

目 录

关于太行区经济建设工作的检查和决定 ——中共太行分局一九四三年六月二十一日会议通过	(1)
晋冀鲁豫边区政府规定柿糠炒面出境限制办法 (一九四二年七月)	(19)
太行区出入口贸易统制暂行办法 (一九四二年八月十二日公布)	(20)
晋冀鲁豫边区政府关于发购粮证的命令 (一九四二年十月九日)	(23)
晋冀鲁豫边区政府关于组织运输救济灾民的命令 (一九四二年十月九日)	(24)
晋冀鲁豫边区太行区实用征收出入境货物税率暂行分类表 (一九四二年十月颁布)	(25)
太行旱灾救济委员会第四次会议决议事项 (一九四三年春)	(36)
晋冀鲁豫边区政府关于颁布太行区粮食调剂管理办法及 注意事项的命令 (一九四三年四月四日)	(41)
附一：太行区粮食调剂管理暂行办法	
附二：粮食调剂管理应行注意事项	

晋冀鲁豫边区政府关于克服片面的赔钱救灾观点的指示	
(一九四三年五月二十五日)	(45)
一年来太行区财政工作	
(一九四三年九月十二日)	(49)
一年来太行区扶植群众运动执行土地劳动及负担政策情况	
(一九四三年九月十二日)	(69)
一年来太行区生产建设	
(一九四三年九月十二日)	(79)
一年来太行区救灾工作	
(一九四三年九月十二日)	(107)
晋冀鲁豫边区政府关于太行区下年度生产贷款的决定	
(一九四三年九月十二日)	(116)
晋冀鲁豫边区政府关于检查与贯彻减租并颁布太行	
区土地施行细则草案及租佃契约订立规则的通令	
(一九四三年十一月)	(120)
附一：土地使用暂行条例太行区施行细则草案	
附二：太行区租佃契约订立规则	
晋冀鲁豫边区财经会议决议摘要	
(一九四三年十二月十四日)	(130)
太行区四二、四三两年的救灾总结	
(一九四四年八月一日)	(136)
一九四五年太行区生产方针和计划	
——一九四四年十二月五日戎副主席在劳动英雄大	
会上的报告	(175)
太行区第一届劳动英雄大会宣言	
(一九四四年十二月七日)	(185)

晋冀鲁豫边区政府关于推广山蚕的命令	
(一九四五年一月二十七日)	(192)
太行区三年来的建设和发展	
——一九四五年三月八日戎副主席在晋冀鲁豫边区	
第一届参议会太行区会议上的报告	(194)
太行区各级政府编区划表	
(一九四五年七月)	(222)
太行区各专管局编制表	
(一九四五年七月)	(234)
晋冀鲁豫边区政府、太行军区关于加强对敌棉花斗争的	
联合命令	
(一九四五年八月八日)	(248)
太行区人民武装奖励抚恤办法	
(一九四五年九月一日公布)	(253)
晋冀豫区党委关于春耕运动的指示	
(一九四〇年一月三十一日)	(256)
晋冀豫区党委关于春耕运动的指示	
(一九四一年二月十二日)	(265)
晋冀豫区党委关于推销建设公债的指示	
(一九四一年八月)	(275)
李雪峰在精兵简政会议上的报告	
(一九四二年一月六日)	(279)
晋冀豫区党委关于开展春耕运动的指示	
(一九四二年二月二十一日)	(304)
晋冀豫区党委关于如何执行土地政策的指示	

(一九四二年四月十五日)	(308)
晋冀豫区党委关于动员妇女参加春耕的指示	
(一九四二年四月十五日)	(311)
晋冀豫区党委关于整理财政，进行生产渡荒，增强支援前线的决定	
(一九四二年七月二十七日)	(313)
晋冀豫区党委关于节食渡荒的指示信	
(一九四二年八月二日)	(316)
晋冀豫区党委关于执行负担政策的指示	
(一九四二年八月十日)	(319)
晋冀豫区党委关于简政工作给中央的报告	
(一九四二年九月一日)	(324)
晋冀豫区党委执行土地政策指示给中央的报告	
(一九四二年十月三十日)	(331)
为什么开展生产运动是贯串全年各方面的中心环节	
(一九四三年六月一日)	雪峰(339)
晋冀豫区党委关于群众工作的指示	
(一九四三年七月五日)	(349)
晋冀豫区党委关于救灾防荒的紧急号召	
(一九四三年七月二十日)	(355)
开展生产渡荒运动	
(一九四三年八月二十日)	雪峰(359)
生产运动的初步总结	
——赖若愚在区党委召集的地委联席会议上的报告	
(一九四三年八月)	(372)
太行区党委、太行军区政治部关于扑灭蝗灾的紧急号召	

(一九四四年五月三日)	(395)
李雪峰在招待劳动英雄会上的讲话	
(一九四四年十二月二十三日)	(398)
深入研究区党委减租运动指示贯彻减租运动	
(一九四五年一月二十日)	若愚(411)
太行区党委关于继续开展减租运动准备春耕生产的指示	
(一九四五年二月五日)	(417)
附件：关于目前减租中一些问题的解决办法	
(一九四五年二月五日)	(429)
四四年冬季以来减租运动总结	
(一九四五年六月十日)	若愚(433)
今年生产运动中的几个问题	
(一九四五年七月十日)	若愚(454)
晋冀豫区农总农民土地斗争纲领	
(一九四二年三月)	(460)
工商总局关于设立经理处决定的通令	
(一九四二年八月八日)	(462)
工商总局王局长关于太行区出入口贸易统制暂行办法实施	
意义的说明	
(一九四二年八月二十五日)	(465)
工商总局颁发太行区出入口贸易统制暂行办法实施细则	
(一九四二年九月三十日)	(469)
工商总局、救联总会关于五、六分区灾情严重举行生产救	
济的联合指示信	
(一九四二年十月)	(474)

附：贷款办法

工商总局制定的合作与救灾计划

（一九四二年十一月十七日）……………(476)

工商总局一九四二年工作总结与一九四三年工作方针

——王兴让在工商局分县局长商店经理会议上的报告

（一九四二年十二月）……………(480)

工商总局关于五、六分区及冀西区纺织救灾工作的决定

（一九四三年四月二十八日）……………(496)

冀南银行分行主任联席会议决议摘要

（一九四三年七月二十一日）……………(500)

总行总局关于合作手工业放款和纺织放款的规定给各分行
分局的联合命令

（一九四三年七月二十七日）……………(508)

工商总局关于经济工作队工作问题的通令

（一九四三年九月二十八日）……………(510)

附：关于经济工作队工作问题

工商局分局长商店经理联席会议决议节要

（一九四三年十二月二十三日）……………(519)

工商总局关于发展丝织业的指示

（一九四四年六月十三日）……………(525)

太行区合作会议决议摘要

（一九四四年九月六日）……………(527)

太行区工商局银行扩大干部会议决议摘要

（一九四四年十月）……………(534)

太行区行关于农业、水利两种贷款减免收原本百分之五十
的通令

(一九四五年一月十八日)	(555)
太行区行通令所属提高警惕严防敌寇假票侵入展开反假票斗争	
(一九四五年四月十一日)	(555)
太行区一九四五年工商银行工作的方针与任务	
(一九四五年四月二十五日)	(556)
太行区造纸手工业代表会议决议摘要	
(一九四五年五月十五日)	(578)
太行区行工商总局关于内地白银禁止私自买卖由银行统一收购的通令	
(一九四五年五月二十日)	(532)
怎样发展太行区矿业生产	
——一九四五年五月三十日刘岱峰在太行区矿业代表会议上的报告	(584)
太行区纺织代表会议总结报告	
(一九四五年六月十日)	郝季甄(592)
检查减租工作，深入时事教育	
(一九四三年十月二十七日《新华日报》社论)	(601)
对于贯彻减租的意见	
(一九四三年十二月一日)	张其光(604)
太行区土地使用条例细则草案的颁布与今年的减租工作	
(一九四四年三月一日)	杨奉林(607)
培养公私兼顾的群众骨干加紧开展春耕运动	
(一九四四年四月十九日《新华日报》社论)	(615)
关于互助劳动中的几个问题	

(一九四四年五月十九日《新华日报》社论)	(620)
战胜灾荒的太行运输队	
(一九四四年九月五日)	吴宏毅(625)
太行去年生产成绩巨大	
——记该区生产展览会	
(一九四五年一月二日)	(631)
太行区一九四四年生产建设的一般情况	
(一九四五年五月三十日)	贾林放(634)
太行区合作社怎样组织群众生产救灾	
(一九四五年十二月十三日)	(730)
一九四五年的大生产运动	(742)
太行区各个时期敌我人口、土地变化表	
(一九四七年四月)	(764)

关于太行区经济建设工作的检查和决定

——中共太行分局一九四三年六月二十一日会议通过

—

在检查了太行区最近时间经济部门的工作以后，应该承认有很大的成绩和进步，这就是：

从去年秋季粮食斗争以来，不只在与敌人争夺粮食的斗争上，我们胜利的完成了任务，而且以粮食为主，开辟了大规模的对敌贸易斗争。比较更多的掌握了敌我之间及不同的敌占区之间的市场规律，掌握其中敌人的弱点，发展其中对我有利的方面，主动积极的破坏敌人掠夺和封锁的阴谋。

从贸易斗争中，得到更多的货币斗争的知识，在利用伪钞本身的矛盾（不同地区伪钞的差额，各个地区伪钞与市场特点的关连），以打击伪钞上，在比较有计划的组织起根据地输出的力量，并充分使用这个力量来破坏伪钞巩固冀钞上，积累了更多的经验。

贸易斗争和货币斗争的密切结合，是我区对敌经济斗争的宝贵经验。这种结合使得太行区周围每个边缘角落都展开了全面的对敌经济斗争，这种结合，使得全区的对敌经济斗争在不同时期内能够规定具体统一的斗争目标，使各个特点不同的地区能够得到有机的连系，这就是说全区的对敌经济斗争有了更大的组织性，

打破了过去“分道扬镳”的现象。这种组织性，和太岳、冀南、冀鲁豫等各战略区之间也在开始发展，为我们对敌经济斗争打开一条更广阔的道路。

在救灾工作当中，成绩也是很显著的，在粮食调剂方面供给了灾区最低限度的粮食，除个别县份（滋武、涉县）以外，调剂任务基本上是完成了的，广大灾民能以比较平稳的价格购到粮食，组织灾民运输，纺织贷花及修渠等工作，有很大的作用和成绩。

合作社的发展，半年来是本区发展最快的时期，半年内增加了四倍。对于救灾，保存物资，平稳物价，解决人民经济困难等方面，较过去有显著的进步，广大人民要求组织合作社。

经济工作部门的同志们，在经济工作的能力上有很大的提高，绝大部分同志是积极努力地担负了岗位工作的。

应该指出：以上成绩的获得，党政军民领导的一元化，及各种对敌斗争的密切结合，是最主要的因素。

二

他在许多新的胜利当中，也发生了许多偏向和错误：

（一）在生产建设方面，虽然我们不断的在强调，但在实际工作中，我们的注意力和贯彻力都是非常不够的。

在农业生产上，我们提出了口号，而且有热烈的春耕运动，但在领导上，许多是主观主义的，与农业的实际是相违背的，而在具体法令上有些是妨害了生产的。如存粮存款负担的问题，高干会议提出要慎重，对这一问题一直保留到最近才确定不负担（虽然在统一累进税草稿也规定一般存粮不负担，囤集居奇性的存粮才负担，但明确性不够）。又如羊群，高干会决定五十只羊

