。原件无标题。

冀鲁豫区六次爱国自卫战役中 战勤动员及财粮开支的初步统计*

1946年底**

一、几点总的说明:

1. 由于战争的频繁及形势变化的迅速, 全区二分之一以上的地区暂时沦为敌手, 政权退出, 人员分散, 故各县区的全部战勤实际开支数迄未有正确统计。这次统计数只是根据总指挥部及分区指挥部现有材料作成的, 实际开支还要多一点。

2. 现统计开支财粮数字比各专区报销的开支多, 原因是县、区的开支还未全部报来。

3. 根据过去经验, 每年所需用的人力、畜力及财粮开支要根据战役时间长短及使用是否节约、气候情况等条件决定的。

4. 战争中人民损失的大车、牲口赔偿及群众死亡抚恤等数字, 尚未统计完全。

二、6次战役中的战勤动员财粮开支的总数:(见下附表)

三、各次战役中战勤动员及财粮开支的统计与说明:

1. 陇海战役:(8月7日至8月28日)几个情况的说明:

(1) 时值秋雨连绵, 道路泥泞积水遍地, 人行、车行均须绕道或涉水行进, 速度甚慢, 车辆载重大减。例如由菏泽城用530辆大车运洋面共318000斤, 到达魏湾路程仅90里, 往返费时达七天(装卸

* 此件无成文单位。

** 此件无成文时间。根据内容分析可能为1946年底。

战役称名	担架数	大车数	民兵	民夫	毛驴	麦子	米
陇海战役	20050副	11250辆	9500人	75000人		11444125斤	6028623斤
大杨湖战役	17557	4992	8812	16571		7185314	321056
龙凤战役	10780	5900	3470	16000	300	728227	4606047
鄂南战役	7170	2400	2900	2350		908197	1553153
滑县战役	7755	2850	3762	6000			2916727
第六次战役准备(未实现)	4998	242	2950	400			2140650
备战时期	2490	5050	7700	630			2460876
合计	70800	34867	39094	116951	300	2726583	22917580

说明：①所用柴、草均已折米计算。

②以上统计系自8月7日至12月15日。

时间在内)。平均每车每天进行速度为 26 里,载重仅 600 斤。而平时每天行速可达 50—60 里载重可达千斤。

②供应线最长达 250 里,最短亦有 70—80 里。中间有 60—80 里为多年顽军占区,运输中虽动员 3000 以上民兵掩护,但还不免遭到其小股之袭扰,运输车辆民夫经常被劫。

③由于以下几个主要原因,民夫、担架逃亡很多、大车、民兵亦有少数逃亡,因之在这次战役中,动员数量最大,逃亡亦最多,浪费很严重。

第一、战役开始前在干部与群众中的思想动员与工作准备都很差(8月5日才传达到县,7号就集合)。当时在领导上还没有以战勤为中心去组织配备力量。担架、民夫中又无干部带领(村干部都没有)。直到战役开始一周后才逐渐转变这一情况。

第二、领导上对这样空前庞大的战勤任务缺乏经验,因此在民夫中的组织及各级兵站、食宿站均不健全,对民夫不能保证供给,挨饿现象到处发生,加上气候恶劣,阴雨连续,民兵担架员及牲口疾病很多,且不断有发生急病死亡者,影响群众情绪极大。

第三、战争伤亡对群众威胁很大,领导上对群众教育与照顾不够,因之在飞机轰炸的伤亡、担架上火线救护的伤亡、顽区小股土匪袭扰的伤亡,日益促进了群众逃亡数字的增长。

第四、时值秋收。农民参战后家中生产无人照顾,村的互助变工未能及时组织起来,而且在五分区壮丁动员数将及全村壮丁数的 87%。如五分区共有人口 209 万,基本人口约 150 万,动员总人数达 171950 人,实地 5912834 亩、基本区地亩 4300000 亩。动员大车达 8250 辆。壮丁据调查□□约占人口的 1/6—1/7,大车约每三顷一辆,牲口每 50—70 亩一头。

民夫逃亡后怕村中干部及县、区的惩罚,很多不敢回家,潜藏野地草房内,黑夜回家吃饭及从事秋收。因之造成继续动员的困难及生产遭受很大打击。

五分区在这次战役中担架动员数及逃亡情况：

县 别	县动员数	送分区指挥部数	到前方兵站数	逃 亡 数
齐 滨	1400	1400	950	450
菏 泽	1650	1300	597	703
考 城	600	600	600	~
定 陶	2000	1200	831	360
南 华	1600	1100	700	400
东 明	950	550	330	220
东 垣	600	600	300	300
曹 县	1650	1200	738	462
复 程	1900	1100	316	784
合 计	12550	9050	5362	7188 60%弱

由二分区出发的担架 1500 副，到达前方兵站者仅 617 副。

这次战役中作战部队约为七万人(包括四个纵队，本区独立旅三、四、五分区主力，和团及县区队在内)。对部队及民夫的供应规定是：

①每纵队随军担架 1000 副，大车 200 辆(实际达 300—350 辆)，民兵 500 人。其余均归各级指挥部及兵站掌握。每人每天供给白面 2 斤，柴 3.5 斤。

②每辆大车平均 3 个人、3.5 个牲口(大小中驴平均在内)，每付担架平均九人。每人每天供给麦子 3.5 斤，柴 3.5 斤，牛每天料米 2 斤、草 15 斤，每辆大车每天车油费 20 元，民兵每人每天灯油费 4 元。

陇海战役中战勤动员及财粮开支数字统计：

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支财粮数	
					麦子	小米
担架	20050 副	180450 人		10 天	6315750 斤	1578937 斤
大车	11250	33750	37375	15	1771875	3504843
民兵	9500	9500		22	731500	228593
民夫	75000	35000		10	2625000	256250
合计		298700	37375		11444125	6028623

说明：①大车包括运输弹药所用数在内，民夫包括医院照顾伤员、食突站所用数在内。

②大车车油每天按折成小米 1 斤加在民夫吃粮数内计算，民兵夫灯油每天按折成小米 3 两半加入计算。

③柴草每 4 斤折成小米 1 斤计算。

2、大杨湖战役：(8 月 29 日至 9 月 12 日)几个情况的说明：

①气候与交通条件与陇海战役相同，供应距离比较缩短约 60—70 里，并完全为解放区。

②民夫担架逃亡仍多。

③后方医院由菏(泽)南向鄄(城)南作第一次转移。

④各地新兵开始补充，部队人数约增 5000 人左右。

⑤其余均同前次战役。

大杨湖战役中战勤动员及财粮开支统计:

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支财粮数	
					麦子	小米
担架	17557 副	158031 人		10 天	5530445 斤	1382613 斤
大车	4992	14976	17472	15	786240	1581840
民兵	8812	8812		15	462230	144555
民夫	16571	16571		7	405989	101497
合计		198372	17472		7184914	3210506

说明: 1 这次战役中民夫主要为背面(大车不好淌深水)及医院用。

2 担架中包括转移伤员用 400 副。

3. 龙凤战役:(9 月 13 日至 10 月 10 日)几个情况的说明:

①在准备这次战役中(以下约 15 个字不清)而解散,第三次又再度集合。因之担架民夫动员数虽未减少,而使用天数增加。

②供应距离向后伸延,粮食调剂距离亦加大,逃亡减少。民夫于 9 月 20 日后供给小米每人每天 2.5 斤。运送棉衣开始。

③后方医院第二次由鄆南向范县转移。

④部队人数约 8 万人。

⑤其余大体同前。

龙凤战役中战勤动员及财粮开支统计:

项 别	数 量	人 数	牲口数	平均使 用天数	开 支 财 粮 数	
					麦 子	小 米
架担	10780副	97020人		15天	5093500斤	1273877斤
大车	5900	17700	20650	20	1239000	2492750
小车	1800	3782		15	198555	496387
民兵	3470	3470		28	340060	106268
民夫	16000	16000		15	480000	210000
毛驴	300	325		15	17062	26765
合 计		138297	20650		7728227	4606047

4. 鄆南战役:(10月27日至11月5日)几个情况的说明:

- ① 道路较远,子弹、炮弹、药品均用汽车运送。
- ② 这次战役从准备到结束,时间很短促,浪费很少。
- ③ 10月11日到鄆西战役开始,对部队供应只有经常备战供应。

④ 后方医院自范县到冀南区作第三次转移,转移中用冀南担架2000副。

⑤ 民兵(夫)于10月11日后,改为供应小米每人每天2.5斤。

鄆南战役中战勤动员及财粮开支统计:

项 别	数 量	人 数	牲口数	平均使 用天数	开 支 财 粮 数	
					麦 子	小 米
担架	7170副	57360人		7天	702660斤	853232斤
大车	2400	7200	8400	10	126000	597000
民兵	2900	2900		10	50750	67968
民夫	2350	2350		7	28787	34955
合 计		69810	8400		908197	1553155

说明:由这次战役起,担架每副平均按8人。

由10月11日至10月26日算战时期中战勤动员及财粮开支统计:

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	1400副	11200人		16天	604800斤
大车	1650	4950	5775	16	729300
民兵	2750	2750		16	158125
民夫	250	250		16	13500
合计		19150	5775		1505725

5. 滑县战役:(11月14日至11月24日)几个情况的说明:

- ① 战役时间短促,浪费较少。
- ② 供应距离较长。
- ③ 清丰地区后方医院向冀南转移,用担架1100副,大车500辆。

滑县战役中战勤动员及财粮开支统计

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	7755副	62400人		8天	1675080斤
大车	2850	8550	9975	11	866043
民兵	3762	3762		11	152854
民夫	6000	6000		11	222750
合计		80352	9975		2916727

11月5日至11月14日备战时期中战勤动员粮开支统计:

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	1350副	10800人		10天	364500斤
大车	1500	4500	5250	10	429375
民兵	2500	2500		10	89843
民夫	200	200		10	6750
合计		18000	5250		890468

11月15日至12月5日备战时期中战勤动员及财粮开支统计:

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	1540副	12320人		10天	415500斤
大车	1900	5700	6750	10	558062
民兵	2450	2450		10	88046
民夫	180	180		10	6075
合计		18000	6750		1067683

6. 第六次战役准备(未实现)一切均已准备好,民夫均曾集合待机达9天(12月6日至12月15日)。

战勤动员财粮开支统计

项别	数量	人数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	4998副	39984人		10天	1349450斤
大车	2425	7275	8487	10	669881
民兵	2950	2950		10	108015
民夫	400	400		10	13500
合计		50609	8487		2140846

说明：因战役未实现，故布置担架数为7455副，实到如上表。其他布置数多因未打故未继续集合。

四、今后战勤动员及财粮开支估计：

1. 在战役空隙间所需战勤动员及财粮开支估计：

项·别	数 量	人 数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	1600副	12800人		1天	43200斤
大车	1800	5400	6300	1	51525
民兵	2600	2600		1	9543
民夫	200	200		1	675
合计		21000	6300		104943

说明：① 以上是每天所需数，是按8万人估计的。

② 粮、柴供应是按2/3就近筹给(60里以内)，1/3远地调运计算(150里以内)，明春以后调拨可能更远。

③ 每纵队经常口口担架200副，口分区指挥部各400副。大车每纵队200辆，分区指挥部共1000辆。民兵每纵队300人，教导团400人，电话看守、后勤、指挥部共1000人，民兵是食宿站用。

④ 临时的大宗军需品运输未算在内。

2. 在作战时期中的战勤动员财粮开支估计：

项 别	数 量	人 数	牲口数	平均使用天数	开支小米数
担架	7000副	56000人		10天	1890000斤
大车	2500	7500	8750	15	1073440
民兵	3400	3400		15	183266
民夫	500	500		15	25312
合计		67400	8750		3172018

说明:

①每次战役由集合到全部解散约需半月。

②战时大车要增加弹药运输。

附:各次战役中担架的逃亡统计。

项 别	到达分区 指挥部数	交到随军 办事处数	逃亡数	未 用 放回数
陇海战役	20050	6212	12805	1033
大杨湖战役	17557	9520	6530	1507
龙凤战役	10780	6768	2480	1532
鄄南战役	7170	6360	780	30
滑县战役	7755	6180	1087	488
第六次备战	4998	120	526	4352
合计	68310	35160	24208	8942

说明:

①到达随军办事处内还包括一部逃亡数字。

②大杨湖战役后之担架数每次包括转移后方医院的数在内。

范县战勤调查研究

(1946年8月—12月)

过去有些专、县认为给自己的战勤任务过重。这个调查可以说明战勤工作不仅过去可以而且今后仍能长期的支持人民的力量是足够的,问题基本上在于领导,特将此文提供各地同志,尤其是领导上研究注意。

——编者

为了了解群众对战勤负担的力量,并研究是否能支援长期战争,我们(二指挥部)特在范县作了两次调查研究。首先我们先从两个调查统计表中来看一下吧!(接下页之二表)

一、是否能支持长期战争

(一)从壮丁看:

范县共有壮丁 222250 人,此根据自卫队统计的数字,可能还要大一些,共出担架为 2600 副,以 7 人计,共为 18200 人,如军属不出差,5 个月里,每人才出 1 次差。

实际上完成任务的仅 300 副,和 4200 人,因此 13800 人即为逃跑的数目字。今后壮丁数如以 7 人中出 1 壮丁,合计共为 18929 人。

今年如将军属村干去掉 6529 人不出差的话,则壮丁还有 12000 人,每次以 200 副算,每副以 6 人计,则可出 10 次,从过去看可支持 10 个月,每人才能出 1 次差。

(二)从大车牲口上看:(下接 84 页)

范县三个村的战勤工作调查统计比较表:

类	村庄		冯固	牛口	范口庄	说明
	数	目				
概况	户数		176	60	201	
	人口		850	422	201	
	原有地数		3233	2634	740	
	负担地数		2488	1678	559	
	壮丁		122	30	30	
	民兵		14	8	6	
	大车		40	8	5	
	牲口		99	27	10	
战勤工作情况	动员数	担架	17	15	8	
		大车	17	23	9	
		民兵	19	24	15	
	逃亡数	担架	14	4	1	
		大车				
		民兵				
	完成数	担架	3	11	7	
		大车	17	23	9	
		民兵	19	24	15	
村负担情况	款项		167650	41950	11180	
	每亩平均数	款	36.5	25	29	
		米	1.5	0.5	1.5	
		麦	1.25	0.5	1.0	

范县战勤工作调查统计表:

类别	项 别		原有数	动员数	逃亡数	完 成 任务数
	数	目				
战勤情况	担架	副数		2600	2000	600
		人数		18200	14000	4200
	大车	辆数	1000	1471	71	1400
		牲口数	3500	4413	21	4200
	车	人数		4413	213	4200
	民兵	连数		10	4.5	5.5
		人数	1000	1000	445	555
	自然概况	原有地亩数		5411.35 顷		
负担地亩数		3746.25 顷				
人口数		132500 人				
壮丁数		22250 人				
每人平均地亩数		4.16 亩				
说明	<p>1. 担架夫两次战役所出担架每副 8 人, 三次以后, 每副担架 6 人, 平均每副按 7 人算。</p> <p>2. 大车每辆三个牲口, 每个牲口按 1 人计算。</p> <p>3. 民兵每连接 100 人计算。</p> <p>4. 牲口及大车均按实际能出差者统计, 不能出差的牲口及毁车未计算在内。</p>					

大车共为 1005 辆, 已出 1471 辆, 这可以说明每车出 1 次外, 尚有 366 辆已出过两次, 还有 639 辆, 只出过 1 次。

范县牲口共为 3500 头, 目前已出 4413 头, 这说明每 1 个牲口出 1 次差, 尚有 919 头出过两次, 还有 2581 头只出 1 次差。

范县每月□□□□□□车, □□次战役未用, 后两次战役, 每次只用 50 辆, 可□后方转运□用大车□□□。

(三) 从民兵看:

全县民兵共有 10000 名, 已出 10000 名, 550 人完成任务, 尚有 445 人□回, 每人只出 2 次差。(?)

如从完成任务上看, 5 次, 每次只合 110 人, 如 1000 人起作用可以出 9 次, 以过去比, 可支持 9 个月。

(四) 结论

范县每次 200 副担架(即令以 150 副完成任务也好), 保证完成任务可以支持 10 次, 在时间可以支持 1 年用。

民兵每次出 1 个连, 以 100 人计, 不逃亡可供 10 个月。

大车: 克服乱支差, 每月以 2000 辆计, 5 个月才出 1 次, 每次以 600 个牲口, 每个牲口于 6 个月才出 1 次差。

二、基本上是领导问题:

凡是领导的好, 完成任务的村庄, 群众负担就轻, 凡是没有领导甚或领导有毛病的, 完成任务就差且负担也重。因此, 我们说, 长期支持战争的条件是具备的, 是肯定的, 是能够支持的, 但过去所以造成群众的疲惫, 对我们冷淡, 甚或对战勤工作不感兴趣, 采取躲避逃跑, 敬而远之的态度, 基本上是领导问题。

从下(上)边材料可以看出:

(一) 每人平均合 4.16 亩地, 如很好地进行土地改革, 则大部变为中农、富农, 但这一工作是非常差的, (黄河身包含在内)。

(二) 出差不合理:

冯固村干 19 人不出差, 军属车辆及牲口均不出差, 有的轮到

出差躲到外边去，村干再派别人。与村干有关系有地位的人，该着出差，提着壶拿着烟找村干想办法，村干把烟酒摆上请自卫队，要自卫队代出，群众称为包庇自私。驴子不出差，一般的卖牛买驴，卖大买小出去门称1次差，3次完成任务的仍叫出差：雇觅一副担架要5亩地1间房子。二区还有的1天1斗粮食，3天给养自备。

(三) 工作方式：

任务下去之后很少动员工作，更无检查。担架的任务到区，以强迫命令的方法要群众去，或着干部催，范五区群众大都吓跑了。东小区跑得没办法时，干部到区，以放火方式威胁群众不跑。正在放火时，有位老太太说：“你真能放火吗？”封门是普遍现象，另一办法是重罚，吕集一位老太太说：“小区把俺孙子扣押起来了，儿子吓跑了，还要罚俺8石豆子，怎么办呢？”鲁王庄被罚30石豆子。这事实说明了以放、封、罚3个办法，是3个官僚办法搞战勤工作。

(四) 赏罚不明

有的3次完成任务未予表扬，逃跑回来的亦未以处理，完成任务而再叫出差时，心情不满，找到区里，不予解决实际问题，再推到村。因此，造成老实的吃亏，俏皮的沾光。

(五) 县、区、村没有很好建立指挥部，即令县指挥部也非常形式。任务来到后，把它交县府，不加讨论，即转各科办理。在担架还好些，有的商讨后再布置到区，由区到村，却很少动员，根本没有检查。

三、今后意见

根据以上我们口口的意见：

(一) 要有对战争明确的态度，长期战争不是抽象的名词，而是要有具体的行动，不仅要从领导思想上明确树立起来，而且要真正深入下去贯彻解决群众的每一细小的具体问题，和每件工作中从

群众的切身利益上实现出来。因此,把战勤工作放在一元化领导的重要日程上,使它成为整个领导整个工作日程的重要部分。但从人员上看尽可能科学分工,在他的领导上,必须是一致统一的整体,和党委有意识的切实的掌握起来。

(二)要明确解决土地问题,解决群众悬案,解决群众的切身问题,其目的是要把群众发动起来,走向战争。更具体地说,把群众发动起来,参战、参军也就要支援前线,到正规军去。必须把参战工作当成群众工作的重要部分,是群众工作更高的发展与提高。

(三)要把战勤工作领导好,是具体的节省民力爱护财力的确切执行,是支持长期战争的基本方向。

战争的破坏性、浪费性是异常严重的,如果不能从各级党委的领导上,每个党员的品质上,从上到下,从前方到后方,站到群众的观点上,统一的有意识的具体的注意起来,民力、财力的浪费是不堪设想的,最后必然陷我们于民穷财尽而遭受失败的境地。

(四)更具体的作法:

(1)转变领导思想,从上而下检讨对战争的态度,反省对革命的负责精神,从过去的具体工作上检讨为人民服务的观点。

(2)要把县、区、村指挥部名符其实地建立并健全起来,把支援前线的工作贯彻深入,领导深入村里发现问题、研究、改造、提高,明确把县、区、村指挥部在同级党委的领导下成为党委支援战争推动执行的有力机关,而指挥部要定期向党委汇报工作,使整个工作成为有力的整体。

(3)开动机器,提倡研究工作的风气。每一工作成功失败,要从主观上具体地找出其根源,从咱们为群众服务的观点上,咱们主观上应负那些责任。要将每一个工作从现实的情况追究根底,研究一番,将研究工作成为浓厚的一种工作风气。提倡赏罚严明的领导方法,树立村级执行任务的活的榜样,将群众的发现创造综合

起来,作为群众的仿效的方向。

(4)明确今后的战勤方向,工作要从深入典型,调查了解村里的真实情况出发,有计划有意识地掌握轮番合理的出差方法,纠正过去出差不合理,因出差而造成的一切悬念,更进而结合土地改革,要群众从自觉自愿的基础上发动起来。今后要从一个村或几个村打开局面,进而掀起一个参战的热烈的运动。

(二指挥部“五个月战勤工作总结”)

(河南省档案馆提供)

濮县担架思想教育好

(1946 年底)

五次战役以来,濮县担架队得到各部队的赞誉,争着要濮县担架,并奖给机枪 3 挺、步枪 15 支。鄄南战役,六纵奖二、五、六区奖旗各 1 面。滑县战役二纵奖一、二区奖旗各 1 面。总指挥部亦两次通令表扬。

大杨湖战役,吉县长亲自带担架上火线,炮火里抢救伤员,一夜连抬四、五次。张凤集战役时,县委书记[以下 14 个字迹不清]战役时有 1 副担架被敌人打伤了两个,三区口区长一声号召,其余 6 个又口上了去。

濮县担架队的特点是:五次战役出到 4000 副担架,一般的都很好,二分区指挥部总结 5 个月担架工作,口口濮县作为典型,指出其成功的经验是,思想教育抓得紧,严密的组织工作,支差公平合理,干部带头,关心民夫食宿及照顾家庭生产,驻村与群众做活,并贯彻了表扬模范,赏罚严明的领导方法。(详参战工作第二期)。

张凤集战役时:濮县担架遇到了艰危的试口,立下了血汗功劳,也创造了掌握思想教育的一套经验。

一、[以下几十个字迹不清]逃亡又被送回去,有的逃了未到家又回来了。逃亡少的原因就是因为责任口。

二、到集合地,提出“反正已经到了,要硬撑一气;罪也受了,回去下班还得来!”连病很重的也不愿回去。

三、到部队时，部队提出3大保证：1. 保证安全，2. 有饭吃，3. 有房子住。担架们于是也提出：1. 受教育，2. 听领导，3. 不逃亡的三大保证。十六旅对担架照顾很好，病的给药，住房子上给方便，大部分担架住到旅的位置。

四、第二步过渡到前方部队(团)，解决了“为谁干”的问题，于是“为朋友”“山东人英雄好汉，为朋友两肋插刀”，“太行部队为了咱濮县老百姓安全”等口号传颂在担架中，激发起英雄主义。在发动竞赛中，有的甚或骂誓以示决心。在前方又看到“中央军到处砍树和十军团一样，”更认识到是为了自己。大家都说：“一定要积极抬，多打几个胜仗”。“濮县上次是第一，得的光荣旗，这次不能丢了！”南关的担架说：“这次如果不得光荣旗，回去可没法见人！”结果三区得了第一，七区第二，一区得第三。

五、战斗一打响，无论组织怎样好的必然还要发生混乱，应抓紧整理。

这时要打通生死一关，领导上强调干部带头，起模范作用，并号召：学会这一门本领，至少要赶上新战士，不能连一个俘虏都不如。“怕死不如托生个猪”。说明到哪里也不保险，只有打跨蒋介石才能过安稳日子，在党员中强调“为党牺牲，要具体起来，在战场上考验”。思想是一步步的变，要及时的适当的提口号，过早的提出生死问题也不成，过于迟就也不成。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方总指挥部 关于选举参战模范的决定的指示信

(1947年1月1日)

分区、县指挥部：
各随军办事处

一、兹决定各分区、县及办事处在阴历年关前后，应抓紧战争空隙结合土地改革，选举参战英雄与工作模范。

二、各级指挥部必须高度认识这一工作的重大意义。

1. 半年自卫战争曾涌现了大批英雄模范。濮县经验证明，在群众中明确完成任务的光荣，发扬革命英雄主义，是成功的主要原因之一。但也有个别县、区忽视动员与组织工作，如×县“出门就算一趟差”之逃亡成风。所以认真进行选举与表扬模范，正是深入进一步思想教育、发扬正气压倒邪气的重要措施。

2. 从选举模范工作中要建立村指挥部，整顿担架、大车的组织，实施公平□□□□□□办法。正如潘副政委在二分区县书联席会上所指出的“下□□□□□□”把战勤工作打下一个基础，然后才不至临时乱抓，(以下缺11字不清)主动的关键。这次选举模范就是打下这样一个基础的工作方式，因此，必须力戒单纯的为选举而选举。

3. 从选举模范工作者当中应当明确起来，只有把战勤与群众利益相结合，然后才能发挥群众力量，源源不绝的支援战争。因此必须把土改与战勤相结合的方针肯定下来，学习观城经验。

三、区、县都要隆重的举行表扬模范的大会，总结经验并选出出席分区群英大会的模范。

四、区要选举模范村。

一般完成任务的参战群众都发给功劳证。有特别好的表现者选为模范，更好的为参战英雄。

县区村干部的模范工作者模范条件重点应放在战勤与土改结合得好及在前线表现好的两个方面。

五、奖品及开会经费：

功劳证由总指挥部印发(以后每次完成任务均及时发给)。村里立功劳簿。

奖状：物质奖(多发农具)

经费分配(奖品、开会菜金、布置费等)

二分区 65 万元；八分区 50 万元；七分区 25 万元。

六、进行以上工作，要和年关文化娱乐及劳军优属工作结合起来。

七、在进行以上工作时，各分区指挥部应先行搜集模范事例，广为宣传，并于 1 月 15 日前报送总指挥部为要。

司令员 段君毅
政委 赵健民
副司令员 乔明甫

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方战勤总指挥部 关于沿河各县指挥部成立船只管理科， 迅速组织管理民船，以应军需的指示信

(1947年1月18日)

沿河各县指挥部：

由于国民党之毒心所使，课以黄水迫害我区，竟不顾一切悍然违约，已于上月28日开始合龙放水。据悉本月14日水已由鄆城之临濮集奔流而下，因此，黄河两岸之交通则突然为之断绝，军事行动亦大受影响。我为便利交通，保证战争之急需计，特决定沿河各县指挥部即日成立船只管理科，迅速组织民船，立时督促下水，以应军需，而利战争。其办法如下：

一、船只管理科任务：

组织民船立即下水，管理全县河道船只，领导教育水手，随时接受总指挥部之任务，保证集结船只，供应军事交通。

二、会同修防建立码头，成立渡口管理所。

1. 码头之建立。南岸以昆山之卢那里至鄆城之旧城为重点区。北岸以张秋之梁集至范县之褚洼为重点区。各县可根据需要及河势选择适当地点，自行建立(指定者在外)1处至4处。其他非重点区码头之建立，由各县酌情自行办理，但要慎重敌情，群众不得随便建立。

2. 成立渡河管理所。从当地忠实可靠有保证之村民中，在自

愿原则下选派 3—5 人,专事负责管理渡口,受修防段、指挥部共同领导,其待遇公家不供给,以渡口收入分红,维持其生活,数目由各地民主评议试办之。

3.渡口营业管理办法。由各县自行创办,将来合理决定。但在初期应以恢复交通为主,公家收为次,并研究规定适宜的过渡价格,以防弊端。军工单行人员渡河免费,一般的随渡客同渡,急事例外。

三、民船组织及水手待遇:

1.凡被组织下水之民船,以船只水手情况及□□编制成队(5~10 只为 1 队),由水手民主选举正副队长,领导办理该队一切事宜。每船亦需举船长管理船务。

2.凡被组织之民船,在平时应指定某队在某渡口停靠及营业,并受当地渡口管理所之领导。战时由指挥部集中调用及经常进行教育,并由指挥部发给渡口营业证。无证之民船不得营业。

3.成立船工会,由联合会负责酌情办理及组织领导之。

4.民船水手待遇,主要靠平时营业,公家不供给。集中使用时,其待遇可按支差规定。被组织之民船下水后,其水手免去其他战勤支差。具体办法根据合理原则民主讨论执行,船主亦须给予相当分红代价及酌情减免支差。

四、公船

1.所有公家船只于装备后应指定渡口参加营业,听候支差,受指挥部管理,与民船同等待遇,毫无特殊权利。

2.公船水手待遇基本上公家不供给,依靠渡口营业分红。其办法以每日全部收按船四人六分,或按支差供给(由收入开支)。其赢余可按船七人三比例分红。各处任择试办,将来统一。

3.船只修理。为加强水手对船只之保护,关于船只之修理及船具损坏之补添,应由营业各船之总帐入数内开支。

五、大船集中区及注意防空。

1.大船集中区以南岸郟北之王鸭子至寿张之赵垌堆之各码头为集中点。北岸以范县之旧城至张秋梁集之各码头为集中点。除此之外,上游之大船(2丈以上的)无论公私一律不得停靠或摆渡(防敌利用),应顺水放下,交郟北范县暂为代管。

2.非重点码头区之上游码头,不得有任何船只(郟城例外),应即归并对岸或下游为我切实掌握之码头停靠或营业。如濮县归郟城。

3.下游非重点码头之2丈(市尺)以上的船只,各县除留两只(2.5丈以下)外,限水到1日内一律开至张秋之梁集或寿张之孙口,交当地指挥部管理,违者以耽误军机论处。

4.郟北必须保证组织15只民船、范县25只、寿张两岸60只。张秋60只、昆山30只,皆为15尺以上,其他县份尽力而为。

5.各渡口应注意防空,设置伪装以土色涂船身,陆地皆备防空壕及单人坑。在白天有计划的将船分散隐蔽停泊及调用,以防空袭。

以上所示仰即具体研究贯彻执行,并将码头建立,船只集中点等情,随时报告总指挥部为要:

此致

敬礼

司令员 段君毅
政 委 赵健民
副司令员 乔明甫

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于 拥爱运动和参军运动的指示 [节选]*

(1947年1月)**

(一)[略]。

(二)[略]。

(三)在半年来的爱国自卫战争中,我们曾进行过一次参军运动,壮大了部队,并有有力的支持了爱国自卫战争。现在我们已经开始转入主动,我们为了准备反攻,迎接光明,必须保证部队满员。因此决定在旧历2月一个月中(阳历2月20日至3月20日)展开群众性的参军运动。各级党委应决心百分之百的保证此任务完成。

全区的具体参军数字共16000人(具体分配各地委数字另电通知,三、四、五地委应补充地方武装)。各县参军数字,各地委可以根据各县土地改革、填平补齐进行的情形去布置。对参军运动特提出以下意见:

各级党委、全体党员应明确认识此次参军的重要,保证完成任务,不能借口任务繁重,工作困难等而口口或不下决心,致使参军任务落空或不能百分之百的完成,这是对各级党委工作的考验,我们必须保证完成。

要保证完成参军任务基本环节在于贯彻土地改革、填平补

*此件无成文单位,根据文件内容分析应为区党委文件。

**此件无成文时间,根据文件内容分析应为1947年1月。

齐。因此在旧历1月间,必须抓紧时间大力进行。

在领导上必须接受上次参军运动中好的经验,即结合群众翻身运动和走群众路线,这是参军运动成败的一个关键。应该明确认识:参军运动是群众翻身运动(土地改革、慎平补齐)的继续和提高。经验证明,凡是群众翻了身或是正在翻着身,分了果实、得了土地、思想觉悟提高、情绪热、劲头足,他为保田而反蒋,参军就会成为群众性的。参军成了群众自觉的热火朝天的运动,即可以超任务完成。

我们要接受教训,不再重复错误。不结合群众翻身运动,群众没有得到土地和好处,思想觉悟不高,情绪疲塌,则保田反蒋参军就不能形成群众运动。

因而,只对上负责,不对群众负责;为目的不择方法,强迫命令买兵逼兵等的恶劣现象都会发生。如有的“要天许半个”,用斗争果实买兵,老的小的顶数,有的抓阄,秘密选,开会挤,禁赶集等。这种收买利诱、强迫命令来的新兵也不好巩固,逃跑回家群众也不监督动员归队,反而由于参军运动造成群众恐慌不满。有的躲避或逃跑关外,这不但不能提高群众,反而打击了群众。这种扩兵办法非常吃力,结果费力不讨好。所以这次参军运动,必须绝对禁止这种恶劣现象,不准收买和利诱欺骗,强迫命令,更不准以斗争果实买兵,要完全是自己自愿的参军。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方总指挥部 半年战勤总结及今后工作指示

(1947年2月1日)

(一)

半年战勤工作,基本上是完成任务的。70万群众参加了支援前线,保证了作战部队有饭吃,大部伤员及时送到了后方医院,这种成绩的获得,首先是由于广大群众的积极参战,及县区干部的亲身带领和群众同甘苦,特别是由于在战勤工作上不断有所改进的结果。

过去半年,我们对战勤工作由不注意到注意,走到全体干部一齐下手,只作战勤工作;由只作战勤工作,又开始走到一面进行土地改革,一面完成战勤任务(如观城);由强迫命令单纯向下边要差,走到着重解决村里出差的不合理及照顾出差群众吃饭、住房子问题。战勤领导上的重点由分派数字到调查研究解决有关群众切身问题(如二指挥部)。在供给上由兵马未动,粮草先行,到就地取给配合后方调剂。这都是我们的进步,今后要加以继续发展。

(二)

战勤工作的主要弱点是,巨大的民力浪费,人民负担太重。如范县5个月共出担架2600副,实际完成任务者仅600副。二分区共出担架22422副,逃亡6375副。这种逃跑现象。到六、七次战役,仍然严重的存在着。最近河西县来担架400副,到达郟城仅剩四、五副;两个连民兵,仅剩20人。在人民负担方面,最

高的每亩竟达七、八十斤，范县冯固每亩负担米1斤半，麦1斤4两，款96元。有的雇一副担架出5亩地一口房子。就是这种村子，花钱愈多的也越是逃亡比例大。像这类村子，如果不加改进，势必弄到民穷财尽，无法支持长期自卫战争。改善战勤工作的基本点在于战勤工作与中心工作（土地改革、生产、扩军等）结合，与战勤工作组织上的合理化。

(三)

目前，在冀鲁豫战场，我们已进行局部反攻。部队连续作战，供应线延长，同时，新收复区还要一段时间整理组织，老区因长时期担负任务，亦感疲倦，而行将到来的工作任务，将是扩兵、春耕、财经更复杂的局面，必须一齐来进行。因此，要满足战争需要，就要求我们更加大的努力去进行以下工作，力求战勤工作的经常化，使战勤与中心工作相结合。