以上负担，后来才决定不负担，诸如此类还不少。在执行土地政策中，也发生了不少偏向，如斗争罚款，过份的退租退息，强制性的调剂耕牛等等“左”的现象，皆是妨害了农业生产的。在推广优良品种如金皇后玉茭等，没有引起足够注意，致贻误时机，把好多顷地的种子大部浪费，是很大的损失。军队和机关的农业生产，今年虽比过去为好，但强调的不够，具体办法也不多，还没有认识这是渡过难关，减轻人民负担，改善部队机关生活的主要步骤之一。

在手工业方面：除了负担办法外，在法令上很少照顾到的，而我们的统制思想还是妨碍工商业发展的第一个原因。我们的粮食管理办法，使得小手工业者小商人不能生存，因此工商系统也就不积极地去组织发动手工业的发展。许多能够提前做到自给自足免除依赖外货，或增加土产减少对外依赖的手工业品，如毛巾、牙粉、纸张、笔、墨、布匹等，没有做到应有的努力和成绩，工商系统用在这方面的力量是很少的，干部也是最弱的，应该足够的估计到，对于发展手工业生产的放松，在巩固根据地上，是一个大的损害。

合作社虽然大批发展了，但一般的还正在组织阶段，没有走上建设的阶段，还没有在社务上业务上巩固起来，还有许多新的偏向，如单靠收手续费，依赖政府贷款，浪费贷款，借用合作社名义达到贷款合法的目的等，特别是生产合作社的比例很少。证明我们的经建方向是不够明确的，对合作社如何克服其合股生意脱离社员要求的一面，可发展其对组织人民经济生活的一面，研究注意还是不够的。

（二）在粮食斗争方面

半年来粮食出口是过火的，这种过火的出口，使我们没有能

够掌握到更多的粮食，使今年春夏之交，在粮食调剂上增加了困难，使得还公粮发生了障碍，不只赔了钱，而且被迫从根据地实行派购归还一部分公粮，使得对敌经济斗争的力量没有得到应有的准备，陷入被动，这些对于根据地则是很大的损失。出口粮食没有完全到敌占区人民手中，一方面影响灾民更多的上山，一方面没有团结到更多的敌占区人民。粮食出口和对游击区敌占区的工作开展结合的不够，没有在开展游击区敌占区工作上发挥其应有的作用。

在货币斗争及贸易斗争当中，粮食一项，无论就其价格及数量，均起了极大的作用，近来因为粮食的作用非常大，就发生了把粮食的出入口，做为对敌贸易斗争的主要内容和靠山的偏向，产生了对敌经济斗争畸形的投机性的发展。这种投机性的发展，就一定会影响对根据地积极组织生产，创造并组织点滴出口。这些基本工作的放松，而且会产生一种希望，把克服财经困难部分的寄托在投机性的业务上。

去年大批的公粮折款及大批借公粮出口，就掌握粮食保证军需上讲是冒险的。一方面增长了粮食出口的投机性，一方面带来了公粮的困难。实在的公粮变成了欠条或货币，要把这些欠条和货币在根据地内变成公粮，需花费很大的力量，增加一项极繁重的工作，如果到敌占区来买，这是不完全可靠的，蚕食和扫荡，都会使这种办法发生危险。

工商管理局没有及时的全力把公粮速还，致赔累很大，必须足够估计它所给予我们的损害和困难。

在吸收粮食当中，派购的方式，只有在万不得已时才能局部的临时的采用，但是我们今年轻易的采取了这个手段，无论对敌占区或根据地，发生很多毛病，特别是在敌占区，派购形成对基

本群众的负担，地主富农反而没有卖出多少粮食，在政治上是一个很大损失。对根据地有粮食的人造成威胁，甚至不敢拦羊卧地，怕表示他有粮食，这样也相当封锁了粮食的顺利上市，

（三）在货币斗争方面

紧缩通货的提出是应该的，是经常需要我们警惕和注意的，但两次方案都是主观主义的。第一方案没有行通，第二方案没有抓紧季节。根据地是农村，从秋天到旧历年关，是农民吐出粮食山货换取必需品的最兴旺的时候，是手工业者买进原料较多的时候。从物价上讲是全年最低的时候，也就是货币购买力较好的时候。从出入口上讲，是出超时期，也就是外汇比值较有利的时机，这是根据地农村市场季节性的规律，是农村金融不平衡的规律。在这时候进行紧缩通货，不但不能克服这种季节性的不平衡的弱点，而且会相对扩大这种弱点，并且紧缩了生产事业的扩大。

一年来在货币斗争上也发展着一种投机性的倾向，就是想法弄外汇倒票子，这种倾向的发展，就会放松货币斗争中基本工作的努力和研究。如何组织贷款促进生产，如何调整通货的流通，如何配合输出入巩固冀钞……等等，而把更大的注意放在倒外汇上。由于这种偏向，便造成了对外汇管理的“左”倾现象，私商外汇一律归公，外汇挂牌过低，这些都妨害了输出事业的发展，也会造成竭泽而渔拼命出口的现象，忽略长期打算积蓄力量的方针，过分消耗物质力量。

去年以来在货币工作上最大的一个损失是在敌宣传发行大东亚银行伪钞的声浪中的惊惶失措，把大批外汇抛出，赔累不少，因此没有能够掌握与准备必要的外汇力量应付春夏的入超，没有做到有利的换回物资。

(四) 在根据地内贸易方面

目前实行的粮食管理方法，在救灾方面起了很大作用，而且为了根绝走私，保证根据地粮食自由贸易，在边境的一定地区实行一定程度的管理方法，是非常必要的。但是我们过去用的太广泛，普遍用之于根据地各个地区，因而基本上限制了内地贸易自由，是违犯政策的。因为根据地的商品以粮食为主，在根据地内各县区之间的商品交流，也和粮食的交流密切的错综结合着。粮食管理办法，实质上是接近于配给制度，根据地的粮食基本上可以自给自足，也不会有严重的投机囤积的情形，这种办法是没有必要的。实行这种办法的结果，无论在粮食的供应上能否做到圆满，都会遭到农民的不满，何况我们没有可能包办全根据地的粮食的供应和调剂。

粮食管理办法的实行已经发生了不良影响：1.根据地金融死滞，合作社业务缩小，社会资本力量削弱，相对地增加货币膨胀的程度。2.手工业作坊及公私工场蒙受重大影响，因买不到粮食而停顿。3.形成垄断的官定价格，过分低粮价，使农民遭到损害。4.这种办法如继续进行下去，就会严重的妨害农村“吴满有经济”的发展。

虽然由于粮食管理办法使灾区人民低价买到粮食，但如果没有过火的出口，能掌握最低限度的粮食，则没有这个办法也不会有目前黑市那样的高涨。粮食管理办法只在压低粮价上起了作用，在吸收粮食的作用上宁可说是停滞了粮食的上市。

(五) 在机构及组织建设方面

工商分局的划分和专署不统一，在业务指导上虽有方便，但在发展生产事业配合各系统力量上有很大不便，对工作是有损害的。干部的配备上合作系统是最弱的一环。

总局的领导上组织性不够，检查工作很差，各级领导作风发挥机构力量上仍很不够。情报工作有很大进步，比较灵通迅速，但工作汇报及时真实反映材料还很差。会计普遍紊乱，会计审计上表现无力。

干部在业务上的能力有明显的提高，但政治上的提高是还不足的。干部工作开始建立是有进步，但政治教育不够，政治生活不够健全，少数干部贪污腐化现象严重，由于检查督促差，因而干部缺乏法律观念，责任心差，组织松懈，监察委员制度基本上还没有严格建立起来。对于一些开始倒退的干部缺乏有计划及时的挽救和教育，发展下去就会葬送一批好干部。

三

造成这些错误的原因是什么呢？主要的有两个：

第一，是忽视积蓄物质力量，增加生产建设。这是对敌经济斗争及建设根据地的基本方针。

财经建设的两大任务是解决军需民食，其基本关键是增加生产。不只眼前的困难要努力克服，更需多为将来着想，如果检查高干会，在财经工作决定上基本上是正确的，但最大缺点是对生产提得不够具体，未能给财经部门的同志以努力生产之深刻认识与明确的奋斗目标。高干会提出了生产任务，但强调不够，特别把生产贯串于整个群众运动中是强调不够的，会后分区相当补救了这些缺点，个别分区也有些成绩（如春耕），但就全区来看，认识还是差的。党的领导，政府领导，在这方面都是很不够的。未能把领导的思想变为全体干部党员和广大群众的行动方向。我们费力很大，未能达到应有成绩，农业生产和手工业生产都是如此。原因是主观主义粗枝大叶。把生产贯串全年，贯串各方面，

抓紧这个中心环节，在下边同志认识还是很差的。

因此过去在经济工作方面，对生产的努力是不够的，在对敌经济斗争上，也忽视了增加生产的重要，放松了这个基本工作，而把努力的主要方向放在贸易斗争货币斗争上。当贸易斗争和货币斗争不是明确的了解为保护生产发展生产的手段的时候，就一定要把贸易斗争货币斗争孤立起来，就很容易发展到投机性的道路上去。特别当斗争胜利发展的时候，就会忘记自己的阵地，忘记巩固蓄积物质，加强生产战线的这个基本阵地。

只有蓄积物资力量才能增加生产，而增加生产也是蓄积力量。对增加生产的重视不够，就自然不会注意蓄积力量，不注意长期打算，许多的偏向错误，说明没有深刻的具体了解掌握物资蓄积力量这个重要的道理。粮食过火的出口，公粮折款，外汇的浪费，对春夏季斗争力量的缺乏准备，“左”倾的外汇管理所造成的出口限制（有利的出口就是有利的掌握入口物资）等等，都是忽视掌握物资蓄积力量这个方针的结果。

第二，是对敌经济上敌强我弱这一思想不明确，夸大自己，看轻了敌人，不认识困难（这也是忽视增加生产的思想根源）。

对自己的困难了解不够，对自己的家当估计不够，根据地的物力财力经过六年的抗战，已经很大的削弱，社会积蓄在灾区已经可以说消耗殆尽。在其他区域，存粮也已经非常贫乏，今年春荒救济中，人口十分之一无粮食，缺粮者更多，整个农业生产是在降低着。当平年时节太行东西调剂仅足自用，灾情严重，非灾区人民警惕看灾情而力求保存粮食时，对本区内的调剂都已感困难。对于这种现象，我们了解和警惕都是不够的，甚至在今年年初就准备了“征购”，没有估计到征购粮食是表示根据地的一种危机，是根据地人民生活走到困难的极点，是非到绝路时不能采取

的办法。虽然当时的提法是非到不得已时不实行征购，但基本上是准备了用征购来解决问题。那时候掌握更多粮食节制出口的时机还并未过去。这说明我们对根据地困难的了解和警惕如何之差。

对敌估计过低，认为敌人在经济上可以被我们打倒，伪钞可以被我们打垮，改变伪钞优势的形势。而且打倒之后不会再行很大抬头。不了解伪钞是日本币在华北掠夺中国人民的化身，一方面依靠着它军事上的绝对优势，一方面也有雄厚的经济后盾；它是敌人全华北统一的货币，有极大的互相支援运转的力量可资动员。在它对农户原料的依赖上，即使完全摆脱我们根据地个别战略区的供给，也没有决定意义的影响，因此我们只能在季节性上有一定时间一定地区的局部的相对的优势。只有在这种情况下，伪钞与冀钞的关系表现对我有利的变化（我们必须争取这种变化），冀钞与伪钞只能是波浪式的变化，但在相当一个时期内基本上仍不会改变伪钞的优势。

由于对伪钞与冀钞两者间的关系的规律有着不正确的估计，就生产了对敌货币斗争的错误策略：拿速战速决的办法来代替长期的持久的货币斗争；拿倾注全力换山货与粮食孤注一掷的办法，来代替经常掌握物质力量进行持久战的斗争；拿打垮伪币的冒险进攻，来代替基本上是防御的，从打击伪钞中巩固本币的方针。没有把秋季以后的出口作为一定程度的出口攻势，从攻势的胜利中蓄积后备力量去准备春夏的有力防御，因此当今年二月间伪钞猛跌以后，我们自己也精疲力竭，到夏初不利时期，没有了足够的力量去支持。春季赔钱抛入大批伪钞的事情，尖刻地指出了对伪钞估计的错误。

对西线吸收粮食的困难，也是估计不够的。没有足够没想到

西线敌寇如“蚕食”加紧，粮食吸收计划就不能完成，公粮就不能保证归还。

由于以上两个基本的原因，产生了投机思想。投机思想的发展来源有两个：一个是在总的方面对生产忽视的结果，这是主要的；一个是贸易货币工作大规模展开当中冲昏了头脑的结果。由于忽视生产，把对外贸易斗争及货币斗争的作用夸大，孤立化，绝对化，没有深刻了解贸易斗争和货币斗争是为了破坏敌人建设自己，是为了保护生产，保护物资，这样就只看重一点，而不自觉的钻到“商人哲学”的牛角里，加上政权的力量，独占的力量，造成投机的倾向。这里所说投机倾向，不是说利用敌寇矛盾和不同敌占区间的矛盾不对，而是说离开基本努力方向，把主要目标放在这上面时，就成了投机性的发展。我们应该不放松对敌占区之间的粮食运动，以削弱敌人破坏敌人，并增加根据地粮食收入，但如果把一切希望寄托在不完全可靠的夺取粮食上，又毫无限制地实行出口，这就成了投机的倾向。又如倒票子仍是货币斗争的别动队的任务，而不是基本任务。如果把大批精力放在倒票子上，把眼光只放在这上面，也是投机倾向，应该明确了解，归还公粮赔钱，倒外汇赔钱，都是投机思想的结果。动机虽不是如此，而本质上是投机思想在作祟。

其次，统制思想一直在工商系统同志间保留着它的残余。这种思想的主要根源是利用行政力量，以直接了当的方法达到迅速取得经济结果——利用的企图而来的，去年山货归行是最显明的例子，粮食管理办法开始是为了纵深缉私，后来发展成全区范围的统制，为了独占粮食收买。外汇管理办法是为了保证出入口平衡及有利换取必需品，结果有时成为夺取商人外汇的手段。另一个思想来源是忽视群众力量，不愿拿最大努力组织私人资本，组织合

作社，组织长期的力量，而宁愿只用统制眼前的结果。

在货币问题上还有一种思想是掌握住票子，把票子拿在手里，才能巩固本币，不然只有掌握物资才能巩固本币。把票子拿回手里是为了准备在市场筹码不足的时候，在票子的购买力高的时候放出去。而为了能把票子拿回手里，除了恰当放款及征收工作的配合外，就需要物资的力量，只有物资的力量能在市场筹码拥挤票子购买力低弱的时候，随时收回一部票子，这是主要的紧缩力量。

在公粮折款问题上，当时有一思想，是认为把粮食埋藏在地下，不如变为资本；完全囤公粮不如折价买公粮，增加货币的流通周转。这种思想只有片面的道理，在战争期间，连大后方也不得不实行“征实”制度，为了避免发行大额钞票加速通货膨胀，在敌后频繁战争中，必须准备在任何情况下军队有粮食吃，因此公粮与商品粮的结合，是有严格的限度的。

由于一时期胜利的狂热，在组织机构上，也有一种思想，即偏重于把机构扩大与完全独立，忽视经济斗争的地方性的作用，忽视一元化领导的重大意义。

总之，这许多思想认识上的错误，是粗枝大叶主观主义的表现，从片面看问题，没有从全面看问题；从眼前看问题，没有从长远看问题；把问题的一个方面一个局部绝对化直线化，从主观愿望出发，没有从实际情况出发，这都是主观主义。因此，责成政府党团在进一步的从历史上把经济工作的每一个决定布置及有关的法令，加以检查，总结它的经验和教训。

四

根据以上的检查，在今后工作上的具体做法应该是：

(一) 增加生产

党必须加强对生产工作的领导，敌后三大任务：战争、生产、教育，在战争方面我们是做得比较好的（但仍有不少缺点），薄弱的生产、教育，特别生产是最薄弱的，足够警惕根据地经济的危机，足够认识没有生产战线的胜利就不能保障战争胜利的严重意义。今后应把生产当做一切工作的中心环节，否则无法解决军需民食。没有经济建设，对敌斗争都是空话，根据地亦难以坚持。必须教育全体党政军民干部深刻认识此点，政府应该仔细的检查有关生产的一切政策法规，纠正那些有妨害生产的规定，加强对生产工作的组织领导。军队要更多的学习延安精神，特别加紧农业生产，解决一部分粮食，□□今年每人平均种二亩地，太行区全军应向这一目标努力，应该把生产贯串于整个群众运动中，群众团体必须是各种生产的积极的参加者。工商管理局要把主要努力方向放在组织与领导手工业生产上。

1. 在农业方面，要抓紧几个重点，进行有效的实施。发展农业生产，必须表现在“吴满有经济”的显著的生长发展，和农作物产量的具体增加上。要以细致的组织工作克服过去的空话口号，明年要贯彻几种优良品种如美国金皇后玉茭，开封一二四号小麦，太谷一六九小麦等的推广。水利工作要继续贯彻，贷款也应有重点，有组织，求实际效果，帮助赤贫农解决问题，坚决抛弃过去颁发贷款，分散使用的办法。立刻要布置下半年农业生产，开始准备明年的春耕。

就农民来说是无所谓农暇的，党必须贯串全年的去加强对农业生产的领导和检查。必须经常警惕着灾荒的继续和扩大。

我党应该研究如何经过工商工作及市场关系，促进农民积蓄，帮助农业的生产，以规定我们更具体的发展工商业市场的办

法。

2. 达到自给自足的又一关键是手工业，在这方面也应该抓紧几个重点去进行。要争取迅速实现纸张及一部分文具（毛笔、粉笔、墨等）的自给自足。这对于根据地文化教育事业的开展是异常重要的。要争取布匹的绝大部分的自纺自织，及毛巾的完全自给自足，以入口棉花代替入口布匹，以减少对外支付，增加根据地的劳动价值。要迅速发动火链代替火柴，在适当时期停止或大量减少火柴入口。这里原则上同意财经委员会提出的手工业生产计划及粮食工作计划。但必须继续审查加以修正，务使成为一个实事求是的能够全部实现的计划。

（二）粮食斗争

粮食斗争是根据地的生死斗争。应该肯定的了解，有了粮食就有了一切。应该肯定的了解，胜利的粮食斗争是削弱敌人巩固根据地的头等重要的任务。党必须领导全根据地人民多多生产粮食，很好的保存公私粮食。必须组织党政军民的力量，坚决的打击敌人的抢粮阴谋，展开游、敌区的反资敌斗争，一切公私粮食受损失的情形，必须追究责任，当事人的党政军民都须受到严厉的责备！

为了应付灾荒及战争局面的更加频繁，政府应该准备较多的粮食，以备万一。对于公益仓库的建立，必须认真进行，并不许轻易动用。埋藏粮食的检查和粮食的节约（根据地惊人的浪费仍是粮食），盗卖公粮的彻底的制止，必需用大力量去进行。县区村乱派粮食及乱用地方公粮的现象，必须严格禁止。要有决心执行法纪来制止这些恶劣现象。目前重财轻粮的观点，普遍严重地存在着，必须从认识上及规定必要的制度上，来加以克服。

在粮食贸易工作方面：

1.对各线粮食斗争,仍要用最大努力去进行,在步骤上必须是稳扎稳打,先进后出,快进慢出,多进少出。在先进后出的条件下暂时保存入口粮食,先借一小部分公粮出口,以达到迅速夺取粮食的计划。快进慢出是为了争取时间上的东西粮价差额。多进少出以达到根据地更多掌握粮食的目的。

2.在粮食的出口上要密切结合开展游、敌区的工作,出一斤粮,发生一分力量。

3.对敌占区粮食吸收工作,原则上取消派购方式,发展商业路线,组织商人小贩来进行。

4.粮食的入口和出口,都要不放松一切有利条件,扩大本币流通区域。

5.粮食的入口和出口,组织专门的商店去进行,内地粮食调剂,逐渐培养合作社来担任。

6.撤销内地粮食管理办法,粮食的交易运输完全自由。在东线边境,划定纵深三十里至五十里的封锁地带,继续实行管理,以加强缉私。在封锁地带内要组织党政军民的力量实进缉私,但须严格防止乱没收的现象。

(三) 对外贸易

1.对外贸易方面,应经常计算出口情况,以达到出入口平衡,在这方面努力的关键是组织点滴输出和有计划的使用外汇。当然增加生产是最基本的。

2.“洋海不择细流”,这就是点滴出口的道理,根据地有许多数量不大但能顺利出口的物资,集合起来就是力量,这要发挥合作社的力量来进行。点滴出口还可以起发展生产,刺激生产的作用。可以帮助造成经常输出的局势。

3.要大大发挥敌占区间之贸易,使根据地得过路之益,是以

调节全年外汇来源不平衡的局势。

4.要深刻了解出口是为了入口，管理入口是为了保护生产的道理，有计划的有利的换回必需品。所以外汇的使用必须经常节制，有计划，合理化。应该规定外汇使用的预算，保证各种重要必需品的供给，克服外汇使用上的各种浪费现象。

5.努力争取以成品及半成品输出代替原料输出，努力争取以原料入口以代替成品半成品入口，这就是要在发展根据地生产事业当中，提高出口价格，减低入口支付。

6.对外贸易上的价格斗争是非常必要的，但要看时机，看敌人需要的情况，价格斗争是有限度的，我们只能争取到相对的有利。在出口方面，基本上不能破坏敌人的低物价的统制。在入口方面，争取价格主动也是极有限制的，因此要进行一定程度的价格斗争，但不能待价而沽，以致迟滞出口，限制运转。

7.因此，必须采取有效步骤与发展以货换货的对外物资兑换。

（四）货币斗争

货币金融斗争还是个严重任务，目前通货情形必须彻底打消指望印刷机的想法。为了渡过明年军费的困难，统一累进税必须保证百分之百的完成，军队必须提高农业生产多产粮食，合理负担，应按物价上升情形，考虑适当增加数额。

1.在内地通货管理上，应该采取紧缩与放松经常结合的方针，把各种贷款在全年中加以调剂，克服过去集中在春季贷款的情形。手工业贷款要争取在秋后贷放。统累税货币负担部分要争取在夏季征收。这样一方面可以使贷款在物价低的时候贷给人民，而负担则在粮价高的时候缴纳给政府，政府也可免去提前透支、寅吃卯粮现象，一方面也可适应根据地的金融市场的规律。把

紧缩工作经常化，而紧缩的主要时期，应该是生产贸易最不畅通的时期，即夏季及初秋，但工作应从冬春着手。

2.一切贷款要按期收回，克服干部及群众把贷款当作救济的观点，这种观点是要银行垮台使根据地破产的想法。过去贷款一定要追交，特别是村干部及用途不合贷款契约的人，抗交的要以法律解决。但真正赤贫群众，可以缓交。以后贷款尽量经过合作社进行，逐渐从“官贷”转变到“商贷”的途径上去。全部银行放款，必须保证农业（合作社在内）占百分之七十至八十，工商占百分之二十到三十的比例。