一、坚决贯彻战勤结合土地改革的方针，只有使群众分到了土地，才能提高群众参战情绪，彻底减少逃亡。观城经验，已经充分说明两者可以同时进行，而且土地改革越深入，战勤工作愈对头。事实说明，企图减轻战勤任务来关门进行土地改革，或只进行土地改革，对战勤任务了草组织，其结果是一无成就与劳民伤财，全区应很好的发挥观城的经验，求得造成群众性的参战运动，特别要让领导上解决单打一的偏向，使我们能够一面进行土地改革、扩军、生产，一面有秩序的进行战勤工作。特别是新收复区，更要注意结合土地改革。

二、加强战勤的组织工作，学习寿张的支差办法（报上公布过）。建立村指挥部，把担架、大车编制好；实行计工办法，力求出差合理；强调村干起模范作用；力求减少不出差的人数。城市小商人要适当照顾，出差群众的家庭生产要组织互助，逃亡的下次一定出，只要以上几件作好，最少可以减少群众人力负担的一半，因而我们就可能长期供应前线。按范县壮丁22250人，如果今后半

年负担 3000 副担架,则每个壮丁才出一次;如果能组织得好,减少逃亡,每月保证 200 副担架完成任务,则可支持一年。新区在没有土地改革之前,可以暂用雇觅办法,但如土地改革之后,要立即变更,否则将损害中农。

三、扩大战勤负担面,调剂民力负担,组织定期换班担架,平时停在分区指挥部或随军办事处,打仗时可以及时出勤。因此各县要在组织这种担架时,必须下大力动员,每副都要有积极分子或村干部带头,一定不要抓邱(阎)雇觅。服务期限长短,可由各分区指挥部自行规定,如路远者可服务期限长些。有这样一批好担架。较小的战役即可不再动员远路的一般担架前来。这种担架,各该县要自动排下班如期换班,下批不来,上批不放。带担架的县区干部须要加强,最好有一定干部经常做这工作,以上工作力求在春耕前完成。

四、一、六分区负责调剂麦子,要在春耕前完成。三、五分区新收复区实行借粮办法(另有指示)保证部队供给,且利春耕。

五、建立后方兵站线,保证担架民夫有饭吃有房子住。

六、修建公路,利用河运、加强汽车运输工作;节省民力,以利春耕。(另有指示)

七、最后要求已参加战勤的区,务须于旧历年前后选出参战模范,特别要选出与土地改革与生产结合好的村庄,干部给以表扬。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于 成立黄河河防指挥部决定

(1947年2月10日)

黄河现已分流故道一部,在此蒋贼进攻我区,自卫战争坚持之际,黄河南北交通,以及治河、治安等,极关重大。为加强河防,决定成立黄河河防指挥部,并有以下之决定:

一、组织:成立河防指挥部,由王化云同志任司令员,刘茂斋同志任副司令员,郭莱同志任政治委员。机关详细组织另行制定,沿河各县,成立船只管理科,(按照总指挥部指示办理)

二、任务:

1.管理黄河交通,组设管理渡口,掌握指挥船只,进行水手组织教育,保证军事运输之交通及商民过渡。

2.组织武装及沿河联防,严密保护堤防并防止国特破坏大堤坝,扰乱渡口,破坏船只,以确保沿河及各口之治安。

3.主要渡口设立食宿站,招待过河军人食宿,减少军民之困难。

三、武装:成立河防营,组织沿河村庄联防,河防营首先由六地委负责组成1个连;二地委负责组成1个连;五地委负责组成1个连。各地委接到此决定后,应即具体研究布置,限期完成。河防营之任务,是阻击蒋方武装破坏堤防,保护我方堤防,修筑工程。河防营之供给由我黄河水利委员会,在黄河经费项下筹拨。

四、领导关系:河防指挥部除归黄委会领导外,在军事上归军

区领导。沿河各县之河堤联防除受本县武委会领导外,还受河防指挥部之指挥。

各地委接到后,应即研究具体办法,布置到县,争取短期内完成要。

(河南省档案馆提供)

《边 府 通 报》

第一期

(1947年3月5日)

(只摘目录)

冀鲁豫在五次战役中组织动员担架的经验	王子英
冀鲁豫粮食供应的经验	王子英等
运粮工作中组织人力的经验	太岳行署财政处

(河北省档案馆提供)

开展立功表模运动,发挥干部的积极性和创造性〔节选〕

潘复生同志在地委组织
部长联席会上的总结发言

(1947年3月8日)

今天把会上大家讨论研究的東西,归纳为下面几个问题谈谈:

一是开展立功表模运动,发挥干部积极性和创造性;〔略〕

二是党的工作的几个具体问题;〔略〕

三是中心工作与一般工作的结合问题。〔略〕

(全文详见《中共冀鲁豫边区党史资料选编》第三辑)

(河南省档案馆提供)

第二次办事处主任联席会纪要

(1947年3月9日)

一、办事处性质及任务

1. 保证战争供应, 减少人力物力的浪费(一个任务的两方面)。我们在保证供应上是具有成绩的。但在减少人力物力浪费方面异常不够。过去我们十分注意部队供应, 大军区和边区政府都说:“办事处和指挥部同志都有坚决完成任务的优良作风, 比较说是紧张准确”。这是好的一面, 但另一方面光怕不够, 光抓, 因此就产生了宽备窄用, 宁滥勿缺的观点, 浪费了也不很注意, 今后必须纠正。

2. 办事处不仅接受政府及指挥部的人力物力, 自己还要配合政府征收与就地借粮, 因为□□战争形式决定这样办。在春耕期间, 也不应再从事大规模的调剂, 财力上亦有困难, 所以必须有秩序地配合帮助政府实现就地取给, 不能像过去只向指挥部接收, 而是要以办事处为主的帮助政府去供给。

3. 合理使用民力, 并有教育之责。逃亡多, 办事处也负有连带责任、次要责任。

4. 开展立功运动, 选举模范, 总结工作。战勤工作是有成绩的, 但总结工作不够。虽然也选了一些模范, 但不及时, 不响亮, 好的表扬不够(基本的), 不好的也未及时教育, 影响了今后的工作提高, 是领导方法上的大问题。

二、如何节约人力物力问题

1. 担架方面:

部队建立帆布担架,从火线运伤员到旅,也是节省民力,巩固参战群众情绪的重要措施。办事处要统计报告,便于担架分配时参考。

运送轻伤员用大车,也是节省民力的办法,此种大车及运胜利品的大车,系临时性质,由指挥部发给支差证,向县里动员,但办事处一定要掌握节约的原则,不许移用。

2. 大车方面:

坚决执行自备大车的办法,由纵队配备牲口,政府买车,争取春耕前完成全部或大部。

现在各部队已有自备车多少,要作确实报告,减少民车,我们规定每个办事处每次战役大车 60 辆,部队 90 辆,但办事处要自觉的根据已有车多少,少要民车。

办事处要立即和纵队商讨能自备牲口多少,指挥部马上买车。哪个办事处完成的好,即予表扬,不重视这一工作的亦予发表与批评。

□□□□战士每人自带两天粮食,办事处带两天粮食,部队自带油盐 5 天的,办事处带 5 天的。

三、担架民夫供给

1. □□□□带担架干部不注意节约粮食,认为节余粮食(从人数报的不□□来的)集体改善生活,不是浪费。配备供给人员质量不强,因此不断发生贪污现象,今后必须严加纠正。办事处有责任审查带头干部,有的办事处这样大分节余亦应注意。

2. 实行点验制度:分区指挥部、办事处结合县区干部点验或抽查担架民夫人数。七分区指挥部防止集体浪费,实行点验,获得重大效果。如东平三区破路民兵原布置 200 人,带民兵的有三个区干部,报告 160 人,分区指挥部也相信,即发给 3 天给养。出发

时一看人数不多,即加点验,查明3个区干偷卖贪污300斤;民兵换白馍吃,浪费300斤、烧柴1000斤。指挥部决定将主要干部撤职,次要干部处分。

3.带担架民夫的干部出发时,即由本机关领足粮、柴票。今后规定只发群众的,不发干部的粮、柴票。

4.坚决实行供给证是杜绝贪污浪费一个重要措施。决定由县到分区指挥部这一段,由县发给粮票,在供给证上注明。在食宿站吃饭用柴,要给粮食,食宿站在供给证上盖章。

到分区指挥部、办事处时要交供给证证明,然后继续发粮。在办事处及指挥部期间,用领条及供给证取粮,指挥部即将旧供给证留下加领条作报销,另给新供给证到办事处。

分到部队时期,再由办事处填给供给证,由部队发现粮,部队拿此供给证加领条到办事处注账报销。

从纵队卫生部抬上伤员时,由办事处动员科派员在那里发给粮票(一次发足),及供给证。如果超过预计期限,有供给证还可再到后医担架招待所领补粮票。

供给证等于供给介绍信一样,要注明从哪天到哪天,多少人,已发粮多少,如有逃亡,带担架干部要报告,并在证上注明。

过去由于我们不注意制度,忽视节约的重要,半年来浪费粮柴,恐怕已不止千万斤了,真是革命的大损失。

5.菜金发款,以后不许卖米,以杜弊端。

四、粮食方面

1.在新收复区,实行向地主借粮办法,办事处负责。

2.粮食通过办事处,部队不直接向村里要。财办批给部队的支票,由办事处掌握,保证供给,禁止红白条(个别人员发粮票)。

3.实行供给油盐后,其余菜金财政要发款,经费由大军区发款,一律不许卖米。

4.严格掌握人数,及时会帐报销,七办做得比较好。

5. 柴发柴票, 柴折米, 米折麦, 只是会计上的计算单位, 从行署以下就不准按会计折合数向下边发了。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署通令

颁布冀鲁豫区参战支差条例

(1947年3月10日)

令各专县署县政府：

为适应目前战争需要，使广大人民之支差战勤负担公平合理，鼓励其参战热情，并加强管理调剂工作，减少浪费与不必要的支差计，特制定冀鲁豫区参战支差条例，随令颁布执行。以往有关支差参战之条例规定，自即日一概作废，仰即遵照执行为要！

此令

主任 段君毅

副主任 贾心斋

附冀鲁豫区参战支差条例 份

冀鲁豫区参战支差条例

第一章 总 则

第一条 为了保证爱国自卫战争的供应，有计划的动员组织和民力，合理负担、节省民力、支持长期战争，特制定本条例。

第二条 凡直接参加前方的担架民夫民兵车辆均称为前方支差。凡在后方转运伤病员荣誉军人、破岩修路、修堤打坝、转运弹药军需、大批调剂粮柴等均称为后方支差。给军属代耕，算工不算差；站岗放哨、短途送信带路等均称为村内勤务，不算支差。

第三条 凡解放区人民，年在16岁以上55岁以下，身无残疾的男子，均有出差义务。一对牙以上的牲畜，能载运之车辆、船只，均按本办法服务战勤。

甲、18岁至45岁壮丁，不论前方后方支差，或村内勤务，均需按班出差。

乙、16岁至17岁，46岁至55岁者，出后方差和村内勤务，不出担架及前方差。

丙、能出长力的牛、驴、骡、马须出长差；小牛、小驴出短差。具体规定由村中评议。

第四条 免差与补差条件：

甲、城镇贫苦小贩、脚夫、车夫、依此为业无农业生产者，只出村内勤务、后方什差，免出前方支差。

乙、村干部轮流参战。百户以上村，可留村干4人；不足百户村庄，可留村干2人，轮流在家照顾工作。

丙、小学教员、高小以上学生与冬学期间的教员，在授课期间，基本人可以不出前方差，组织帮助村内战勤工作，必须要时带领担架参加战勤工作。

丁、壮丁有病及家中有婚丧大事者，均可免差或以后补差。

戊、牲畜有病及生产前后1个月者，不能使用的车辆和船只可免差。

己、村干、模范、英雄到区、县开会，及民兵集训等均抵出差。

第二章 调遣使用

第五条 前方支差及转运医院军工厂等大批使用担架车辆，由分区以上指挥部以命令行之；后方支差由专署行署批拨；县可批

数量较少的后方支差；区有批大车两辆以下、小车5辆以下、民夫10人以下的权利。

第六条 凡下列情形，一律不准使用民夫车辆。

甲、机关、学校、部队之机关生产，公营商店等贸易组织的运输业、农业生产等，皆禁止支用大车、民夫。遇必要时，公营企业可通过政府征雇。

乙、机关部队过往人员的代步背行李、驮东西、接送眷属、机关的搬家、建筑房屋器具及挑水砍柴等零活，一律不准支用民夫（医院除外）。伤病员及荣誉军人不能行走者，可以支差，以示优待。

第七条 凡不按手续私向区村要差，或不应用差而强行支差者，政府与群众均有权拒绝。如强迫索要，得报告上级机关，按情节轻重，依纪律惩处之。

第八条 前方支差完成任务者，发给功劳证或证明文件。无证件或逃跑份子，查获后应即送交指挥部或随军办事处，继续执行任务。

第三章 民夫牲畜的供给

第九条 参战民夫、车辆到区集中后，即由支差机关供给，完成任务后，发给路费粮柴票。

第十条 参战民夫每人每天小米2斤半（内菜金米半斤折款发给）柴3斤半。参战民兵连续服务达两个月者，发给鞋子1双。

牲畜供给标准：

驴每日每头草8斤，料米1斤4两。

牛每日每头草15斤，料米2斤。

骡马每日每头草15斤，料米2斤。

第十一条 实行供给证。参战民夫车辆凭证由食宿站、指挥部、随军办事处供给现粮。

第四章 管理与调剂

第十二条 县、区、村皆需有专人负责管理，人、畜力的批发、摊派、调剂、统计应建立人、畜力负担账簿。

第十三条 县、区、村要把 55 岁以下 16 岁以上的男子，与 45 岁以下 18 岁以上的妇女及牲畜、车辆统一登记组织以备征用（妇女暂不服役）。

第十四条 村与村间出差不平衡由区调剂，区与区间县与县间不平衡由县及专署调剂。

第十五条 城镇、商店、工厂、作坊的支差：

甲、不出前方差出后方差和城镇内勤务，但须与一般市民实行变工、还工；欠工还账。

乙、遇必要时，以县为单位，对城镇之商店、工厂作坊等，按农村中群众出差的平均数折价征收差款；专作调剂出差过多的区村用。

丙、自动或聘请参加战勤者，如医生看护及其他技术人员，应予以表扬、鼓励，解决其家庭生活问题。

第五章 计工算帐

第十六条 参战支差为人民服务战争应尽的义务，必须以村为单位，全村合理负担，实行全村计工算账，全村民夫大换工。

第十七条 前方支差每在外 1 天按 1.5 个工计工；后方支差 1 天算 1 个工；给军属代耕 1 天算 1 个工（计工不算差）；村内勤务不计工。

第十八条 牲口 1 头出前方差者，每天算 2 个工；出后方差者，每天算 1.5 个工。大车编班轮派，不计工，出牲口者自带绳套，本主跟牲口者，不论是否合于支差年龄，应按其出差性质，同样计工。

第十九条 参战民夫出发后，家中农活应由村中及时还工，代耕代种，不得有违农时。

第二十条 村干在村内办公不算差,亦不计工;出外开会受训在1天以上者,可按后方支差计工;到前方参战时,按前方支差计工。

第二十一条 民兵平时在村内执行勤务,不算差不计工;出村开会整训锄奸剿匪在1天以上时,按后方支差计工;到前方参战时,按前方支差计工。

第二十二条 实行工票制。谁出多少差,即发给多少工票,以资凭证,定期算账。欠工者以还工为原则,必要时可以折价,工资由各县规定之。

第二十三条 出差次序实行编班轮流,以出差较早的先出。后方差不顶前方差,牲口差不顶民夫差,以前方战为派差标准。

第六章 惩 奖

第二十四条 参战民夫逃亡者,由村指挥部责成其一定下次再出。组织与鼓励逃亡者送政府法办。

第二十五条 开展参战立功运动。凡参战出差完成任务者。发给功劳证,表扬特好及有功勋者,登记功劳,论功行赏。

第七章 附 则

第二十六条 本条例自公布之日起有效。

第二十七条 本条例公布实行后,凡本区过去颁布有关的支差条例与本条例相抵触者,概依本条例执行。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于在土地改革 和参战中加强民兵工作的指示

(1947年3月12日)

[全文详见《中共冀鲁豫边区党史资料选编》第三辑]

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方总指挥部 关于战勤结合生产的指示信

(1947年3月12日)

各分区、县指挥部：

目前春耕将至，又是大规模自卫战争走上山顶时期。一方面是战勤任务□□□□□□□□，一方面是春耕生产必须保证□□□□。有的县份还要和土地改革、□□□□运动结合起来。

根据半年来的经验，战勤结合生产不仅完全必要，而且完全可能；问题在于领导上明确起来，坚决贯彻这一方针，因此就必须立即进行如下工作。

一、我们的口号；无论在任何情况下，□□□□任何困难，保证春耕下种，要求全区不荒芜一寸土地，同时又把战勤任务保证完成。各级指挥部必须把这一口号响亮的提出，深入动员激发群众生产情绪。

二、机关首长及干部亲自下手，走一村作一村，靠模范行动具体帮助提高群众生产情绪。机关牲口组织起来，帮助军工属、贫苦群众□□□□；组织所有人员拉犁、掘地。军区李副部长在郟城□□□□带领院所人员帮助群众种麦 135 亩，值得我们学习。

三、各地组织互助组，实行参战与生产统一领导，保证出差群众的家中把地种好。

1. □□□□□□□□组织外，担架大车组要和生产组统一起来，按生产自然组□□□□，□□□□□□□□将全部人□□□□分成若干组，轮流生产参

战,实行前后方大变工。

2.实行计工□工办法。到前方支差1天顶2个工或1.5工;后方□□1天算1个工;给军属或给出差家作活,也是1天算1个工。牲口到前方出差算两个工,后方作活算1个工。跟牲口出差的算工;计工采用工□,计算方便,欠工者还工或以工□□。太岳经验这样计工办法群众不仅到前方能安心,而且感到比在家中作活还强。如六分区指挥部及寿张支差办法都是很好的范例,各地都要学习。

3.领导上必须注意“单打一”。“搞完一个再搞一个”的办法只会造成被动与乱套的局面,使春耕自流下去,并招致革命损失。因此,必须坚决执行上述方针,战勤与生产两者都可以搞好,正在进行土地改革或扩军的地区,也必须把春耕和土改、扩军结合进行,不要等待土改完才搞春耕,特别注意土改分配了的土地要保证下种。

四、严禁随便支差抓车。兹规定在春耕期间,除作战用差外,一律不准派差(机关磨面不许用老百姓牲口)。必要时前方□□□□必须经总指挥部、分区指挥部,后方由行署或专署批给支差证。□□□□粮食供给尽可能作到就地取给,减少□□□□。油的供给以就地购买为主,调剂运送为辅。

各后方机关后勤部门要立即造具申请预算,说明平时与转移各用多少,报本部审核,春耕过后,各部门应将所有帮助群众生产(下缺11字不清),报告本部以便评判奖励。

希即研究执行,望将进行情形及典型经验及时汇报。

致

敬礼!

段君毅

赵健民

乔明甫

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署冀鲁豫区武委会 关于生产与战勤工作相结合的联合指示

(1947年3月28日)

各专员、县长、分会、县会主任：

目前春耕时期已届；农业生产即将开始，为了保证不荒耕地，不误农时，各地土地改革当中农民应得之土地，必须赶快分到农民手里，以进行春耕生产，同时对于战勤与生产两个工作相互结合问题，必须□□的解决，今特将我区各地之创造办法与经验概括以下几点，以供各地参考：

一、在领导上应该纠正过去“单打一”的领导方法，应该学会把各种工作有重点的结合起来进行，不使偏废，应该对下面特别是村里的好的创造加以研究，推广提高。

二、各地应在保证完成战勤任务，不荒一亩耕地的号召下，普遍组织村里的互助组织，把生产与分配战勤任务的组织结合起来。号召分配战勤任务尽量通过生产互助组，在互助组内部有计划有组织的兼顾出差人员的生产。同时村内其他群众性的工作如优待军工属，代耕等工作亦尽量通过这一互助组织，以便于进行。并求得公平和理。

除去青壮年劳力在农业生产与战勤工作上采取互助组办法相结合外，村内凡能进行副业或其他生产之半劳力，如妇女、儿童、老

老年亦应组织互助,以节省劳力,提高生产力与情绪。

三、在互助组内部应当实行计工换工或其他办法,以求得公平合理。为了使得群众能踊跃担负战勤任务,在计工上应当提高战勤工作之计工分数(如出担架1天顶在家生产1.5天等)。同时在前方出差应与在后方稳定环境中出差有所区别(如前方出差顶后方出差1.2—1.5个工等),以鼓励群众参战热情。

四、在计工换工的具体办法上,各地之创造不一,有些地区实行了工票制度,在公平合理及计工换工上,都作出了相当成效,今简单提出如下,供各地参考:

1. 出差票:将全村劳动力根据其强弱与出差能力,评议分等进行登记,要根据差役种类分别环境轻重评议定分,轮流出差,回来后即按工发给工票。在支差中如有特别多载,表现积极或消极怠工者,即酌予多发或扣工,定期结算补偿。有互助组者,即通过互助组派差,以组为单位评议结算,组内生产互相照顾,组内战勤工与生产工互相清算弥补。

2. 优军票:以村为单位统计;应受劳力优待军工属各户;必需照顾之生产需用工数(但须把军工属自己担负部分除外,反对单纯依靠优待)。并统计全村应服务优军劳、畜力数目,将所需之数公平摊派(有互助组者最好摊派给组),并最好固定联系一个军工属之工分与某几个人或某一组,然后召开军工属会,将每户需要工数发给工票,由其掌握,于每次生产后按工发给工票,定期结算,以达到公平合理与免除临时派差之繁琐。这仅系办法之一种,各地可根据群众中现有办法进行研究提高,并随时收更好的办法加以介绍推广,以便达到公平合理与互助组的巩固。

以上各项仰即参考本区今年生产工作方案及当地战勤工作任务

务,具体布置进行为要!

此致

敬礼

行署主任 段君毅

副主任 贾心斋

武委会主任 乔明甫

副主任 宋历华

(河南省档案馆提供)

《参战英雄录》(14篇) [节选]

(1947年3月*)

目 录

李守诚三次立首功	
夏树屏九年全勋绩	
昆吾三区模范担架队	[略]
寿张二区模范民兵仇汉超连	[略]
李荣村运动遍全区	[略]
濮县广泛的参战热潮	[略]
英雄榜	[略]
带大车的模范 王向生	[略]
立了一功	[略]
第七随军办事处模范工作者	[略]
第一随军办事处模范工作者	[略]
第六随军办事处模范工作者	[略]
二指挥部模范工作者	[略]
附录:冀鲁豫区自卫战争以来民力统计	

*此文无成文时间,根据文件内容推断,似为1947年3月(或4月)。

参战、生产、翻身

李守诚三次立首功

正月初五，观城县开活动份子大会，号召立功选举模范，一区一致选举李守诚同志为各种工作模范。

李守诚同志，49岁，观城一区辛山谷人，过去是贫农。由艰苦生产，才上升为贫苦中农，前年当选为生产模范。

自卫战争开始时，干部对带担架都畏缩不前，找很多籍口。李守诚同志在区干会上发言：“我今年49岁了，革命是长期的事，我紧跑还能跑几年？带担架我去！出18次，我带18次！”干部为之动容。

半年中，他连续参加了鄆南、滑县、金乡三次战役，每次都是自报去的，特别是金乡战役艰苦，两腿生疮，走起来一歪一歪的。在前方夜行军时，他在头先率领，走一段就停下检查人数，鼓励掉队的情绪。一停止，来回跑三四次，点人数，看有何问题；住下之后，就帮助看房子，到处转，担架都住下了，他才睡。没烧的，他帮助动员，吃饭时大家有了锅灶，才说自己吃的事，挨饿受冷没提过。他关心群众，也关心其他区干，遇到问题，他一面解释，一面解决。下边有啥事都愿找他，有的想开小差，也要和他谈谈心，他就耐心解释动员，担架队员看见他那样大年纪，又生疮，深受感动，所以他这一中队跑的很少。过河回来时，没有船，又未封冰，他带头下水淌，都跟着过来了。回来时都说：“刚到的村子房东都不好，我们帮助他打水、推粪、做活，临走时都变好了，还打酒请客呢！”

金乡战役后一次战役,他又要求再去,一区干部被感动之下,认为再让他出发,实在不像回事了,应该歇歇的,于是区分委自报去了。

※ ※ ※

辛山谷生产很有基础,参战以来,都是按互助组派差,战勤与生产互助统一领导,地里的活本组即可互助解决。出差者的零活,如打水,分给专人负责。预先安排好,妇女也参加喂牲口。副业方面,照常磨粉,有人出差,照样分给糊涂渣,只要拿粮食照样给磨;做酱的仍照常分红(无明确的计工算账)。每个互助组经常有半数人在家,其他外出搞运输,赚的大家分,轮班外出,农业互助则以劳力和畜力配合,实行换工。

这次土地改革,他提出完成一个村,下的力很大,往往半夜、通夜的不睡。听说区里要调查逃亡地主王××的地(还不知道在哪里?谁种着?)虽然不是他的份内事,他也调查了,开会时他提出详细汇报,解决了很大问题(因为他积劳致疾,以后工作未详)。

※ ※ ※

李守诚同志走到那村,群众都不把他看作外人,都愿给他说话,只要托他一点事,他就记准了,有好多家庭问题,也找他解决。

区里干部同样有啥事都和他谈,因为他最关心干部。病了的他亲自去煎药做饭。有一次带担架走,有两个干部病了,临集合前还跑去看看。在一区来说,以他的威信最高,大家都尊敬他。他穿一件破大袄,已经三四年了的,家庭生活也艰苦,从未提过。李守诚同志最近病时,刚能起床,就又带病出外工作,虽距家几里地,夜里亦不回家,开会总是开到下半夜。

他常给报纸写稿,自己写不了,他谈着,由村财经委员写。

※ ※ ※

八地委总结李守诚同志的特点,并号召向他学习。

一、李守诚是各种工作的旗帜

他是穷人出身,经受过封建势力种种压迫剥削,他饱尝了人间所有的痛苦,因此他对群众细小利益的要求都体会很深。他脑子里经常想着穷人怎样过,如何给群众想办法过好日子。所以他做任何工作,都是全心全意的为人民立功。为人民服务。他在后山谷村领导生产时,曾给群众谋了许多利益,使全村群众兴了家立了业。全山谷村的群众,都拥护他,成为群众的领袖,推动全观城的生产运动(过去报导很多),成为劳动英雄,树立了生产的旗帜(立了头一功)。

在区里领导工作,始终是以身作则,吃苦在前,享乐在后,危险在前,安全在后,真是所谓“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”。李守诚不仅成了群众领袖,而且也成了全县干部的模范。因此,在全县干部大会上公选李守诚为模范工作者,在自卫战争中又立了头一功。李守诚在担架上处处表现为人民服务的伟大精神。他在战争开始时,就向县委提出,自己要带 18 次担架,在每带担架时都是在头里,不管有多大危险他都不怕。他经常告诉大家说“为人民牺牲是光荣的”,并关心担架夫的生活、疾病等等,在担架夫中威信很高,担架夫说:“李守诚对咱比亲弟兄还好。”所以他带领的担架都不跑,每次都能完成任务,指挥部曾通令嘉奖,李守诚又成了战勤中的英雄。

在这次土地还家运动中,李守诚又昼夜不息的为人民服务,他领导的村庄,执行得又快又好,现在大家都酝酿着,“李守诚又是头一功”。

二、李守诚的群众路线

李守诚经常这样说:“三个臭皮匠,赛过诸葛亮,人多点办法多,办事商量着来。”因此,他在工作上很民主,什么事都是虚心向别人商量。

李守诚在领导群众中,很注意群众的要求,群众的事经常和群众商量着办,啥事都不自己当家,他说:“群众的事情群众开会解

决，人多办法多，不会了向群众学。”由此看来，李守诚什么事都是走群从路线，他很体会群众要求，群众的事他就马上生法解决，因此，李守诚的领导给群众紧紧结合着。

李守诚很相信群众，经常说：“群众的力量是伟大的，个人力量是较小的。群众大多数的意见没有错。”他对群众的热情很爱护，经常从表扬群众行动中，提高群众的热情，很少批评，从来没向群众头上泼过冷水。

三、李守诚的阶级性很强

李守诚因是贫农出身，受过各种剥削压迫，他就具备了坚强的无产阶级立场。在领导农民给地主进行斗争中，很顽强。不管地主富农说的多好听，不拿东西是不行的，（向党声明中）由此表现出坚强的阶级立场，他从来没向地主要协过。因此，地主很害怕他。（这是对的。）

对群众是和蔼可亲的，群众将李守诚当成自己的领袖。李守诚也与群众利益紧紧结合着，李守诚的痛苦就是群众的痛苦，群众的利益就是李守诚的利益。

从李守诚向人民立功谈话中，深深感觉到，李守诚阶级性很强，阶级觉悟很高。李守诚说：“这次在土地还家运动中，一定给穷人土地种，要消灭地主，对地主要狠。”他在实际行动中，又实现了他的诺言，为了帮助穷人翻身，而不分昼夜的工作着。

四、有克服困难的顽强精神

李守诚说：“没有吃不了的苦，没有克服不了的困难。”在各种工作中，都表现了他这个精神。

李守诚是个老粗，不识字，但他决心积极为党报负责，每月要在纸上看到自己的稿件。自己不会定，找别人替定，就仅从这个问题上，我们就必须向他们学习。

但我们有许多能写稿的同志，还不写理，何况不识字的同志呢？只有向李守诚同志看齐，自己才会进步。

总之,李守诚是八分区一个旗帜,各种工作中的模范与英雄,大家必须向他学习。

夏树屏九年全勋绩

革命需要他作什么他就作什么

那里艰苦困难危险他就在那里

夏树屏同志于1939年来濮阳工作,40年去北方局党校受训一年,回来后仍回濮阳,八九年如一日。他积极为人民服务,在斗争中锻炼得非常坚强,党与人民认识了他,他确实是人民的功臣,干部的榜样。

一、三次上火线,亲自背伤员

大杨湖歼灭整3师战役时,树屏同志同刘县长带了800副担架冒雨、涉水、踏泥,在前方工作半月,完成了任务。龙凤战役时,老夏带了500副担架,在飞机扫射之下完成了任务。鄆南战役时,群众精力疲惫了,又因濮阳准备游击战争,群众思想开始波动,150副模范担架成了“麻烦担架”,分区来信批评有跑光的危险。这时老夏下决心,生各种办法来完成任任务,他再三深入动员,生活在担架队中,与民兵共艰苦,他的牲口始终是病号骑着,在火线上亲自背下来三个彩号。民夫疲劳时,老夏便自己抬,结果在老夏影响下,“麻烦担架”又超数目的完成了任务。

在火线背彩号时,他认为要有为人民而死的决心,才能更好的完成任务。但死了,自己腰里暗挂的八音枪呢?不能把党的财产随便丢掉了呵!应该告诉别人,我若牺牲了请将我腰里的八音枪带回去交给党。但是他又怕同志受影响,老夏作了难。老夏在模范担架中直接掌握了13副,拾回13个彩号后,完成了任务。但老夏又作难了,战场上还有彩号必须抬下来,可是这13副担架已抬

10 余里彩号, 需要吃东西。老夏说了: “同志们! 我们多走几里路, 多流点汗, 前边同志少流些血, 少受些罪, 有胆的再跟我来”, 老夏决然走了, 又跟上去了 4 副担架。

最后的 4 副担架随老夏赴往前线。各种担架上的民夫都说: “夏部长跟我们一块吧!” 但是毕竟只有一个夏部长呀! 老夏说: “同志们! 我在这里咱都放心吧!” 担架稳当住了。

二、坚持游击战争又是战斗英雄

蒋军要进占濮阳时, 全县召开紧急会议, 号召放下包袱, 艰苦奋斗。老夏在县委会上说: “我没有包袱, 我认为舍本便是保本, 只有坚持斗争, 才能保住一切。” 他轻松得很, 在号召干部留下来坚决斗争时, 他说: “我老夏当然要算一份。”

46 年 11 月 29 号, 蒋军真的踏进了濮阳, 当晚老夏即带领了 6 个同志钻了地洞。巧得很, 敌人在该村修下了暂时据点, 房子里洞口上的假草铺睡上了敌人, 敌人要砍树修木砦, 30 号中午, 即因砍树震开了老夏的地道, 但敌人并没有注意, 给老夏留下了准备的时间, 当时个别同志开始着慌了, 提出: “咱是被敌人捉死的呢? 捉活的呢?” 老夏一面镇静的把守破口, 一面动员大家: “同志们! 共产党员英雄果敢, 为人民而牺牲的时候到了, 我们不叫敌人捉活的呀!” 接着便组织大家作最后的准备, 文件撕了, 手章钢笔埋了, 12 只眼全在注视着老夏, 但没看出一点恐慌来。30 号晚上, 敌人又想起砍树时震破的洞口, 敌人从没有思想准备的房东口中断定: 洞中有人, 下去搜索! 地道口外面的敌人嚷叫着: “下去看看……”。洞中开始骚动了, 老夏紧张的用铁铲将另一个洞铲开, 说时迟, 那时快, 一阵枪声之后, 7 名英雄突围了, 敌人死了两个。12 月 1 号老夏与临时转移出去的民兵会合了, 他说: “暗着不行, 明着干吧。” 他带着 30 名民兵及干部插回来了, 在这支小游击队中, 老夏担任着侦察员和指挥官。和平环境中发展的民兵在老夏的扶持下, 一天天的坚强了。民兵们常说: “有夏部长咱怕啥?” 有了

情况时,老夏便会听见很多“夏部长怎么办呢?”