3.在对外货币斗争方面，必须时时遵守保护物资，发展输出的原则。过“左”就会妨碍出口，过右就会发生物资大批外流。

4.对外货币斗争，基本上不能靠投机倒票子，虽然一定程度的倒票子是必要的。银行必须把扶植根据地工农业生产作为最主要的业务，以开辟及创造对外货币斗争的雄厚的力量。

5.掌握有利时期的成果，有计划的蓄积外汇力量，以准备不利时期的支援应付，最主要的还是掌握物资。

（五）物价政策

1.应该明确规定物价的平稳政策，反对定官价的压低物价办法，并应防止物价暴涨。物价的平稳政策的标准应该是：

（1）合乎保护物资的原则，防止因物价过低，造成大批物资的外流；破坏敌人物资的剪刀政策，增加根据地对外支付的能力。

（2）合乎发展生产的目的，力求物价平稳，以免破坏生产，特别是手工业生产，并保护本币的巩固信用。

要达到以上的标准，必须从市场的调剂（特别是粮食的调剂）及时的紧缩工作，努力做到全年物价上升的平稳，其主要关

键是夏季平稳粮价及紧缩放款，用行政独占力量有意压低物价是错误的，但蓄积必要的物资力量在夏季平稳物价是非常重要的。

2. 克服根据地严重的季节性不平衡现象，是我们物价平稳政策具体奋斗的目标，季节性的不平衡现象，是对敌经济斗争的一个弱点（便利敌人掠夺），是发展手工业及私人工厂的一大障碍，也是货币不稳定的一大原因，在过去这是造成高利贷的主要原因之一，在目前也依然是妨害贫苦农民进行再生产的原因之一（他们在春夏农忙时候，最需要粮食接济，而这时粮价最高，按市价这时借一斗，秋收后往往还二斗以上），对整个根据地经济发展都是不利的，能努力克服这个弱点，便是一个很大的成功。虽然我们只能做到慢慢上升，绝不能做到不涨，也是有无无限利益的。

3. 在手工业品价格的上升赶不上粮价上升速度的情况下，对手工业生产是不利的。要提高合作社的作用和远见，对私人工厂应有一定限度的贷款，以为支援，只要能保有物资，就不会赔钱，如能掌握粮食就更不会赔钱。

4. 在各种物价中，羊毛、麻、山货等的上涨最慢，这形势是很不利的。除了对敌进行一定程度的价格斗争外，还需尽量争取对敌以物易物及变成半成品出口，可以少吃些亏。

（六）组织机构。

1. 工商分局的区划应与行政的区划合一，经过商店照顾经济区，但仍须服从各分区一元化的领导。适当调整干部，加强合作系统的配备。

2. 现在之工商局监委一律撤销，由分局审查鉴定新委派，工商局、银行监察委员要统一。今后监察委员的任务，主要是政治上的保证，不应过分干涉行政和业务。克服政委形成副经理副局长的现象。但监委必须学习业务，才能发挥监委的作用。

3.在干部教育上，把这个决定要贯彻下去，但要逐渐改变克服，要照顾到目前因赔累所造成的一部分同志的消沉局面，对基本干部和聘用干部要严格分开，对基本干部要严，加强政治教育和组织生活，防止腐化后退，对聘用干部要宽。对县局以上及重要商店之负责干部，特别要注意政治上的提高。

总之，几年来的努力，经济工作是有成绩的，我们已经摸索了对敌经济斗争中的许多重要规律，得到了许多经验教训，但是也有些偏向和错误，即使这些偏向错误是进步中难免的现象，但也应予以足够的警惕，特别是工商系统同志，只有如此，才能真正找出教训。

几年来我们已经在贸易工作方面培养了一批有能力有才干的干部，但在组织群众手工业，组织群众经济生活方面的经验和干部还是不多的，这种跛足现象是限制我们工作进一步走上更高阶段的障碍，要想克服这种跛足现象，必须加强调查研究，克服主观主义，贯彻整风运动才行。

《一九四三年太行党的文件选辑》

一九四四年九月二十八日编印

晋冀鲁豫边区政府

规定柿糠炒面出境限制办法

(一九四二年七月)

查柿糠炒面，为太行区民食之一，关于出境限制应与其他粮食同样办理，最近大批出境，深恐影响民食，兹决定柿糠炒面概不准出境，至于游击区贫民确实需要者，应由工商管理局按粮食转卖手续，发给购买证，始得购运一定数量出境，以上仰遵照办理为要。

《太行区银行工商工作参考资料》第五编第一集

一九四五年十月十五日

太行区进出口贸易统制暂行办法

(一九四二年八月十二日公布)

第一节 总 则

第一条 本办法依据边区贸易暂行条例第九条订定之。

第二条 凡进出口贸易，不论公私营业，除政府特许办理者外，均须遵照本办法办理之。

第二节 特种出口

第三条 下列货物为特种出口货：

第一款：全太行区适用者，核桃仁、花椒、羊绒、羊毛、羊皮、麻、植物油、柿饼、杏仁、瓜子、药材（免税出口者除外）、木料。

第二款：一、六分区适用者，木炭、红枣、枣仁。

第三款：四、五分区适用者，黄花菜、猪、席子。

第四款：三、四分区适用者，鸡蛋。

第四条 凡取得“经营进出口营业许可证”者，始得经营特种出口。

第五条 凡向敌占区输出特种出口货时，须开具出口货清单，申请工商管理局批准许可，并经银行登记外汇或期票后，发给“出口存查”。

前项汇票或期票，须有殷实商店之保证，此项保证于该项汇票或期票兑现无误后撤销之。

第三节 普通出口

第六条 凡不属于第三条规定内之出口货物，为普通出口货。

第七条 凡取得“营业许可证”者，均可办理普通出口货，出口时应在边境稽征所登记纳税。

第四节 入口

第八条 除特许者外，一切货物必须有入口证，方得入口，此项入口证于纳税时交销。

第九条 办理普通出口时，须在登记纳税之稽征所交押营业许可证领取等值之入口证。入口时，经查验货证相符，照章纳税后发还营业许可证。

第十条 凡持有第五条所规定之“出口存查”（此项存查须经出口边境稽征所查验盖章者为有效）者，得觅具殷实商保，向工商管理局请求办理入口，经批准后领取入口证。前项保证于货物入口后，持税照，经查验照货无误撤销之。

第十一条 凭前条之入口证，可向银行购买外汇。

第五节 罚 则

第十二条 凡不践行第四条、第五条出口手续者，除依照税章补税处罚外，并以偷漏外汇论，处以货物总值百分之五至百分之二十罚金。

第十三条 凡购买外汇，一再推延逾期不办理入口，有盗用

外汇情事者，工商管理局得向司法机关提起公诉，依法处理。

第十四条 凡不践行第八条规定之入口手续，而私运入境者，除照章补税处罚外，并处以货物总值百分之五到百分之二十之罚金。

第六节 附 则

第十五条 本办法实行细则另定之。

第十六条 本办法自边区政府公布之日起施行，本办法施行后，前颁特种出口货统制暂行办法即为无效。

《太行区银行工商工作参考资料》第五编第一集

一九四五年十月十五日

晋冀鲁豫边区政府关于发购粮证的命令

边建字第74号

(一九四二年十月九日)

为了切实保证粮食对灾区的调剂及防止明春可能到来的严重粮食走私，五、六专区各县必须在十一月底以前普遍完成发购粮证的工作，进行中注意下列各点：

一、应和合理负担的评议结合起来去进行。

必须深入向群众解释，多报购粮数就会损害大部分真正没粮吃的人的利益，应发动起群众来认真评议，才能作到正确。

二、要有大致调剂数的估计，按估计数发证。调查要经过县府、县局、粮店，共同作最后决定，证由区村政府发，由工商局制样。

三、到所有各粮店买粮者必须有购粮证，在证上说明其已买到的数量。

四、五、六专区人民到三、四专区购粮者，应先到其本区之调剂所领取购运证，才能到三、四分区调剂所去买粮。三、四分区调剂所在证上注明其已买数量，在清漳河沿岸一带检查购粮运粮手续。

五、秋季买粮应使其在购粮证所许数内，尽量购买不加限制。此决定仰即遵照办理为要。

《太行区银行工商工作参考资料》第三编第一集

一九四五年七月十五日

晋冀鲁豫边区政府

关于组织运输救济灾民的命令

边建字第75号

(一九四二年十月九日)

为救济五、六专区各县灾民特规定组织运输办法如下：

一、在灾区发动群众，组织合作社运输粮食。合作社可向粮店买粮，运到一定粮店出卖，除社员赚得脚价外，合作社还可以赚得两地粮价差额之盈余。合作社有运粮之优先权，并可以向粮店赊欠一次。运输之粮运到即还粮价，合作社内应尽量注意贫苦灾民，无牲畜力者之运输，保证最贫苦的群众，有更多的运输机会。

二、不能组织合作社时，群众可由村公所把能组织几个人的小组，经区公所向粮店介绍也可享受赊欠一次，即到即还的待遇。

三、合作社和运粮组，必须有计划的和粮店商定，以免有人无粮运，有粮无有人来运的现象。

四、如有第一条所规定的合作社在运输线上设起火店时，所在村公所得负责帮助找房子，买柴草（房不得收赁钱）。

《太行区银行工商工作参考资料》第四编第一集

一九四五年十月十五日

晋冀鲁豫边区太行区

实用征收出入境货物税率暂行分类表

（一九四二年十月颁布）

一、出境货物

甲、免税奖励出境货

（一）食 品

种 类	名 称	备 考
鲜瓜果 茶	各种鲜瓜果 各种土茶叶	

（二）原 料

兽 骨	各种兽骨	
药 材	未列征税之其他各种土药材	

（三）粗 制 品

陶、石、 瓷器	各种陶、石、瓷器	
编制品	草 帽 辫、荆条、柳条及其编制品等	

续表

种 类	名 称	备 考
木制品	山木小棍、绘杆、烟袋杆、糖把、扫帚、木杈、各种木把	
迷信品	神香	

(四) 成 品

卫生用品	各种土产肥皂	
妆饰用品	木梳篦子	
编制品	草帽	
丝织品	各种丝织品	

(五) 杂 货

古玩	各种古董玩具	
烟类	卷烟，水、旱烟	

乙、征 税 出 境 货

(一) 食 品

种 类	名 称	税率	备 考
干 鲜 果 品 及 山 货	黑、白瓜子	5%	
	红、黑枣、酸枣、柿饼、花生、核桃、栗子、花椒、核桃仁、杏仁、桃仁、酸枣面	10%	
干 货	黄花菜、萝卜条、南瓜条、干豆角	10%	

种类	名称	税率	备考
菜蔬	红白萝卜、山药蛋	15%	
肉	猪、羊、牛肉	10%	
蛋	鸡蛋	15%	
牲畜	公鸡、公猪	20%	
酒	果制酒	5%	
杂食品	蜂蜜	10%	
杂食品	芝麻糖、酱、醋	20%	
杂食品	挂面、粉皮、粉条、粉面	30%	

(二) 原 料

丝	生丝	5%	
毛	各种生、熟皮	10%	
皮	黑、白羊皮、羔皮	20%	
动物毛	黑、白羊毛、羊绒、人发、猪毛	10%	
	猪鬃	20%	
麻	各种麻皮	15%	
植物油	大小麻籽、大料籽、其他	30%	
药材	枣仁、枣核、党参、石膏、猪岭	5%	
	五灵脂、龙骨	10%	
染料	橡胶	5%	
	烟霉	10%	
蜡	蜂蜡	"	
漆	生漆	"	
燃料	煤炭	5%	
	木炭	20%	

种 类	名 称	税率	备 考
木 料	椴木皮、桦皮	5%	
	各种木料、各种棺板	20%	
猪羊肠	猪羊肠	10%	
铁	生铁	10%	

(三) 粗 制 品

麻制品	麻绳	10%	
木 器	车轴、车网、车辐、车杆、车捞	5%	
	窑点子	10%	
毛制品	毛线、毛绳	5%	
植物油	麻油、核桃油、花生油、木料油、 其他植物油	10%	
	副产品	大麻籽油	20%
	各种油饼	15%	

(四) 成 品

木 器	各种木器	10%	
蜡 烛	各种土制蜡烛	20%	
铁 器	各种铁器	5%	
毛制品	黑白毛毯、毡、毡帽、毛口袋、 各种毛织品	”	
	编制品	苇席	”

丙、禁止出境货物

(一) 军用必需品——军用、通讯、医疗、生产、工业、化

学、印刷等器材。

(二) 金属——各种金属及金银首饰。

(三) 牲畜——牛、马、驴、骡、羊、母猪、小猪、母鸡。

(四) 皮革——牛、马、驴、骡皮。

(五) 粮食及其他——各种粮食、面粉、柿糠、各种动物油。

二、入境货物

甲、免税奖励入境货物

(一) 食 品

种 类	名 称	备 考
粮 食	各种粮食	
菜 蔬	各种菜蔬	
植物油	各种植物油	
调味料	酱菜、酱油、面酱、大料、古月、茴香、生姜、调和面	
日用品	土碱、洋碱面、洋碱块，各种食盐	
牲 畜	各种牲畜	

(二) 原 料

种 类	名 称	备 考
军火原料	火药、炸药、硝磺	
工业及化学原料	硫酸、硝酸、盐酸、单宁酸 火碱、皮硝、酒精、硝镪水、红矾、青矾、白矾	

种 类	名 称	备 考
棉 燃 料	棉花、棉套 煤	

(三) 粗 制 品

棉 纱	各种棉纱	
金 属	铁丝、五金及各种金属	
动物油	各种动物油	

(四) 成 品

军用器材	枪炮、子弹、枪械及零件、兵工材料、指南针、军号、望远镜、风镜、地图、汽油、擦枪油、机器油、生发油及可代擦枪油者
电讯器材	电话机及材料、有线电报机及材料、无线电报机及材料、各式收音机、各种电池、其他电料
医疗卫 生器材	中西药品、内外科诊疗器材、各种卫生器材
工业及化 学 器 材	工业机械及零件、各种化学器材
印刷器材	铅、石油印机、印刷零件及印刷器材 (小青石、滚子、铅皮、钢板、铁笔、腊纸、药纸、桃胶、石印油、海棉、松香粉等)

续表

种 类	名 称	备 考
	石、油印油墨、印刷纸张（模造纸、瑞典纸、钞票纸等）	
照相器材	照相机及照相器材	
五金制品	真金、银首饰、针	
文化体育用品	中国毛笔及笔帽、钢笔尖、各种球类（篮球、排球、网球、足球、乒乓球等） 其他体育用品	
仪 器	各种仪器	
生产用具	铜、铁、木、石泥水匠、工具及农具	
棉织品	土布及布□、旧衣、寿衣除外	
陶瓷器皿	陶器及粗瓷器，细瓷除外	

（五）杂货、日用品、火柴

乙、征税入境货物

（一）食 品

种 类	名 称	税率	备 考
杂 食	藕粉	10%	
	蜂蜜、茶叶	20%	
	花生	30%	
	糕点	40%	
干鲜果品	各种果品	30%	
糖 类	红白糖、冰糖	15%	

（二）原 料

种 类	名 称	税率	备 考
油 胶 漆 手工业 原 料	桐油	5%	
	胶、漆	”	
	膘	”	
	蜂蜡	”	
	曲	”	
	生熟皮	20%	

(三) 粗 制 品

棉织品	棉线、棉绳	5%	
罗 底	各种罗底	”	

(四) 成 品

搪 瓷 器 皿 金 属 制 品	碗、缸	5%	
	匙、盆、盘	10%	
	洋钉	5%	
	铜匙、铁匙、理发工具	10%	
	钟表、洋锁	20%	
	五金玩具	20%	有教育意义者
玻璃制品	五金首饰	30%	
	玻璃、各种照面镜、眼镜	40%	近视，老花镜免税
卫 生 用 品	各种牙刷	5%	
	洗衣肥皂	10%	
	各种牙粉	20%	
药 品	万金油、仁丹等类	10%	一般常服药品属之

续表

种 类	名 称	税率	备 考
文化用品	铅、石、骨笔，钢笔杆、砚台、墨盒、印色、印油、印台、黑墨、三角板、米达尺、纸夹、算盘、图钉、书钉、橡皮	5%	臭碱附内
	钉书机	10%	
纸 张	复写纸	5%	
	报纸、草纸、麻纸、鸡皮纸、牛皮纸、粉连纸，	10%	
	梅红纸	30%	
染颜料	各种染颜料	5%	
	硫化青	5%	
	油漆、水彩、粉块颜料	20%	
棉麻织 制 品	油布、布鞋、布帽	5%	
	腿带、头网子、线袜、线手套、线背心、冷布	10%	
	各种粗细花洋布、布制新衣、线衣、线毯、线围巾	30%	
	卫生衣、裤	30%	
	裤带、毛巾、夏布、葛布	40%	
灯烛类	各种洋灯及零件，汽灯及零件，洋烛	10%	
乐 器	各种中外乐器	20%	

(五) 杂 货

种 类	名 称	税率	备 考
烟类及其用品	烟叶	10%	
	水、旱烟	30%	
	各种烟具	10%	
扣 类 口 袋	各种扣子、领钩、臂针	10%	
	麻及线口袋	5%	
	毛口袋	10%	
竹制品 饰用品	各种竹器，竹帘	10%	
	木梳、篦子	5%	
	化学梳子	30%	
扇子	官粉、胭脂	50%	
	纸摺扇	10%	
	纱、骨、羽毛、化学摺扇	50%	
杂用品	雨伞、哨子、军用皮带	5%	
	化学手章、雨衣、雨鞋	20%	
	对联字画	50%	

丙、禁止入境货物

(一) 嗜 好 品

各种烈性毒品 各种麻醉剂

各种纸烟 各种酒类

(二) 呢绒织制品

各种呢绒织制品

(三) 皮毛织制品

各种皮革制品 各种毛织品及其制品

(四) 丝麻织制品

各种丝麻织制品

(五) 高贵食品

各种海味

(六) 妆饰及化妆品

各种香皂、妆饰品及化妆用品

(七) 玩具

各种化学、橡皮、电木、骨角等玩具

(八) 迷信品

各种迷信用品

(九) 非必需品

自来水笔、日记本、墨水、粉笔、煤油、卷烟原料、牙膏、臭虫药等

附 则

一、本表所称出入境，均系指出入本边区而言。

二、本表未刊载之货物，不得任意征税或查禁。如有必要时，得详细呈报核示后执行之。

三、为正确执行税率，便利稽征起见，各分局得于一定时期，依据物价变动情形，规定统一的公平的标准征税价格，通飭所属照办，并呈报总局备案，各县局所，不得随便估价，违者应受处分。

四、凡禁运入境货物，在法令允许其在根据地内制造者，仍得自由销售。

《太行区银行工商工作参考资料》第五编第一集

一九四五年十月十五日

太行旱灾救济委员会第四次会议决议事项

(一九四三年春)

一、四、五、六月份救灾工作的重点

(一) 根据灾情的发展目前中心工作及过去救灾工作的基础提出以下三项：

1. 粮食调剂。应尽量便利人民购买，调剂粮与救济粮应迅速运输至灾区，合理分配给灾民，并按社会互济范围，以及整理村中斗争果实及罚粮罚款，使之合理使用。

2. 纺织与合作。纺织工作开展地区及已有合作社者，应帮助其发展与巩固，未有者应组织纺织小组，并帮助组织合作社。

3. 与春耕相联系。提出纺织生产救灾，救灾不救懒汉，要着重救济有劳力没饭吃的灾民，解决春耕中劳力种子等困难，以完成春耕任务。

各地区应根据各地不同情况和不同时期，分别轻重掌握中心一环。

(二) 从各地区上说：应着重灾情严重而我们工作又薄弱的地区，在一定期间，一个专区应有着重县。在一县内也应着重某一区或村。要防止只注意根据地，忽视游击区，或只注意游击区，忽视根据地的偏向。但依目前来说各地对游击区，注意不够。

(三) 要重新认识组织工作之重要

目前灾荒已严重发展，但估计将来（五月间）还更要严重，应提起足够的注意。克服困难，反对空喊严重，不实际想办法，而只依靠上级。为此必须加强救灾的组织工作，及时检查发现问题，并及时解决问题，纠正偏向，用组织工作战胜一切困难。

二、调剂粮食问题

（一）为便利人民购买，邢东增设一调剂所，五专区方面，由五专区与太南分局商酌增设之。并规定：

1. 为便于购买，全村有组织的进行购粮。决定以村为单位，发两个购粮证，一救济粮证，一调剂粮证。并将根据地过去购粮证整理收回。

2. 由村代表会（或村救委会）严格评议缺粮户之应购粮数目，保证合理分配。

3. 工商局负责检查纠正，有整卖不零卖，卖麦不卖米等情形。

4. 有不应调剂之户，而虚报购买调剂粮者，或以调剂粮食走私者，发现后应停止该村一天到三天的购粮权，并酌重处罚其当事人。

（二）种子问题

购买种子不在调剂粮数以内，灾区经区公所批准后，可以村为单位经调剂所之介绍，到外县购买，详细办法由各专署规定，日期截至五月十五日为止。如有趁机走私者，应加倍处罚，并停止该区种子购买权。

（三）副食品问题。副食品包括糠菜山药蛋等食品，得在根据地自由买卖，携带炒面在五斤以下者，不得扣留。非灾区并应帮助灾区人民购买副食品。

（四）明确规定粮店调剂所与救委会的关系：

1. 粮店及调剂所应将调剂情形，对救委会一月汇报一次。

2. 救委会可以在一定期间，了解并检查调剂所粮店的工作，就地解决粮食调剂中所发生的具体问题。

(五) 运输中脱秤问题，由工商局指示所属合理解决之。

三、纺棉织布问题

(一) 对纺织的认识，应从三方面来了解其意义：1. 目前可以解救严重的灾荒。2. 同时打下家庭手工业及合作事业的基础。3. 还可以提高妇女地位，推进妇女工作。

(二) 工商局应加强对纺织的组织工作，提高技术，以扩大纺织的效率，克服愿意纺线，不愿织布的不平衡现象。工商局在组织上予以适当分工，改善整个纺织过程。为更进一步开展纺织事业，应加强与改进现有之合作社及纺织小组。并使纺织小组逐步发展成为合作社。看条件增设指导所及分所，由分局与专署协商。

(三) 工商局要保证实物工资制度，每织成一斤布，除十四两小米照发外，并发二两浆面。若领生花纺成线，每斤生花应发五角弹花钱。但过去已交货者不再补发。

(四) 粮食建立整领零发制度。有合作社者，由合作社整领零发，由村公所协同纺织小组长办理之。

(五) 收布卖花的秤必须统一，注意不要脱秤。如有真正脱秤者，经区村证明，应按数补发，合理的结算清楚。

(六) 关于收回过去纺织贷款，如一次归还有困难时，应分期清理，以免妨碍纺织情绪，及增加群众困难。

(七) 注意游击区纺织事业，视敌情状况，前后方酌量分工（如前方纺花，后方织布），以避免敌人破坏。

(八) 根据目前情形，棉花供不应求，工商局应注意解决原料之供给问题，并最好发熟花，便利纺织。

四、节约募捐与社会互济

(一) 节约

1. 边府师部及其直属机关与四专区之节约粮直接交五专区。总部及其直属机关与三专区之节约粮食，直接交六专区。其他各专区之节约粮，救济各该专区之境内灾民，不再上交各地节约粮。