三、九年如一日

夏树屏同志来濮阳后,无论环境怎样变化,怎样坚苦,他从没有离开过这里,在濮阳党的领导下,他与人民在一起进行着坚决顽强的斗争。1939年丁树本压制群众抗日运动时,1940年敌人“五五”大扫荡时,1941年至1944年,敌人占领了濮阳,他都在这里坚持斗争。

41年冬,树屏同志自党校回来,当时濮阳全县为敌人伪顽和土匪统治着,南部坝头,孙庄集一带在恶霸口保明、祁善纪血腥的统治下,因没人熟悉当地,当时与当地群众都失了联系,树屏同志当即接受党给他的任务,到该区去隐蔽活动,很快灰复了组织,群众有了依靠,有了斗争方向,至今当地群众对夏树屏同志还念念不忘。

43年,伪军孙良诚部盘据濮阳八公桥一带,群众在严重的灾荒中,又加上伪军劫、索、抢、夺、抓丁……群众处于水深火热中。夏树屏同志又接受了新任务,去八公桥西南地区任区书(原文如此)。他在那里领导了隐蔽的游击战争。一方面反抓丁,抢粮,一方面渡灾荒。44年,濮阳以八公桥为中心,口口了一个斗争最尖锐的三区,区委书记又是夏树屏同志。

44年麦收时,树屏同志在贯道村帮助群众麦收时被5个汉奸捕获。汉奸们带着夏同志鬼鬼祟祟的找小村隐蔽,并各自撕符号,埋绑腿带。老夏清楚他们一定是逃兵,便直接的动员与组织他们参加八路军。汉奸们表面上同意了,但仍不动,夏树屏同志想:如果敌人抓逃兵时,会将我也抓去的,怎好?他决心逃脱了。次日逃兵果然被敌人抓回去了,老夏连夜摸了30里,一回到了县机关,同志们见他回来,叫他休息,他说:“不行,我马上回区去,以免群众挂心。”三区群众正为老夏被捕而焦急的时候,从贯道村传去了一个好消息——老夏回来了。

树屏同志不仅勇敢有智谋而且很能团结干部。在三区有一个同志很骄傲,他看不起树屏同志,值不值便顶老夏,但树屏同志始终不发躁,为了坚持原则,小问题忍让;对方急躁时,他就设法说服诱导,态度非常诚恳。几个月后,关系改善了,该同志说:“我不该拿树屏同志的冤,我错了,老夏是少有的好同志。”

同年秋后,濮阳解放了,老夏碰上了新问题(发动群众)抓了瞎。在当时,他决心钻进群众中去学习,他倾听群众意见,一村,一户,甚至向每一个群众学习,不久他学习了一套新本事,三区群众运动热火朝天了,老夏又成了群众的新领袖。

46年7月,蒋贼向冀鲁豫人民进攻,老夏愤怒了,他说:“这是干的时候了!”他组织翻身群众参军,亲自率领,因工作的关系党没有批准他的要求。

四、县委会决定开展夏树屏运动

夏树屏同志有很多特点,如生活艰苦朴素、工作积极、不计较个人得失,主要特点是:

(1)革命要他作什么他作什么,那里艰苦、困难、危险他就到那里去,而且毫无怨言;

(2)勇敢机警、不怕牺牲,在最危险的环境中,他能果断决定方向,生出办法;

(3)他善于联系群众,团结干部,他能忍让不急躁,坚持原则斗争。

县委会号召全县干部、民兵、战士和群众向夏树屏同志学习,开展夏树屏运动,通过这一运动进行立功选模工作,各区建立立功簿,论功行赏。

(摘录自冀鲁豫日报)

附 录

冀鲁豫区自卫战争以来民力统计

(1946年8月7日—1947年2月28日)

(一)陇海战役:(自8月7日至28日)共用民力6097000工。

1. 时值秋雨连绵,道路泥泞,速度很慢,车辆载重大减。
2. 供应线长,深入敌区常遭顽杂袭扰。
3. 破路、破城民力动员甚多。

(二)大杨湖战役:(自8月29日至9月12日)共用民力4142000工。

1. 交通气候与前次同。
2. 动员工作不及时,干部带头。
3. 后方医院向北作第一次转移,各地新兵补充甚多,部队人数大增。

(三)龙凤战役:(9月13日至10月10日)共用民力3350500工。

1. 在战役前担架大车集合又解散达3次,因而动员数虽已减少,使用天数却增加。
2. 雨水仍很大,供应线并向后伸延,距离加大。
3. 后方医院第二次向北转移,并开始运送棉衣。

(四)鄆南战役:(10月27日至11月5日)共用民力

140000 工。

[字迹不清缺 7 字]

(五)滑县战役:(自 11 月 14 日至 11 月 24 日)共用民力 1600000 工。

1. [字迹不清缺 10 字]

2. [字迹不清缺 7 字]

(六)准备战役未用,但一切均已准备好,担架民夫曾集合待命 9 天(自 12 月 6 日至 12 月 15 日)共用民力 1051000 工。

(七)二次陇海战役:(自 12 月 25 日至 2 月 28 日)共用民力 7730000 工。

1. 连续作战,战役时间最长,纵横面积最大,大批民夫民兵参加破城共 14 座及破铁路百余里。

2. 时值隆冬雨雪,道路泥泞难行。

3. 后方医院及部队北移。

(八)空隙准备:包括自卫战争开始后,战役间隙中民力之使用(如转口口)及战役前之准备期。

(九)碾米磨面:共用米 65000000 斤,麦 60000000 斤。按每 1 人 1 牛每天碾米 80 斤,磨麦 40 斤,1 牛折 2 人计。合计共用民力 6937500 工。

总计:自 1946 年 8 月 7 日至 1947 年 2 月 28 日,半年多之自卫战争中共计使用民力 33218000 工。

冀鲁豫区后方总指挥部 通令嘉奖河西等县远征担架队

(1947年4月29日)

二次平汉战役的远征担架队,前后20余天,转战千里,表现了翻身后群众高度的参战热忱。如:

1.在三办服务之河西县担架,无一人逃亡,筑先、博平、张秋、南乐等县担架已甚巩固,总计逃亡不及1.6%,创造了空前的光荣纪录。

2.在六办服务之观城担架逃亡减至4%,这是由于土地改革之后,群众觉悟提高,又注意了严密的组织工作,在群众情绪动摇时(如过铁路西侧),抓紧了思想反省,沈县长带担架以身作则,深入群众。

阳谷担架抢先上火线,在炮火下依然有秩序有组织的执行任务,干部亲自下手抬担架。

3.在一办服务之茌平担架行军秩序良好,从无掉队的。六区王区长带的担架,在远距离行军后,接着又三次上火线完成任务。博平担架从阳武向王堤转运伤员时,订立公约:不颠不晃不响。民夫自动拿钱买东西给伤员吃,伤员感动,自愿下担架步行。濮县担架从下边酝酿,自动转为常备担架,火线上表现很好。二区文教助理员冯希文同志3次上火线,抢救伤员5人。

以上参战群众及干部,为战争服务有功,特予通令嘉奖,并希传达到各该村参战群众知照。

在同样情况下,东阿担架 500 副,逃亡 60% 以上,南峰常备担架 94 副全部逃亡,带担架的助理员也自行回县了。在六办服务之清丰担架 100 副,完成任务的仅 39 副。以上各县应注意检查自己的工作,以期迅速改善参战动员,保证任务完成为要!

此令

司 令 员	段君毅
副司令员	乔明甫
政 委	赵健民

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方总指挥部通令
嘉奖张秋民兵连每人记大功一次

(1947年4月30日)

据一办来信称：“张秋民兵连”是此次平汉战役以来最好一个连。虽然被空袭牺牲了一个，但并没有震动全连，没有逃亡。在执行任务是忠实尽责，能够彻底完成任务，并且最遵守群众纪律，没有产生过毛病。除请由纵队奖给15支好步枪外，请首长予以通令表扬。为此特予每人记大功一次，并希各县的民兵向他学习！

此令

司令员 段君毅
政 委 赵健民
副司令员 乔明甫

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫第四分区后方指挥部通令 表扬参加豫北战役的昆吾担架

(1947年5月20日)

豫北战役时从昆吾全县组织了 1000 副担架,星夜赶到了前线。在口口口口的情况下,不断受着敌机扫射和轰炸,每日行军百里,一天得不到饭吃,他们不仅圆满完成了数次上火线抬伤员的任务,而且自动帮助给部队口口以及搬运子弹,只离敌人五六里而秩序井然。[以下 30 余字不清。]

能有这样惊人的成绩是因为:

一、县内土改彻底,封建势力彻底摧垮,地主受到控制,群众觉悟提高。

二、出发前,后方与前方出差群众相互起誓,表明态度口口口口口口任务。男女老幼锣鼓喧天,欢送鼓舞了群众情绪。

三、出发后,经过整训打通了抬担架是为谁的思想时,亲自订立了奖惩与立功条例。

四、领导上再三深刻的反对了骄傲,进一步充实了农会行政与公安种种组织,处理问题一切通过组织。[以下 10 余字不清]开展挑战。

为使此经验推广各地,使担架工作提高一步,除县内进行总结选模奖励外,分区指挥部特通令表扬,并将□□□□□□介绍一并印发,□□号召向昆吾担架学习。

此令

司令员兼政委 杨 锐
副 司 令 员 李至格
楚云峰

(河南省档案馆提供)

战勤供给制度

(冀鲁豫行署于 1947 年 5 月 27 日)

第一、各级指挥部随军办事处供给制度

壹、经费

一、津贴费：干杂人员不分等级每人每月小米 6 斤。

二、技术与老年人优待费：

1. 老年人之优待：年在 45 岁以上参加工作 3 年以上者，每月每人发小米 5 斤。参加工作在五年以上者，每月每人发小米 10 斤。

2. 会、审计与出纳人员优待：已做会、审计工作在 5 年以上者，每月每人小米 8 斤。作该项工作 3 年以上不足 5 年者，每月每人小米 5 斤。

3. 医生优待与同级卫生机关待遇同，由各级卫生机关证明即可，特殊技术人员另定。

三、菜金费：干杂人员每日每人小米 14 两^①。随军办事处人员每日每人小米 12 两，并油 5 钱，盐 5 钱。

四、公杂费：干杂人员按机关所有人数计算，每月每人小米 15 斤。公杂费包括笔、墨、纸张、灯油印刷用具等。公安警卫排每月每人小米 2 斤(包括擦枪、灯油、纸张、书报等)。

五、医药费：按实有人数每月每人小米 4 斤。

六、修理费：每月每辆洋车小米 30 斤。

注 ①、为老秤 16 两制，以下均同。

七、马口口口口：每月每匹小米 **15** 斤(装鞍子另外报销)。

八、路费：按实有人数每月每人小米 **7** 斤(由各机关总务部门掌握调剂使用)。

九、临时费：分区指挥部、随军办事处每月小米 **500** 斤，此项费用解决一切不属上项范围之支出，如宣传、印刷、招待等。今后招待费一律不准单项报销。

十、过节费：每人每月发两次，(新旧年关)，每次每人小米 **10** 斤。

十一、群众损失赔偿：在参战中遭遇空袭致使牲口死亡，或在紧急战争情况下丢掉之牲口、车辆等，由使用机关或部队证明，在直属当地指挥部报销(此项开支与参战群众报在一块)。

贰、粮秣

一、食用粮：

1. 一般干杂人员在食米期间，每人每月除吃麦 **5** 天外，余均吃米，定量每人每日 **1** 斤 **12** 两(新旧年节招待所用之麦子均在 **5** 天之内)，如无麦地区可减少或不食。

2. 食麦期间，每人每日定量麦子 **2** 斤半。

3. 在食米期，地委、专员以上干部食麦二分之一。

4. 夜餐：夜晚连续工作在 **12** 时以后者，每人发小米 **1** 斤(菜金在内)。

二、病号：每月食麦子 **25** 天，余吃米。菜金每日每人增发小米 **2** 斤半。

三、烧柴：干杂人员每日每人 **3** 斤半，夜餐每人增发 **1** 斤。

四、烤柴：干部每人每日 **3** 斤，杂务人员、战士每日每人 **1** 斤半，电话员(守总机者)、油印员每人每日 **5** 斤。时间自 **12** 月 **16** 日起至 **2** 月 **15** 日止，两个月。

五、草料：骡、马每天每匹料米 **3** 斤半，草 **15** 斤，驴子每天每头料米 **2** 斤，草 **8** 斤，牛料米 **2** 斤，草 **15** 斤，随军办事处牲口草料可

与军队骑兵马同。

叁、被服鞋袜

一、被服:(另定)

二、鞋袜:鞋子干部每年 6 双,单月发(随军办事处除骑马干部外,与杂务人员同)。杂务人员每年 8 双,于 1、3、4、6、7、9、10、12 月份发,如公家有鞋供给时不准发米。袜子干杂人员同,每年冬季 10 月 12 月份发。鞋袜价格,按照行署规定执行。

肆、报销及掌握办法

一、各项经费:公杂医药、修理、马装、路费可由机关总务部门互相调剂使用。

二、机关经费:粮秣开支,于月终列表向上级指挥部报销(附表经费 1、粮秣 2)。

三、月终报销时并须填写干杂人员花名册随表。

第二、县区指挥部、食宿站及伤员供给

壹:县区指挥部

一、人员:在县区、党、政、民、武总编制人数内解决,由各系统带财粮,不再单独报销。

二、如在任务紧急情况下,经分区指挥部批准,一般战勤县份,县指挥部可临时添会计兼统计干部 1 人,通讯员 2 至 4 人。沿兵站线县指挥部,可临时添会计统计各 1 人,通讯员 4 人至 8 人,在政民编制报销。临时人员超过两个半月者,发鞋 1 双,超过半年者,始发衣服。

三、一般战勤县指挥部每月临时费米 100 斤,兵站线指挥部每月米 200 斤,解决紧急任务特殊开支之灯油纸张费用。

四、区指挥部不准增加临时人员,亦无临时费用。

贰、食宿站

靠近作战地区临时成立的食宿站,必须抽出更多的人员时,由原机关自带一切供给,但公杂费不带。公杂费之开支,按分区指挥

部之标准于该项工作结束时向上级指挥部报销。分区指挥部应将上级开支一并列入参战群众开支之经费内。

叁、伤员供给(只限于经过各食宿站及各级指挥部各随军办事处者)

一、不论伤、症轻重每人每日平均菜金米 6 斤。全部食麦,每人每日 2 斤半(在此数内实报销)。

二、烧柴:每人每日 5 斤,所用铺草实报实销。

三、伤员供给由各食宿站掌握,统一调剂使用。

四、伤员开支与参战群众开支,一并报销。

第三、参战群众供给

壹、民兵供给

一、津贴费:服务满一月之民兵与干部,每月每人发小米 6 斤。

二、公杂、医药、擦枪、病号菜金;每人每月小米 6 斤。不足一月者,按天数计算发给,由各连队或大队部统一领取掌握计划使用,不得分发给个人。

三、鞋子:服务满两个月者,按每两个月发鞋子 1 双,应发实物,如公家有鞋供给时不准发米。

四、食用定量:食米期每人每日小米 2 斤,食麦期每人每日麦子 2 斤半,(在食米期,扣百分之五米,换发麦子,每 1 斤米换 1 斤半麦子,以供临时病员之用)。

五、菜金:每人每日一律为小米半斤。

六、烧柴、烤柴:烧柴每日每人 3 斤半,烤柴每日每人一律 1 斤半,烤火期与指挥部人员同。

贰:民夫牲口供给

一、民夫(包括担架、车夫)

1. 菜金费:每日每人小米半斤。

2. 食用粮:每日每人小米 2 斤,烧柴 3 斤半,食麦期每日每人

麦子 2 斤半。

3. 灯油费: 担架每副每夜半两油, 折款发给。

4. 过节费: 与指挥部人员同。

二、牲口: 牛每日每头草 15 斤, 料米 2 斤。驴每日每头草 8 斤, 料米 1 斤 4 两。骡马每日每头草 15 斤, 料米 2 斤。

三、车油: 四轮大车每日每辆发油 3 两半(灯油在内)。二轮大车每日每辆发油 2 两半(灯油在内)。小车每日每辆发油 1 两半(灯油在内)。以上均折价发款, 价格由使用机关确定, 不行动时不发。车油如行动在 30 里以内者, 折半发给。

四、在服务期间民夫牲口遇病者, 由使用机关负责医治, 经负责人批准, 实报实销。

五、服务满两个月之民夫, 每人发鞋子 1 双。

六、报销表附后(经费, 粮秣各一, 表 3、4) [缺] 报销时间, 以一个战役为一报销时间, 每次战役结束后, 于半月内必须报到上级指挥部。两个战役之间的空隙时间内开支, 在下次战役内报销。

以上各机关与参战群众开支, 除食用粮、路费米、料米发现粮外, 其他各项经费米, 均按规定价格发款。任何机关或参战群众均不得出卖粮食, 如发现战勤机关或参战群众卖粮者, 不管其为集体或个人, 除没收其所卖粮食外, 并根据情节轻重, 查明负责人给予处分。

叁、参战群众供给办法

为了克服浪费, 保证供给, 所有参战群众在赴前方途中, 或完成任务返回, 路经各级指挥部、各食宿站取粮一律依照下列办法:

一、参战群众(民兵、担架、大车)于出发时, 必须由集中之县区或其他机关按规定发给赴前方途中之足够供给, 并填发“供给介绍证”, 如无此证, 接受机关则不供给(供给介绍证式样附后)。

二、各县、分区指挥部, 随军办事处, 凭供给介绍证对参战群众应发较长时期供给, 并同时换发供给介绍证。

三、点验制度,参战群众到达服务机关或部队,或在途中,各发粮机关、部队应随时点验参战群众之确实人数,以便按规定发给各种供给。参战群众或带领干部不得拒绝点验。

四、参战群众凭领来之粮柴草票,可在各级指挥部,随军办事处、食宿站兑取粮食柴草,并须保证供给现粮,不得拒绝。

五、各食宿站对参战群众只负责临时吃用,不发大批粮柴。

六、参战群众之开支,那里发那里报,不再转条,报销时必须将领条附上,以资审核。

七、带领参战群众之脱离生产干部,在前方服务期间,概由自己从本机关自带一切供给。各指挥部,随办,食宿站不负责供给。

八、民兵担架大车交给部队后,即由部队供给。战役结束后,由纵队供给部汇总向随军办事处报销,随军办事处再汇总向总指挥部报销。

第四、口袋折粮决定

由于过去我们对口袋注意的不够,自去年8月至今,公家及群众送粮丢失损失口袋预计在4000万元以上。(仅六专署开支口袋款2000万元),造成惊人的财政损失,增加了边区财政困难,为了纠正这个严重现象,除了我们全部人员高度注意以外,今后特作如下决定:

一、洋面袋,单布袋,每条折小米10斤或折麦子10斤。

二、大口袋(即群众日常用的粗线织成的布袋)每条折米20斤或折麦子20斤。

三、麻袋每条折米20斤或折麦子20斤。

四、送粮机关将粮送达指定机关后,原则上应将口袋一律由原送粮人带回,但在特殊情况下不能带回者,应折粮打条(与食粮分开,单打一条)。

五、口袋折粮应以送啥粮折啥粮,如系杂粮可以米折成杂粮数。

六、取粮机关部队参战群众，需连口袋一并取走者，即由发粮机关将口袋折成粮食发给，取粮者不得拒绝折粮。

七、取粮人如将口袋退回发粮机关，即可抽回口袋折粮条，否则将口袋折粮条转大军区供给部。

八、此项决定仅限于机关与部队(机关包括政府，各指挥部，各随办等)机关与机关之间实行。如系群众者，即由当地县指挥部按物资所值的原则赔偿。

(下附供给证样式)

参战群众供给介绍证

兹按总指挥部规定供给办法，发给××县第×区参战群众粮秣经费如下，希按证继续供给，并换以新证为荷！

此 致

× × × ×

(机关)供给介绍证

项 目	民 兵	担 架	民 夫	大 车	合 计
人 数					
经 费	菜 金				
	经 费				
	合 计				
粮 秣	小 米				
	烧 柴				
	草				
	麦 子				
起 日 期	月 日	月 日	月 日	月 日	牛 头 骡 马 头
止 日 期	月 日	月 日	月 日	月 日	驴 头 车 辆

中华民国 36 年 月 日

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于征调水手的通知*

(1947年5月28日)

沿河各县委:

为加强河防,有以下几件重要工作,希你们按期完成。

一、河防指挥部成立水兵连,战士条件如正规军条件同,并要水手,条件是会浮水,会撑船。送前须经县的审查无问题者再送来。具体分配:

县名	水兵	水手
长垣	10人	52人
昆吾	20人	105人
濮县	20人	105人
范县	40人	250人
寿张	40人	250人
张秋	40人	250人
东阿	25人	130人
河西	25人	130人

以上数目须于6月5日前送到河防指挥部。

二、各县船只不得随便动用,由河防指挥部统一使用。船只的数目大小均须统计出来报告河防指挥部,另外船管股不得调动。

*此标题是根据文件内容摘定,原文无标题。

三、沿河武委会主任兼河防主任，必要时可设副主任领导民兵。领导关系，日常工作民兵仍归武委会，河防工作仍归河防指挥部。

(河南省档案馆提供)

《参战工作》

第13期[节选]

(1947年6月10日)

冀鲁豫区后方总指挥部 编

目 录

冀鲁豫区后方总指挥部关于战勤工作指示信	
清丰董胡王村战勤、土改、春耕、扩兵同时进行	
战勤、春耕、土改如何结合	[略]
在平民兵连参战与练武、生产结合	[略]
火线担架招待所的组织与工作	[略]
四种担架使用法的研究	[略]
濮阳担架队拾柴挖野菜	[略]
三办模范工作者	[略]
如何看管俘虏	[略]
既节省民力又解决问题	[略]
阳谷担架支差拉给养	[略]
可以借群众的牲口通讯驮行李吗	[略]
附：9个月参战民力统计	

冀鲁豫区后方总指挥部
关于今后战勤工作的指示信

(1947年5月22日)

各分队县指挥部:

五月份以来,本区修堤动员浩大,边府大军区决定冀鲁豫区暂不负担战勤任务。在本区来说,这正是一个很好的休整时期。我全区战勤工作同志,应当养精蓄锐,磨砺以须,绝不应有丝毫松懈麻痹,为此特作如下指示:

一、首先要动员全体干部及群众响应“全力准备大反攻”的号召,加强各种准备工作,迎接伟大的反攻到来时,保证完成更大规模的战勤任务,同时要指出为争取自卫战争走向全国胜利,一切战争动员,都应从长期打算,尤其是人力物力严禁浪费,成为支持长期战争的必要条件。

二、本区过去9个月的战勤工作,由于广大群众积极参战以及干部的带头上前线,胜利的完成了任务,我们的优点是处处以满足战争需要为前提,我们的缺点主要是(以下字迹不清)。巨大的民力、财力浪费(8至2月统计战勤支差3322万工(以下字迹不清))。

口口的经验,证明了战勤工作准备好主要靠两个环节:一个是发挥群众的参战积极性,另一个是严密组织工作节约民力以免影响生产。必须这样才能做好源源(以下字迹不清)。证明了由于他们贯彻了战勤结合土地改革的方针,现在大部地区土地改革已经

基本完成，群众参战情绪空前高涨（如此次远征担架逃亡仅占1.6%）正如观城沈县长所说：群众的参战的积极性已经提高，今后主要是严密组织工作结合生产，结合复查、修堤等问题了。

三、今后工作重点要坚决贯彻“严密组织工作，节省民力，结合生产”的方针。

首先是结合复查、健全村指挥部的组织与领导，学习清丰董胡王村的办法。他们所以能够在18天当中完成土改，突出完成春耕（包括11户军属，34户参战出差的地），并且扩大新战士9名，主要是由于村干分工明确，各有专责；担架、大车、民兵早已编排就序，任务一到毫无着急，战勤与生产互助统一领导，按互助组织为战勤派差单位，代耕即可由本组解决，计工换工也方便。他们每次接受任务均有村干带领，并且很早就实行了公平合理的计工及大车牲畜的折工办法。所以董胡王村的参战民夫从来没有逃亡，这种经验在其他县也有了多次的证明，只有这样使战勤变为经常工作，领导上才能争取主动，也只有这样，才是具体的节省民力的确切执行。但还有些县份没有这样做，过去是忙于土改，担架大车出村就算，现在是满足于群众情绪的高涨，不愿多麻烦，将来任务一到，势必到处乱抓，问题发生，劳民伤财，现在就要及早纠正。

其次，参战结合生产的中心关键在于实行互相换工计工算账。目前我区正在（以下几十个字不清）。劳力缺乏，马上又要过麦。如果麦后接着下了雨，即要耕种锄草，又要（以下几十字迹不清）因此现在就要开展生产互助运动，在劳力过分缺乏的地方，要大力组织壮年妇女参加后方战勤，如参加食宿站招待伤员，碾米磨面，做军鞋拆洗军装……，太行区的“男人前方参战，妇女后方参战”，全区应当学习。再其次，边区民兵大部参军或垮掉，应注意发展民兵。

四、几个具体任务：

并（1）麦收后各村都要磨好白面，每村经常保存500—1000斤

分户保存,待命。

(2) 每户妇女做好一双军鞋。

(3) 今后参战民兵、担架、大车不仅要完成一个任务,同时还要做破路,(以下字迹不清)工作,这一点必须事前动员好,响亮提出“立功运动”与“民爱民”的口号,口口口架工作运输,破城等工作的偏向。

五、今后要实行“人力负担平衡调剂办法”。对人力、畜力的负担,要像(以下11字不清)因此就要马上进行以下工作:

(1) 分区以下指挥部要切实调查统计人力、畜力、车辆数字(以下几十字迹不清)重新登记自卫队员,将来据此分配战勤任务,注意照顾参军后劳动力(以下字迹不清)过分妨碍生产。

(2) (字迹不清)平衡调剂之根据。

(3) 分区指挥部应即派员调查一个典型县份,以便今后订出节约民力的具体计划,我们的最低节约标准,要作到战时1兵1夫,平时3兵1夫,严格财粮制度,杜绝贪污浪费,消灭口口现象。

六、以上工作各分区及县指挥部应派出检查人员进行有重点的检查,检查时要特别注意解决村级组织问题,及白面、军鞋等具体准备情形,并及时报告总指挥部。

七、是否能更好的节约人力物力作为今后立功条件之一,特提了如下标准:

(1) 消灭逃亡现象,或减少逃亡。

(2) 完成任务,不误生产,生产且有成绩可据者。

(3) 财粮制度严格,消灭了贪污浪费,减少了物资的损耗者。

(4) 组织工作上有新创造者,每月评功一次,秋收后总评功,颁

发红星勋章。

八、河南各分区要结合游击战争土地改革,完成村指挥部的组织,分区指挥部要有一套组织准备,任务一到,立刻工作,并要作好粮食准备。

段君毅

赵建民

乔明甫

清丰董胡王村战勤、土改、春耕、扩兵同时进行

一、工作进行过程

4月6日土地改革还未结束,村干忙着动员没房子和地少的群众搬庄子(向外村搬家和移房子因从铁炉村调剂过来地有150亩)、分土地,11户军属和13户出发担架民兵的活都要作,区的会议及战勤工作又多,村干整天忙,这时村上又派了2副担架5个民兵,又走了21人。他们走后,村干的负担更加重了,每天派差派牲口与家属及出发的担架民兵作活,卸粪运粪及耕种地,十分繁忙。全村青壮年共132人,这时已走了45人,在工厂商店还有2人,共剩85人在家,经常出门经商的还不算,照顾这样多家属的春耕是有困难。

土改结束,立即组织春耕互助,开始组织群众都没信心。因为去年互助组成立不久就垮了,垮的主要原因是组里有懒汉不正经干,计工不合理,没有适当解决。还有的组为个别人员所掌握,都不好意思的与他们斗争,因此组里只是闹别扭,不正经干活,最后垮啦。董春先组较好,有了问题大家随时研究,共同解决,他组的地得到适当的耕种和收割。副业又赚了10多万元,有分到万多元的,最少的一人也分到五六千元,他们互助一年结束啦。我们接受了这些好的经验,研究了具体办法,纠正了其他组去年垮的原因,大家都觉得合适。开会动员后,4天的时间,全村组织起来了。

互助组成立以自由结合为原则,每组户数不等,全村共成了12组,互助组成立后,男的全劳动和半劳动(11岁以上16岁以下),一齐动手,倒粪、推粪、拉粪,牲口少的组拉犁子拉耙还有刨地的,7

天的时间将地耕完，棉花也种上了。

组织春耕的过程中，成立了妇女自卫队。妇会和青妇会拆庙3间，儿童团拆庙1间。青年妇女上到庙脊揭瓦拆砖，老年妇女在下边搬，一天的时间将3间庙拆完了。

春耕互助将完，参军工作又布置下来，村干研究对象，从侧面个别动员，打破了“打仗就死”、“当一辈子兵，家中无人照顾”等不正确的思想。农会妇会互助组又开全体动员大会，各组提出竞赛，讨论对象，个别动员，保证这一任务完成。互助组生产委员会的主任，检讨过去的对家属照顾不够，“有了问题解决不及时，主要是村干没负起责任，互助组也没成立起来。今后家属有了问题，互助组保证及时解决，先给家属作，同时各组将副业搞好，改善家属的生活。”这样一发表，家属都很高兴，青年觉着自己能脱身的当场报名4人，次日又动员了2个，从外边回家的1个青年也自动报名参军，一纵回家的1名也跟了去，另1名将到区队去的1个，也动员参加了主力。一次参军走了9名。互助组长领着全组，都到本组参军的战士家去慰问，叫战士出门安心，不要挂家，活有互助组的给作，家里的人也不要为难，有了事情互助组里帮忙。同时互助组又请本组的新战士吃饭送行，新参军的人员和家属都很高兴，没有参军的互助组，自己觉着惭愧，认为是本组羞耻。

互助组成立后，公家碾米磨面、出大车支差皆以互助组为单位，担架、民兵家属的活也不用派差照顾，这样减少了村干的麻烦，办公都觉方便。

二、工作搞好的原因是什么

(一)村干分工明确，各负专责，没有包办，同时都能完成自己的任务。战勤工作这样忙，自卫队员将担架派走，他们家里和家属的活都能适当照顾，财粮委员，碾米磨面，各组都能很好的分配，柴粮手续很清楚，农妇会进行土地改革，分浮财，搬家拆庙，成立妇女自卫队……等工作都能按时完成。

(二)很早就实行了合理的出差计工办法,战勤与生产互助统一领导,担架大车早就编排就序,任务虽繁,毫不忙乱,而且从来没有逃亡。

(三)村干作风民主,有了事情,大家共同开会讨论,决议后大家共同负责,分头去做,因此干部很团结,办公都很积极。村上如果出了个别问题,干部深入下层,了解情况,然后再酌情处理,所以群众与干部的关系很密切,彼此之间都没意见。

(四)生活改善了,积极性提高。这村没有地主恶霸及封建的统治人物,大多数是贫农,每年收入不够半年吃的,都是依靠副业过生活。我们解放后,他们的负担减轻了。因为村穷,多系小商人,区里支差上对他们也有照顾。小商人的资本又有些帮助,他们的生活逐渐改善。农会自斗争后,将村上的几家富农削弱,又得了些东西。这次土改,群众得到了浮财和土地,他们全年的生活都解决了,过去每人平均实地得不到2亩,现在每人平均到3亩以上,他们的工作所以积极。

他们得到好处比较早,现下觉悟的程度也高,对政府有认识,我们一有什么号召,他们都积极认真去做,知道政府生的办法,都是对他们有好处的,就是做坏了,他们也不埋怨政府,检讨自己没负起责任来,或是说某人的思想不正确,村上没宗派又没大地主和统治人物,所以村上工作好办。

春耕互助开始没信心,自从检讨了过去的缺点,接受了好的经验,这次土改基本群众都得到了土地。他们正愁着没牲口,春耕没办法,有这几个原因的促成,我们一号召,互助组很快的成立起来了。

三、春耕互助与其他工作结合的具体办法

全村共121户,地14顷91亩,人口451名(按去年该村调查户口数不甚确实),牛15头,驴26头,大小牲口共合41头,比年前增3头,他们还计划买4头。

没有劳动力的(10岁以下60岁以上),男占全村人口的20%,女占17%;半劳动力的(11岁以上16岁以下),男占全村人口7%,女占4%;全劳动力的男占全村人口30%,女占22%。现在出发担架、民兵及参军人员,占全村人口的10%,占男全劳动力的34%,其余66%,在家每人平均的耕地17.2亩(经常出外作生意的在内),大小牲口每头平均耕种26.3亩,互助组成立后,7天的时间,推粪、犁地、种棉花都完啦,现下正研究副业盖房子等零活。

为了使全村人口都参加互助组,提出:“一人互助,全家互助”口号,互助组的成立以自由结合为原则,4天的时间,全村都自动的结合起来。我们根据各组人力、畜力、担架、民兵、大车、军工属及村干的照顾,又以适当的调整,全村共成立12组,每组户数不等。

村设生产委员会,有正副主任委员,各组设正副组长,正副组长为生产委员会的当然委员,每个组又选一负责人。此3人帮助主任了解情况,研究问题,也是生产委员会的主要负责人。

计工的执行;为了提高全体人员生产的积极性,防止偷懒捣乱,不分男女老少,按时间活计工,每天晚上开会,用民主的方式,评论每人一天的活。根据作的时间、好坏、快慢来确定分数。另一方面,为了防止组里有个别人员的掌握和流弊,各组问题决定,必须经过生产委员会讨论通过执行。各组不能随便更动通过的问题,生产委员会决定的事情,各组一律执行。

下一天的事情,每天晚上开会时大家提意见,组长具体分工,农具本组不够或是缺少的,散会后晚上每人必须找齐,以免天明上地时找不到农具,耽误时间。

农业计工办法:春天人力1天算1个工(早晨3分工,上午3分工,下午4分工),畜力1晌算2个工(每头牲口1天犁耙1亩地为标准,牛大力大的多算工,牛小力小的少算工),每头牲口计工

的规定,本互助组民主评议。秋天种麦时1天算2个工(二响使犁2亩为标准)。

副业计工办法:出门卖油15斤算1个工,卖的多就多算工(不按天计工)。在家炒花生子须用6人,炒1000斤各算1个工,轧花子6个垛的算1个工,打油匠人和办的,打6个垛各算1个工,打油时他们2天,1天每人再加1斤馍,油匠全村共4个,决定每3组使1个。

参军的本人,虽不在家,也给他算1个工。日常不用记,农业生产结账时他与本组最高工数的人员同。家有劳动力参加劳动者,与其他人员的劳动力一样记工,土地不照顾,算账时扣分。这样以免家属地多地少,有无劳动力,互助照顾不平的偏向。副业赚钱时,参军的人同样分红,但分红时不算最高也不能算最低的,要按中等以上的人分红。

公营商店工厂薪俸制的工作人员(教员例外),他本人应得的地,互助组按小种地抽粮食,其他的地按计工办法照顾。

村干出村办公开会,互助组的算1个工不扣分。但回来很早,吃饭喝水外再休息半点钟还有时间就去做活。村干不做工,互助组从宽也不扣分,但干部要自觉些。在村办公,而办公的时间不扣分,办完工不去干活,这种不干活的时间扣分。

村干参加了互助组,农忙时村中无人,影响工作,决定村干轮流值日,互助组里算1个工,不扣分。

担架、大车、民兵出发,互助组按一个工计算。家中零活,有劳动力的自己做,没劳动力的互助组照顾。老弱孤寡本互助组适当照顾。

农忙时,互助组里抽人作副业,计工办法与上边副业同,赚的钱同样归公。

盖房子互助组按耕种地计工办法计工,算账时1亩地用几个工,盖房子共用几个工,最后结算时,按地亩拿劳动粮。

喂牲口户,都以赚钱为目的,不买大牛买小牛,这样影响耕地,决定每组叫地多的户,卖了小牲口买大牲口,将来赔钱和赚钱都是本组喂牲口户的,喂小牲口的将来赚了钱也是喂牛户分。