2. 各地节约粮每月清理一次，分别按以上规定送交及公布之。

3. 造成社会节约，由各地群众领袖，开明士绅，自动组织节约团体。响应彭副总司令及邓政委的节约号召，特别是在市镇及非灾区应注意执行。

(二) 募捐

1. 募捐粮款，应按四六分配使用之，即五专得四，六专得六。

2. 募捐应以粮款及副食品为主，不收捐地。

3. 救灾公演应暂停止，各专区地方性的剧团，其公演所得，按如下办法分配使用之：一、二、五、六专区归己用；三专统交六专使用；四专统交五专。

(三) 扩大社会互济范围，在救委会领导下，可组织各种各样的募捐团体，到非灾区呼吁。

(四) 整理村中斗争果实，用于救灾，纠正过去对罚粮罚款处理不当的现象，并按情形令其退出。如贪污浪费者，除退还外，应处罚或批评之。

(五) 根据具体情形以区村为单位，进行借粮互助，要立手

续，有借有还。借粮详细办法，依照边府命令及指示。

五、组织领导问题

(一) 加强村救委会，是目前救灾组织工作的基础，又是将来改造村政权的准备，应健全已有的救委会，没有者应建立之。

(二) 扩大救委会的社会范围，吸收灾民代表和妇女（尤其是参加纺织妇女代表），参加救委会的工作（但不一定做委员），以克服过去干部包而不办工作迟滞的缺点。

(三) 进行调查研究工作，发扬民主作风，提出生产救灾的口号，注意随时掌握灾情变化，收到救灾的实际效果。

(四) 为尽力之所及，克服饿死人的现象，现定以下纪律：

1. 凡本村尚有力量有办法可能进行救济，而因工作不力，致于饿死人者，村政权负责人，应受以纪律制裁。

2. 凡有上述情况，饿死一人者批评，饿死二人者警告，饿死三人以上者应受撤职处分，上级负责人应受连带处分。

3. 凡村中住有上级干部，而发生以上饿死人现象者，除本村干部负责外，该上级干部应受更严厉处分。

4. 规定以上纪律的基本精神，在于提高干部的群众观念，对饥民的政治责任心，而不是消极的惩办。

(五) 各专县救委会，每十天向太行救委会汇报或通讯一次。凡参加救委会的人，在开会时，无故不出席者，应予严重批评。

晋冀鲁豫边区政府关于颁布太行区 粮食调剂管理办法及注意事项的命令

边财字第103号

(一九四三年四月四日)

各专署、县府、工商总局各分局、县局各直属机关：

兹规定太行区粮食调剂管理办法及粮食调剂管理应注意事项颁布施行，各专署应章拟简单布告公布周知，并研究具体实施步骤报告本府。

此项办法为当前救灾之必须，为今后长期粮食调剂工作之基础，办法各项规定均较简易，除二专署区可作参考外，应一律施行。此令！

附一、二。

主 席 杨秀峰

副主席 薄一波

戎伍胜

附一：太行区粮食调剂管理暂行办法

第一条 为加强对敌粮食斗争，保证军需民食，便利粮食调剂，特制定本办法。

第二条 凡本区粮食（糠除外）及一切面粉（炒面在内）之交易运输调剂，均依本办法管理之。

第三条 凡根据地人民，在本县境内可自由出售粮食，不受任何限制。敌占区与游击区人民向根据地售粮者亦同。

第四条 领有营业证之粮贩可在本县境内自由购买，但须到指定之粮食调剂所或集市出卖。

第五条 粮食面粉搬运出县境者，依下列规定行之：

一、人民搬运粮食，如地租粮、工资粮，外籍向本籍搬运本人收获粮等，须持有当地地区级以上政府之正式证明文件（盖有区公章及负责民官名章）始得搬运。

二、公营粮店或调剂所觅脚运粮，须持有粮店之运粮发单始得搬运。

三、各机关团体部队搬运指拨公粮时，须持有各该部之正式证明文件始得搬运。

第六条 凡持有购粮证者得按调剂区划到指定之粮食调剂所或集市凭证购粮，独立之工商业者及人民之缺粮户等，发给购粮证。

第七条 持有购粮证不经粮食调剂所在村中自由调剂之数，得经过各该地村公所填注购粮数于证上，并加盖公章。

第八条 购粮证由工商管理局统一印制，由各县政府查实填发之。

第九条 根据地边沿及游击地区粮食之调剂，为防止粮食资敌，得划分封锁地带，规定统一调剂办法，严格管理。

第十条 粮食或面粉出口，均得持有工商管理局填发之粮食出口证，始准出口。

第十一条 违反上列规定，得由各地工商管理局依下列办法处理之，任何个人部队或团体不得滥行处罚或没收，否则得由受罚人向政府随时告发之。

一、不合第四条之规定私运粮食出县境者，查获后得强制按时价卖予各地粮店或粮调所。

二、私运出本边区境者，查获后一律没收。

三、机关团体部队私售粮食，如系公粮，查获后，人粮一律交政府处理之。如系买卖粮，得强制按时价收买，并由工商管理局处以价值百分之二十之罚金。

第十二条 查获违章案件，处理手续及得力人员之奖励办法，依税务条例规定行之。

第十三条 本办法由边区政府公布施行之。

附二：粮食调剂管理应行注意事项

一、为谋人民购粮之便利，得就各地实际情况，划分粮食调剂区域。人民购粮，即就当地之粮食调剂所办理之，粮调所或集上无粮，可负责介绍有粮集市购买。

二、粮贩不能在粮食调剂所或集市购粮，以免影响调剂。

三、各集市之面粉调剂，亦得由各该地之粮食调剂所统一管理之。

四、为谋粮食调剂管理手续之便捷，在内地只使用购粮证、运粮发单，及搬运证明文件，此外，不需任何证件。

五、购粮证运粮发单由工商管理总局规定统一式样，发交各地调剂所自行印制，于营业费内支销。

六、粮食出口证由工商管理总局统一制发。

七、异县而系邻村间人民互助调剂粮食时，不可机械地以出县境处理。

八、购粮证由县政府盖印统一发交各区公所，通过村公所填发之。

(一) 各县粮食调剂数量，由县政府商同工商管理总局，根据各地人民购买力需要量及可能供给量统一合理分配到区。

(二) 区召集各村干部会，统一分配到村，填发村购粮证。

(三) 区公所配合村分配到户，经群众会议评议决定之。

(四) 工商业者，得根据其人数多寡及营业性质，通过当地村镇公所及工商管理总局，当众评议填发之。

(五) 人民特殊需粮(如婚丧、开渠、修滩等)，得经过各该地之村公所及农会或工会之证明，由区公所批准，介绍到指定调剂所或集市购粮，但要在购粮证上注明。

(六) 各户调剂粮食数量，应按当地最低生活水准之需要调剂之。

九、灾难民之救济粮，亦需经过所在地政府之审查，发给购粮证，始可购粮。

十、在敌后或游击区或游击根据地人民需粮，应由前方办事处或我之区公所填发购粮证到根据地指定之调剂所或集市购粮，其应购数量由调剂所决定之。

十一、任何机关部队团体，不得做粮食买卖。

十二、粮食调剂办法施行后，前发之购粮证须做如下处置：

(一) 重新审查或撤回另发。

(二) 逃亡户之购粮证得缴回注销。

十三、各地应加强对群众之缉私教育，尤其边沿或接敌地区，但对乱没收乱处罚之危害行为应予纠正，必要时依法制裁。

十四、新办法施行后，前关于粮食调剂管理办法一律作废。

晋冀鲁豫边区政府关于 克服片面的赔钱救灾观点的指示

边经字第1号

(一九四三年五月二十五日)

目前救灾工作中有两个偏向，就是把救灾工作更多的推给工商系统。并要求工商局在救灾工作上无限的赔钱，前者在五专区的林安、磁武比较显著，后者五、六专区都有。

工商局在救灾工作中应该担负很大的责任这是不对的，但工商局所担负的救灾工作部分，无论粮食的吸收、运输、调剂或纺织一系列的组织工作，还必须依靠党政军民一致的配合，特别要多依靠政权系统的保证，一般的说，六专区注意了这个问题，用了很大的力量，得到了较好的成绩，五专区则比较忽视。如邢台贷花，政府没有很好的组织工作，结果有一个户贷到三拾斤花，而另有人则一点也贷不到的。五专区的贷花的组织工作一般是粗枝大叶的。又如在粮食调剂上林安县发予六万多石购粮证，这就不只不能保证调剂，反而会起破坏作用，使粮食调剂无法进行。正是因为粮食吸收困难，就更要求购粮证，要以细密的调查评议发到灾民手里，所以也只能按我们能力满足灾民最低限度的需要。在林县四月份救灾工作报告上，列举了很多工商局怎样进行救灾工作，并有许多批评、埋怨，而很少提到政府本身作了些什么？加以自我检讨者好象粮食调剂和纺织贷花，都是工商局的事，与政

府无涉。工商局的缺点错误，应该严格批评纠正。但政府本身对各种组织工作的进行的忽视更应该纠正克服。

工商局救灾工作部分，必须是在尽可能不赔钱的原则下进行，这不只因为工商局有它的财政任务，有它的很多困难，赔的钱就等于政府向银行负债，实在说来本钱也有限，而且赔钱的结果会使工商局的救灾工作部分无法继续进行，无法保证其完成，如工商局五十万斤棉花贷款，就要垫去它的总资本的六分之一到五分之一，而且须垫到半年以上的时间，截至现在为止，已经赔二百万元，这已经增加了困难，资本不能周转，吸收粮食没有的款。邢台某区调剂粮有一个时期每调剂一斤粮食要赔二角至四角，如全部调剂粮五万石，这都要赔，就须赔掉三、四百万元，这都是不应有的现象，这样的要求工商局是不应该的。

因此各地应该检查：

一、调剂粮一律不能赔钱，我们的调剂价有些地方已经低于黑市一倍至一倍半，已经给了群众很大利益。绝不能再赔，以致用完政府资本。

二、纺织工资无论棉花何时贷出，应按本府前令办法执行，赤贫灾民经过严格审查（审查工作政府应保证各区要限制人数），可将小米工资改作同量之玉菱工资，到六月底停止，另按市价重新规定，非赤贫灾民，须立即开始按市价计算。

三、各地纺纱及织布，质量有许多是非常之坏。一专区收回三千斤纱完全不能用，已成废料。五专区收回三十余捆布不如市场上极坏的布，不能推销。许多人故意作坏，应该以现定救灾工资为最高标准，分定等级给以不同之工资，其过坏之纱布工商局得拒绝接收。

以上办法应在干部及群众中进行教育，说明纺织贷花之意义

在于创造人民购买力，人民应该努力生产，不应有“打官话”、“交公事”的观念，要克服干部赔钱主义的想法，要纠正不分好坏酬同一工资之观点。

各级政府应随时检查工商局的工作，了解其全部工作情形，了解其困难，帮助克服其困难，保证政府应有的群众组织工作，应随时检查其进行情形，克服纠正其偏向、缺点，五专区尤应特别加强政府自身之工作。

《太行区银行工商工作参考资料》第三编第一集

一九四五年十月十五日

一年来太行区财政工作

(一九四三年九月十二日)

一年来随着时间的演进，全面工作的开展，财政工作也有了若干进步，兹分五项作一简略报告。

一、财粮行政建设

健全及贯彻执行各种财粮制度，是防止贪污浪费，厉行节约，保证军需民食，量入为出，量出为入，争取收支平衡的重要环节。一年来，我们对财粮制度的革新，用了很大力量，并获得不少成绩。