互助组成立后,提出新创造的竞赛。那组有了问题那组研究,那组在生产委员会上通过的问题多了,那组是模范。这时各组在作活时,闲谈时,都纷纷钻研问题,讨论生产办法,他们的生产情绪很高,互助组的生产办法也在逐渐改良。

附:9个月参战民力统计

月 份 目 录	1946.8.7至 1947.2.28至	三月份	四月份	合 计
担架	16240000	980000	680500	17900500 工
大车	7416000	1071000	1066050	9553050 工
民兵	824000	186000	159000	1169000 工
民夫	1746500		63000	1809500 工
碾米 磨面	6937500	400200	193770	7531470 工
小车	5400			54000 工
总计	33218000	2637200	2162320	38017520 工

(河北省档案馆提供)

冀鲁豫行署关于 整修军运大路及协助军运的训令

(1947年6月17日)

令各专署县政府：

顷奉边府边财勤字 30 号通令内开：“顷接大军区供给部政字第 51 号公函，略称：兵站沿线道路，久未修整，兼以车辆往返频繁，凹凸不平，不仅行车往往颠簸震荡消耗畜力，减低行速，且某些弹药，一经震动，便易出险，人畜为伤。近在武安午汲兵站左近，即曾出险 3 次，且一次震炸炮弹 6 颗，民夫 2 人连同牲口车辆均遭死毁，影响民夫不敢支差。其次军需用品最忌潮湿，现正值雨季，衣服弹药如经雨淋，或则腐霉，或则失效，请转饬大车路沿线各县各村，修整大道以利军运，爱护军需资材。如遇雨时，动员民力协助搬运装卸至安全室内，或借用芦席掩盖停车等情。查大道不仅为军运孔道，亦为商家行走必经之途，如不时加以修整，不仅军车往来不便容易出险，即行旅商车亦常断轴折轮视为畏途。为便利军运、商运，应转饬沿途各县，经常注意修整，指令附近村庄分段负责。如因修路误工较多，可根据具体情况，减免和减少其他战争勤务，以平衡负担，并通令沿线各村镇，如遇军需车过路，应积极协助搬运或借给芦席房子安放，爱护军需物资为要！”等因，仰我各县尤以有重要兵站线各县，酌情布置为要！

此 令

主 任 段君毅

副主任 贾心斋

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区 十个月战勤工作概况^{*}[节选]

(1947年6月)

第一章 史的回溯

一、反击陇海(战勤思想未解决,物资损失,担架逃亡)

蒋介石撕毁政协决议,围攻我中原解放区,又北上侵占我豫东,我军被迫自卫,反击陇海线。1946年7月20日,冀鲁豫后方总指挥部成立,颁发紧急命令,号召支援前线,保证爱国自卫战争的胜利。组织各级指挥部,村里要把担架队、大车队等编制起来,准备粮、柴、油、盐、鞋子。8月7日,南华、东明东垣第一批担架2000副开赴前线,三、五分区指挥部相应成立。

战役特点是:供应线深入顽占区百余里,不时受到顽杂袭扰。使用了大批民兵掩护(运输物资及破路等民兵共约1万人),担架动员到2万副,送赴前方的面,最多时日达100多万斤,服务前方的大车即达2万辆,规模之大已超出一般估计(按指第一次平汉战役)。

当时干部及群众对自卫战争认识模糊,认为所谓长期,不过半个月,至多也不过是一个月。同时,土地改革还在发动局面,果实未分,负责干部留在后方发动群众。战勤动员简单化,可以动员的担架仅有20%完成任务。破路民夫逃亡亦甚严重,破路工具缺乏。前方物资不能及时供应,伤员不能及时抬下,破路破的不好,而后方土改工作步调已乱。在供应上是大批向前口口,口口口口

^{*}此件无成文单位,推断应为冀鲁豫区后方总指挥部。

口口口口北撤时,又遇大雨,三、五分区的大仓屯粮办法疏散不及时,以致造成巨大的物质损失。

二、大杨湖战役(提出带头,收到效果;医院转移,缺乏准备)

广泛开展李荣村运动——齐滨县长李荣村陇海战役亲带担架上火线,亲抬伤员,担架员饿肚子,自己也不吃饭。在他影响之下,260副担架无逃亡。——干部带头上前线,形成了一个参战热潮,担架逃亡率大减。

三、五分区大部转入游击战争,战勤供应以二分区为主(四分区供给一个纵队)。但事前没有组织准备,二分区指挥部仓促成立,好多县份直到任务布置到时才动员(有的县正在扩军)。又是阴雨连绵,担架及运输仍不及时,观城担架到菏泽200里走了7天;3000人自郟城扛面,百余里走了7天;三分区有部分车辆每日走不到10里。撤离菏泽后,前方兵站及兵站线,今天设了,明天又转移,变化剧烈,大批粮秣转移不动,疏散存放损失仍多。当时对战局认识认为“诱敌深入,一鼓歼灭”,缺乏长期战争的打算,所以在干部带头方面,形成“一盘子端”,有的县份经常工作陷于停滞。

对运动战更是缺乏认识,医院转移无计划,两次战役均是临时向后转移,匆促动员大批担架,增加很多困难。

三、龙凤之战(建立战勤组织,强调表模立功,确定就地取给)

战役前,有一要休整,总结了第一阶段的战勤工作。在组织上决定正式建立随军办事处——即随军兵站;各分区均建立战勤指挥部,全区备战,战勤工作开始走向正轨。领导方法上,强调表模立功。战役特点是部队高度集中作战,又值大雨连绵,车辆不通,牲口也难走,唯一的办法是用人背。供给上开始采用就地取给方针,结合调剂输送,主要是二分区供给。

担架从集中到回去,共经27天,其间集合与解散者3次,紧张艰苦,完成了任务。消灭整11师32团后,部队大踏步后退,粮食亦未有丢失。医院及伤员转移方面,早已有准备,亦较从容。

建立了军邮办法,虽在大踏步进退与运动的情况下,前方部队也经常能看到报纸、信件,咸加赞许。

四、鄂南歼灭战前后(转入整理村组织)

战役特点是短促突击,战勤供给同样是立即动员,立即投入线,使用民力最节省,群众也最喜欢这样“来到马上就干”。

战役前,二分区召开县书联席会严重指出战争动员工作上强迫命令的危害,[以下9个字,字迹不清]有的打了区干再跑散,这时正是刚平息了南旺会门暴动不久,距南旺不远的地方。指出战勤要结合群众利益,反对官僚主义,号召深入工作,整理村组织,

决定分区以上指挥部,成立单独机关,成为常委的部门之一,分工负责,照顾经常工作,克服“一盘子端”的偏向。号召战勤工作同志长期为战争服务。

五、滑县战役(明确战勤结合土改方针战勤要变成经常工作)

战役特点是我们主动作战,时间比较短促,雨季已过,运输困难减少,战勤主要力量由四分区担负。组织与使用上比过去都完善些。四分区担架创造了很多英雄事迹,但二分区各县又遇到“准备打游击”的矛盾,对战勤的细密组织工作照顾的不好,担架逃亡又甚严重。

战役过后,二分区召开县书联席会,明确了“要把战勤变成经常工作”,“坚决贯彻战勤结合土改的方针”,“克服只会单打一的偏向”解决与准备游击矛盾,“打游击要服从野战军作战”之后,指挥部深入典型调查研究,找出长期支持战争的门径,这是本区战勤领导上一次重要转变。

在五次战役过程中,正值秋收种麦的季节,因雨量过大,加以战争动员浩繁,增加困难不少。但以领导上强调结合生产的方针,机关人员亲自下手,帮助群众种麦,县、区干部挨村督促检查,结果,种麦达总耕地70—80%(其中一部分是没犁就种上的,大部没有上粪,特别是战区)。

六、二次陇海战役(实行平衡负担,扩大战勤负担面方针)

战役特点是连续战斗,大踏步前进,在广大的新收复区及深入敌区作战——从巨、金、鱼、成、定、单、曹直到陇海两侧,一部楔入豫皖苏军区,连续战斗50天,迄北渡休整止,转战两千里。

供应线空前绵长,因为都是新收复区,而恢复工作又赶不上战争需要,以致粮食、担架、大车、民兵大部(或全部)依靠后方调剂,同时为了照顾部分县过去人力负担过重,实行了平衡负担,扩大战勤负担面的方针,所有老区的县份都参加了。50天共用担架27873副,破路民夫、民兵75000人,从荏平、博平、筑先运来麦子200万斤,供应线远达600里,又值阴历年关,冰雪酷寒,困难特多,但群众情绪高涨,说:“这次一定到陇海路去,以后就不要出了”。

敌人堵口放水,渡河运输困难倍增,于是成立河防指挥部(军区建制)

部队北渡休息时,架桥5处,3天即完成。

七、远征平汉之役(解决了各种工作的结合)

北渡时有1个月休整,在二次办事处主任联席会上,决定长期支援前线,节约人力、物力、财力的方针及其某些具体办法。

战役特点是完全在顽占区,连续行军,连续战斗。6000副担架随军远征,转战千里,空前巩固,主要原因是参战中贯彻了土地改革,翻身群众参战情绪高涨。

实行新区借粮办法,保证了部队民夫供给,并且动员了新区大车,将老区大车放回,使老区民力得以休息。

这时,正是参战、春耕、扩兵、土改四大任务结合进行的一段,除黄河南开展游击战争外,[黄]河北各县大部胜利完成了上述四大任务。

5月份以来,全区转入大规模修堤防黄的紧张工作,半月内仅堤工就需要100万工,险工、石料方面,如张秋县献石1万方,需大车3万辆,战勤任务暂停,三、六办事处亦调回参加修堤工作。

第二章 经验总结

10个月经验证明了支援长期战争,主要掌握两个环节:一个是发挥群众的参战积极性;一个是严密的组织工作,节约民力。只有这样,才能发挥源源不绝的群众力量支援前线。

(一)贯彻参战结合土改,结合生产的方针

只有坚决贯彻参战结合土改、结合生产的方针,才能把战勤工作和群众利益结合起来,战勤成为群众自己的事,领导上才能转被动为主动,这就是一切战勤工作的起点。

冀鲁豫区群众没有充分发动,又当战场的首冲,土改刚在发动时,就被战勤打乱。因之,在战争中完成土地改革,不能放松任何一个,这就是本区战勤工作的最大特点。

我们首先碰到一个钉子,这就是“只会单打一”、“不能放松一个,就不能抓紧一个”、“中心工作只有一个”,因之很多地方都要求减轻战勤任务,但战局要求我们恰恰又是都要完成。

打开这一局面,主要是重点示范:观城四区经验证明了不仅土改能实行,而且群众出担架更积极了,过去必须干部催,现在完全是自动出来的。至于区干人少照顾不及,就实行“放手的使用先进村干和积极份子”也解决了。

不仅如此,参战、春耕、土改、扩兵都可以结合进行。清丰董胡王村18天当中完成了土地改革,突击完成春耕(包括11户军属、34户参战出差的地),并且扩大新战士9名,超任务3名(详参战工作第13期),更加证明完全是可能的,主要看领导得法与否?

结合办法

1.首先是建立村指挥部,村干分工,各负专责。大致是村长及间长负责供给粮柴,武委会主任、自卫队长负责担架,农会长带领群众进行土改,重要问题大家商量,决定后分头办理,不用事无大小都是一齐上。

2. 把担架大车编制好, 第一班出发后, 下一班就准备。村干轮流带领, 也是预先声明, 任务一到, 马上出发, 不用临时乱抓。

3. 组织起来, 互助生产——参战与生产互助统一领导——按互助组派差, 免去两套组织, 村干也不用天天派差代耕的麻烦, 董胡王村的互助组并且还做了参军竞赛的单位。

结合生产问题, 基本环节是组织互助。参战支差也要计工算账, 前后方大变工。单纯依靠临时派人代耕的办法, 在长期战勤任务繁重的情况下, 办不好也办不通的。董胡王村一开始就实行牲口出前方差, 1 牛工折 2 人工, 所以该村牲口到春耕还添了 3 个(4 月调查时, 据说还计划再添 2 个)。凡是牲口出差不计工的, 必致影响到群众卖牲口, 卖大牛换小牛, 将使生产力大大削弱。

其次, 必须大力组织妇女参加生产, 参加后方支差, 如参加食宿站招待伤员、短途运输……, 口号是: “男人前方参战, 妇女后方参战”。这一问题的实现, 光靠土改完成还不能解决, 还要进一步发动妇女翻身运动。妇女解放之后, 生产情绪、参战情绪才能提高, 否则将是空喊。

再次, 参战结合运输, 我区尚未发现, 但太行区已经做得很好, 带山货到前方卖, 完成任务后再带货回去。本区担架有的带烟到前方卖, 赚钱也很多。

其四、战斗部队及参战民夫, 必须抓紧空隙, 帮助驻地群众生产, 以激发群众生产热情。三办供应部抽出常备大车帮助南峰四区李砦春耕, 5 天犁地 3 顷, 运粪拉土, 群众感激万分。

其五、扩大战勤负担面, 分配任务尽量做到平衡, 对负担过重地区要进行调剂。

其六、严格禁止非法支差。

(二) 参战动员与组织工作

担架是战勤工作的重点, 使用人力最大, 也是群众最注意的问题, 要做好这一工作, 同样要掌握两个基本环节: 一个是思想教育;

一个是严密组织工作。

1. 进行思想教育:要适得其当、适得其时。前者就是要和群众切身利益结合起来,后者就是抓紧时机,看好火候,有些口号过早提出倒起反作用。任务变化,口号也要及时转换。教育内容基本上有3点:“为什么出担架?”“为谁干?”“怎样就可以完成任务?”目前,更要鼓动大家努力争取大反攻的到来。

2. 开展立功运动:“立功运动乃是一种群众运动”,就是说要启发群众自觉,鼓动群众情绪,接受群众经验,领导与群众相结合,使群众行动起来,坚持下去,贯彻到胜利。

首先要充分的动员酝酿,先将“什么是功?”“怎样评功?”讨论好,再拿本县本区过去的参战模范材料鼓励大家。指明“人人都立功,胜利有保证”、“前方立功,格外光荣”、“人人有功,赏罚分明”、“功从勇中来,劳从苦中生”,对不同对象提出不同口号,对干部说:“干部是骨干,立功要当先”,对英雄模范说:“有了功劳不骄傲,功劳上边加功劳”,对党员说:“党员任务有两重,帮助别人立一功”。

其次,酝酿成熟,群众热情已经唤起之后,就要抓紧时机进行竞赛挑战(濮县历次担架“立擂打擂”掌握得最好)。昆吾三区模范担架队竞赛大会作用很大;火线上抬伤员,雨夜每副抬4次至10次,从无一人开小差,或者是互相宣誓。这样一来,口号就变成了群众行动的指标,成了群众的公约,立功运动就有了群众基础。

再次,要认真进行评奖,民主选举报功员,记功委员会,评功委员会,建立功劳簿、立功榜、奖状、奖旗……,特别要及时表扬具体人物,把立功表模成为经常的领导方法。

3. 干部带头:自从表扬了齐滨县长李荣村带头之后,迅速的形成了遍及全区的运动。大杨湖战役濮县吉县长跋泥涉水上火线一夜抬四五次。昆吾宗政委在敌机轰炸下,掌握了担架无大逃亡。张风集战役鄆城樊瑞卿县长亲自抢下牺牲的同志。濮县李政委创造

了在火线上掌握思想教育的经验。滑县战役，濮阳县委组织部长夏树屏3次上火线，亲自背伤员。二区管政委带领干部抬担架从火线上抬伤员。张秋县委书记高明同志带担架成为群众纪律模范……以至平汉战役；观城沈县长二次带担架上火线等，这是无法计数的，所有的县区干部都亲自带担架上了火线，两次三次的也很多。从以上实际行动，更证明了：

首先，干部要有完成任务的决心与克服困难的信心。越是在艰危关头，群众全看干部的眼目行事，只要干部坚定镇静，群众一定跟着干的。滑县战役，濮县三区一副担架被打伤两个人，罗区长一声号召，其余6个人全又带了上去。

干部要和群众同生活共甘苦。观城参战模范李守诚同志3次自报带担架上火线，腿上生疮，行军时头先率领，来回检查人数，鼓励情绪；宿营后帮助看房子、找锅灶；冬天过河，带头下水趟，所以他带的担架，从来没有逃亡。

观城县长沈滨同志带担架随军远征，有牲口不骑，和群众生活在一起，在群众情绪动荡时（过铁路西），及时进行了思想教育，往返月余，行军千里，全县400副，逃亡仅百分之四，创造了观城担架的光荣记录。

4. 严密组织工作，特别要注意村级组织，实行合理支差计工算账，克服一切不合理现象——远近长短都算一次差，牲口出差不计工，大批村干不出差……抓阉，雇觅等。建立村指挥部，担架大车编排好，赏罚分明，逃亡者下次一定再出。

照顾担架民夫路上的食宿疾病，县里要带医生，准备救急药品。民夫负伤一定送医院治疗（如有牺牲，按抚恤条例办理）。要有明确的兵站线和健全的食宿站，担架在战斗时往往来不及做饭吃，随军办事处要在纵卫驻地设立担架招待所（详参战工作第13期），还要注意防空，注意防特。

5. 严格群众纪律，帮助群众生产，响亮提出“民爱民”、“以好换

好”的口号。进入新区活动时更要注意打破把新区看作殖民地的观点,指明“天下穷人是一家”,“帮助穷人翻身”,“拿逃亡地主的的东西就是掠夺群众果实”。

开展帮助生产运动是树立正气压倒邪气,从积极方面搞好军纪的方法;转过来,又以当地群众热烈拥护他们的情绪,提高担架员的情绪。如锅牌刘庄给南乐担架队献旗,南乐担架队全体宣誓完成任务。而且这也是改善生活的好办法。

民兵参战工作主要是贯彻参战与练武结合的方针,因为民兵的任务是看管与押送俘虏;掩护伤员及担架、军械、军需之运输及外出的工作人员;通信联络及警卫。深入敌占区作战时,掩护兵站线活动更重要,有的要掩护架电线,这些业务必须精通与提高。同时还可以利用这种集体行动的时机,在工作余暇,加强政治与军事技术的训练。

由于民兵大部参军,沦陷过的地区民兵枪枝丢失,组织垮台,今后要大力发展,才能赶上战争的需要。

(三) 供运工作检讨

1. 供运方针的检查

战争的特点是拥有现代化装备的野战军,超重点的集中作战,大踏步的进退;而我们的供运条件则是中世纪式落后的交通工具与生产方式,这是客观存在的矛盾与难题,要克服这一点,就必须更加倍的靠工作上的组织性与机动性。

必须掌握三个环节:一是就地取给;二是充分准备;三是取之于敌。

A、就地取给有几种不同情况:

当我们还处在战略上被动或拉锯的情况下,就地取给就是“先就前边的用”。节省运输,也可避免损失。但由于部队高度集中,粮食远距离送有时也发生困难。第一次陇海战役,五分区说粮食已经用尽了,于是大批后方调剂,敌人一进,结果竟损失500多万斤。

其次一种情况是进入收复区作战时,就地取给困难更多,有粮食未征起来,区干部少、村组织垮了等情况,二次陇海战役就是因为主观努力不够,没解决这个问题,因而依靠后方大批调剂耗费民力太大了。齐滨县在部队尚未到之前,就号召碾反攻粮,所以等到打曹县时,1个县每天供给5万斤米,是一个范例。

进入顽占区作战,在一定期限内实行向地主借粮办法,最能解决问题。

总之,就地取给不是简单化的,有时仍须结合后方调剂——附近县份的输送。这就需要注意就地取给也不是就村乱抓,而是指定一定县份或区、村合理的供给方针。

B、充分准备:由于我们运输工具的落后性,加之雨雪阻隔,部队机动性大,要保证供给,就必须作好充分的准备。准备的面要宽,各村碾磨好一定数量的面米,分户保存,用旧补新,待命集中。每个壮年妇女做好1双鞋子,这样就可以使群众利用生产空隙,组织半劳力早早办好,不至临时急用,专力突击,打乱步调。至于油盐也要抓紧季节性有所蓄存,或预先订好,随用随取。其他如伤员血衣被子……亦均须作好准备。供应线过远时,就采取分段屯积,也是较好的办法。

C、贯彻取之于敌的方针:

第一次陇海战役,砀山兰封大批缴获的资财,没完全运下来,而后方则反倒大批向前方兵站送面,招致了不少的损失。太保缴获麦子300多万斤,我们仅运走40多万斤,这些都是严重的教训。

“我们的后方即前方”,这在克服我之财经困难、爱护解放区的人力物力,支持长期战争,是应当高度注意的。

加强对缴获物资的保管运输工作,今后主要由办事处负责(接受纵队指示),接受或转交当地政府,取得正式收据存查。

2. 严格财粮制度,克服乱支差现象

如果说我们的优点是“一般干部都能处处满足战争需要为前

提”；那么，我们的最大弱点就是“制度紊乱，要多少给多少，开支了没有统计，存多少统计不来”。

我们也规定了一些制度，但没有贯彻下去，如民夫供给介绍证始终未有人用，仍然是走到那里吃到那里。参战干部，机关里有一份预算，出发后再吃上一份……。至于乱支差现象更属严重。郟城在张凤集战役时1个月统计，非法支差占总数的四分之三。一般在情况紧张移动频繁时，车辆牲口的支差，后方机关与前方的比例为三比一，可见其严重。

(四) 工作作风问题

通过将近一年来的锻炼，大部战勤工作同志，特别是随办的干部，在工作作风上有了一些变化。从一开始是不安心，盼望着换班。转变为愉快的愿长期为战争服务；由片面的群众观念，转变为在满足战争需要的原则下，力求节约。有人说办事处干部有一个特点“不问什么工作，处处以完成任务与否为标准”。曾有一个青年干部，因为股长说他有一次没完成任务，而认为是奇耻大辱，一再顿足叹气，说打击他太狠了。像这种比较紧张准确的作风，正是今后所需要发挥的。

但我们有个别地方，准确作风很不够，分配任务一千，完成数只八百；××县调民兵指定5天到达，半个月才到来；指定供给粮食，有时送不够，下次部队就多要些；担架组织不好，逃亡大，也只好多要些，因之就形成了一连串铺张浪费现象。要建立准确的作风，还必须提高组织性计划性，因之就必须深入调查研究建立统计汇报制度，改进组织办法，同时还必须强化行政纪律，赏罚严明。

第三章 几个具体问题[略]

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署关于 沿河各专县赶造大船一百只的训令

(1947年8月20日)

令沿河各专员、县长：

顷接大军区来电，为军事需要，限期赶造大船100只。我们为完成造船任务，除分配各船厂任务，着即积极准备材料外，希各专县迅速配备各县的船厂干部，并以行政力量征购所需料物，事关军机，仰即认真遵照执行为要！

主任 段君毅
副主任 贾心斋

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫后方总指挥部
河北分总指挥部* 通报
南峰四区担架队勇渡黄河的经验**

(1947年8月22日)

在此次我刘邓大军强渡黄河天险,揭开大反攻序幕以来,我区军民以英勇姿态奋然渡河参战,担架、大车、民夫均保证了战争的需要,保证刘邓大军于歼 10 个半旅胜利之余,并挥戈突破陇海防线,直捣中原。但我〔黄〕河北参战群众胜利完成任务的凯旋途中不幸遭蒋家迟到援军的扰乱和摧残,阻于黄河南岸颠沛流离艰苦备至。各渡口因船少人众抢渡不及,一部逃散之民夫担架曾遭到流离失所,饥寒交迫之境遇,群集河滩望洋兴叹急躁万分,言之令人悲愤。

我南峰四区 80 副担架于 8 月 11 日上午在本县担架大队副李鲁活同志及该区中队长马占中同志领导下领取完工证件顺利到达南岸。于罗楼、基山、丁楼三渡口均无船渡河,此时□□□□□□和蒋机扫射。在这黄水拦路、炮兵威胁、机声嗡嗡,骇人听闻的紧张关头,由大队供给员姜玉吉同志□□□到群众用独木渡河的办法,并征求了当地群众的渡河经验,建议李鲁活、马占中同志招集分队长、班长会议,商讨用独木渡河。在会议动员启发讨论中,大部分干部群众对这样渡河表示畏惧,面有难色,正在大家默然之际,该

* “河北分总指挥部”是当时“黄河北分总指挥部”的习惯简称。

** 原稿无标题,此标题是根据文件内容摘编的。

队李台村分队长×××同志脱颖而出,首先响应了这一号召,并愿带头先渡,以取得经验。这样英勇无畏的先锋作用牺牲精神冲破了每人的犹豫恐惧心情与沉静的空气,于是便以中队部驮给养之小驴向群众换了橛条11根,×××同志(本人姓名访问清楚再报)又亲自组织了李台村积极分子数人,由当地群众指示了下水地点,乃毅然抱木入水,在波浪滔天的黄水中,便出现了不识水性不用船只的水上英雄,风催波势浪口口浮,不一刻就胜利到达北岸,冲破了蒋贼所谓40万大军的天险,创造了渡河的光荣奇迹。这样立刻就打破了南岸几百个群众惆怅的情绪,助长了过河的决心。于是大家纷纷以节余的柴票(因大家平时拾柴烧火,故而节余)和自己衣服分头换得当地群众的橛椽,利用拆了的担架木棍、绳索编筏捆木,在李鲁活、马占中、娄玉吉、刘春林等干部领导下,全体下水,并把文件、粮食、枪支用羊山战斗中胜利得到的油布裹好放于木筏上。兴奋紧张的空气和巨浪的响声融成一片,真如八仙过海,各显技能。经过约3小时之后,整个四区683名英雄横渡20余里的水面,毫无损失的到达北岸。此时他们相互兴奋着说:“有这一次过河,再到河南去我们真不怕了”。

南峰四区担架此次英勇渡河的确是值得表扬的,他们在紧急危难中的团结互助与依靠群众,在紧张情况下遵守纪律的精神,干部的领导有力,与群众同生死共患难,以及以身作则带头抢险与渡河的模范精神,完成任务的积极性和创造性都是值得钦佩和我们学习的。除予分别记功奖励外,特予通报表扬。

其次根据他们这次创举和事实经过可以得出下列几点经验:

1. 所谓黄河天险没船不能渡过的说法和威胁是打破无余了。经验证明只要相信当地群众,学习和接受他们的经验,天险的困难是可以克服的。

2. 担架民夫出征,在任何险恶战争情况下,只要各县、各队团结一致,服从领导,不脱离编制和干部,就没有生命危险,群众团结

一致的力量可以战胜一切困难。相反的,脱离编制,自由行动恐惧逃跑或者怨天尤人,倒更易遇到自己不能克服的严重困难和危险。

3. 不论在任何情况下,只有自己积极想办法,大胆的创造性的向自然、向敌人作英勇的斗争,才能克服困难,战胜一切。在危难中惧怕困难,向困难低头以及消极悲观的埋怨是不能解决任何问题的,而且必然失败。在艰险危难的处境中,更显出干部之创造性与亲身带头模范作用的重大意义,在此情况下比顺利环境中考验干部更为明显有效。

4. 从他们渡河经验当中,了解到黄河虽说面宽浪大水急,但另一方面它的浮驮性也较大,而且是自左至右又自右至左曲线弧形流动。因此我们只要有一根木头的攀扶,再用一手拿一任何容易漂浮的东西,即可顺水势而到达彼岸,没有生命与喝水的危险。

以上的经验都是这次南峰四区担架队从实际亲身体验中得来的,希望全区群众切实学习,并接受这些经验,打破特务以黄河吓人及胆怯恐黄水病者的有害谣传。

司令员 赵效三
政委 张增敬

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于冀鲁豫 目前形势与年前工作任务指示[节选]

(1947年9月5日)

一、[略]

二、冀鲁豫年前几个月的基本形势将仍然是大战场的特点，[黄]河北部分是大军作战的后方，[黄]河南部分将仍是大战场大拉锯。陈粟大军为了拉住敌人，便利刘邓大军在新区立脚；为了打开[黄]河南局面并调动山东敌人，将把冀鲁豫战场与豫皖苏战场联系起来南北机动，寻找战机歼灭敌人，并将冀鲁豫的斗争与山东斗争直接呼应。因此大战斗大拉锯有时突然大块收复有时突然大块沦陷，反复拉锯时松时紧。这将是[黄]河南一个时期的基本特点。冀鲁豫战场上的拉锯作战，不仅不断歼灭敌人奠定了反攻出击的巩固基础，而且拉住敌人分散敌人，直接支援了刘邓大军在新区的生根立稳，打开新的胜利局面。冀鲁豫担子背的愈重，刘邓大军的负担愈轻，冀鲁豫战场上消灭敌人愈多，拖住敌人愈多愈久；刘邓大军在新区立脚愈快，胜利愈大。因此我们的总任务是配合大军作战，打开[黄]河南局面支援刘邓大军，转变整个战局，这是冀鲁豫人民光荣的历史任务。当然任务是繁重的，困难是很多的，但自卫战争一年来的经验证明，只要全党有预见有决心，思想明确一致，组织坚强有力。任务是能够担负的，困难是能够克服的。

[以下略]

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于加强战勤工作的指示

(1947年9月25日)

目前本区战争形势,在[黄]河南几个分区是大战场大拉锯的形势(已详区党委给各地委、县委指示信)。我华东野战军为了配合全国反攻,更有力的牵制与打击敌人,大部主力转移我区作战。现在河南我军主力联同参战群众,每天就有数十万人吃饭,加上敌人的抢掠,摧残烧杀,[黄]河南群众确已筋疲力竭难于支持,但由于干部的积极领导与教育,[黄]河南的群众还是光荣的完成了支援前线任务。不过长期这样支持下去是困难的,因此必须[黄]河北地区大力支援,才能克服这一困难。根据[黄]河北分总指挥部最近召开的各专县指挥部联席会议上所反映的情况,各地委、县委对这一形势的认识,还有很大距离。

从组织上看,各分区县指挥部除八指挥部较好以外,多不健全。有的有名无实,有的还未建立,有的县竟用收发应付门面。

从思想上看,多数强调困难,说供给不了,负担太重,任务太重。有的强调华野纪律不好,后方庞杂。没有人检讨对华野供给不及时,不能主动的找部队解决问题,主动的接受任务,发生问题片面的埋怨,单纯的责备这是不对的。这种思想发展下去不但不能增强我区干群与华野的关系,还会造成相反的结果,这种严重现象必须立刻纠正。根据上述情况,区党委提出几点意见,希各地委、县委认真研究执行。

一、重新认识我[黄]河北地区是目前的战勤工作的重点区,

明确[黄]河北支援[黄]河南的精神。因为[黄]河南是大战场大拉锯形势,致使河南群众在人力、物力上负担奇重,艰苦备至。只有[黄]河北群众高度支援才能顺利渡过困难,赢取胜利。过去认为刘邓大军南下即将战勤移往[黄]河南,[黄]河北无事的松懈思想必须转变。同时明确目前我区的战勤任务,主要是对华野负责。对华野的战勤供应必须保证完成,这是我区全党的光荣任务。我们冀鲁豫区过去一年的战勤工作创造了不少经验及成绩,保证了战争的供应,中央局一再表扬过的。我们应教育全体同志,处在大反攻的形势下,应以过去的精神及经验去大力援助[黄]河南。更以紧张兴备的关心,支援华野作战,要主动的保证华野百分之百的战勤使用。

二、树立前线第一,战争第一的思想,战勤任务一来要无条件的服从。不打折扣的完成,必须满足部队的需要,胜利才有把握。但也要了解战争第一,而不是唯一。我[黄]河北地区是战勤与复查两大经常任务的相互结合,只因战争有他的时间性,所以任务到来不能推诿迟延,必须保证战勤任务的完成。但也不是孤立的进行,工作必须有平时的充分准备才有临时的突击力量,只有这样才能完成战勤任务,才有力进行土改复查,使整个工作不处于被动。这是我们各级党的负责同志在战勤工作中应该经常想到的重大问题。

三、强化各级战勤指挥部的组织领导。根据各分区、县、区村各级指挥部的编制机构一定配备健全起来,只有足够数量的干部才能保证任务完成,否则在目前战争频繁、战勤复杂的情况下,人少了则顾东不顾西,对任务的完成上是有困难的。

四、各级常委在同级指挥部中一定要明确,一个党委委员专作战勤工作,目前不是党委委员的,迅速配备起来。只有有职有权的干部同志切实负责,才能应付一切临时的紧急措施,不然回去商量商量再接受任务的态度,是要耽误工作的,应予纠正。

以上指示希各地委、县委同志立刻研究执行为盼。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委通知

(1947年10月5日)

根据中央局的指示,我军进入外线作战,时局正处在急变关头。我区的任务是大力支援刘邓、陈谢、陈粟以足够的供应,并准备帮助彭贺,这是我区必须负担的任务。这是为了争取全国胜利,是全国人民最大多数最大的要求,我们必须这样做,创造准备足够的力量,准备最后反攻。

从现在起今后一年内是放手使用力量的时候。必须咬紧牙关,决心将人员、物资、弹药、干部各方面给他们以足够的供应。不怕我区人民暂时的难过,不怕我区人民暂时的叫苦连天,要克服困难不准叫困难。为着全国与将来的利益采取这样的步骤对人民是有利的,是能够说服群众且为群众所能接受的。保守观点与本位主义都是有害的。要照顾全局照顾全国人民,要求领导上有能力不动摇的完成自己的任务。在具体组织工作上要细密的组织、精确的计算。节省一切可能节省的人力物力,坚决执行前所规定的发展生产厉行节约整理财政保障供给的任务,并须深刻认识此种形势和任务,放宽思想,(全力争取胜利,整顿组织,不称职的不能完成任务的要调开)强调纪律(抵抗或采取怠工者处罚),反对自由主义与片面局部观点,克服动摇犹豫。

1. 根据这一精神检查近来支持陈粟大军作战,我们有些过分强调困难及某些区域的本位主义均是不对的,应迅速的转变。最近中央为使我们有力的供应陈粟大军和加强军队爱护根据地的观

念,特决定陈粟部队为晋冀鲁豫野战军渤海区归晋冀鲁豫领导。这对今后支援前线,统一力量是极为有利的。

2.秋收种麦为长期支持战争的物资基础,我们应下大力组织领导(区党委行署均有指示),务使这一季节生产做到不荒废一亩地,尽量号召群众多种麦,准备克服明年上半年军食缺乏的严重困难。

3.今年秋征任务很重,困难也很多,希各级党委认真研究情况,克服困难,保证完成这一政治任务。

4.人力使用方面,为适应今后战争的要求与节省民力,尽量做到常备化,并时常研究解决与生产的矛盾,使繁重的战勤任务能够持久下去。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委 关于清理〔黄〕河南战勤工作的指示

(1947年10月18日)

一、年余自卫战争以来,我〔黄〕河南战勤游击、游击战勤交错发展,环境动荡不稳,战勤财务开支极端混乱,群众负担倚〔畸〕轻倚〔畸〕重,个别干部混水摸鱼,如不及时清理结算报销、平衡负担、禁止乱支、处理贪污、明确任务、群众势必疲惫应付,干部抱怨不满,影响战争支持。