在财政方面：

(一) 严格执行了预计算制度，凡不造预算，即不支付款项，一切经费，非经审计部门核准，不得报销。这对防止浪费，节制支出，获得了极大效果。特别是对掌握总的预算，各级审计部门，都能抓紧，转变了各级过去轻视制度的观念，普遍严格执行了预计算的规定。

(二) 健全了审计制度，加强了各级审计权限，适应战争环境，发挥了审核效能。在民国三十年度，虽然已经建立了这个制度，但采取的是一级审核办法（由边府直接审核到县），困难殊多。本年度，坚决的纠正了这一缺点，将边府审计权限，部分的委托专署，专署审计权限复部分的委托了县，因此审计部门，对用款机关之实际情况，能随时了解，并能掌握其情况，能及时纠正

其发生的贪污浪费等情事，充分发挥了制度的弹性作用。

（三）建立了简便易行切合实际统一的会计制度，确实掌握了收支数字。过去会计制度上是相当紊乱的，金库是一个会计系统，财政部门又是一个会计系统。会计手续，各级均不统一，因此账目紊乱，数字不准。为此，我们用了快刀斩乱麻的办法，清理了以往的一切旧账目，彻底改革了财政金库两套平行的会计制度。乃使其合而为一，加以明确分工。并统一会计科目、账表、单据等一切手续，建立了整体的一级包括一级数字的统一会计制度。在账表单据的设置与运用上，并照顾了当前环境和干部的技术水平。在工作需要上，严格执行报表制度，按期报告。经过一年来的努力，基本上已经肃清了过去会计制度上的一切紊乱现象，逐渐走上正轨，在边区一级，一般在每月终了下月后的二十天内，即能统计出全太行区比较完整而精确的支出数字了，这对及时了解全区收支状况，适时指导财政工作，及量入为出，量出为入，掌握收支平衡上，起着决定作用。

（四）取消了银行代理县金库的制度，建立了专署以上的银行往来存款制，这一制度的建立，使银行款项与政府公款截然划分清楚，纠正过去银行与政府款项混淆不清之弊，同时银行可以无利的运用公款，而收到调剂金融之实效，政府则可以适时调拨，保证军政的开支，充分显示了金库存款灵活调用的作用。

（五）切实建立村财政制度，严格村级征收与解交公款及开支手续，从基本上去防止滥收滥支贪污浪费的现象。并确定以整理村财政为全年财政工作的重要工作之一。这一决定，虽因中心工作任务的繁重没有全面实施，但个别地区，如三、四两专区及个别县（左权县），是获得了相当大的成绩。在十二月份，我们又确定了村级的会计制度，在制度规定中，我们仍然是依据了适

应战争，适应村级干部的文化水平，采取中式的账簿单据简而易行之手续的。

这是一年来财务行政建设的情况，其次再谈粮食方面：

（一）严格执行了粮食审计制度。粮食的支领报销，同样是不经审计部门批准不准支付报销。这对克服乱领乱支的现象，确起了很大作用，特别是财粮审计权限合一，既节省了人力，复加强了审计效用。

（二）初步建立了统一的粮食会计制度。过去我们粮食会计没有统一规定，相当混乱。一年来的努力，虽然有了进步，但粮食工作比较财政复杂，混乱现象还未克服，数字还不能确实掌握，影响粮食的调度。今后主要应努力健全县级以上和建立村级的会计制度。

（三）不断的改进了粮票制度，便利出差人员和部队的活动，特别是战粮之规定，保证战时军队供给，克服了过去战时吃不到粮食现象。但最近敌探奸细假造米票，企图破坏我粮票制度，因此不仅对敌要展开反抢粮斗争，而且要展开反假粮票斗争。

（四）严密保管粮食，创造不少宝贵的经验，减少了不必要的损失。在一年来敌寇疯狂的“扫荡”与掠夺烧毁和抢粮的严重情况下，粮食损失是不算大的。当然一些地区，保管还不够严密，而霉烂消耗现象，还是有的，特别是村仓制度，没有统一规定，历年存粮未能彻底清理，就粮食上的贪污浪费，在村一级，还相当严重。

（五）严格存粮期限，减少埋伏。过去机关军队存粮，漫无限制，以致节约粮食自由保管，任意埋伏。我们规定了机关部队存粮，不得存放三个月，逾期者一律没收归库，克服了许多贪污浪费情形，对粮食节约起了很大作用。

综上所述，一年来财粮建设，都是不断的改进，不断的进步着。特别是财政制度，已纳入正轨，这对我们财粮节余，起了保证作用。粮食方面，则缺陷较多，尤其是今年粮食腾贵，私售公粮、卖买粮票的情事不时发现，这说明我们粮食管理上的一套制度还不够健全。最近我们召开了粮食会计会，决定了粮食保管工作的新方向，要掌握粮食，保卫粮食，对各种制度均有革新。今后一定要将这次决定贯彻执行，并要提高粮食工作的重要性，转变重财轻粮的观点，厉行节约，肃清粮食上的贪污浪费。

二、财粮收支概况

款项收支：

三十一年度（民国三十一年一月到十二月底止），收支细数已另编造决算，请详审阅，不再重述，此处只谈收支结果。三十一年度实际收入，比原概算超过百分之二十四点三一，实际尾欠比三十年度尾欠超过百分之十七点四，计二十万八千八百八十五元。并有三十年度结余一百二十二万四千零四十五元，这就是三十一年度款项收入的实际情形。

这里说明了：（一）我们三十年度财政虽然困难，但因我们掌握预算，撙节开支，以致年底，尚有节余。（二）三十一年度的征收工作，成绩甚好，是空前的一年，不只完成计划，而且超过比额，打破了几年来的征收记录。（三）实收尾欠，比原尾欠多的缘故，是由于村区会计制度还未健全，将三十年度以前尾欠混入，否则是不能超过的。

三十一年度的实际支出，超过原概算百分之二十二点五，所交军费，除补交三十年度三十九万九千九百五十元外，尚超过原定额百分之十八点零二，当总岁出百分之六十四点一。在政费内

除补付三十年开支九十七万一千二百九十五元外，超过原预算百分之四点三三，当总岁出百分之三十五点九。由此说明上年度军政费的支出，接近了二与一之比例，但还没有全部实现。

综上所述情况，三十一年度征收工作是不错的，惟超过的是出入口税、契税、公产等，而最基本的两项收入，即合理负担和田赋，却都没有完成。尤其田赋相差甚远，仅达百分之五十强，这是我们财政上一个很大缺点。也说明了一个事实，田赋是不合理的，而且零星向人民征收，在今天的环境下是万分困难。

在军费开支上，虽然我们按原计划完成并超过了，但对于军队全部所需的供给还不够，其他则不得不依靠过去数年来积蓄与自己之生产，这是我们弱点。

三十二年度上半年（本年一月到六月底）实际收入，截至六月底核算，除公营事业一项外，其他如统一累进税、出入口税、契税、生产等收入，均超过比额。而契税超过百分之一百八十八点八四，统累税预计成绩亦超过原计划百分之八十，公营事业盈利到年底才能计算。三十一年度结余有二百八十七万二千二百二十二元，尾欠收了六十二万三千五百八十五元，三十二年上半年比三十一年度征收情况又进一步。

在支出上，实际支出超过原概算的百分之三十九点五六，军费拨付超过原定计划百分之七十四点五，政费尚能维持原计划。

综核上半年收支，收入工作成绩很好，而支出方面亦掌握较紧。但因太岳、冀南两区补助，未有送来，太行不得不代为垫付，这样就在支出上，向银行透支了部分款项。因此在军费政费的筹拨上，半年来感到很大的困难，现在还未很好解决。加以目前物价超过了原造预算时之数倍，今后如何维持军政费之预定

开支，实亦值得我们注意。

这是一年来的款项收支。

粮食收支：

三十年度（从民国三十年十一月起到三十一年十月底止）粮食收入，实收当原概算的百分之八十四点六三（减去七万石，有一少部分未有收起）。虽然我们没有按照原概算收起，但实际支出，除偿还二十九年两度借粮五万余石外，还比原概算少了百分之十一点八二，因此，上年度在保证军政食用之下，尚节余粮食四万三千七百零七石。这说明我们粮食状况，走上了良好的道路。这是几年来最好的一年。

由以上收支情况，我们可以看出三十年度粮食减免之数很大，这主要原因是由于我们精兵简政、厉行节约、照顾人民负担的结果。

本年度——三十一年度（从三十一年十一月起到今年十月底止），除因五、六专区灾荒减免五万三千五百六十九石外，实屯数当原概算百分之九十六点五。在开支上，尚未作全年结账，以七月底小结情况来说，已拨付支用之粮食，连同急赈低贷之六千三百五十石，约当原概算百分之七十二，估计加上上年底之节余粮，可以吃到十月底而有余。

由此可以看出，本年度原派粮比上年度原派粮减少数很大，本年度实收粮比上年度实收粮亦减少很多。这就说明，我们的粮食，虽然在这样连续灾荒的情形下，还是保证了军政的食用并且还有节余。这就是我们粮食工作的加强与奋斗的成绩。

这是一年来粮食收支概况。

下年度的粮食预算，已经贵会驻会委员会审查通过了，就通过的概算讲，即比本年度概算减少六万五千五百石。

总结一年来整个财粮收支工作，有以下两个特点：

(一) 一年来本区环境和局势，是逐渐向紧张困难方面发展，财粮工作却一步一步向前进步了。

(二) 全面工作均较前大踏步地开展，各种需要都要求增大，然而人民负担，不但没有增加，相反一年比一年减少了。

由以上两个特点，可以说财粮工作，在这一年来供应财粮建设需要，保证军需，调节民食，支持敌后艰苦环境，巩固根据地等上，起了极大的作用。

为什么能得到以上的成绩呢？就是由于我们正确执行了抗日的财政负担政策；全面工作开展和进步的推动，广大人民政治觉悟的提高，拥护军政，踊跃输纳，党政军民对财粮工作的注意和努力，财政建设本身的进步等等，提高了财粮工作的效率，逐渐走上了健康道路。

我们虽说有了上面所述的成绩，然而在收支上还有某些缺点，不好的现象虽然在根据地里是特殊的，可是也还没有绝迹，村一级和社会上的贪污浪费，还是相当严重的。重财轻粮的观点自上而下还没有彻底纠正过来，有好多同志，是只知货币之重要，而不知粮食之更为珍贵。特别应该指出的，临在我们面前的财粮困难，是十倍于往昔，要足够估计到，在灾荒连续的袭击、敌伪的摧毁和国民经济枯竭的基础上，保证军需政费民食的财粮工作，是更需极大努力的。

三、政策之执行与人民负担

负担问题，是关系到每个人民的切身利益，是人民最关怀的问题。一年来太行区人民负担与工作情况，大有进步固不可否认，而人民负担感觉不轻，亦无可讳言。但政府是坚决执行了不

再增加人民负担的诺言，而且是力谋减轻的。这用三十年度与三十一年度派征粮款数字比较，可以充分证明。

根据三十年度与三十一年度，两年派征的粮款（不包括地方粮款）比较：首先以公粮数字计算，三十一年比三十年，按原派数是减少十四万四千五百石，就实派数计算，减少十二万九千零六十九石，就征起数计算，则减少八万二千二百九十四石。其次再以各种款项比较，如单从数字来看，按原派数，三十一年比三十年系增加百分之十九点六八；就征起数，系增加百分之四十四点零九。但以物价的上涨，特别是粮价的飞腾，一般系高涨到二倍、三倍以上，即以一倍计算（其实平均不只一倍），数字虽然是加大了百分之四十四点零九，而实质却是减少百分之三十六点九一。