二、清理工作系一艰巨的群众工作,联系范围极为广泛,过去几次经验证明,没有以党委为核心的领导,思想上,组织上发动全党发最大的信心与魄力贯彻下去,是不会有成绩的(二地委已收到不少成绩)。清理过去、明确是非、解决悬案,报销账目,平衡(户、村、区、县)负担是目前群众与区村干部之迫切要求,是向主人(群众)公布账目,为群众负责。任何缺乏信心、等待和平、等待现款、等待其他工作做好或将乱就乱的思想必须克服。

三、清理的目的与要求。整理战勤、清理负担为目前广大群众要求。清理工作的目的,即是要给群众弄清问题,要给群众解决问题。负担不平衡的务求负担平衡,过去贪污浪费影响干群关系的求得问题的澄清,解决干群关系。因此清理工作的彻底完成要想求得更积极满足群众的要求,必须与土地改革、群众翻身运动密切结合,在具体步骤上:——首先摸一摸粮食的底;民国35年秋粮36年度麦粮,应分别统计,主要先弄清36年麦粮。其次及时转

条销账：——村中所有 35 年度后之粮柴证、红白条子(只要证明不是贪污埋伏,确实用于有效开支者)一律收集到区,区分门别类,属于战勤者,各级指挥部逐级解销,属于行政者按行政系统处理解销,不应因个别悬案不好解决而障碍全部账目之报销。财政悬案应呈报专署处理,要求 11 月内将战勤开支(粮、布、棉、鞋、棺材、安置地方伤员之开支等)报销完毕。最后,根据清理结果,应平衡负担,进行必要调剂。调剂办法:按征收年度,村、区、县,分区逐级调剂(如 35 年秋粮涨支,由 35 年秋口尾口调剂。户涨由村统一调剂,村涨由区统一平衡,以上类推……)。全分区按征收年度调剂后再涨支者,统计报行署解决。

四、清理工作之组织领导:地委级财委会,县财经小组,分区委区政府小区经委会逐级自报,按期回报。小区成立清理委员会,以区财经干部为核心,在群众中动员 5—6 人可做清理工作者组成,在区委会区政府领导下,推动村干执行清理一切具体工作(收条、算账、统计等),清理之力量基本上依靠村干与村积极份子,协助清理工作人员之菜金、粮食与政民人员同。清理方式:注意在土改复查秋收种麦中进行动员,督促帮助村干清理,时间上应抓紧战争空隙,以能清一村,清一村;能清一件,清一件;能清一时,清一时的精神去进行,不能等待。

五、解决战勤损失的几个原则:

第一,明确追求损失原因,中途开小差或逃避困难所遭受之损失,公家不负赔偿之责。

第二,执行战勤任务中遭受不可抗拒之损失,已影响其基本生活者,得酌情赔偿一部或全部。

第三,赔偿基本上应从土改复查填平补齐中解决,这是支持长期战争,节省军粮,减轻群众负担,能为群众所接受的。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫[黄]河北分总指挥部关于 动员常备担架常备民夫的初步意见的通知

(1947年10月22日)

根据一年多以来战勤工作经验的证明,为了节省人力并能及时的完成支前任务,不至因转运伤员,运输物资的牵扯而影响了前方作战,建立常备随军担架和常备随军民夫(挑夫)是非常必要的。华野部队过去和现在已经采用了这种办法,他们现在所用的常备担架和民夫,还都是渤海区供给的。十一纵所用的是由六、八、九分区临时动员的(500副),其服务时间已经两个月。自明年1月份起,[黄]河南部队(华野口纵和十一纵)所需用的常备担架和常备民夫,就要全部由[黄]河北部分和冀南两个地区担负起来,常备担架和常备民夫这种办法,在我区还是创举,没有什么经验。因之我们必须早做准备,早做研究,才不至临时着慌、误事,现在我们研究了一个初步意见,特提出参考。

一、为了便于随军行动,并能节省人力,前方总指挥部确定,今后随军常备担架(时间4个月)一律采用布制轻便担架(两个人抬),每副只用4个人。图样、做法及用法[略]。

二、常备担架组织:

700副担架为一个担架团,团下分5个营,每营140副担架;每营下分3个连,两个大连,1个小连,大连50副,小连40副;连

下分排,每排 10 副,排下分班,每两副为一班。

团设团长、政委各 1,均系县级干部(其中须有一县委委员),供给主任 1,供给员 2,会计 1,文书 1,宣教干部 1 至 3,通讯班 12 人。

营设营长、教导员各 1,均系区级干部,(其中须有一区委委员)会计 1,供给员 2,通讯员 3 至 5 人。

连设连长、指导员各 1,由区助或小区干部担任,会计、供给员各 1,通讯员 2。

排设排长,由参加担架之村干担任。

班设正副班长,由担架员中选举之。

三、常备民夫组织:

2000 人为 1 个团,每团分 5 个营,每营 400 人;营下分四个连,每连 100 人;连下分 3 个排,每排 33—34 人;排下分 3 个班。

干什人员编制与常备担架同。

四、担架民夫待遇:

1. 在服务期间,其家属可享受与军、工属享受一样的劳力优待,斗争果实及其他一切应得的经济利益,由村干保证其家属完全享受。

2. 服务期满回家后,1 年内不再出其他差役。

以上两点,希各分区具体调查研究 1 个村的材料,看这样是否能行?

3. 服务期间,每人发鞋子 3 双、粮、柴、菜金、津贴均与部队同。

4. 到部队后,由军部保证其能与家庭通讯联系。

五、动员问题:

1. 必须明确指出,这是解放区每个青壮年应尽的义务,今后要轮流,每人都有轮到的可能。同时这也是我们基本群众的光荣任务,地主、富农成份的根本不要。

2. 干部带头, 尤其村干, 每村必须有一两个村干或积极份子带头参加。

3. 村干要保证其家属应该享受的劳力优待, 及应得到的斗争果实和一切应得的经济利益。

4. 服务期满一年内不再出其他差役, 村干要切实负责保证。

5. 担架、民夫完不成任务不能回来, 否则交由群众大会处理。

6. 号召党员会员起模范作用。如果党员、会员完不成任务回来者, 应受到党和会的纪律处分。(经过群众大会)

7. 临走时担架员和民夫要向群众宣誓: 坚决完成任务, 不完成任务不回家。

8. 村里要组织欢送。

沙土集战役时内黄担架队的动员是这样的:

1. 担架员顶呱呱, 完不成任务不回家。

2. 山上有虎, 海里有龙, 担架(挑夫)队里出英雄。

3. 能抬能背(能挑)是好汉。

(沙土集战役, 内黄担架在思想动员和组织领导上做的相当成功, 此材料我们正付印中, 不久就可发下供参考)

六、检阅与集训:

动员好之后, 即举行一次检阅和集训, 检阅时进行就地编班、编队, 建立农会、建立支部等各种组织, 不合条件者, 身体老弱病者, 即予以调换。检阅毕, 接着进行 5 天到 10 天的集训, 给以时事、军事、防空、群众纪律等各种教育。

七、[黄]河北总任务是 2800 副担架(11200 人)、8000 民夫(挑夫), 亦希各分区具体研究一下分派数字意见。

希接到此通知后, 马上进行研究, 必要时进行一个典型调查, 如何解决常备担架、民夫与临时出差的矛盾, 但这个东西只供县以上, 各级指挥部参考, 不是向下布置。10 月间在党委即召开地

委及分指挥部负责同志开会,专门讨论这一问题,各地研究的意见,可随时转交[黄]河北分指挥部或开会时带来。

司令员 赵敦三
政委 张维之

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫后方总指挥部
〔黄〕河北分总指挥部
表扬在平担架的艰苦节约精神的通报

(1947年10月27日)

在平担架员同志在沙土集战役时,充分表现了艰苦节约精神,在终日负重奔跑、食宿不定的情况下,省吃俭用,吃食由好变坏(食麦期把麦子变成红粮),充分节约。光七、八、九3个区的同志,就节约菜金49万余元,麦子2220斤、小米4419斤、红面842斤、柴15140斤,合计达百余万元。欣然悉数交公支援前线,这种艰苦节约支援前线的精神,是值得我们表扬和学习的。

司 令 员 赵效三
政 委 张维之
政治部主任 叶谷霖

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委为贯彻〔黄〕河南 战勤清理工作的再次指示

(1947年11月15日)

一、最近〔黄〕河南战勤清理工作在全党重视与领导下，已取得很大成绩，过去到处叫苦，感到粮柴无限开支摸不着边际。经过初步清理算账，三分区重者，巨南麦粮涨支不过50万斤，轻者单县则结余不下120万斤，五分区麦粮重者，定陶尚结余275万余斤（开支不过占应征599万余斤之五分之三。）二分区麦粮重者，郟城五区麦粮，涨不过15万斤，二区则结余6万斤。〔民国〕35年秋粮尾欠虽未彻底清理，一般反映各专县皆能抵偿〔民国〕36年9月份以前的实物（布、鞋、棉、筐等……）开支。因此〔民国〕36年秋粮皆可确保用于〔民国〕36年10月份后之开支，且个别区（如巨南汶上区）已建立经常轮番清理制度，单虞在大军驻境时建立收支递级日报制度，从以上事实证明：

第一，只要全党重视组织力量（三地委指定各级党委确定一人负责掌握），清理工作虽较麻烦、细琐，是能够贯彻的，籍口工作多缺乏信心，都是无根据的。二分区临〔泽〕鄆〔城〕五分区曹〔县〕复〔程〕等县清理成绩不大，应从领导上检查原因。

第二，经过清理可以深入财粮工作领导，了解情况，认识轻重，坚定支前信心与热情。

第三，经过清理可以组织力量加强征收（巨南经过清理群众交

纳情绪更高),确掌现粮。

第四、经过清理可以检查区、村征收政策,辨别轻重,平衡负担(汶上区已进行户与户、村与村之调剂),满足群众负担平衡要求,建立正常的定期轮番清理制度。

二、清理工作中存在的缺点:

A、某些县区领导上仍未重视,未切实组织贯彻这一工作。有的县区清理已成经常的科学制度(如汶上区、郓巨三区……等);有的则村中尚未开始,有的已将所有战勤积压开支报销完竣,向群众公布了账目;有的则尚积压累年,千头万绪责任不明,糊里糊涂,从未报销;有的已将群众中之粮柴证、红白条收转计算完毕,平衡了公粮军实负担,有的则仍然积压群众手中。

B、为群众服务。解决群众问题的观念不够明确的,收条转账结算数字,未能结合清算,随时平衡群众公粮、军实(布、鞋等),负担清理后,群众负担畸轻畸重的现象仍存在。

C、要求高,企图大,未掌握战勤清理范围与要求,从前几次战勤清理工作中,将村中所发现之一切问题(如村干贪污、挪用、吞食公粮公款,或资敌献粮盗卖、挥霍浪费以及战争损失赔偿……等),不分轻重缓急,想于短期全部解决,结果组织很大力量,用于很长时间,而效果不大。

三、根据前一段清理工作基础,结合目前的战勤工作及土改复查中解决干群关系问题,在短期内继续贯彻完成清理工作是必要的。

第一,有计划的掌握重点(每个分区 1 个重点县,每个县 1 个区,每个区 1 个小区或村)。随时将成绩与经验传达或广播其他县区,以求平衡发展,不要固守重点。

第二,在中央局土地会议未结束前,各地区应组织适当力量,结合目前的战勤复查工作,争取 11 月底前完成清理工作。

第三,明确清理的步骤:

目前(11月底以前)战勤清理的范围及要求主要是:

甲、求得弄清过去开支与现存粮柴确实数字,粮实应按[民国]35年麦、[民国]36年秋征收与开支年度;分别造报收支对照,□以达掌现粮现物,及随时了解群众支前物资能力。方式上,自户到县,逐级按征收年度分别计算应征□之现存数字,收转或缴销有关支出之粮柴证、红白条子等(详细办法见行署、总指挥部关于战勤清理的联合命令)。

乙、逐级报销一切有关战勤积压开支,解决战勤悬案,解除各级(村到分指)财粮人员的会计手续负担,并逐级向群众公布战勤账目。

丙、明确为群众解决问题的观念。清理一村,平衡一村;清理一区,平衡一区;清理一县,平衡一县之负担,不得等待。群众实物负担亦应按征收年度随清随抵,遇有干部贪污腐化浪费或分果实不公,引起群众不满者,可交其他党政民机关认真处理。即战勤工作清理并非单独进行,必须结合中心工作。

丁、至7月1日后所有担架、大车、民夫、民兵……等,人力、畜力负担的按工统计。

B、11月以后应于土改中进行深入清理,发动群众解决第一阶段中所未解决的问题,并建立经常的定期轮番清理对账制度。

第四、解决群众问题应掌握以下原则:

除属于公粮实物布、鞋、棺……等正项负担外,有关战勤或战争损失赔偿,应坚决执行行署总指挥部联合命令,不准动用现有秋粮,已动用者应即纠正。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫后方总指挥部〔黄〕河北分部命令

(1947年12月7日)

令各分区、县指挥部：

查我〔黄〕河北各级战勤指挥部，过去在民兵使用上，数目浩大，没有很好的掌握，因此浪费了不少的民力财力，如长此下去势必加重群众负担。特别有的地区调集大部民兵，又没适当的任务分配，致使民兵因无工作情绪不高，尤属无益。本部为了节省民力，减轻民负起见，特决定如下：

1. 分总指挥部将常备民兵营、连立即撤销，只准留一个民兵排，总数不超过45人，但必须有个连级干部带领，以便执行任务。

2. 各分区指挥部的建制，通讯班20人业已健全。所有使用之常备民兵，应一律复员生产，不得借故迟缓。

3. 县区指挥部，不得使用常备民兵，如有临时任务时，(如护送财粮、物资、遣送逃兵俘虏等)可临时调用。必须由用差机关，注明时间、地点，系何任务，在战勤粮内实报实销。以上希各级指挥部，自令到之日起，认真研究切实执行为要。

此 令

司 令 员 赵效三

政 委 张维之

政治主任 叶谷霖

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫后方总指挥部[黄]河北分总指挥部 关于因战勤损失之耕牛由公家赔偿的通知

(1947年12月18日)

一、查各分区在战勤任务的执行中所损失的耕牛为数很大,这不但影响今后的战勤任务,同时对群众生产的妨害尤大。本部为弥补群众损失,重新购置耕牛以便生产起见,兹决定各地因战勤而损失之耕牛,由公家赔偿,可在战勤内报销,其办法如下:

1. 在人力不能抵抗的情况下,而损失的耕牛,一律由公家赔偿,但必须注明详细情况,如损失地点、时间、证人、证件及失主姓名,以便查考。

2. 价格经群众评议后,由村报区转县指挥部批准,由战勤内报销赔偿。

3. 根据县、区指挥部报告,分指可酌情抽查。

二、自其他部门调到战勤部门来的同志,在原工作岗位自动节约的一切东西,如鞋袜、衣服津贴等,仍应按原节约期满后再领。已经领过的自动退回。即希各同志自觉遵守。希接此通知后,认真审查掌握为要。

此通知

司令员 赵效三
政委 张维之
政治主任 叶谷霖
(河南省档案馆提供)

华东野战军司令部、冀鲁豫后方 〔黄〕河北分总指挥部联合训令

(1947年12月25日)

令野战军直属各部门各级兵站及各纵队后方单位各级指挥部：

查最近几个月来，华野各后方机关部队对于担架民工大车的支援手续仍有紊乱现象；在供给制度上并无统一规定，因此在人力物力的使用上浪费很大。兹为严格手续节约人力物力起见，现经双方协商，特作如下规定：

一、华野各部门、各纵队后勤部及所属各中、分站之零星使用运输工具支援手续，可以节约民力为原则，向驻地之县区战勤机关直接支援，其数目规定如下：

1. 华野司令部政治部供给部卫生部兵站部军械处医院随校及各纵队后勤部，① 民工 20 名以下；② 大车 5 辆以下；③ 担架 5 副以下。

2. 各中站：① 民工 50 名以下；② 大车 20 辆以下；③ 担架 10 副以下。

3. 各分站：① 民工 20 名以下；② 大车 10 辆以下；③ 担架 5 副以下。

支援手续：华野各部门、各纵队后勤部在支援时须缮写分函，说明使用理由及一定数量，向县区战勤机关支援。无战勤机关即向当地政府支援之。各中、分站由华野兵站部统一发给支援证。

二、民工大车只限于转运伤员及运输军用物资；严禁使用民工买菜劈柴(医院例外)及作贩运营业等。

三、零星民工大车的供给由使用部队机关证明，向当地指挥部报销。

四、在使用民工大车期间，脱离了兵站线，没有粮站供给时，由部队供给。柴粮票向当地政府兑换粮柴，由承领粮柴负责人填写手续、注明人数、地点、时间、负责人的姓名、职务、县别、区别，由部队通过华野供给部到分总报销。

五、民工供给标准及供给证使用办法另定之。

六、过去批拨的民工大车未有使用的存据，一律作废，今后不准再存，用时可随时批拨。

七、大批民工担架大车因情况变化须放回时，应报告分总指挥部及兵站部，以便掌握及继续另行布置。

八、华野各部队今后使用大批民工担架大车时，一律要经过华野兵站部介绍，再由分总指挥部批拨，否则不予批给。

以上各项希即切实执行为要。

此 令

华野	司 令	陈 毅
	兼政委	
	副司令	粟 裕
	副政委	谭震林
分指	司 令	赵效三
	政 委	张维之
	主 任	叶谷霖

濮县三区杨集村战勤调查 [节选]

(1948年初*)

一、该村实力概况

1. 该村共 362 户, 内包括军属 78 户、工属 18 户、烈属 3 户。
2. 地亩: 原有地 4284 亩; 标准地 4842 亩; 负担地 4261.3 亩; 减免地 302.3 亩; 实征地 3959 亩。
3. 牲口车辆: 四轮车 9 辆; 二轮车 3 辆; 小车 38 辆。出差的牛 36 头, 驴 12 头; 能拉磨的驴 20 头; 不能作活的牛驴共 20 头。4 个牲口 1 辆车。

4. 人口: 全村总人口数为 1477 人。其中:

幼年(7岁以下者)	男 132 人	女 112 人
童年(7-14岁者)	94	78
少年(15-17岁者)	38	34
壮年(18-50岁者)	321	344
壮老年(51-55岁者)	12	18
老年(56岁以上者)	124	170
合计	721 人	756 人

男壮年支配情况

军工人员 102 人, 占壮年总数的 31.77%;

给抗属代耕者 76 人, 不出差, 占壮年之 23.67%;

村合作社人员 32 人, 不出差, 占壮年之 10%;

残废者 14 人, 占壮年之 4.33%

*此件无成文时间, 根据内容推断应为 1948 年初成文。标题无成文单位。

村干 27 人,不出差,占壮年之 9.03%。

(村干包括村长 2、财委 2、农会长 2、自卫队长 2、民教委 2、翻身委员 2、管车头 1、通讯员 1、指导员 1、贫民司令 1、公安员 1、司法员 1、锄奸团长 1、武委主任 1、模范班指导员 1、自卫队分队长 8)。

民兵 17 人,占壮年之 5.29%

经常出差者 51 人,占壮年之 15.88%。

以上优抗人员、村社人员、村干三项不出差者占壮年人数之 42.7%。

5. 公粮柴草收支

		收 (斤)	支 (斤)	现存 (斤)	超支 (斤)	
一九四一 年度	秋 季	米	45664.5	54556.5		8802
		柴	97408	97408		
		草	12176	12176		
一九四 七年度	春 季	预借米	8000			
		征麦	25734.75			
		外区调剂麦	29499	44498	10735.75	
一九四 七年度	秋 季	岁征米	61282.5			
		外区调剂米	25792.5	33968	52215	
		征麦	13856.5		24592.25	
		柴	330647	330647		
		草	23754	23754		

二、支差情况:

1. 战勤支差

① 壮年, 51 人担负者: 担架共出 10 次共 530 个工; 挑夫共出 17 次共 655 个工; 小车共出 75 次共 944 个工; 盖船坞共 100 个工。

以上四项共合 2229 个工,每人平均 43.7 个,占其 145 天(即 4 个月又 25 天)时间之 30.13%。

② 壮年、壮老年共 63 人共同负担者:大车共出 45 次共人工 1223 个工、牛工 1677 个工;带路共出 1235 个工。以上共人工 2458 个工,平均每人 31 个工强,占其劳力之 21.37%。

③ 壮老年、壮年、少年共 101 人共同负担者:修路共 3 次共出 540 个工,平均每人 5.34 个工,占其劳力之 3.68%。

④ 壮老年、少年共 50 人共同担负者:在食宿站照顾伤员等杂活共 105 个工,平均每人 3.3 个工,占其劳力之 2.27%。

2. 后方差

① 壮年 51 人担负者:打顺河堤共 2 次共 176 个工;挖河沟共 126 个工。以上两项合计共 302 个工,每人平均 5.9 个工,占其劳力之 4%。

② 壮老年、壮年、少年共 101 人担负者:打大堤 3 次,共 2192 个工,平均每人 21.7 个工,占其劳力之 [百分比不清]。

3. 不合理的支差——壮老年、壮年、少年共同负担:

① 给区合作社盖房子共用人工 1350 个、牛工共 5 次,用 43 辆大车、牛 172 头。

② 给县合作社做活共 60 个工。

③ 给分区酒锅干活共 52 个工。

以上三项人工合计 1462 个,每人平均 14.47 个,占其劳力之 10%。

4. 民兵支差:长短差共 45 次,共合工 946 个,平均每人 55.6 个工,占其劳力之 38.34%。

5. 妇女支差:在本村招待过路伤员,每人合 2 个工。

三、区合作社问题:[略]

四、悬案问题:

1. 公家损失群众的的东西,群众没有得到赔偿。如盖船坞用的

布棚两个;区骨干连损失碗 25 个;食宿站失掉布袋 1 条,县大队失掉两条。

2.打堤受的损失:布袋 12 条,被子 15 条,铁铤 3 把,镢头 2 张,席 20 领。

3.经管公粮柴草赔秤数:调剂麦子 31740 斤,赔秤 524 斤;存 33 旅 58927 斤米,赔秤 293 斤;调剂柴 86700 斤,去土赔秤 10250 斤;调剂草 25600 斤,赔秤 2040 斤(部队常借去铺)。

4.打堤时人数增加,吃麦 1547 斤,米 368 斤,都不准报销。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区战勤总指挥部《参战汇刊》 (第一期)[摘登目录]

(1948年初*)

目 录

- | | |
|------------------------------|--------------|
| 一、清理[黄]河南战勤工作指示(10月18日) | 区党委 |
| 二、秦副司令战勤总结报告(10月) | 艾方整理 |
| 三、华野、行署联合命令(1947年10月11日) | |
| 四、行署、总指挥部联合命令(1947年11月11日) | |
| 五、新区筹粮通知(1947年12月9日) | 总指挥部 |
| 六、[黄]河南战时经济工作决定(1947年10月28日) | 行 署
总指挥部 |
| 七、总结半年战勤工作指示(1947年11月11日) | 总指挥部 |
| 八、关于食宿站工作指示(1947年11月6日) | 总指挥部 |
| 九、第11纵队带担架的几点经验(11月15日) | 随军办事处
张政委 |
| 十、汶上集食宿站写实 | 三分区指挥部 |
| 十一、单县在游击战争中的经济工作 | 经济部 |
| 十二、观城担架队怎样初步整训的 | 总指挥部 |
| 十三、常备担架经验介绍(11月14日) | 即 刚 |
| 十四、通知 | 总指挥部 |

[仅摘登目录,正文略]

*出版时间根据推断应为1948年初

冀鲁豫战勤总指挥部 半年战勤工作总结报告 [摘登目录]

(1948年初*)

目 录

一、领导思想问题

二、动员工作

1. 对过去半年来动员工作的检讨

① 动员工作中的成绩与优点

② 缺点

2. 关于今后动员工作的建设问题

① 在领导上的几个具体问题

② 组织机构问题

③ 扩大劳力负担面问题

④ 出差办法的规定

⑤ 几种使用民力畜力必要的手续与制度

3. 附各种统计图表

① 人力负担不合理现象比例表

② 9个村人力负担能力比较表

③ [黄]河南地区人畜力负担重点调查

*此件无成文时间,据推断应为1948年初

- ④ 人畜力合法非法支差统计表
- ⑤ 半年来各次战役人畜工支出比较表

三、供运工作

1. 清理工作

- ① 成绩与优点
- ② 缺点
- ③ 经验

2. 供给工作

- ① 成绩与优点
- ② 缺点
- ③ 经验

3. 新区筹粮工作

四、关于执行指示与作风问题

五、几点主要经验与今后工作方针

1. 经验

2. 今后工作方针

〔仅摘登目录；正文及图表均略。全文约3万余字并附图表〕

〔详见《中共冀鲁豫边区党史资料选编》第三辑〕

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区后方总指挥部关于处分11办 甘明义等干部及表扬齐曹担架的通令

(1948年2月3日)

令 各级指挥部：
随军办事处：

案据 11 办事处呈称：“办事处财粮干事甘明义年 34 岁，沛县人，出身贫农、流氓，1944 年参加沛县大屯区工作，任工作员副组长、武委会主任等职。在工作当中搞女人贪污被撤职。敌人进攻沛县时退到 [黄] 河北，身带公家粮票假报失掉私卖 4 万元。刘邓大军南下时甘明义曾被调到部队工作。但还没走到部队，在中途就开了小差。后来参加了 11 纵办事处工作，最初曾向领导上表明态度立功赎过。但在这期工作中不但没立功且错误反加日增严重，即最近所犯错误事实：

一、打骂群众：在柳村集打房东，在民权借粮时打老营，在齐滨担架上打民兵。

二、盗卖匣枪子弹两条，共洋 55000 元，并两次卖匣枪没有卖掉。

三、黄口战斗时拿商铺六〇六药针银珠，在借粮中拿地主的被子两条并有玉石、珠子、玛瑙等贵重物品违犯纪律。

四、挑拨干部团结，破坏领导威信，组织曹修甲开小差，同时在本人政治上已经动摇，错误严重且一犯再犯，故决定对其撤消职务，

罚以 1 年劳役追回贪污之所有财物。

财粮干事曹修甲之错误事实是：与甘明义结成小团体，忽持为恶。曹修甲为甘明义拍卖子弹从中取利；在 X 集打骂村干部，与地方故意闹起意见影响工作；以办事处名义到五专署买没收的烟贩卖，贱买贵卖，从中取利破坏经济政策，违犯政府法令；在工作上消极不满，充满着好吃大喝的丘皮流氓行为。根据以上错误予以两个月的劳役和处罚。

第二期常备担架四营二连四口在成武南四里王庄因柴火[禾]问题与村干部发生纠纷，该连指导员张荣轩指挥民兵打村长之妻，因枪中有子弹走火击伤担架员两名（已死一名，该民兵口犯已转本县处理）对该指导员予以撤职处分并罚劳役 3 个月。

营教导员张占明看到打人，不加考虑与了解，误定系该村特务用枪打的，指挥民兵鸣枪追打当村群众，营长孙振保不仅不加制止反而扣压群众，因之均予以记大过一次之处分”。

根据以上各干部之错误情形准予所呈。

另查：随十一纵之齐滨担架 600 副无一逃亡，始终保持原数，回放之病号又自动归队。完成任务的原因：

1. 建立了便于领导推动工作的组织，县为担架团，区为担架营，小区为连，每村为 1 班，四副至六副为一排，根据领导单位划分管连排进行编制。

2. 领导上重视担架工作，配备干部坚强，张副县长任团长，营长均由区长或区联合会主任负责，连长由小区干部担任，班排以坚强村干部担任，自上而下的干部在群众中较有威信，推动工作上大胆有魄力。

3. 干部以身作则，责任心强，每次到宿营地都是先让担架进房子。在行军中干部有一定之位置，随时解决行军中发生的问题，收容掉队人员。借粮的时候团干部分头深入到营，营深入到连排，了解情况，加强教育。

4. 他们由解放区到新区,由新区到新解放区,在此情况下,集中供给从未发生过给养恐慌。有时连续行军,办事处供给不上给养,在担架团全体同志努力下,大家都保证了食粮,使担架保持着巩固,这也是一大因素。

5. 建立与经常保持了会议制度;两天一次群众大会,三天一次班排干部联席会,临时会议根据空隙时间召集,行军后召开行军检讨会,在各种会议中及时进行表扬和批评,发现积极分子换任班排长。工作上大胆放手,按级负责,强调服从,有些问题团随时作决定,减少下级顾虑,保持了高涨的支前热情,及时的作出总结,吸收经验推动工作,并使每个群众认识到为谁抬担架? 出战勤是为谁服务? 为谁求解放?

据华野后方总口民力处反映及本部之了解,第二次陇海出击时,曹县四区担架 100 副,均完成任务无逃亡,沿食宿站转运时秩序良好,尤其到总包扎所时(卫老家)毫不紊乱,并为公家节余粮食 400 余斤,总包扎所工作同志一致称赞。为何取得这些成绩呢?

1. 担架集中之后领导上利用未接任务以前的空隙启发群众的阶级自觉,展开群众的划阶级控制地主运动,群众自己定出反逃亡的法律,提高了群众的参战热情及自觉性。

2. 领导上主动积极负责,自接上任务之后沿食宿站北运,该区魏区长走到担架前头交涉民工给养及计划住宿,所以担架秩序很好。

3. 采用了多动员教育的领导方式方法,民夫情绪所以经常保持圆满。总包扎所规定,凡抬上伤员之担架夜行 40 里到后,即补偿干粮一顿,经魏区长动员之后,群众自动要求不领,因之节余了粮食 400 余斤。

以上两县担架在全体努力热烈支前上,尽到了应负之义务,光荣的完成任务,特此通令表扬。

各级接到此通令后,对通令之前部分应结合三查对干部进行

教育,对后部分应学习其支前热情,工作责任心及工作经验使支前工作提高一步。

此 令

司 令 员	何光宇
副司令员	秦和珍
政 委	韩哲乙

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区战勤总指挥部关于 厉行节约严格制度防止浪费的通令

(1948年5月5日)

令各级战勤指挥部

一、对部队供给手续——坚决禁用红白条。任何机关无论在什么情况下，不准借支粮款，以免手续混乱，造成悬案，浪费物资。其具体办法：

1. 粮食——在〔黄〕河南部队绝大部分使用粮柴证，很小部分使用支付令，部队应凭支付令上所指定之吃粮地区。在允许情况下将支付令粮数使用完毕后，再使用粮柴证。这样任何地区都可兑取现粮，以免部队的吃粮困难。如使用支付令，支付机关一次取不清时，可将支付令先交支付机关，由其给予临时存据，以凭再行支取。但不准先打红白条，后给支付令，否则坚决拒绝支付。

2. 鞋子——基本由黄河北供给（因河南没鞋）。若部队遇有特殊情况，必须在〔黄〕河南解决时，应持有支付令与当地专署协商解决之。没支付令者，概不得支付。

3. 部队用布——部队用布由其给现款，支前机关代购，其用于埋阵亡烈士者，由部队出据证明手续，向支前机关报销，领做其他使用之布匹，战勤机关概不负责。

4. 部队伤员——伤员由火线抬下后，在部队包扎所以前统归部队医院报销。在伤员转运中，如无部队卫生机关或负责人者，由战勤机关设立临时食宿站。该食宿站伤员所用之菜金、粮秣等，均

由战勤机关报销。

5. 在食秋粮期间,部队食麦应持有麦票或支付令。因【黄】河南麦粮缺乏,部队食麦数目最多不得超过吃粮数的百分之五,如在少麦或无麦地区,得低于百分之五、甚至不支,不得强使群众支付麦粮。

6. 款子及其他物资不准挂借,谁借谁负责任,借条一律不准转帐。要不回者,由支付机关(包括村公所)负责,支付机关不得以任何客观理由推脱责任。

二、分指在支前任务紧急的情况下,得向专署借支粮款,给专署打借据。待一个战役任务完结后,在15日内向总指报销换回支付令或正式借据,归还专署。过15日者,专署得拒绝借支。县指在任何情况下,不得向县府借支粮款。如遇有特殊情况,个别县份不能按期向分指报销时,分指得留下该县份暂不报销外(说明不报理由),其他一般县份及分指开支,应按期向总指报销。

三、米价规定,分指按专署规定价格执行。

四、过期粮柴证今后一律由政府系统注销,战勤机关不得收集、兑换与注销。严格禁用过期柴证及外区粮柴证,否则谁收谁负责。至于现有过期及外区粮柴证之处理,可根据行署【民国】37年2月8日,财字第9号命令办法处理之。

五、以前部队红白条问题,可根据行署与总指【民国】36年12月8日,财字第72号联合训令办法处理之。今后借出者不得以任何理由推脱责任。

六、现在之总指挥部从1947年8月7日始另组建立,8月10日开始工作。因之凡1947年8月10日以前的粮款借支手续,均由各分指直接去行署办理报销。至于8月10日后,各分指已将老总指手续转到本总指者,得即刻退回,另转行署,以免手续纠葛,杜绝个别机关钻空子现象。

七、明确战勤开支范围与战勤报销项目,超出以下范围之开支,

战勤项下不准报销。

1. 战勤机关人员之供给（包括公什、菜金、鞋袜、被服、津贴、食用粮秣、出差费、医药、自行车修理、马装、马药、马草、马料、过节预备粮款……等属之）凭战勤行政粮款，按月报销。

2. 参战民工、畜工、民兵之供给，为参战群众粮款。（按战役报销）

3. 食宿站临时聘请人员（不在职者），在参战群众粮款内报销。伤员粮款及食宿站补助之灯油特别开支米 100 斤，为临时食宿站粮款，按伤员用的要凭条子报销，每战役报销一次。

4. 经总指批之慰劳款及一切战勤损失之赔偿，及部队未报销的攻坚用具、架设桥梁之开支，系战勤损失粮款，为特别粮款（凭据报销）。

5. 烈士垒埋及棺木之开支，为棺木垒埋费（凭单据报销）。

八、对民工、畜工、民兵之开支，是战勤各项开支的最大开支，必须要严格制度，防止浪费。故此带领民工、大车、民兵干部在政治上应给以节约教育；在人数报销上，切实审查统计，进行抽查验数，建立责任制的供给领导。带领干部应将供给工作视为领导工作之一，如有贪污、埋伏、浪费等情由该干部负责，行政上应予以追究处理。

九、食宿站的组织与报销制度及伤员待遇的规定：

1. 食宿站实行分指统一供给制——每个分指应常备 3 个至 5 个的食宿站会计干部，平时进行一般的供给工作，战时分配到食宿站专门任会计。其供给报销由分指直接领导，地方应保证足够的粮款、食物以备应用。除会计固定外，其领导干部及干什人员统由其他部门人员临时充任。

2. 凡经食宿站之伤员一律每人每日麦子 2 斤半，烧柴 3 斤半，菜金轻者每人每日米 4 斤，重者每人每日米 6 斤。

3. 每个食宿站于结束后，必须于 10 日内报销到分指，无特殊

情况逾期不准报销。

以上规定仰即按照执行为要：

此 令

司 令 员	何光宇
副司令员	袁子扬
政 委	韩哲乙

(河南省档案馆提供)

第四专区各县人力畜力支差调查统计表

(1948年5月18日)

项 目		数 目		滑 县	高 陵	卫 南	备 考
		县 别	别				
战 勤 支 差	担	次 数		8			
		副 数		630	221	208	
	架	人 数		3800	4243	1680	
		折 工 数		34290	26742	12780	
	车	大 车 数		14826	9206	1276	
		小 车 数					
	辆	人 数		29632	24139	2552	
		牲 口		44448	32445	4386	
		人 力 折 工		59264	24139	8352	
		畜 力 折 工		81360	37042	14660	
	合 计	人 力 工 数		93554	50881	21132	
		畜 力 折 工		81360	37042	14660	
运 输	大 车 数			1030	107		
	小 车 数			886	3566		
	人 数			2946	7462		
	牲 口 数			3090	321		
	折 工	人 力		11780	15167		
畜 力			12360	321			

续表

修	民工数		5000			
	天数		13			
	折工		65000			
	运	大车数		671		
		小车数		579		
		人数		2425		
	输	牲口		2383		
		折工	人力	7275		
			牲口	7149		
	合计	人力工数		72275		
畜力折工		7149				
破城	人数		3500			
	天数		12			
	折工数		22500			
零杂	人力天数		3558	20020		
	畜力天数		5339			
总计	担架副数		630	221	208	
	大车数		16527	9313	1276	
	小车数		1265	3566		
	人数		50861	55864	4232	
	牲口数		55258	32766	4386	
折工	人力		203667	86068	21132	
	畜力		106206	37363	14660	
说明	滑县是1、2、3、4月份的支差 高陵是1、2、3月份的支差 卫南的材料不全					

专员

副专员

财科长

经手人

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫战勤总指挥部战勤供给暂行办法

(1948年5月)

[全文详见《中共冀鲁豫边区党史资料选编》第三辑]

战勤总指挥部 〔何光宇、袁子扬自前方〕来信

(1948年6月14日)

兹将从华野过河后十几天来之战勤使用民力情况，向你们做以下之扼要汇报：

一、迄目前为止(主要是近几天调集的数目)动员担架已使用复员者计 500 副强，尚屯积于军队者，计七分区实出担架 2700 副，二分区 2500 副，别预备令七分区 1000 副，二分区 1600 副，一分区实到担架 500 副强，据说是 1000 副逃亡后所余之数目。(电令调集 2000 副)拟由一分区仍补足 2000 副之数，三分区实出 450 副。

此次华野本拟于前天向定陶之线打 75 师，继打 5 军，故其要求我们立即集中 1 万副担架听用，当时我们考虑东线(巨南东之一纵)，西线(五、四、六纵)先有上述实在集合数目可应急用，一旦打起来后再如数集中 1 万副即可，故未全集中。现因敌未北进(待敌 83 师援到后再动)，我军亦拟在陈唐东来后再大动，故延迟战后之举行。昨询华野仍令集中担架近(三四天)中即打。

大车除运送给养外，只用于运伤员病号者六七十辆。另外十一纵拨去大车 50 辆载运弹药，军区也批了 22 辆大车及 300 民工运弹药。至于零星使用民工一般说此次已杜绝乱支民工倾向(个别仍存在)。只近中用些民工帮助在前线挖战壕。据说十一纵较多，使用此项民工。其他纵队亦不很多，详细情况尚未得各分区之汇报。

估计大车运送给养上,从1号至7、8号较多一些。由二七分区运三分区给养百多万斤,每千斤即须大车1辆,1辆大车按3人3牛计,按1500辆大车计划为4500人,4500畜,最长服务者为10天,平均不过七八天。在七八天以外,在二、七分区按食宿站工道(七分区仍设一站),还用些民工的。现已开始工作。

二、依据我军按14—15万人计(包括独立旅在内)如按民工使用最高点说即担架一万副,民工即为70000~65000人,大车工4500人,其他零工亦不过数千人,合计大约为80000人为最高点。(不算磨面及零星后方工)。

三、此次战勤工作上我们认为大家在考虑担架、民工及给养之运输调集,处处在从“如何争取在节约民力下完成支前任务,不致过大影响麦收”方针下做的。因之,大大减少些浪费现象。但也保证了军队的供应。只是作战方针屡变,因之,也就不大好掌握,尤以下边感到布局时变,应付困难。

但从事后来检查,还有计算不周、浪费民力处。如当华野初过河之后,我们是抓紧了对二、七分区的准备工作,但对三分区未能去了解情况及布置工作,加以当时敌人仍□成武、定陶扰及钜南的客观情况,故估计钜南给养难于确保,只拟由其做困难之补充,即确定,由二、七分区全部运输供给主力军之给养,但实际上他们可能筹到了几十万斤米及粗面,(对群众有些逼要的倾向)这就加多了几十万斤的运输力,再则是运输出发,会路上过于拥挤。如一二三区运上给养为120万斤,当时将民夫用粮计入,实际上用不了这许多,加以部队怕挨饿,每愿多带些给养。在这种情况下,运输力上是浪费了一些。如七分区又拉回来了20万斤(因情况关系,不拉回怕损失)。

四、在机关的情况上,做过几次于什人员的集体动员,在党内提出保证上述战勤工作方针的实现,一般说大家是努力执行任务的。只是总指挥部组织很不健全,迄目前仅有杨征夫、李长文两位

副科长级干部,还是这几天才从 2 期整党中抽回的,也是才提拔的两位干部,供应部两科□□□,组训科均仍无科长,科员中亦不怎样强。在这样一种机构下,很影响于深入下层去检查催促工作,不过我们已注意,尽量发挥可能使用的力量。

再则是与各分区联络上困难较大,好在三、五分区均已集结二分区前沿,二、七分区比较近,只一分区联络困难。军区电台又距我们较远(前些时已不能借用,近几天尚距我们 50 里路)在这些情况下,使用民力上往往恐调集过迟,不得不预先掌握一定力量,这就是说通讯及电台联络上不迅速,就会影响□民力的多用。

五、以上情况是机关工作,这一时期对下边情况搜集的不多,据在住村中及□□了解,目前[黄]河南各地出差上仍然是老偏向,即出差面过小(另敌人抓走了些,这也减少了出差面,如东傅庄敌抓走壮丁 12 名,尚有 5 人未回来),不够合理,出差者之收种不及时,昨日东傅庄之出差户即因此与村干争吵。一分区担架逃亡及半数(仅从一分区至二分区道上说,重要原因是动员上未说明是到南线上使用的,再加组织上亦不健全所致)。近来在各地民工之调用上虽已渐克服强迫命令,但亦缺乏进一步之方法,实际上是未能很好的把行政命令和群众工作相结合去做。

以上汇报,希予批评并指示!前次汇报向韩主任提出之问题,最好能迅予复示!

即致

敬礼

何光宇

袁子扬

6 月 14 日

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署、冀鲁豫军区司令部、冀鲁豫 军区武装部关于冀鲁豫区人民武装及民工 担架奖励与伤亡抚恤暂行办法的联合命令

(1948年6月22日)

令各专署县市政府、分区县大队、各级武装部：

兹公布冀鲁豫区人民武装及民工担架奖励与伤亡抚恤暂行办法仰即遵照执行！

此令

行 署 主 任	潘复生
副 主 任	贾心斋
	韩哲一
军 区 司 令 员	赵健民
副 司 令 员	刘致远
政 治 委 员	潘复生
副 政 治 委 员	徐运北
	甘渭汉
武 装 部 主 任	何光宇
副 主 任	张耀汉
	宋历华

冀鲁豫区人民武装及民工担架 奖励与伤亡抚恤暂行办法

一、为表扬忠勇、抚恤伤亡以激励民兵民工对敌斗争热情特制定本办法：

二、凡民兵、民工、担架、自卫队单独作战，配合军队作战，或为军队担负战场勤务完成任务多获得重要战果者，不论个人或团体均可给予名誉或物质奖励。如为战斗牺牲而功绩显著者，在环境许可时，呈请上级政府建立烈士祠碑、塔、坊、匾等予以褒扬，并须将其英勇勋绩编入烈士传记勒石与刊入县志。

三、民兵作战所获胜利品，处理办法如下：

1. 凡单独作战擒获之俘虏，缴获之重要文件、轻重炮（迫击炮、山炮等）电台、电话机及其他民兵不需用之重要军事器材，应送交上级武装部；如系资材辎重应送交政府，由武装部或政府根据缴获物品，给予口头或物质奖励。（归武装部奖励者，由人民武装款开支）。

凡夺获敌人抢自人民之牲畜，经原主认领者归还原主，由原主酌给草料费，不得强索多要。

民兵缴获枪械、弹药、骡马等一切军用物品，均为公有（枪枝武器民兵能使用者，有使用优先权），任何团体机关或个人在战场上均不得强占或没收。

民兵缴获轻机枪应送交县武装部集中作战使用，必要时由县武装部以上机关调剂分配，其他机关部队不得索取。如部队十分需要时，应向武装部商讨，用其他武装换取之。

2.凡军队击溃敌人继续追击战场上所遗之胜利品,民兵自卫队配合打扫战场拾得者,归军队分配。

3.凡民兵自卫队配合军队作战所获之胜利品,由军队协助武装部分配。

四、凡民兵、民工担架、自卫队单独作战、配合军队作战,或掩护人民及后方机关担负战场勤务等任务而负伤者,送医院治疗(分区医院或人民医院治疗,民兵药费及住院所需粮食、烧柴、菜金等,由分区武装部统一预算报销,民工药费及住院所需粮柴、菜金等由政府报销)。其待遇与部队战士同。

五、凡民兵、民工、自卫队单独作战,配合军队作战或掩护人民及后方机关担负战场勤务等任务负伤而致残废者,称荣誉民兵,得享受荣誉军人同等优待,依边府对荣军规定予以抚恤:

1.一等残废抚恤金全年小米 300 斤。

2.二等残废抚恤金全年小米 180 斤。

3.三等残废抚恤金全年小米 120 斤。

(残废等级的规定参照荣誉军人抚恤条例办理,每年经公立医院或合格医生审查一次,并报告政府,发给残废证)各等抚恤金均供给终身,其供给数目随荣誉军人抚恤条例的变更而增减之。

4.负伤残废不能从事劳动,影响其家庭生活者,除发给上述抚恤金外,并由政府负责为其个人或家属介绍适当职业(如参加公营工厂);无适当职业而有土地者,由本村负责为其代耕(指无劳动力者);缺乏土地者,分配给一定数量之土地。

六、凡民兵、民工担架单独作战或配合军队作战,或掩护人民及后方机关担负战场勤务等任务而光荣殉国者,均发给中等棺材一口(杨柳木 4 寸板厚),由家庭自筹者折发葬埋费小米 400 斤,抚恤米 150 斤,一次发给。并须给予种种表扬(如慰问家属、追悼公葬、追赠英雄等。)

七、民兵担架因作战或担负战勤任务而殉国者,其家属按烈属

待遇,如因其殉国有土地而无劳动力者,由本村负责部分代耕或全部代耕,有劳动力而无土地者应分配给一定数量之土地。

八、本办法规定之抚恤金,抚恤米,均由政府地方粮款开支。

九、本办法自公布之日起施行。本办法公布后,以前所颁布之奖励抚恤办法一律作废。

(河南省档案馆提供)

晋冀鲁豫边区政府
晋察冀边区行政委员会 冀鲁豫行署
关于河防战勤两大任务结合问题的通令*

(1948年7月14日)

令各级政府修防处、战勤指挥部、黄河河防指挥部：

黄河战勤口口两大任务，在人力和物力的开支上，占有极大的数字，应为我们各级领导所重视，在这两大任务的结合上，还有两个问题未得解决。

第一、沿河各村群众人力负担过重，尤其是险工和渡口村庄，除一般战勤任务外，尚负担修险工、修码头、挖船坞、运秸料，以及来往过河停留食宿之无名负担等，这就形成群众负担不平衡不合理。

第二、在调用民力上不及时，赶不上工作的需要，因黄河线很长，险工又多，变化太快，需用民工、大车，经各级指挥部批拨，有时就来不及，这就形成了用差的急迫和支拨手续麻烦的矛盾。

以上两个矛盾必须解决，群众负担应尽量求得平衡合理，但要达到绝对平衡，在目前条件下是不可能的。只能是在黄河战勤任务保证完成下来力求平衡合理。为此特规定以下几条办法，望切实执行。

一、黄河两岸各险工10里以内村庄，划为抢险区，免除一般战勤任务(如常备担架转运担架、大车、挑夫等)，专做紧急抢险工作(如拉砖石、运秸料、修坝等)。但在不妨碍抢险情况下，军用物资

* 此件原无标题。

之搬运、伤员之抢救,仍须听从战勤部门之调遣。

二、军用渡口5里以内之村庄,划为码头区,专负责修码头,挖船坞,拉船只及紧急情况下军用物资之搬运和伤员抢救工作,免除一般战勤任务。如渡口和险工在一起者,按抢险区规定执行。

三、离险工10里,渡口5里以外,而离河在10里以内之村庄划为防汛区,在大汛期间(自大暑至霜降),专负防汛任务,免除一般战勤负担,但在防汛期外仍与一般村庄同。

四、在紧急情况下,各修防处主任、段长、河防指挥部大队长,可不经县以上战勤部门直接调用。抢险区、码头区、防汛区之民工、大车,在调用上必须一本缜密、计算精神不得任意浪费。但在以上3种区域外,民工大车之调用,仍须经县以上之战勤部门,以免民力调用之冲突。

五、黄河南岸各县如有特殊情况者,可参考执行之。

六、修防处、段所用民工供给按支差供给标准开支,所用料物(椿柳)按价付款,均由黄委会系统报销。凡修码头所用之秸料及民工之供给,由该县指挥部负责拨发报销。

七、以上3种区域由各该县根据各险工码头之工程大小,民负轻重、人口多少等具体条件划定。

以上各项希即研究执行,并将执行意见及划区情形报告本署为要!

此令

主任 潘复生

副主任 贾心斋

韩哲一

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委对于七月豫东转运伤员担架工作的检讨及加强今后战勤工作的指示

(1948年7月28日)

各地委及县委：

一、在七月上旬由陇海路转运伤员中，各分区担架大批逃亡，依总指挥部估计，仅7月10日前后一批担架中，二分区原调2000副，到总指时仅1550副，接受任务者约450副（这还不就是完成任务数，下均同）。三分区1000副，到医院仅百余副，余均在同庄为飞机炸散。七分区2000副到总指1700副，接受任务者约700副。五分区有1500副，约过路500副（此数更欠准确）。总计担架逃亡约为4850副，占动员数75%。

因此，此次伤员转运中，在至青岗集及西台集路程中，大部是靠华野干部战士及汽车运下，后有少部伤员丢掉。我主力在开封战役及豫东连续月余战斗中，干部战士本已甚疲乏，又不能不负担转运伤员任务，且因转运时间拖延，部队抗拒敌援军之战斗亦增长时间，对我军伤亡增大，主动性亦产生影响。

另外，对民力、财力之浪费实甚浩大，约为30000民工逃亡，往返平均按8天计，仅就供给之粮柴折算，即达90余万斤粮之巨，至于计及生产误工，则损失达24万日工之巨。

二、此次担架大批逃亡，检讨其逃亡原因，除客观情况外，就我们已了解之材料，有如下诸问题。

在地县领导及工作上，缺乏深入切实的动员，未能认识在敌人3

个月扫荡后群众之变化,赴路南执行任务之困难,对民工怕过路、怕交部队,怕饿肚子之思想缺乏教育解释,甚至个别县份提出保证:不过路、不交部队、不挨饿,而事实又与此相背。

再则是在组织上松弛无力,脱离生产干部亦过少。有些无正式县级干部统率,有的竟推给人民武装干部去率领,而人民武装干部又存有不满意之意见,加以整党反强迫命令后形成尾巴主义,对坏份子无控制,对落后份子教育差,邪气上涨。郟巨有 250 副担架以饿肚子为借口,而集体硬行逃亡。这都表现了无组织无政府状态。另外,在统率上亦有毛病,许多县份担架不是集体行进,而是分区行进,参差不齐,对于管理教育及照顾上亦发生困难,行路迂回,亦影响民工之情绪。

在区党委及总指的指挥上,第一次电报过口口口任务未能明确告各地委分指,且联络地点数变影响民工情绪波动。动员上虽已作了,但时间迫促,未能深入群众中反复酝酿,反复动员解释,尤以第一批担架(巨野、郟巨)五分区未能确保其供给,造成民工逃亡之借口(事实上这是逃亡的重要原因)。再则,对于敌情变化之迅速,伤员北运数目之增大,均未能预料到,这也是此次工作做不好的原因。

三、依上述情况及民工逃亡之原因,实有引起我各级党委严肃的认识此次问题之严重性,设如不予整顿,任其发展下去,对于今后支援前线工作势必愈趋恶化,则对于战争胜利亦必发生极大影响。为此,区党委特有如下之意见,希认真执行之。

1. 首先要求地委、县委检讨对于战勤之认识,端正我们的领导态度。今后繁重之战勤到来后,应做为各级党委之任务。以党政军民之力量统一使用去执行。对总指挥部分配之任务,应保证有力的去完成。至于专署、县府及分指对总指应切实服从其指挥及命令。

至于战勤日常工作,则仍应委托分指负责。为了强化战勤工

作,分指负责人必须配备地委委员 1 人(在任务繁重时,□□□□□□□□),其科长以县级干部为宜,不合于此条件者应即考虑人选调换之,今后应定期检查分指工作,加强其政治领导。

2.经常有战勤之准备及加强民工之组织。各地委及县应经常的在村级中组织准备一定数目之担架,村干民兵及区县干部亦须预行准备组织好,最好有支部组织,农会员亦可成立小组。对于坏份子应监视其活动,对于落后份子应专人负责教育掌握之,一旦命令调集即可迅速出动,并立即再布置组织第二批者,大车及磨面碾米亦须如此准备,以求争取战勤工作中之主动性。

对于民工要有充分之动员教育工作,今后必须大力克服不过路思想,因战局已发展到在路侧及路南为重心,担架有必过路的。

3.切实检讨总结此次担架工作之经验教训。区党委总指拟召集会议汇报总结之,要从实际体验中去接受经验教训才能提高工作的,此次最好有重点的搜集一些区村担架工作情况,民工思想状况,村中人力负担支差情况亦盼搜集。

4.要认真的整顿纪律。这对于克服今后民工逃亡是很重要的问题。目前有些完成任务的担架,每日在说看领导上是否对逃亡的还处理,意思是说你不处理我也逃亡的。为此,克服民工中无纪律无政府状态是十分必要的。甚至有些干部亦须执行纪律。

整饬纪律中,对于一般逃亡民工可使其补还粮柴另行补差,个别特别穷困且为人所惑逃亡者,要保证下次不逃亡,可准免其补偿柴粮。但应由群众评定之。至于其中蓄意破坏煽动逃亡之个别不良份子,则应视其犯罪情况由政府法办之。

整饬纪律中要注意走群众路线。不要再重犯单纯的强迫命令唯惩主义的故病。但也反对放任漠视纪律的整饬。也就是说整顿纪律,实际上是明功过严赏罚的一件教育工作,也就是把行政力量与群众工作结合去进行的,只有克服目前这种无纪律无政府状态,再加能逐渐达到合理的支差,解决出差中的生产问题,民工才能巩

固,战勤工作才能提高一步的。

至于今后在指挥上,供给上,领导上应力求改善。

(河南省档案馆提供)

七地委组织部为加强党在支前生产运动中核心领导作用的指示

(1948年8月24日)

目前我区正面临着行将到来的,艰巨而伟大的支前任务(历史任务)。全体党员干部将在“光荣在前线”、“优秀党员开赴前线”、“团结群众保证支前与生产任务的完成”等响亮口号下推入伟大的支前及生产运动中。

过去支前中各级党委及不少的干部党员及农村党员,曾发挥了很大作用。一般的保证了支前任务的完成,如干部的积极负责,支部党员的带头支前,并能以身作则的团结群众,共同完成任务。但由于过去各级党委对支前工作的重要性认识不足,忽视了、甚至停止了这一工作的进行,而使党的组织(特别区农村支部),没有发挥应有的更大作用,甚至有些支部党员不仅不起积极的带头作用,相反的躲藏而不参加支前。

为了保证这一艰巨而具有历史意义的伟大任务,地委会对各级党委组织部门特作如下指示:

一、首先是各级党委特别是农村支部,应将全体党员投入此次支前及生产运动中进行考验,号召广大干部党员及农村党员积极活动起来,在前方者应为支前模范,在后方者应为领导生产模范,以自己的模范带头作用,团结与带领群众,保证具体任务的完成。

二、在此考验中整理党的组织,在工作中严格组织生活,开展批评与自我批评,不论前(支前)后(生产)方凡能积极工作,并能团结群众,而完成某一具体任务者,应表扬立功,否则应批评,甚至予以必要的处分。在工作的过程中,整顿组织、整顿支部,改造领导成分,把艰苦工作,热心服务,并能团结群众的好党员好干部提拔上来,充实党的各级领导机构。

三、在战斗中不仅是考验党员的场所,而且对群众也是很大考验。过去经验证明,在支前工作中出现很多不怕牺牲不怕困难而积极工作,并能团结群众的新积极份子,这就成为我们发展党的有利机会,各级党委应有计划的有组织的,将工作中表现顽强积极而又团结群众的积极份子,个别吸收入党。

四、参加支前的党员干部及农村支部党员一律带党的关系,建立党的领导机构。在家的现有党员也组织起来,(因支前而组织暂时解体者)以保证党的核心领导作用。

希各级党委会组织部,接此指示后,详细研究,具体布置,并将布置及进行情形及时总结报告地委组织部,同时要将此精神一直传达到支部和每个党员,号召每个党员坚决响应这一号召。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫战勤总指挥部关于规定 分区县乡村各级战勤指挥部编制的通令*

(1948年8月26日)

【以下有近百余字,因押印,字迹不清】指挥部重加整理,县区村各级指挥部明确建立,但因我区任务繁重,仍须配合我区党政民武及广大群众共同努力,便能保证此一艰巨工作的顺利完成。兹将各级战勤指挥部编制列表附发,仰即进行组织,并将各级配备情形列表具文于9月20日前呈报本部为要。

此令

附发编制表3张

司 令 员	何光宇
副司令员	袁子扬
政 委	韩哲一
主 任	刘镜西

*标题字迹模糊。此标题是根据字迹及内容推断拟出

分区战勤指挥部编制表

1948年8月26日

职 别 部 别	项 目	干 部		什 务 人 员		交 通 工 具		
		职 别	人 数	职 务	人 数	乘 马	洋 车	
首 长		司 令 员	1	警 卫 员	1	1		
		政 委	1	警 卫 员	1	1		
		副 司 令 员 或 参 谋 长	1	警 卫 员	1	1		
办 公 室		主 任	1	通 讯 员	1	2		
		秘 书	1	电 话 员	2			
		文 印 兼 收 发	1	炊 事 员	5			
	总 务 股	管 理 员	1	饲 养 员	1			
		会 计	1					
		司 务 长	1					
		招 待 所	招 待 员	1	炊 事 兼 通 讯 员			2
		医 务 所	医 生	1	卫 生 员			1
	通 讯 班			通 讯 员	20	5		
动 员 科		科 长	1	通 讯 员	1			
		行 政 科 员	2					
		研 究 员	5-7					
供 运 科		科 长	1	通 讯 员	1			
		副 科 长 兼 审 计	1					
		会 计	2					
		出 纳	2					
		干	2					
合 计		干 部	26- 28	什 务 人 员	35	6	2	
干 什 人 员 共 计 61-63 人								
附 注	1. 无职者不由指挥部报销,故未合计在内。 2. 司令员由专员兼,政委由地委书记兼。 3. 动员科、研究员除九分指为7人外,其余编为5人。							

县 级 战 勤 指 挥 部 编 制 表

1948年8月26日

项 目	指 导 长 (具 大 兼)	委 员 (具 大 兼)	副 指 挥 长	办 公 室		战 勤 部		战 勤 队					通 讯 员	女 事 员	合 计
				秘 书	文 书 员	组 长	组 员	组 长	组 员	组 长	组 员	组 长			
甲等县人数	1	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	1	5	1	18
乙等县人数	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	4	1	16
丙等县人数	1	1	1	1	甲中 3-5 人							通讯员		279	

附 注

一、战指挥部的编制，系根据战勤任务的繁简而定：

1. 长清、冠县、茌平、濮县、范县、濮东、莘县、德县等 8 县为甲等县。
2. 武河、东阿、阳谷、莘县、聊城、冠县、茌平、高平、南乐、滑县等 10 县为乙等县。
3. 茌平、博平、齐南、博东、阳谷、濮县、濮阳等 7 县为丙等县。
4. 封丘、延津、武河、高平、恩平等 5 县为战勤队，不设战指挥部。

二、交通工具的配备：

1. 甲等县——洋车一辆、乘马一匹。(甲另添马六匹供大兼)或马时可换成一辆洋车。
2. 乙等县——洋车两辆。
3. 丙等县——洋车一辆。

以上交通工具只准报请修理，修理费不准购置，由政府设法解决。

三、指挥部干部不负担北顾之忧，指战员由党政民武干部内部调剂解决。

四、战勤队中保甲长编定的通讯员可以完成任务时，不准使用民兵，必要时可临时使用之。

五、兼职者不在指挥部报销，故不在合计数内。

六、县副指挥长均以具权书授予部委任之。

七、丙等县指挥部不准单独之机关，和县政府在一起。

八、丙等县之供应工作，由县府财科和全副负责。

区级战勤指挥部编制表

1948年8月26日

甲等区

乙等区

项 目	指 挥 长 (区 长 或 兼)	武 委 会 主 任 (兼)	战 勤 主 任	干 事	通 讯 员	合 计
人数	1	1	1	2	1	4
附 注	1. 区的等级由分指规定。 2. 不另设伙食单位,和区公所在一起。 3. 如工作繁忙时,区中人员共同完成战勤任务。 4. 兼职者不在指挥部报销,故未合计在内。 5. 区公所不另设战勤助理员。					

项 目	指 挥 长 (区 长 或 兼)	武 委 会 主 任 (兼)	战 勤 主 任	干 事	通 讯 员	合 计
人数	1	1	1	1	1	3

村级战勤指挥部编制

1948年8月26日

村级战勤指挥部设指挥长 1 人(村长兼),副指挥长 1 人(武委会主任兼),战勤委员 1 人(称职者)共 3 人,皆不脱离生产。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫〔黄〕河北地区 战勤调查统计表

1948年8月底

冀鲁豫〔黄〕河北部份支前实力及2年来之负担总计

一、实力方面：

根据北办统计材料(见表)河北四个分区共有壮丁434894人,牲口257524头,民兵84370人。其中四分区之壮丁146444人,牲口95813头,内四分之三的处于敌占游击区中,未有怎样负担过战勤任务,因之河北地区实际支前壮丁牲口中,须减去四分区之四分之三,则壮丁数为434894人 - 四分区146444人 $\times \frac{3}{4} = 325061$

人,牲口数为257524头 - 四分区95813头 $\times \frac{3}{4} = 185665$ 头。

河北部分之支前实力壮丁25061人。民兵84370人,牲口185665头。

二、负担方面：

河北办事处对战勤负担无详细统计(整个数字),仅有一个九分区之统计材料,因之以下负担数字是根据九分区负担平均比例数推算出来,(见冀鲁豫河北九分区支前实力及2年来负担统计表)即九分区每人每头平均负担数乘河北之总人畜力数。

再则须要说明的,平汉远征前(1947年6月底以前)河北支前负担由前总指挥部和河南部分的统计一处了,因之须分别计算。平

汉远征前河北、河南共负担 34478000 人工，其中 40% 是河北负担的应是 $34478000 \times \frac{40}{100} =$ 河北在平汉远征前负担 13791200

人工。平汉远征后(47年7月)到1948年8月底，河北地区根据九分区的材料推算负担数(推算标准见九分区统计表)。

根据九分区材料，平汉远征后至1948年8月底河北每个壮丁平均负担(前方差、后方差、地方差、村勤差)126.34天，每个民兵平均负担64.71天，每头牲口平均负担38.97天，应是：

河北总壮丁数 325061 人 \times 126.34 天 = 壮丁工 41068206 日。民兵数 84370 人 \times 64.71 天 = 民兵工 5457582 个。牲口数，185663 头 \times 38.97 天 = 牲口工 15749961 个。

除去地方差(治黄、修堤、疏渠、挖河等地方建设)村勤差(代耕、带路、打更送信……)，而前方差后方差(即战勤差)壮丁仅占总差(前后方差、地方差、村勤之总计)40.23%，民兵仅占总差69.18%，牲口占总差38.97%。因之则为壮丁总工41068206个 \times 40.23% = 壮丁战勤工16522739个民兵，总工15749961个 \times 38.97% = 牲口战勤工6136359个。

河北2年来总负担战勤人工：平汉远征前13791200个 + 平汉远征后至1948年8月底，战勤工壮丁16522737个 + 民兵工3776138个 = 34040877个，牲口工6136359个。

冀鲁豫河北九分区民力负担统计表

(1947年7月初至1948年的8月底)

数 差 别 项 别		前方差	后方差	地方差	村勤务	合 计	备 注
民 工	工 数	2795858	2212169	3717742	3752334		一、此表根据九分区的汇报统计的。 二、共计34个月425天。 三、前方差是据自卫队计算的。
	占总工数百分数	22.41	17.72	21.8	30.19		
	每人平均数	39.13	19.6	33.42	34.19	126.34	
	占总时间百分数	9.21	4.61	7.86	8.04	30.12	
民 兵	工 数	317017	282081	266951		866.49	
	占总工数	36.1	32.7	30.2			
	每人平均数	23.69	21.07	20.0		64.71	
	占总时间百分数	5.57	4.96	4.71		15.23	
农 口	工数	478750	783755	494352	1484811		
	占总工数百分数	14.8	24.17	15.25	45.5		
	每头平均数	12.53	20.5	12.93	38.86	84.83	
	占总时间百分数	2.94	4.83	3.04	9.14	19.96	

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫全区二年来支前实力负担统计

(1948年9月5日)

冀鲁豫支前实力统计表

	分区域	县数	区数	村数	支前面积	总人口	壮丁	民兵	牲口
〔冀〕 河南部分	二分区	5			三个全县又六个区	965733	112560		52437
	三分区	6			三个全县又五个区	1016424	116888		56479
	五分区	6			二个全县又十个区	699386	80429		38855
	七分区	4			二个全县又两个县 的各二分之一	745236	85702		41402
	小计	21				3426779	395579		189137
〔冀〕 河北部分	九分区	6	34	1980	全分区	836439	7440	13383	38206
	八分区	7	42	2169	全分区	1181312	89189	23626	57138
	六分区	8	77	3532	全分区	1388294	127821	19932	66367
	四分区	9	56	3249	全分区之四分之三	431162	36611	27429	23953
	小计	30	209	1093		3837207	325061	84370	185665
合计	51		0		7263986	720580		374802	
备	<p>〔冀〕河南部分: 1. 此表系2年来经济支前的基本区之民力, 由于敌人经常侵入及战线行役处于中心区进行剿匪征支前地区之收缩。</p> <p>2. 二分区系由分区登记后之实际数字。</p> <p>3. 总人口系各县县政府材料在征支中之人口负担数字。</p> <p>4. 三、五、七分区之实支征支前人数是根据几个典型村材料实支前壮丁占人以11.5%推算的。</p> <p>5. 三、五、七分区之牲口数字是根据二分区之牲口与人之比例推算(即每18人1头大牲口, 小牲口不在内)。按19个村典型材料每人平均为32亩地, 每头大牲口平均为40.6亩, 应合头57.6亩, 实际大牲口数不会少于此数。</p>								
考	<p>〔冀〕河北部分: 1. 〔冀〕河北总人口是3730694人, 壮丁434894人, 牲口257524头。其中四分区总人口1724649人, 壮丁146444人, 牲口95813头。四分之三是政府区游击区不负担征支前, 表中数字是除去四分区四分之三不负担征支前之区的数字, 不是自然壮丁和牲口数字。</p> <p>2. 河北壮丁系除去村干、教员、中等学生、余老弱工残、老少病以后的人数。</p> <p>3. 对数系指行政村</p>								

冀鲁豫区支前实力及二年来负担总统计

一、实力方面:	<p>行政概况 共 8 个专员区,共 51 个县,共 209 个区。</p> <p>民力数字 总人口 7263982 人,总壮丁 720580 人,总民兵 84307 人(缺 [黄] 河南之统计)总牲口 374802 头(大牲口)总大车 134934 辆。</p>
二、负担方面:	<p>战役次数二年共 25 次大战役(从刘邓第一次陇海出击至 1948 年 8 月底攻济阻援。淮海战役不在内。)</p> <p>民力负担数(不包括治黄修堤、破路挖渠、村内勤务等非经指挥部批拨的后方杂差)。</p> <p>民工总计 65176751 个工</p> <p>畜力总计 6580586 个工</p>

(河南省档案馆提供)

滑县 1948 年度 6 月至 9 月份战勤支差统计表

(1948 年 9 月 25 日)

项目	人数		战勤数		打堤		转送粮		破路	修路	修六路	代借	审查	其他	总计	附注
	大车	小车	大车	小车	大车	小车	大车	小车								
人数	2804		2804												2804	统计在内(华野支队数目不小)今春播种未统计
口数	1760	301	1760	301	1512	1512	4422	4422					539		24074	战勤至五月一号至五月二十号因经手者不在机关未统计
式数	35233	242	35475	242	3024	14669	8844	886	7000	2000	30540	1529	46	1100	2333	
工数	64830		75490	70920	4536	4536	13286	13286				1846	2		88986	
总计	160257	80686	15490	366030	2096	14004	30954	3544	49000	7000	916200	3058	3632	3300	1514117	
备注	714850		15490	130340	18146	18146	46437	46437							798608	及家属占烈士家属 大小车租夫均按两天计算送客送人
说明	<p>每四片租食按片人各一工计算</p> <p>此数没有统计在大车数内</p> <p>黄裴排指即共战支数</p> <p>之往送场团天计</p> <p>北车系第一二次复团民工以粮按用</p> <p>人每天一工计</p> <p>夏粮共四次人数共11645</p> <p>由高陵调架架伊粮及打堤与友</p> <p>解往高陵送客之四之</p> <p>由高陵往中武兵站定粮一担</p> <p>给牛群</p> <p>未计算之</p> <p>粮长短破城共二次平均七</p> <p>五里长人就是大数</p> <p>共两条从西门修至安武段三十</p> <p>按六十二计算之每个社年平均代耕五亩每</p>															

(河南省统计局提供)

冀鲁豫第六分区战勤指挥部关于 战力兵役的调查及战勤负担情形

(1948年9月)

关于战力兵役的调查研究

(一)关于战勤方面:

1.民力动员的条件—动员民力系以年龄为标准特分别列下:

(1)18至45岁者为壮丁,除规定中之不负担战勤者及身有残疾特殊病弱,经群众讨论检查后认为不能负担战勤者外,凡合乎此年龄一律负担前后地方差和村内勤务(现在面增加为18至50负)。

(2)46岁至55岁、16至17岁者为老少班,不出前方差和后方担架,只出后主短差、地方差和村内勤务(现在为了扩大负担面,老班已缩减为51至55岁)。

2.典型村和全分区战勤负担之比较:

(接下两页之三个表)

城市居民及工商业者对战勤负担的意见:

一般的商人认为出差是很大的负担,他们认为出差不单影响商业的发展,而且由于本身过去从未参加过劳动,出差身体支持不了。如出差压病的,压的吐血的等。因此一提到出差即非常害怕,所以有的商人提出宁干五天写算的活,也不愿意出一天差。挑夫、

(自1948年1月1日起至1948年6月30日止)

项 别	村 别	村 别				
		聊阳县五区 王化庄	筑先七区 鲁 庄	茌平县五区 莫 庄	冀 鲁 豫 第六分区	
负担能力	总人口	532	612	211	1325842	
	壮丁	45	62	16	106239	
	民兵	9	10	6	21325	
人力参战情形	民夫工	2935	2637	389	4538849	
	民兵工	314			554411	
	民夫工	总人口平均	5.51	4.3	1.85	3.41
		壮丁平均	65.22	42.5	24.3	42.6
	民兵平均民兵工%	34.8			26	
	占全时间的%	36	23.6	13.4	23.7	
	民兵工占全时间%	19.3			14.4	
	壮丁负担对比	1.53	1	0.53		
民兵负担对比	1.34					
说 明						

(二)关于兵役方面

一、典型村的兵源调查

项 别	全 村	1945年		现 在				现 有 青壮年 19-34岁	后 备 兵 源		比 例
		参 军	参 政	参 军	参 政	逃 亡	退 伍		13- 18岁	35- 41岁	
村 数	总 人 口									军人 现青 工 员 有 壮	
小陈庄	508			8	1	1	1	29	19	21	1:2.77
石家海子	962	20		8	1			71	65	65	1.7.88
张李庄	335	8		7	1	2	1	31	16	16	1:2.8
合 计	1805	28		23	3	3	2	131	100	102	1:4.46
说 明	1.石家海子村逃亡很多,由于这个材料是过去统计的,故逃亡数不详。 2.比例项为军工人员系现在参政参军逃亡退伍之总和。										

二、分 区 各 县 参 军 参 政 调 查

项 别 数 目 县 别	总人口	原有壮丁 18-45岁	参 军	参 政	参加其 他工作	%			
						原壮丁 占人口	参军占 壮丁	参政占 壮丁	参加其 他壮丁
筑 先	172046	26767	3224	1096	726	15.5	12	4.1	2.7
茌 平	210907	40793	5930	1094	691	19.4	14.5	2.7	1.7
博 平	171809	27216	5057	566	619	15.8	18.4	2.1	2.25
东 阿	204401	31563	5069	1636	740	15.4	16	5.2	2.3
河 西	153094	28330	4134	1451	749	18.5	14.6	5.1	2.6
聊 阳	121701	20514	2337	642	694	16.8	11.4	3.1	3.3
徐 冀	177822	27170	6690	1514	853	15.3	24.6	5.6	3.1
齐 禹	169342	28658	3964	61	441	16.9	13.8	0.25	1.5
合 计	1381122	231011	36405	8060	5513	16.6	16	3.5	2.4
说 明	1.这个数字是今年春统计的不够精确,只可供参考。 2.齐禹由于有4个游击敌区,报的壮丁多参政的太少,不够确实。								

小贩以此为业,他们是以小资本或只靠卖劳力生活,一旦出了差,家庭生活即无法维持,如这次挖土修河,本人一走即无生活来源。有的负了债,有的吃光了资本,因此这些人认为出差是个“要命事”。下边是在商人座谈会上各行商人提出的意见:

1. 坐商的意见:

(1)信兴茶庄及大东货栈王经理伯恒的意见,我们的买卖是 37 股,资本是 1000 万元集股经营的,是上级发展工商业贷款办的,一小部分是自己有本,店员及我共 8 人,买卖一开门即摊上了挖河,并且老班全出,俺们几个人其中 4 人身体很弱,不能担土,雇了 4 个人,每人每天 3000 元,8 天共计付资 96000 元。我们的练习生去干了一天,即累病回来,昏迷不醒,吃了 6000 余元的药才好些。所以我们的买卖赔了本,受了很大的影响。最后我代表俺行的意见说几句:俺行商人统一的意见是请上级为了照顾俺的买卖,免去俺的差,愿意将红利除吃食化费外全部拿出给上级或作乡村出差的菜金。这个办法是临清州创办的,如果这个办法不行,我们愿意拿出钱来雇人代出。

(2)三和粮店先生阎士刚的意见:我们粮店是 15 个股,每股 5000 元,自今年阴历正月至 4 月底,共转卖粮食 460 石,在这 4 个月中共赚毛利 192000 元。赁房 4 间,每间每月 8 升米,4 个月计赁价米 12.8 斗。店里 3 个店员各自回家吃饭,每人每月口口米 80 斤,4 个月共计米 960 斤,房价米共 205 斤,二者共消费米 1165 斤,每斤按 140 元,共计洋 163100 元,除去耗费净赚纯利 28900 元,按 15 股分红,每人应分 1927 元。这次挖河,俺店员 3 人都出了差。我一生未下过力,别人一天挖 3 方土,我一天连一方土也挖不了。我因为无力气,大家净拍掌欢迎我,弄的我脸红脖子粗,压的我连饭也吃不下去。没法了,大家看着我也确实压歪了,最后我拿了 10000 元,给大家作为菜金之用才放我回来。唉!谁要替我出一天差,我愿替别人干五天写算的活,我也感谢您啊!你看我这念书的人才白

费哩，一点活也做不了。咱这边不跟人家苏联解放的早都学会了劳动，咱这解放的晚不同人家苏联。咱还不如人家汉奸在这里的时候出差的办法好哩，人家按人派，如派着花上钱即可不去。咱八路军按年纪出差，不按体格强弱，想花钱也不中，不去还不行，死活得去。

(3) 怀德堂中药铺店员薛士绅的意见：我们这行也是个手工业，来了药即须炮制刀铡等手续，我铺有 10 个人也闲不着，现在只有 3 个，店员整天忙的不得了，还得出差，买卖很受影响，也不敢再增加人（原因怕出差）。去年夏修黄河堤，俺铺店员阎光挑土篮压的净吐血，连雇人加药费花洋 30000 元。去年出挑工担军衣往莘县来回 4 天。连膀子都压肿了。俺伙计 3 人出工 40 余个，去年我还在粮站服务 4 个月。头些天政府发展工商业，宣传了毛主席的政策，俺这才敢当真的作起买卖来，柜上遂即添了两个店员，共 5 人。这次即都摊着了，掌柜的岁数大些体力很弱，故雇的本街金唤春代出，每天 2200 元。这段因挖河少做很多买卖。最后我代表中医药行的意见：我行的都愿意出钱，不愿出力，因为没力可出，还影响买卖。我们拿出钱来补助乡村里出差的菜金，免去我们的差。这是有钱的出钱，有力的出力，岂不两全其美吗？

(4) 振记果店掌柜的蒋庆东代表糖果鲜货花生杂货四行的意见：这几年叫汉奸闹的买卖都想关门，简直是没本了。幸亏了头几天咱官家低利贷款，如同下了一场透雨，同人想回生，又加官家发展商业，大家都有了精神，我也贷了 20 万元的款，买了香油 70 斤、每斤 1450 元，合计 101500 元，白油 104 斤，每斤 1250 元，合计 13 万元，准备运到济南换回糖来。正好这次摊上挖河，铺里光俺爷俩，我儿子年青去挖河去了，我上了岁数，也无力气，又雇了个人代出差。我买的油放了 13 天，才托别人捎走了。这不光我铺里少作了买卖。也耽误的连油也没按期运走，贷的款还要生息，俺四行的意见愿以后咱这里出差也和临清一样，依红利提出差费补助乡

里出差菜金。

2. 小本坐商的意见:

(1)越河圈的梁坤云的意见,我两个人无地,也无房子,一生即靠小买卖及出去给人家干活为生活。现贷了1万元炸果子,下午上脚行下力抗大个,我整天家忙吃忙喝也剩不下东西。这次出夫挖河我摊上了,家里无吃的也得去。我想了个门,白天挖河晚上炸果子,叫我家里去卖果子,第二天一早我再上河工。这样闹了三四天,我就顶不住了,弄的我同病了一样,后来没法子只有关了门,买卖不能做了,里外得吃饭,又赶到过5月节还得花钱,过了8天我这小本即吃光了。上河工去时,我还得带了一个麻包一根绳子,约值4000元,也都弄坏了,赶我回来又托会长贷了2万元才复了业。咱这穷人真耽误不起工夫,一天不动也不行。去年我的差,跟人家的驴往阳谷送荣军来回两天,往博平出挑夫来回一天,每次出差都得关门。今年官家栽树,街上的运柴禾等等零活也很多,俺街上出差是按趟不按天。

(2)前菜市街赵吉祥无地,4口人,卖包子为生。他说:我要没有这个包子铺全家生活无指望了,后来想了个法,晚上回家蒸包子,白天叫我70岁老母亲去卖。这样我干了6天即累病了,买卖也耽误了,资本也吃完了。我的要求请官家免了我的差。我一共2万元资本,我雇人也雇不起,耽误工夫也耽误不起。

(3)勤行代表赵荣祥的意见:俺这行干的都是要饭的买卖。一天不作即无饭吃。这回挖土口河,出净街夫,可把俺这行的饭碗给打了,有的吃光了资本,还有的断了顿,清孝街的蒋口申卖包子无地3口人,指望这吃饭,挖河7天连家吃在河上,一万元的资本光了,回来又贷了2万元才开了门。大众街梁安堂出挑夫22天,家里即断顿,回来在刘园集现卖了一个大棉袄作本。这次贷了公家的12000元作小买卖,正巧摊上了挖河,8天吃进去了5000元。礼拜寺街的蒋文科6口人,无地炸果子,这回出夫6天,关了

门,贷款2万元也吃的差不多了。

3. 出劳力兼小本经营的意见:

(1)礼拜寺马文明有10口人,无地,过去指望出卖劳力生活,现在依靠扫硷土兼打锅饼。他的意见:我家有10口人,1个劳动力,1个半劳动力,无地,小孩子睁开眼即要吃饭,每天10口人即得1小斗粮食,因光卖劳力饭碗不稳,又借了个本打锅饼,女人在家卖饼,俺爷俩即扫硷土,这样才能顾着生活。这回挖河俺爷俩都摊上了,出夫8天,家庭生活即困难狠了,锅饼也打不起了。今后再出上几次这样的差,那俺全家都得要饭。我的意见,今后俺这样的穷人只能出一、二天的短差或街上的差,并且不要出净。

(2)龙湾街田加梅,年38岁。6口人,一个劳力。据他自己说,我6口人,12亩地(硷场),离家12里。地人家种着平半分,自己拿公粮及上粪,依靠这些地全家生活无法维持。我即出卖劳力给人家打劈柴等和出外卖针线,这样生意每天能赚1千元,即能顾着全家生活。但是一出夫家庭生活困难,去年修黄河堤半月,家里即断了顿。后来无法在亲家借来3斗粮食。复查时叫我当8个月的民兵,整天看押地主。站岗放哨,没法搞自己的生产。支年村干给俺说:“叫我出长备担架,不叫出门赶集,”闹的我40余天不能赶集作买卖,又使生活发生困难。

常备担架编制与变化情形:

第一期常备担架出于1947年12月,全分区共出担架500副,编为一个团,每团2000人。团辖4个营,每营125副担架,营辖5个连,每连25副担架,连辖6个班,每班4副担架。(内有一班是5副的)每副4个人。

团设团长、政委各1,均系县干部(其中需有一县委委员)。供给主任1、供给员3、会计1、文书1、宣教干部3、通讯员12人、伙夫2、挑夫1名。

营设营长、教导员各 1,均系区级干部(其中必有区委委员 1 名)。会计 1,供给 2,通讯员 5,伙夫 1,挑夫 1 名。

连设连长、指导员各 1,由区助或小区干部担任。会计、供给员各 1,通讯员 2 名。

班设正副班长,由担架员选举之,每班配备民兵 1 名带大枪 1 枝,子弹 25 粒,手榴弹 3 个。

第二次长备担架编制:

共出 1200 副,两个团,每副 4 人,班长由村级干部担任(是指定的不抬担架)。其他团、营、连、班编制与头次同。

第三次:

共出 300 副,两个营,10 个连,每 3 副一班,每班 6 个人。

营设营长(是区级干部)、教导员(区分委委员)、供给员 2 名、会计 1 名、通讯员 3 名、伙夫 1 名、挑夫 1 名。

连设连长、指导员各 1(但必须是区助理员级或小区干部)、会计 1 名、供给员 1 名、通讯员 2 名。

班是村级干部担任。

去年时候出后方短期担架是 8 个人一副,因节省民力改 6 人,又过了一个时期改为 4 人,连头次长备担架也是 4 人。

了解群众对 4 人一副吃不了,连个换班的没有,压的有哭的,现在改为 6 个人。

几个村的典型调查材料与全分区战勤负担的情形 [见附表]

(一)全分区行政概况负担能力及半年战勤负担的调查
(1948年9月)

县	数	8	说 明		
区	数	78			
村	数	3532			
户	数	332751			
人 口	总 人 口		1381122	1. 负担地系去年秋季负担,因为这个行政概况还是今年2月统计的。 2. 齐禹的4个游击区未统计在内,不能布置战勤任务。 3. 人工项内不包括民兵工。 4. 实耕壮丁平均的系原有地。 5. 壮丁与老弱妇女的对比系以总人口减去原有壮丁数,再被原有壮丁数除之即得(即设原有壮丁为1)。 6. 现有能负担战勤的壮丁为106239,1至4月份包括游击区所出之对敌斗争等工,故实力平均亦包括游击区之实力。5、6两月份不包括游击区的工,故减106239(即除去游击区之现有实力)平均,民兵亦同。 7. 实耕壮丁系: 实力109689+民兵22252+抗属力23144+村干6712+废的9239=实耕壮丁170436	
	男	46 ~ 55			72326
		十八至四十五	总 数		231011
			民 兵		22252
			参 军		36405
			实耕壮丁		170436
实力壮丁	109689				
16 ~ 77		22315			
地 亩	原 有 地	5085970			
	负 担 地	4327113			
能 参 战 之 牲 畜		66307			
1948年1月至6月参战情形	人 数	689734			
	人 工 数	4538849			
	畜 数	168648			
	畜 工 数	818420			
	民兵人数	19360			
	民兵工数	554411			
负 担 平 均	人 工	总人口平均	3.41		
		壮丁平均	42.60		
	牲口平均牲口工	12.90			
民兵平均民兵工	26.00				
%	实力占总人口	7.88			
	参军占原壮丁	15.80			
	实力占总壮丁	47.40			
	总壮丁占总人口	16.60			
地 亩	实耕壮丁平均地	29.84			
	牲口平均地	75.42			
壮丁与老弱妇女比例		1:5			

(二)四个典型村的行政概况调查

(1948年8月)

项目		村别		筑先县五区小陈庄		筑先县五区马官屯		茌平县五区石家海子		茌平县五区张李庄		合计			
		1945	现在	1945	现在	1945	现在	1945	现在	1945	现在				
总数		104	109	118	129	254	272	80	83	556	593				
人口	总数	491	508	602	587	894	962	288	335	2275	2392				
	男	51~55	13	6	6	13	24	18	9	10	52	47			
		18至50	原有	100	94	120	99	230	235	69	81	519	509		
			参军		8	2	18	20	8	8	7	30	41		
			实耕	97	82	118	67	190	199	61	67	464	415		
	实力	97	66	118	41	190	153	61	44	466	34				
	16~17	5	5	7	6	11	30	13	8	36	49				
	1~15	80	92	100	94	145	143	35	40	360	369				
	56岁以上	36	43	47	35	64	78	23	28	170	184				
	合计	234	240	280	247	474	504	149	167	1137	1158				
	女	18~50	118	122	135	138	184	195	65	75	502	530			
		1~17	82	85	111	113	123	143	40	55	356	396			
51岁以上		57	61	76	89	113	120	34	38	280	308				
合计		257	268	322	347	420	458	139	168	1138	1241				
参军占原壮丁			8.6%	1.66%	18.2%	8.7%	3.4%	18.6%	8.6%	5.78%	?				
战争前后参军比例		0:8		1:9		1:4		1:85		1:37					
壮丁与老弱妇女对比		1:3.9	1:4.4	1:4.11	1:4.93	1:2.9	1:3.1	1:3.2	1:3.1	1:3.3	1:3.7				
地亩	原有地	1880	1914	2584	2416	4153	4187	1388	1528	10115	10035				
	实耕地	1812	1826	2495	2331	3892	3953	1286	1426	9485	9536				
	实耕壮丁平均	18.68	22.27	21.14	34.8	20.4	19.8	21.1	21.3	20.33	24.54				
说明	一、壮丁与老弱妇女对比等见前表。 二、1945年即自卫战争前一年。														

(三)半年战勤负担典型村调查之一

(实力壮丁为 18~59 岁者)

村别	项别 数 目	负担能力		参战情形			负担平均		
		总人口	壮丁	前方工	后方工	地方工	合计工	总人口平均	壮丁平均
筑先小陈庄		508	66	543	360	402	1305	2.57	19.77
筑先马官庄		587	41	325	317	828	1470	2.5	33.4
合 计		1095	107	868	677	1230	2775	2.54	26.6

半年战勤人力负担典型村调查之二

(实力壮丁为 18~45 岁者)

村别	项别 数 目	聊 阳 县	筑 先 县	花 平 县	合 计
		五 区 王 化 庄	七 区 鲁 庄	五 区 莫 庄	
负担能力	总 人 口	532	612	211	1355
	壮 丁 民 兵	45 9	62 10	16 6	123 25
参战情形	人 数	353	319	83	755
	人 工 数	2935	2637	389	5961
	民 兵 人 数	1			1
	民 兵 工 数	314			
负担平均	人 口	5.51	4.3	1.85	3.89
	壮 丁	65.22	42.5	24.3	44
	民兵平均民兵工	34.8			11.6
人工占全时间 %		36%	23.6%	13.4%	24.3%
民兵工占全时间 %		19.3%			6.43%
说 明					

(河南省档案馆提供)

[黄] 河北办事处战勤工作报告

战勤实力及支差统计

(1948年10月10日)

[黄] 河北各分区参军参政情况比较表

项目		数	分	区	六分区	八分区	九分区	四分区	合计
	县				8	7	6	7	28
	区				78	42	37	46	203
	村				3550	2264	1975	2799	10588
	户				345221	269033	199567	283085	1096911
人	口				1419697	1219366	832331	1466953	4938347
原	有	壮	丁		261011	211575	173780	264051	880417
支	前	壮	丁		109689	69722	70623		
参			军		36405	47951	21575	36674	142605
参			政		8060	6937	5858	7334	28189
	每村平均有军工人员				12.525	2.25	13.9	15.4	17.05
百 分 数	参军占总人口					4.07	2.6	2.5	2.94
	参军占总壮丁				15.7	22.6	12.4	13.9	16.15
	参政占总人口				0.68	0.57	0.7	0.5	0.61
	参政占总壮丁				3.48	3.27	3.3	2.7	3.18
	军工人员占总人口				3.2	4.66	3.3	3	4.04
	军工人员占总壮丁				19.18	25.87	15.7	16.6	19.33
说 明	<p>一、四分区的县、区、村材料都是很少，数不完全，其所有数字都是我们根据几个县、区、村调查及几个典型村调查的比例数字来推算的。</p> <p>A:原壮年是按总人口的18%计算的。</p> <p>B:军工人员是按总人口3%计算的,(军人2.5%,工作人员占0.5%)</p> <p>二、八、六、九分区亦是过去的材料,目前正在进行的普遍调查,材料尚未汇报上来,因此有些数字不是完全真实的。</p>								

战勤实力及支差统计

[黄]河北各分区支差统计表

(1948年1月—7月)

项 别	支差负担工数			每人(头)平均工数			占总时间之百分数		
	青壮年 工数	民兵	牲口	壮丁	民兵	牲口	壮丁	民兵	牲口
九分区	1866251	40448	559720	26.42	2.76	18.1	12.58	1.31	8.61
八分区	2352772	65450	832756	33.745	2.86	13.77	16.069	1.36	6.55
六分区	4978705	574770	862672	45.48	25.83	12.07	25.63	12.3	5.74
四分区									
合 计	9197728	680668	2255048	36.78	4.3	13.8	17.5	6.8	6.57
说 明	一、担架、大车、民工各种差本应由青壮年者及老少班分别平均负担之，因无老少班数字均由青壮年平均之。 二、支差负担工数不包括战勤差，地方差，由分区本身全部分别统计出来，但从六分区统计数字来看，地方差占差的百分之五十以上，故地方差比战勤差是重要的。								

组织领导

自卫战争爆发后，为了有效支援战争，即开始建立组织，中间虽曾不断改进，但至今仍无完整的一套组织与领导办法，仅将目前情况简报如下：

- 一、各级指挥部的组织概况[略]
- 二、各种任务队的组织情形[略]
- 三、[黄]河北战勤委员会的组织[略]
- 四、担架指挥所与食宿站的组织[略]

几 点 意 见

一、战勤指挥部应逐渐过渡为民力部,统一管理战勤与地方的民力支差。战勤指挥部只负责战勤民力动员,对挖河、修路、复堤、抢险、防汛、架桥等地方差,无法管理,而目前地方差占的比重又很大,[黄]河北4个分区的统计占50%以上,最重的六分区5月份地方差占74%,现有4个典型村调查,地方差平均都在50%以上:

聊阳王化村地方差占67.12%,筑先鲁庄地方差占52.2%,筑先杨集地方差占50.12%,范县刘楼地方差占45.7%。

如果战争形势继续向南推进,[黄]河北地方差的比重更会加大。因此单纯战勤组织是不适合工作上的性质。

二、需要很快制定一支差办法,俾便下边有所遵循,而避免紊乱。过去段乔时期的总指挥部曾有一支差条例,但由于形势的发展,已不能满足工作上的需要,而中央局支差草稿及[黄]河南总指挥部的支差草案均未正式公布实行,且两者尚有出入,因之关于工商业支差,给抗属留劳力,村干支差、牲口支差等问题,下边不断请示,领导应很快解决。

三、对冀南调剂我区转运担架的意见,因我区负担较重,调剂冀南担架来帮助我区,从开封杞睢战役及这次济南战役来看,实际是对我区帮助不大,又浪费不少粮柴。如开封与杞睢战役时,冀南共来担架3900副,共42天,仅24天接受任务,即浪费18天,按人数及供给标准计算,共浪费麦1346850斤,草柴1905390斤,公什、菜金8348400元。

这次济南战役共来 2000 副,原定 9 月 20 至 25 日到齐,因迟到及南线未打响,只运 400 来伤员,其 3600 来伤员为我区转运。因此我们意见,今后到 [黄]河北来之伤员转运,由我区负责,常备担架兵由冀南出。

四、在 [黄]河北战勤工作上保证完成任务已无大问题,今后对农村中之负担合理及领导上掌握负担平衡应多下些功夫。

农村中过去出差“抓阉”“论趟”不论工。村干包庇下的“黑人”等现象,虽有些克服,但仍有些残余。如濮县杨集即有黑人 5 个。跟牛出车不算工,还有一部分村庄存在。今后村中首先应明确谁出差、谁免差,前方差、后方差都由群众评定清楚。其次是立帐记工、差有数。第三是二三个月将工清理一次,谁欠工谁先出。

在领导上应掌握负担平衡,过去之根据人口和青壮年比例分配任务,这样不公平,应加以提高和改进。应按实际支差壮丁数分配任务,因各地实支差与不支差壮丁数相差很大。如:参军人数,八分区参军参政人数占总人口 4.66%,四分区则仅占 3%,八分区占青壮年的 25.87%,九分区则仅占 15.7%,这样参军人数多则留劳力的人数也愈多。如此按一般青壮年负担就不公平。

其次有几个典型村的调查也可说明:

范县四区高庄不支差的青壮年占总人口 9%,观城二区将军则占 6.92%,范县四区刘楼则仅占 5.52%。这样高庄和刘楼则相差三分之一强。所以今后负担应依据实支差壮丁数为最合理。

五、对战勤组织的临时观点,未看成正常的组织,上下都有这些现象,比如在配备干部上,刘邓南下后,以为战勤任务要小,于是便由分总改为北办,今春华野南渡,战勤任务繁重,感到须要增加干部,后又一听到划区,便又形成等待,直到潘政委从中央局回来,要加强战勤工作,才添了一个办公室主任。

调查研究为战勤部门目前极重要的工作,在领导思想一定要

重视这一工作,同时也必须有一定数量和质量的干部才能完成。战勤部门的同志,也有不作长期打算的。如八分区指挥部同志情绪不高,不安于战勤部门,以为将来不兴战勤时干什么呢?干战勤没有作党政民工作提拔快,进步快,将来再转到党政民,也得在人家后边,自己外行干不了。

最近县、区机构建立中,有些县配备干部还不坏,如南乐前秘书任指挥长,内黄前武装部长任指挥长。但也有不少配备得不好,如南乐六区(八分指报告),原有一刘风彦同志,系1年前通讯员提拔的,今又新提拔一个通讯员。六分指报告在平县指挥部是这样,县指挥部一切由武委会兼,只有陈保森一个人作战勤工作,陈有病系半工作半休养,最近病的不能支持,走了才添1动员股长,因之发生问题也多。上期常备担架逃亡四分之一(200),这次常备挑夫逃亡160,占40%,临时担架跑了30副,团长陈建林、政委宋瑞斋不出发,担架出发他们看家。

六、两种急待纠正的偏向:

1. 无政府无纪律状态表现在:

(1) 带担架干部管理不统一:

干部带担架认为是临时支差,不是自己工作岗位,因之对这一任务如何完成,如何积累经验不负责,处理时战勤部门和党委体会常有不同,如八分区昆吾二区长带担架,因为困难,便带领担架过河来,后催回去,无论如何不去,分指要予以处分,与地委意见未统一而作罢。濮阳县委副组织部长,带担架回来,十几天才到分指去,后听说他回来,便写信叫他回口口口工作,但已经到党校去了。

(2) 担架员逃亡无法处理:

上期常备担架,濮阳原1300人,完工回去仅40人;南乐原800人,完工回来仅320人;昆吾原250人,完工回来10人。

这期常备担架稍好些,在平县400人,两天跑了175人。3个分区共500人,担架员有一种“流水”思想。上次逃亡不算工,这

次又叫去,他又逃,收容回去马上又跑掉,上期一直收容4次。我们干部只是大叫怕犯强迫命令,不负责,对逃亡不想有效办法纠正。

(3)招待所与释放俘虏的招待,政府和战勤部门互相推诿,一直推了1个多月没明确,下边没办法无处报销。无人领导。

(4)担架编制不一致,临时担架以前是8人一副。为了减轻少浪费民力,改定每副6人,现有些是7人,少数有8人的。常备担架配备干部,团必须县委级,营必须区委级,连须小区级,而实际则很乱。最典型的是齐禹县,公安助理员任团长,河西县司务长任团供给主任。

(5)领导关系究属政府或党委不明确。

2.财力、人力的严重浪费:

(1)逃亡担架的空名粮数很大,有的交公,有的贪污。去年口县,1个挑夫团1个月节余米5000斤,柴11000斤。去年12月九分区清理了一下,寿张1个礼拜即查出麦子1万多斤,米2万多斤,款80多万元。阳谷清理出米5万多斤。

(2)担架逃亡收容的耗费很大,据八分指报告,上期常备担架,连收容4次,开支4000万元。

(3)冀南担架在开封、杞睢战役42天即浪费18天,消耗麦1346850斤,草、柴1905390斤,公杂费、菜金8348400元。

济南战役2000副担架,抬400名伤员的浪费尚未算出来。

总之在今后工作上,战勤部门应加强调查,特别是研究,要精确计算,要多想些办法,节用民力。要求领导上使负担走向平衡合理,对领导上要求在配备上,要有一定骨干,要解决领导关系上的一切问题。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫〔黄〕河南地区战勤调查
总结报告和冀鲁豫〔黄〕河南地区支前
实力及负担各种统计

(1948年11月25日)

冀鲁豫河南地区的战勤调查总结报告〔略〕

冀鲁豫河南地区支前实力及负担各种统计

(1946年8月至1948年8月)

〔摘 登 目 录〕

- 一、统计材料的分类及说明
- 二、表一：河南支前民力统计表
- 三、表二：河南16个典型村之民力调查
- 四、表三：12个典型村支差与漏差壮丁对照表
- 五、表四：河南实际支前民力统计
- 六、表五：13个村民力负担统计
- 七、表六：河南12个村的人力畜力负担占总时间的百分比
- 八、表七：郟巨六区二年来战勤负担统计表
- 九、表八：二分区民力负担统计表
- 十、表九：河南各分区历次战役人畜力负担统计表

- 十一、表十：4个典型村民兵壮丁负担比较表
- 十二、表十一：冀鲁豫区2年历次战役使用人畜力数字
- 十三、表十二：河南17个村的兵役调查统计表
- 十四、郟巨四区后郑营、辛庄集两个村的调查材料说明
- 十五、后郑营户数人口牲畜车辆统计表
- 十六、后郑营壮年老少班支差与不支差之比较表
- 十七、后郑营2年来民力支前统计表
- 十八、后郑营2年来畜力负担统计表
- 十九、辛庄集户数人口牲畜车辆统计表
- 二十、辛庄集壮丁老少班支差与不支差之比较表
- 二十一、辛庄集2年来人力支前统计表
- 二十二、辛庄集2年来畜力负担统计表
- 二十三、后郑营辛庄集2年来农忙与农隙壮丁每月支差负担统计表
- 二十四、损失调查说明
- 二十五、一个区人畜力损失统计表
- 二十六、19个村二年来人力畜力损失调查
- 二十七、12个村两年来粮食衣物农具等损失统计表

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委关于运粮工作的紧急指示 (1948年12月14日)

—

华北局分配我区运交南线的1亿斤小米之任务,是对淮海战役的军供问题,对战争的影响极为重大。因之,各地委应积极的担负起这一光荣伟大的艰巨任务,保证如期完成。并做为当前突击性的中心工作做,争取在1个月内(最迟1个半月内)完成,这不仅是为了适应前方的需要,且亦可使我们争取在旧年后能比较主动的进行其他工作。

二

由于华北局还计划由我区运一部粮食去平津,故对于靠近南线地委的任务略有增加,以免将来又要北运,浪费民力,增加群众负担。

其变更数量及运粮至铁路上屯积地点,规定如下:

二地委改为2000万斤运至马牧集

三地委1400万斤运至黄口及李庄

五地委1000万斤运至朱集子

七地委1000万斤运至碭山

四地委700万斤运至开封

八地委只将昆吾、尚和、濮阳3县的南运,改为600万斤运至民权。

另外,六地委2500万斤,九地委800万斤均分别由陆运或河运至济南(移交及运法另外告知)。

各地委之运粮屯积点必须依上述规定执行,不得随意变动,免

致拥挤。至于沿途须设粮秣站处，另由总指通知，各地委应切实负责建立，以保证过境民工之供给。

三

在上述陇海路各屯粮地区，由各地委自行设粮站，负责收发保管粮食及民工之食宿、指挥诸工作。由于豫皖苏组织力量薄弱，估计柴草亦须自筹，故粮站组织应十分健全，二、三、五地委均已派地专级干部前往，这是十分必要的，其他地委亦应如此做。至于粮站之组织，可参考总指指示组织之。

各粮站还应负责转运，如装车、押车、移交、甚至东站一部粮食尚须运至路南交部队食用，如果部队移动追击敌军，原则上我们亦应跟运粮食上去。为了统一与华东支前委员会办理交涉及联络诸事，特派王维同志前往华东支前委员会，并负责与地委粮站联络、指挥粮食之运输，其办公地点在徐州和三地委粮站住地（如有变动，另行通知），各地委前方粮站应与之取得密切联系（利用电话或派人汇报）。并利用三、五地委之电台，将每日运到之粮食报告区党委、总指一次（四、八地委应利用五地委在朱集子之电台，二、七地委应利用三地委在黄口之电台）。

其他仍按河北及菏泽会议决议执行。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫战勤总指挥部关于运粮任务的通知

(1948年12月19日)

关于此次运粮任务,各专县各分指均以高度政治热情,在极为紧张的进行着,这种负责精神,是值得提倡和发扬的。我们没有以上两点,便不能在具体执行中作到向前方负责。现发现了以下几个问题,特逐一提出,希望大家注意与纠正:

一、此次各干副线,往返民工牲口特多。近发现前方大有供不应求之势,为解决这个供求矛盾问题,除望各专县切实执行菏泽会议决定内关于供应中要注意的事项第三节“民工在往返需时间在5天以下者,自带干粮柴草。往返在10天以上者,自带干粮10天的,牛草及料5天的。超过此项数目之粮秣,得凭民工自带之粮柴草票,向沿途就近之粮秣站上兑支”外,各兵站亦应本此原则进行准备,保证供应。否则,民工不按规定携带供给,或者各沿线站不按规定原则准备和供应,如发生问题,影响工作,概由各专县及供应站分别负责。

尤其是到豫皖苏粮柴困难问题,二、四、七、八专区更应特别注意,有准备的进行解决(解决的办法用信及电话已经告知)。

二、各县往返大车数字浩大,日夜络绎不绝。且因路线变更、时间仓促、道路欠修,致使路有的已经轧坏,甚至有的已经有碍通行。因此各专县区应马上派人于所属境内边检边修,越快越好。今后最好树标划界分段负责,保持经久不坏者奖,否则轻者批评,

重者受惩,同时亦应着各运粮车辆按照会议决定:“按小组携带铁杠之类,以便作途中平路扛车之用”,免于群车堵塞,延迟工作。

三、到达运粮终点站装卸车及搬运问题,据近日装卸经验,每天发米50万斤,约要民工1000人之巨。且次序口于周密,这就需要各分区除根据实际情况,抽调一部民工(100~200人)机动使用外,更须有计划的积极动员大小车辆,民工装卸扛运。另一方面亦可在不防碍民兵护粮工作下,随时把他们组织起来装卸扛运。并为提高其工作效率,可按袋计价发给(但不能超过民工一天之待遇)。

四、这次运到前方去的米袋,布的质量有的布的成色非常不好。所谓非常不好的程度,几至漏出米粒。这种不负责任的现象,除应即时警惕,并须高度注意检查与纠正。

五、分区在收发粮抽查中,发现部分粗米。其粗的程度谷占米的数量百分之三十(亦即是100粒米内平均有30粒谷子)。交给部队,部队不要,无法只得再运回来。这样缺乏深入动员教育和失于认真检查(尤其是区村级)所获的不良结果,不仅不能保证供应,而且运来运去,严重的浪费了人力物力。今后各级一定要逐级负责认真检查,不容此类情况重新发生(粗米一律不发运费)。

六、运粮初步执行阶段已经开始,关于布置与执行情况,除各专署用电话、电报、函件已随时汇报外,我们为了有系统的、较全面的了解起见,希自12月10日到19日这一阶段工作布置,组织建立干部配备制度的建立情况及近日执行中的具体情况,和在执行中已经发生了那些问题或可能发生那些问题。尤其是群众的活动及反映,统希用书面详尽的汇报前来。

上述问题希即研究执行为要!

上通知

第 专署

分指挥部

司 令 员 刘致远

副司令员 袁子扬

政 委 韩哲一

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫区党委 对目前运粮工作的检查与指示

(1948年12月24日)

各地委：

根据各地报告及后勤派人检查运粮情况，特作如下检讨及指示：

一、自区党委决定运粮工作做为全区突击性的中心工作后，各地委均大力进行此工作，迅速的开展了碾米、装袋、组织运输、建立粮秣站诸工作。并已做出很大成绩。在实际工作中也有不少创造，如以磨磨米法，嘴腿手三勤的动员督促检查运动等。这是全体同志热情支援战争的表现。应当继续发扬，保证运粮支援前线的光荣任务胜利完成。

二、但由于任务的迫切，作风的粗枝大叶，再加有些地区工作基础差等原因，以致发生一些缺点及偏向，必须迅速纠正。

(1)一般的说缺乏深入的政治动员及切实的组织工作，所以有些地区群众不了解包干与征工相结合工资制的好处，以致发生藏牛或卖牛逃避出差；有些人则雇差顶替（其中有些商人应征战勤费代出差的，我们未加照顾，逼其雇差），甚至有的村庄集体给出差者补助粮或工资。村干军工属等有牛有车有劳力户抵抗出差；在起运中缺乏组织工作，无发单一拥挤上的办法；粮袋重量不一，更有的地委企图在三几天内一起发出，不考虑到民工行进沿途粮柴，前方收粮的困难。即在干部中亦缺乏教育动员工作，有些负责干

部甚至把每100斤运1里地(去算,回来不算)2两米之运费弄错;领导上强调使用小车,下边却强调用大车;有的打人,不注意教育说服工作等。这都表现了工作上的粗率不切实的作风。在今后运粮中,必须切实进行动员与组织工作及有计划有步骤的进行。

(2)碾米装袋中发生的更有问题:有的县份(各分区均发生)甚至米七谷三,有个别村庄是磨谷子豆子及水,区村没做检查,送到前方之后不得不退回。公家虽不再发工资粮,但群众损失是很大的。米袋子参差不齐,有的用旧布,缝制粗糙,有的布又太粗,以致漏米,袋的重量又不一致,未按50斤装,使前方收粮太困难,迟滞了卸车时间,公私均极不利。究其原因是由于动员差,尤以县、区干部未能认真予以检验,袋的重量不一,有的是民工故意取巧。但大多是由于我们未严格规定标准市秤,区未能掌握使各村依市秤与老秤比重确定折合计算办法,致发生混乱。而在区又未过秤检验,我们检查出此原因后,应切实检查纠正,以求做到真正碾细米,准确的50市斤一袋。

过去规定米袋每条6市尺方布,实际上是在七地委试验中5.5市方尺,我们应依据此情况去缝制米袋,会节约小米在100万斤以上。袋布改发款。行署已有通知发下。

(3)有的地委不按规定大批使用民兵,这不仅浪费了民力,增大了公家的开支,且干部不深入组织领导民工,单靠民兵村干去“押车”,这是很不恰当的。

有的不按菏泽会议决议执行,民工不带足粮柴,在道上发生困难,有的粮秣站未能及时建立好(总指及[黄]河北不了解下情,数度变更路线也是大原因),致民工食宿发生困难。七分区一部分民工到三分区后群众不准住房子(单县辛羊庙站则很好)。这些问题的解决分区、县府有些是负责的,如金乡、单县;但有的不大负责,此则应即动员纠正。日来天气突变,已发生牲口死亡现象,各地应切实帮助民工解决柴草住宿问题(运费中,每1牲口每日有烤火柴

5斤)以爱护人畜。

(4)运粮工作布置后,有的地委、专署能抓紧深入检查,有的能及时报告,但一般倾向是只发号施令,不能督促检查,使领导不能及时了解情况,致使工作中毛病不能及时纠正,这是主要的毛病。

除以上已发现的毛病应注意检查及时纠正外,根据目前情况应当再注意以下各点:

由于目前从各方运抵前线之粮食,均以先后到达,因此我区送到之粮食不能马上用完,一部分可能用于今后部队整训中,所以希各地委应做进一步打算:

第一,前边各粮站应从较长期打算,屯积粮米力求屯好(放在屋子里,如在露天的,垛下要垫草,垛上盖席子),严加看守,防止窃盗,并利用此屯积时间,加以检验整顿米袋与改碾粗米等工作。因目前南线、北线(平津)均须大批粮食。我区粮食除运南线外,还必须运一批到北线。我们必须深入动员,爱护粮食。如果因我们保护不好,致使大批粮食损坏,则对党对人民有严重损害。希各地委立即派人检查粮站工作并传达这一精神,提高每个同志的责任心。

第二、今后凡正在起运或未起运之粮食中,应加强细致的组织工作,如对群众的组织动员、运输站的工作、米的成色、袋的装量等应一律弄好,数目应有准确计算,不能多运亦不能少运。只有一切精确计算,才能迅速完成任务,且免得因粮食粗或少,不得不往返,而浪费粮食及民力。

第三、粮食运走后,中心工作放在粮站及粮食保存交接上,除粮站干部加强外,后方即进行其他工作,并将运粮工作作一总结送来。

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署关于 为欢迎慰问我东北人民解放军 发起送慰问袋的通知

(1949年1月13日)

我东北人民解放军在全部解放了东北之后已源源入关。从目前的解放平津开始,即将继续前进,展开最后消灭蒋介石,解放全中国的胜利战斗。为了鼓励提高部队的高昂情绪,华[北政]府特指示我区掀起3万个慰问袋的运动。根据此数,行署已分得一定数目的任务,并于本月12日下午在本署会议室召开各直属秘书部门会议,作了以下的研究与决定:

一、慰问袋一律按市尺长7寸、宽5寸,并用新布。尽量争取用细布。实无细布者亦可。颜色自选,但要绣花,题字力求精美,可尽量发挥同志们的艺术创造。

二、慰问袋的动员,严防强迫命令及平均摊派的方式,应根据其工作岗位的性质、富力的不同情况及热情等,以说服动员与自觉自愿结合起来,通过自报公议的办法完成之。

三、袋内可装下列一类东西:毛巾、肥皂、牙刷、牙粉、牙膏、背心、钢笔套、水果糖、学习本、书籍、铅笔、袜套、山楂、瓜子、八卦丹、万金油、仁丹、纸烟、运动帽、手绢等。每袋内要求起码得装三样东西,并最少得装一样或两样应用成器的东西。

四、每袋内均附慰问信一封,可根据教育处拟定该信之内容与

精神的提纲,原则上由个人自写(如勤杂人员不会写者,可找人代笔)但写后必须经各部门负责同志核阅。信要署上机关名称及自己的名字。

五、慰问袋做好后,把东西填在袋内将口缝死,并附一布条,在该条上写明内装之物品名称与数量。

六、慰问袋数目分配列下表:

数 目 部 门	干 杂	学 生	各 单 位 包 括 的 部 门
卫 生 局	200个		包括本局□□□医院 育院,一二分院
总 指 挥 部	25个		
黄 委 会	30个		
印 制 所	10个		
干 校	100个		
口 口 局	39个		
银 行	35个		
电 话 局	3个		
农 场	25个		
北 办	10个		
口 口 局	15个		
公 安 处	160个		
贸 易 公 司	264个		
解总办事处	3个		
行 署	160个		主任室、秘书、民政、财政、教育、农业、交通、工商等处及税务局人民法院等部门。
邮 局	25个		

部 门 \ 数 目	干 杂	学 生	各单位包括的部门
鲁 兴 公 司	90个		包括总店及分店干杂人员 40 个及自 认从经营方面的 50 个
仓 库	4个		
工 业 处	200个		
新 华 烟 厂	50个		
共 计	1450个		
建 院	50个	105个	
一 中	25个	65个	
二 中	25个	57个	
三 中	35个	110个	
四 中	40个	68个	
长 垣 分 校	8个	12个	
合 计			
说 明	已出席部门均系自认，缺席部门系根据各该部门之具 体情况确定的，会议上正式议决通过之具体分配数。		

七、限期：一律于旧历正月初十日保证完成。集合何处另行通知。希各部门依照以上决定务须如期完成为要。

此通知

本署各直属单位

附慰问信内容要点

主 任 潘 生

副主任 贾心斋

韩哲一

慰问信内容要点：[略]

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署关于布置征购 猪肉任务的紧急命令

(1949年1月19日)

革命战争飞速发展,彻底消灭反动势力已为期不远。东北人民解放军于解放东北之后长驱入关、连续战斗,与关内解放军并肩作战,天津已被收复,北平指日可下,接连的伟大胜利全国欢腾。为了保证部队供给顷奉:

华北人民政府指令我区用行政力量征购猪肉 150 万斤,按市价折麦预借抵交夏季公粮,候令集中,限 2 月 10 日前完成,以备军用。因此特规定如下办法:

一、注意宣传动员——对干部及群众应广泛宣传东北人民解放军长途跋涉战绩卓著,我们应该予以慰问。但是华北政府为了不加重群众负担,预借麦粮购买,准抵[1949]年麦季公粮负担。我们应该愉快的完成任务,并且不应抬高肉价。

二、征购办法:

1.用行政力量(尽量作到自愿,不要强迫)。按负担地向村中分配,选择肥猪;所选之猪至少须出 60 斤肉以上。选定后仍由原户喂养,起运时过秤,按过秤时出肉斤数及麦肉公道市价折麦价钱,由村中群众评定,交区审核由县批准。

2.将价批准后,村中除个别贫户及生活困难者外,所需之麦由其余户按负担地数分担,作为麦季公粮预借(预借面应宽些)。要很快敛起付给卖猪户,免致因物价变化发生问题。

3. 对各村户预借之麦,由村开给预借麦子公粮收据。

4. 猪起运走后,由县政府开给村预借麦公粮收据,[1949]年麦征时抵现粮收纳(收据由县印)。

三、各专区任务——一律要活猪不要宰杀,免致溃烂。但任务数按肉数计算。

六专区——肉 55 万斤,九专区——肉 25 万斤,四专区——肉 35 万斤,八专区——肉 35 万斤。

四、运送办法——将来由战勤指挥部组织运送。活猪集中地点及日期候命办理。运送人畜按支差办法待遇,由干部负责押送。每车装猪不宜太多,免致压死。并须带猪食,途中注意喂养。交接手续,送时再定。

以上仰即速研究布置,并务须于 2 月 5 日前将完成情况及数字报署,以便向华北人民政府汇报,听候处理,勿误为要!

此令

主任 潘复生

副主任 贾心斋

韩哲一

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫战勤总指挥部关于 及时总结运粮工作经验的通知

(1949年1月23日)

月余来的运粮工作,在同志们的一致努力情况下,基本上已胜利的完成任务。但为吸取经验与提高起见,除希各专署及各级指挥部即须着手总结外,并提供以下意见藉资参考:

一、先后发下之几个重要表格(运粮数目及包运工资、运粮各项开支、运粮误工人力牲畜及粮队开支运粮使用人畜力统计、人畜伤亡、车辆损坏等统计表)。均须做切实的调查,精确统计。

二、在内容上可分运粮工作的动员及布置:

- 1.碾米装袋;
- 2.运输工作及支差情况;
- 3.供应站工作情况;
- 4.道路桥梁修筑管理情况;
- 5.口口赔偿等问题的处理情况;
- 6.前方分粮站工作;
- 7.群众反映;

三、要着重于说明问题的发生情况,什么原因,如何解决的。其次要有重点的了解典型情况,总结出经验教训来。

务求材料充实,万勿粗枝大叶了事,希于1月15日以前

总结完竣送来为要。

此通知

专 署
各 级 指 挥 部

司 令 员 刘 致 远
政 委 韩 哲 一
副 司 令 员 袁 子 扬

(河南省档案馆提供)

冀鲁豫行署印发冀鲁豫支差
暂行条例及华北区薪给工资所得
征税暂行办法草案等文件

(1949年2月1日)

目 录

- 冀鲁豫行署通令
冀鲁豫支差暂行条例
冀鲁豫行署
冀鲁豫军区 联合命令
华北人民政府训令
华北区薪给工资所得征税暂行办法草案 [原件缺]
华北人民政府
华北军区司令部 联合命令

冀鲁豫行署通令

民财字第二号

中华民国 38 年 2 月 1 日

—为颁布冀鲁豫支差暂行条例及华北区薪给工资所得征税暂行办法草案,于民国 38 年 1 月 1 日起开始执行由—

令各专署、县、区政府:

(一)为统一本区支差办法,兹制定“冀鲁豫支差暂行条例”,业经华北人民政府修正批准,特予公布,并定于民国 38 年 1 月 1 日起开始执行。前行署颁布之支差办法条例等既行一律作废。

(二)奉华北人民政府财税字第一号训令,着我区即于本年 1 月 1 日起遵照华北区薪给工资所得征税暂行办法草案之规定,征收薪给工资所得税,此外并另加征战勤米。今特将该令及征税办法草案一并公布执行。

以上仰即遵照切实执行为要!

此令

附:冀鲁豫支差暂行条例

华北人民政府财税字第一号训令

华北区薪给工资所得征税暂行办法草案

主任 潘复生

副主任 贾心斋

韩哲一

冀鲁豫支差暂行条例

第一章 总 则

第一条 本条例根据争取全国革命战争的胜利,保证战争供应,长期支援战争;同时必须发展生产,做到“战争生产两不误”的精神制定之。

第二条 实行精确计算,严格支差制度,禁止滥用浪费。

第三条 认真整顿支差制度,克服村中黑人、抓阉论趟之弊端。实行按工出差,做到负担平衡合理。

第二章 出差与免差之规定

第四条 凡男在16岁至55岁,女在18岁至45岁,及能载运之车辆、船只、能做活的牲口,均有出差之义务。

第五条 凡合乎下列条件之一者,应予免差。

(一)脱离生产之革命职员(包括党、政、军、民、及经济部门、国营企业中实行供给制之干部及勤杂人员)。

(二)各级学校之教职员,高小以上之学员。及经县教育部门审查批准之助教,与义务教员。

(三)在冬学期期间经区以上政府批准之冬学教员。

(四)邮政代办所之负责人,及义务邮工(必须由老少

班担任)。

(五)一二等荣誉军人。

(六)因重残废或长期患病以致无力支差者。

(七)孕妇在产前一月、产后两月。

(八)军烈属及在外战略区工作之工作人员家属免一个劳动力全差(包括前方、后方、地方等差)。一般工属免一个劳动力的战勤差(包括前、后方差),但以上免差人员,须系与军人、烈士、工作人员为同一经济单位者。其已分居非在同一经济单位者,不得享受免差待遇。

(九)非营业之中、西医生,经区以上政府批准可免差,但有参加战勤医务工作的义务。

(十)村干免差规定:

1.免差村干为村长、财粮委员、战勤委员。

2.免差人数:不足50户之村庄,在以上3人中确定1人免差;50户以上不足100户者,在以上3人中确定2人免差;100户以上之村庄,3人全免差,但不得超过3人。

3.免差村干有轮流于战勤中带差之责任。

4.兼支粮村之仓库员在保存粮食期间可免差,如仓库取消即照常出差。

(十一)牲口免差规定:

1.专门配种且经区政府登记批准之种畜及其经营人员均免差。

2.牲畜贩贩卖之牲畜。

3.新增购之牲畜,免差3个月(卖掉另买者例外)。

4.有孕母畜,产前一个月,产后两个月免差;

产后三个月,不出隔夜差。

第六条 有下列情形之一者,经村评议区批准,得缓差或免差:

- (一)人、畜因临时疾病,不能出差者,病期可免差,病愈照常出差不补差。
- (二)有婚丧大事者,可缓差,事后仍须补差。
- (三)病弱残疾之牲畜,可免差一部或全部。
- (四)合乎出差年龄但体力衰弱,发育不健全者,可免差一部或全部。
- (五)三等荣誉军人与农民负同等差务;个别未恢复健康者,可免差一部,恢复健康后,须照常出差。军政民退休人员,与一般农民同样出差。
- (六)新安家之荣誉军人及军政民休退人员,自其安家时起免差一年。

第三章 支差内别及分工

第七条 前方差:凡直接参加战役及随军常备之担架,民工、民兵、车辆、牲畜等,均为前方差。此差由18岁至50岁之男子担任。

第八条 后方差:

- (一)搬、运、装、卸枪械、弹药、医药器材及军用被服、粮柴等物资。
 - (二)转运伤员。
 - (三)军用之架桥、修路、修码头、挖船坞、架设电线。
 - (四)部队后方、兵站、医院、仓库之零用差。
 - (五)押送、看守逃亡俘虏。
- 以上为后方差,除转运伤员由18岁至50岁之男子担任

外,其余则由16岁至55岁之男子担任。

第九条 地方差:

- (一)复堤、治河、防汛、抢险、架桥、修路。
- (二)调剂粮、柴。
- (三)转送荣誉军人及临时伤、病人员。
- (四)起运烈士灵柩。

以上为地方差,由16岁至55岁之男子担任。

第十条 村勤务:

- (一)翻晒公粮。
- (二)给无劳力之军工烈属及不能劳作之荣军代耕。
- (三)边沿区、游击区之站岗、放哨、带路、送信。

以上三项,为村勤务,由16岁至17岁、51岁至55岁之老、少班担任。

- (四)军用碾米、磨面、缝洗衣服。由18岁至45岁之女子担任。

第十一条 民兵:

- (一)基本区应和农民同样出差,其战争动员工作(前方掩护伤员转运、保护胜利物资,及后方之看守、押送逃亡俘虏),亦同样按其性质分别记工与比工。
- (二)边沿区、游击区之民兵,专负对敌武装斗争,不出一般勤务,亦不参加一般农民之记工与比工,如集中使用时间过长,其工数超过一般农民比工标准数时,可根据超过工数之多少,对家庭之生产予以适当照顾。

第四章 工商业支差规定

第十二条 凡公私商店、工厂、作坊、铁路、矿山、行栈庄号、公司、合作社之工人、店员、技师、职员领取薪给工资者，一律按“华北区薪给工资所得征税暂行办法草案”之规定征收薪给工资所得税(由个人负担)不再出差。

第十三条 以工商业为主要生活来源之独立工商业者均可免差缴纳战勤米。

(一)无薪资之经理店员职员暂规定每人每月纳战勤米 70 斤，工人学徒纳战勤米 5 斤。分红制之职员店员或工人学徒，或有薪资而不够交纳薪资所得税者，与无薪资者负担办法同(该项战勤米均由店方或厂方负担)。

(二)领有牌照证之小商贩每人每月纳战勤米 3 斤。

(三)工商业户的牲畜负担——骡每头每月纳差米 15 斤，马牛驴每头每月纳差米 10 斤。不合出差规定者免纳。

(四)本条规定之独立商业者其经理或职工人员凡年在 16 岁至 17 岁及 51 岁至 55 岁者减半纳收(小商贩在内)。无出差义务者免纳。

第十四条 以上两条规定纳税与纳战勤米之人员其免差范围包括前方、后方、地方等差。其村市街内等勤务、公益事业(如打井卫生等)紧急动员(如黄河抢险)不在此限。

第十五条 几个具体问题之规定：

(一)凡在公营企业部门服务，脱离生产实行供给制之职员免纳战勤米。领取薪给工资之人员一律按章征收。

(三)各区过去凡对商民已停止其服务战勤而又无缴纳战勤费者,可根据以上规定从其停出战勤之月起补征之。

(三)所有工商业者,因天灾人祸(如失火疾病死亡等)之灾难致使生活极端困难无力缴纳战勤米者,经工会或商会之评议,区以上政府批准可免征战勤米一部或全部。

(四)商联会主任不出战勤,但应根据实际情况缴纳薪给工资所得税或战勤米。

(五)凡以农业为主经营工商业者以及农村中之手工业工厂、作坊不常年脱离家庭之非固定性之工人雇员(如日工按件计资之工人等)可与其农业税合并征收之。

第十六条 薪给工资所得税(或战勤米)以人为征收单位,采就厂(或店)征收办法每月征收1次,缴纳手续由各级税务局办理之。

第五章 动用民力之权限与手续

第十七条 批拨权限及手续为了保证支前任务,凡属于战勤部分之差务,其批拨权与手续统委各级后勤司令部负责办理。

第十八条 凡机关部队动用民力时,均须按照本办法之规定办理。

第十九条 批拨权限:

(一)每次战役所需之一切民力,由华北军区后勤司令部命令执行之。其具体数字之分派,及本区所需之后方差、地方差数目较大者,均由

本区后勤司令部掌握批拨之。

- (二)分区后勤司令部,每次可直接批拨大车20辆、民工50名、担架10副。但因情况变化,紧急转运公共物资时,超此定额亦准予批拨,但事后应立即呈报。
- (三)各县后勤司令部:每次可直接批拨大车5辆、民工20名、担架5副。
- (四)上级后勤司令部在必要时,有权越级批拨,同时须通知其直属下级,以便调剂。
- (五)行署、专署、县政府送不能行走之荣誉军人之零星支差,可自行批拨,但每月须总结数目向同级后勤司令部报告一次。区村除执行上级命令、组织民力,保证任务完成外,无动用批拨民力之权。

第二十条 用差手续:

- (一)凡用差之机关、部队须本节约民力精神,将民力之用途、数目、用具、运送之品名、件数、重量及起止日期与地点,作精确计算,由负责人亲自签名盖章,详告批差机关,按照规定拨给之,否则不予批拨。
- (二)凡野战军用差,须持旅以上之政治机关函件,其后方须持办事处或留守处之函件,方予批拨。
- (三)地方军用差,须持分区以上政治机关之函件,方予批拨。
- (四)地方机关用差,除送荣誉军人之零星支差外,其他须持行署之证明文件方予批拨。在任务迫切需要动用民力时,专县政府可向同级

后勤司令部商讨批拨之。其批拨数目不得超过第19条规定同级后勤司令部之权限。且事后必须向上级补报手续。

(五)仓库批给军队机关之粮秣如需远路运送者,经政府证明由领拨部门到同级后勤司令部批拨。

第二十一条 凡属下列情形者,一律不准支差。

(一)机关、部队、学校之机关生产,公营商店、贸易组织之运输。

(二)机关、部队过往人员之背行李、驮东西、接送眷属、机关搬家、建筑房屋及挑水劈柴等零活,一律禁止用差。但医院超过收容量,经批准,所增加之照护员例外。

(三)农忙时间支差办法,按照军区行署联字第二号之联合命令执行之。

第六章 计工与算帐

第二十二条 计工

(一)人畜之出差1天按1个工计。

(二)人工、畜工、前方工、后方工、地方工应分别记工,互不相抵。

(三)村勤务由村内自行记工,不算差。

第二十三条 算帐

(一)每3个月结算差帐1次(前、后方、地方,分别结算),公布帐目,呈报上级。

(二)比工

1. 青壮年,前方工比前方工,后方工比后方工。谁的

工少谁先出差。

2. 老少班与青壮年, 在出差时间上比齐。

(三) 每年正月, 整编出差年龄, 结算差帐1次。新增加(刚16岁者)及转班人员,(由少班转入青壮年班或青壮年转入老班)可按所参加之班及所转之班的比工标准工数(即此期结算时之平均工数)作起点, 参加出差(平均数以下先出, 次由新参加者, 然后再为平均数以上者)。超过支差年龄之退班人员(年达56岁者)之工数, 长不还, 短不补。

第二十四条 几种具体计工之规定

(一) 村干在村办公、开会均不算差。

(二) 村干、民兵、英雄、模范、人民代表出外开会、受训, 1天为1个工, 可抵地方差。免差村干不计。

(三) 食宿站、粮站、渡河指挥所临时聘请之人员, 在服务期间, 按天记工, 可抵地方差。

(四) 免差村干之带差工, 1天为1个工, 可由村内人员换工补偿之, 其村内人员所换之工, 可抵后方差, 或地方差。

第七章 管理与调剂

第二十五条 各级后勤司令部均需有专人负责, 管理人畜力之批拨、调剂、统计、建立人畜力负担之帐目。

第二十六条 各级后勤司令部须将16岁至55岁之男子, 18岁至45岁之女子, 及车辆、牲畜, 精确统计, 造册存案。

第二十七条 村、区、县、分区逐级负责掌握调剂,力求负担平衡。有下列情况者,应有计划的调剂或减轻:

1. 机关、医院、住村。

2. 交通要道之城镇,及沿兵站线之村庄。

3. 滨临黄河之村庄,其具体办法,详见行署
[民国]37年7月24日之联字通令。

4. 灾区。

第八章 供给标准

第二十八条 前方参战及后方差、地方差所使用之民兵民工牲畜等供给标准,统遵照华北人民政府华北军区司令部联合命令(财制字第20号)执行。

第九章 新区与土改不彻底地区之出差规定

第二十九条 未土改及土改不彻底地区,因封建半封建土地制度未彻底消灭,人民生活未得到应有之改善,因此规定按人出工,按工给资,工资按负担地负担,但每人平均土地在3亩以下,又无合于出差年龄之男壮丁者不负担。工资数目应由县以上政府根据具体情况确定,并以村为单位于每季终了结算,其所出工与其应负担之工资进行抵补,长工者给资,短工者出资。

第三十条 上条所指地区之牲畜出差办法,则应按第二、三、四各章之规定执行。

第十章 奖“纪律

第三十一条 奖励:

- (一)服从命令,遵守群众纪律,能按期完成任务,并有显著之功绩者。
- (二)爱护公物,关心伤员,吃苦耐劳,节余、缴获物资交公者。
- (三)本人不逃亡,本队不逃亡,能起影响模范作用者。
- (四)积极负责,热心研究,对战勤工作有新的创造者。
- (五)战勤生产结合的好,出差负担公平合理者。个人或团体具备以上条件之一者,酌情予以奖励。其奖励办法如下:
 - 1.会议上当众表扬。
 - 2.通令嘉奖。
 - 3.登报表扬。
 - 4.物质奖励。
 - 5.颁发奖旗、奖匾、奖状。

第三十三条 惩罚:

- (一)民工、民兵及带领之干部,均须遵守三大纪律八项注意,违者酌情予以处分。
- (二)民工及牲畜之供给,不准虚报冒领,逃亡者应立即呈报,违者以贪污论处。
- (三)盗窃、丢弃、损毁公家物资、器材者,按情节轻重予以处分或赔偿。
- (四)逃亡民工、民兵之处理:
 - 1.造谣惑众口组织及一贯逃亡者,立即逮捕

送交政府办法。

2. 因被人煽动, 或胆小怕死, 顾虑家庭等逃亡者, 在群众会上批评教育, 动员归队。

其计工办法如下:

甲: 逃亡时间占服务时间二分之一以上者, 不记工, 继续服务。

乙: 逃亡时间占服务时间三分之一以下者, 按实有工数记工, 亦仍须继续服务。

3. 任何情况下之逃亡, 均须立即归队。倘有隐匿不归者, 得勒令其家中他人顶替, 或雇人顶替之。

(五) 脱离生产之干部逃亡者, 依照干部奖惩条例处理之。

第三十三条 凡非法要差, 或强制延长运输时间、地点者, 服务人得拒绝之, 并报告上级机关处理。但遇军事紧急情况则例外。

第三十四条 村内派差, 严禁抓阍、轮趟及隐瞒包庇人、畜, 违者以违抗政令论处。如集体隐瞒者由村干部负责。

第十一章 附 则

第三十五条 本条例公布后凡与本条例相抵触之办法、条例、草案等一律作废。

第三十六条 本办法如有未尽事宜, 由行署呈请华北人民政府修改之。

第三十七条 关于代耕、黄河用差, 及农忙期间限制用差等办

法,另有规定。

第三十八条 本条例自公布之日施行

冀鲁豫行署
冀鲁豫军区 联合命令

民国 37 年 4 月 29 日

联军字第 2 号

——为农忙期间限制运用民力由——

令各专县区政府、分区县基干队、各级指挥部、直属机关：

在我区两年来，战勤治黄任务频繁，春荒严重，人畜力缺乏，负担过重。兹为保证战争需要，不误生产，遵照晋冀鲁豫边区政府及晋冀鲁豫军区联合通令，结合本区具体情况，特规定农忙期间限制动用民力办法如下：

甲、农忙期间动用民力须依下列规定：

一、战勤方面：

(1) 作战需用之担架、民工、民兵及供应前方的枪械弹药粮秣被服医药应精确计算，按时集中，少动员早复员，由战勤总指挥部统一计划布置，务求不致浪费。

(2) 整训部队之吃粮，由战勤总指挥部有计划设立粮站，各部队应自动向粮站领粮自运。

(3) 驻军及机关劈火头、打水做饭、买菜缝洗，打扫房屋等一律不准使用民力。

二、后方支差：

(1) 沿途转送伤病员及不能行走之荣誉军人，应尽量节省民力，如改担架为牲口，改牲口为小车等，不准随便一二人即用大车一辆，浪费民力。

(2) 后方机关部队学校需用之吃粮炭柴马草除医院

及荣教院外,凡有牲口者无论路远近,均应设法自运。无牲口者在30里地以内粮炭必须自运,烧柴争取自运。

(3)烈士灵柩在农忙期间一律停运。

(4)新旧被服应设法自运。

(5)电杆、电线、瓷头、颜料、军工交通器材、修险石料,除有急需者,经军区行署批准外,一律停运(黄河抢险用料不受本条限制)。

(6)除无劳动力之军烈属必要之代耕及参战民兵民工变工互相耕种外,一切村中杂差,如站岗、放哨、看寨、送信、听差、打杂,给政民干部与村干代耕,给军属修盖房屋、担水、打柴,以及给驻军机关团体学校修盖房屋、磨面、搬家、转送家属,调动干部等,均一律禁止支差。

三、业已批准之治黄复堤治水所用之民工,必须经行署黄委会有计划的布置集中复员,各专县不准自由动员,免误农时。

四、凡各专县区已经集中之民兵,不必要与作用不大者,应即复员。必须继续集中者,应呈军区武装部批准。以后不准随便集中民兵有碍生产。

乙、在农忙期间任何机关部队动用民力时,除沿途转送之伤病员及不能行走之荣誉军人外,黄河以北地区均应由军区行署批准;黄河以南均需由分区及专署批准;战勤所用之担架民工民兵大车由战勤总指挥部及河北办事处批准,由县区动用民力。

丙、不论任何部门或个人,不依本办法或不按规定手续要差,县区村政府应一律严加拒绝。如有强迫威胁要差行为者,政民人员送县以上政府,军人转送原部队上级机关处理。如原部队相离太远,可送军区政治部处理。政民人员应严格遵守制度,如有循情舞弊以致浪费民力者,予以应得之处分。

丁、兹将农忙季节规定如下:

(1)春耕时间自3月15日起至4月30日止。

(2)收麦种秋时间自6月1日起至7月15日止。

(3)收秋种麦时间自9月1日起至10月31日止。

以上办法应在机关、部队中进行教育,使大家了解民力维艰,为长期支持革命战争争取最后胜利,必须爱惜民力,不误农时,务希遵照执行为要!

此令

军 区 司 令 员	赵健民
副 司 令 员	刘致远
政 治 委 员	潘复生
副 政 治 委 员	徐运北
政 治 部 主 任	郭影秋
副 主 任	谢 良
参 谋 长	傅家选
行 署 主 任	潘复生
副 主 任	贾心斋

华北人民政府训令

财税字 第1号

中华民国 38年 1月 24日

——工商业人员征收战勤米的规定——

令各行署、各直辖市府、公营企业部、交通部、中国人民银行、工商部、华北贸易总公司：

为平衡全区工商及农民之战勤负担，现决定已征收工商业者薪给工资所得税之地区，须再征收战勤费。工人每人每月小米5斤，商人每人每月10斤。未征收薪给工资所得税之地区，统于本年1月1日起，依华北区薪给工资所得征税暂行办法草案试行征收。战勤费亦依规定，工人5斤、商人10斤，按月征收。希即转飭所属，遵照办理为要。

此令

附发 华北区薪给工资所得征税暂行办法草案一份。

[原件缺]

主 席 董必武
副主席 薄一波
蓝公武
杨秀峰

此件并抄致

华北级各机关查照。

各专署、县市政府及本府各部门各直属机关知照。

华北人民政府联合命令
华北军区司令部

财制字第 20 号

中华民国 37 年 12 月 17 日

——为统一 38 年度全区参战民兵民工供给标准由——

各行署(市)、各区后勤司令部,各兵团后勤司令部:

我区参战民兵、民工之供给标准,过去因战争情况及敌人分割限制,不得不因地制宜,由各地自行规定以利支前供应。目前我各战略地区已打成一片,战争地区已转向外线,各区民兵、民工供给标准如再不统一,不仅增加领发报销困难,且易引起参战民兵、民工之不满。兹为保证供给起见,特对前方参战民兵、民工之供给标准,重新规定如下:

(一)凡参战之民兵、民工、担架运输队、及带领民兵民工之干部、勤杂人员,与前方粮站器材转运站之人员,自向县以上各级后勤机关、或县以上政府报到后,统依本规定供给。脱离生产之带队干部人员,应自带本部队、机关之供给,不足之数,再由战勤区内补助。

(二)以上参战人员,每人每日粮食小米 1 斤 15 两,细粮调剂比数与所随部队同(包括伤病员细粮在内)。菜金实物供给标准为:油 3 钱、盐 5 钱、粗菜 1 斤、木柴 2 斤、烧柴以草柴或煤供给者,按规定折合。

上述实物标准,可随同部队供给办法,依规定折合支付。

(三)马草料每日每匹驮骡马料 6 斤,车骡马 7 斤、草 12 斤;驴子料 3 斤、草 8 斤;牛料 4 斤、草 15 斤;骆驼料 8 斤、草 15 斤。

(四)公用杂项开支,以统一掌握使用为原则,其各项开支为:

1. 公杂费(包括办公纸张、灯油、担架大车晚上行动及住宿所用灯油、擦枪布油等):每人每日小米 4 钱,以团队为单位,统一