从这两年的征派数字与粮价高涨的比率，无论公粮或各种款项来看，我们是多方设法逐渐减少供给的。在一年来物价高涨的情况下，坚持了收支预算。至今年入夏抗旱，因严重灾荒继续，军队政府又提出了与人民“同生死，共甘苦”的号召，强调亲自生产，有计划节衣缩食，并帮助人民，战胜灾荒。决定自本年八月十五日起，军政民机关团体一律实行节约，减发供给，并分期递减：第一期为今年八、九、十三个月，战斗兵团每人每日发小米一斤五两（原为一斤半），县区基干队发一斤三两（原均为一斤六两），后方机关及政府、民众团体发一斤二两（原为一斤四两）；第二期是今年十一、十二及明年一、二、三、四六个月，战斗兵团每人每日发小米一斤三两，县区基干队发一斤一两，后方机关及政府、民众团体发一斤；第三期为明年五、六两月到麦收，战斗兵团每人每日发小米一斤，县区基干游击队发十五两，后方机关及政府、民众团体发十三两。牲畜马匹自本年八月十五日起一律发料二斤。现在部队机关自上而下工作人员都开荒种

菜，采摘野菜。就如领导华北抗战与坚持敌后根据地的彭副总司令，疟疾初痊即亲自种地生产，其全体指战员之情形，亦可想见。边区政府亦规定今年每人必须完成二百斤菜之任务，特别是军队方面，近又决定自本年十月一日起，停发菜金、津贴和办公杂费，从明年起在战争紧张条件下，还规定要生产三个月食用，这更充分说明其艰苦奋斗与人民血肉相连同甘共苦之表现。

这些事实，不仅是为了节约，战胜灾荒，克服未来之困难，更是为了人民，为了减轻人民当前之负担。

但因战争频繁，敌人对我生产建设的疯狂破坏，特别是灾荒的袭击，人民生产力降低，收入减少，负担能力之削弱，更应照顾的。

根据三十年调查和估计，太行区根据地和游击区每人平均土地二点六四亩，每人平均总收入二点一四石，每人平均负担零点三七石，国民总负担占总收入百分之十七点二九。依据三十一年合理负担调查统计，每人平均土地二点八亩（包括敌占区，四亩折一亩），每人平均总收入一点七一石，每人平均负担零点二九石，负担占总收入百分之十六点九六。

但由于我们工作发展的不平衡，调查工作不能做到真实一致，与评议土地应产量的过高或过低的现象。因此各地区亦不平衡，如三十一年国民总负担占总收入的百分比，按应产量计算为十二点七七。襄垣为十一，左权为十二，偏城为十三点五，涉县为十五。若按实产量计算，武乡负担占收入百分比为十六点一一，其他各县亦均较应产量比例之数增多。

这说明各地区调查评议的真实性差，同时也说明人民生产低落（每人平均土地增加，而平均收入反减）。因此政府的征收额虽然递减，而与生产力来比较，即是感觉负担重了。今后要减轻

人民负担，必须努力组织生产，增加收入。

但今天可向诸位人民代表作慎重声明，按照现在物价的比率，今后绝不再加人民负担；同时统一累进税实行后，如果调查真实一致，分数统一，则每分应顶之负担量，今后亦不随便增加。

以上是太行区人民负担情况。

现在再拿敌占区与特务破坏分子统治区人民负担来对比一下，就了解了根据地人民负担是轻得多了。

当然我民主抗日根据地，根本不能与敌对比，敌人对我敌占区同胞，系鱼肉压榨掠夺抢劫，根本不顾及人民的生活，它的苛捐杂税不下几百种。据祁县的材料，有田赋、小康款、地亩款、契税、烟酒牌照、牲畜税、屠宰、宴会费、洋车牌、狗税等税，每种都有附加。此外伪组织人员之随时勒索，更不知其数。这种勒索的残酷与人民负担的畸重，前在历次会上作过对比。近来由于敌寇物资之窘迫，特别是粮食的困穷，对我敌占区同胞之敲榨抢夺更加残酷，其他勒索勿论，单就粮食说，如潞城每两银派征粮食一百二十八斤，从去年秋到今年五月，共勒索八次之多，这种惊人的勒索，我敌占区人民，如何能活得下去。不仅潞城如此，各地敌占区人民负担都是这样的畸重，以致贫富都难生活，造成严重灾荒，并拟破坏我根据地，把我根据地人民，也坠入这种浩劫之内（如冀南的灾荒，主要是敌寇造成的），达到其灭亡中国的目的。

其次再看过去特务破坏分子统治区人民的负担，根据林南部分材料的统计，庞、孙等在林南每年只粮食的供给，即占一年的总产量百分之四十一·一五。三十年每人平均负担米合一百三十斤八两，每亩合米五十九斤。三十一年每人平均负担合小米一百

一十四斤，每亩合小米五十二斤二两。此外零星摊派甚多，如本年二月派的购粮基金，五个县共派一亿二千万元，林县派九千万元。而地方供给为数亦多，随时勒索，日有数起，以致人民十室九空。又如壶关一很小的地区，由三十年八月到三十一年八月，对马成骥等负担计米三万零五百石，每人平均出米九十五斤，每亩平均出米九斗，代购额外勒索均不在内（代购粮每斗发价五十元，而实际价为六百元，且不能照发）。陵川负担之重，更甚于林南，该县三十一年并非歉岁，而今年春荒，饿殍盈野。根据最近之调查，某村共五十多户，而现在只留七户；又一村共有六百多人，即饿死二百四十人。这不仅说明人民负担的轻重对比，而且显示了两个制度的不同。

其次，再将一年来负担工作执行情形，简单报告。

过去负担政策没有深入，工作发展极不平衡，一般着重技术问题，没有建立在群众基础上，有的地区还是实行的摊派制度。一年来的负担工作，不论政策的贯彻与调查评议的真实，均获得较大进步，根据各专区的统计，调查评议村占行政村（根据地）：一专区百分比为五十六点四六；二专区为五十七点三八；三专区为九十点四二；四专区为八十六点一七；五专区为五十点五三；六专区为二十三点四三。全太行区已进行调查评议村庄百分比为六十五点八五。

其次在揭发隐瞒黑地等工作，也有很大成绩，但也发生了不少的偏向，政府曾及时加以纠正，但由于法令教育的不够，有些问题纠正的不够彻底。

最后应当指出的，是确定了比较完善的统一累进税则。这一税则的确定，是我们三年来负担工作经验的积累，根据上届贵会通过统一累进税的草案，去年十月以后，各地区展开了试算工

作。今年三月二十日政府召开统累税二次研究会。根据太行区各地实际情况与十六个村试算的结果，适当解决了过去合理负担法令中存在的问题，特别是确定了存粮存款免税，奖励蓄积，促进生产，并不同的扣除农业消耗与免税点，照顾了各阶层负担。这一税则，是比较完善，经贵会驻委会审查通过后，业于四月二十五日颁布施行。同时并将数千年来，积弊多端不合理的田赋制度亦彻底取消，这是太行区税制一个大的建设。

虽然税则比较完善，但仍有不少的问题存在，只有在今年执行中不断的改进充实，才能更进一步提高我们的负担工作，平衡人民负担，使全区负担走上公平一致。这就必须克服过去一切不良偏向，正确实施统一累进税法，政府已一再指示各地区坚决认真进行这一工作。不过某些县区因灾荒继续，不得不推迟实行期限，给予我们今年实施统一累进税以一些影响。

总之，人民负担今后仍当力求减轻，税则必须更求完善，但这已不单是财政的问题，而为生产建设的问题了。

四、对敌粮食斗争

从去年夏到现在为止，一年来敌我在经济方面的斗争是空前尖锐与复杂的，中心就是粮食的斗争。

过去我们对这一工作，重视不够，吃了很大的亏，从去年五月反蚕食斗争以来，我们即将这斗争与反掠夺斗争结合起来，收到了很大战果。

反掠夺斗争的目的：第一就在保卫人民利益，减轻敌占区游击区人民对敌负担。第二就在封锁困制敌人，打破其建立“兵站基地”“以战养战”掠夺粮食财物的计划。第三就在扩大我征收调剂面积，保证根据地军需民食。我们根据这三个原则，研究

出并掌握了敌我在粮食斗争上的几个特点：

（一）敌占城市，我占乡村，城市出产多是工业产品，乡村出产多是原粮食，城市粮食少而贵，乡村粮食多而贱。因此敌人一定要出来抢粮食，一定要拿工商品来套换粮食。

（二）在今天敌占区游击区的矛盾，主要是民族矛盾，又加敌伪向敌占区游击区人民征收勒索抢劫是无厌的，这就更加深了敌伪与人民的矛盾，连带发展了敌伪之矛盾，因为敌游区人民对敌负担重，对我负担轻，敌伪贪敛而横暴，我们廉洁而爱民，这就更使敌占区人民倾向我们。因此我们同敌游区人民站在一起，一切为了保卫他们的利益，与敌进行反资敌斗争，一定会胜利的。

（三）敌人在其占领区，使用的是一种高度的掠夺垄断配给制度，人民一年四季辛勤所得，都要使之归公，城乡间人与人一切交易，都受其严格管理与统制，人民每日生活食用，都受其无理限制，什么“合作社”，“灌仓”，“打公场”，“镰刀队”，“集体打场”，都是违反中国人民习惯，危害人民利益的。

（四）太行粮食的东贵西贱。在历史上，晋东南与豫北冀西人民是一个商品自然经济的结合体，晋东南的粮食，豫北冀西棉花布匹，是相互交流不可分离的。

（五）又加上连年灾荒袭击，敌人破坏摧残，非与敌人展开严正的反资敌与保卫粮食的尖锐斗争，人民是无法生活，根据地是难以坚持。我们掌握了这些特点，党政军民在统一的领导与指挥之下，配合了政治攻势，与敌伪展开了紧张尖锐残酷的粮食斗争。在斗争中，我们的正规军、基干兵团，都派出一定兵力，以连排为单位，深入敌占区，配合地方或独立营、基干队、民兵开展格子网内游击战争，打碉堡，拿据点，打击敌人抢粮队，捕捉

武装汉奸，我党政民则活动于敌占区、游击区，与广大人民亲密结合，共商反资敌保卫粮食的对策，同时制裁少数死心塌地为敌作伥，为群众所痛恨的汉奸。此外还做了争取敌伪工作，在这样斗争之下，获得敌占区，游击区人民拥护，粉碎了敌伪去年夏季及秋冬季及今年夏季的三次抢粮毒辣计划。我们有以下具体成绩：

其一，敌伪从去年夏季到秋冬两季，拟订出好多次的凶恶抢粮计划，去年敌人拟在华北抢粮二千万石已经破产了。夏季在山西太谷、榆次、祁县、沁县、武乡、襄垣、潞城、壶关，订出每县多则两三万石，少至七、八千石，秋季又提出在上述各县要粮食，每县有多至八、九万石，或两、三万石，而完成者平均不及十分之一。今年三月山西敌伪拟在四、五、六三个月内抢粮五十八万石；可说是大都落空。上党敌伪拟从今年四月起到明年三月底止，在晋东南抢粮五十万石，已经遭到我严重之打击，其结果之惨败是不问可知。因此敌占区、游击区粮食物资被敌掠夺，“人祸”制造的灾荒大大的减少，人民对敌负担大大减轻，敌伪抢掠暴行，受了严重的阻碍。

其二，敌人的“抉剔扫荡”，“驻地清剿”，“跃进蚕食”，虽然比较以前更凶狂了，对于粮食的掠夺和破坏，虽然提到了空前的高度，然而我们的损失并不大，抢粮找不见，刨窑洞碰地雷，搜山沟挨民兵的打，分散开又怕消灭，集中起来又行动不便。再加我们的保卫夏收秋收，空舍清野，藏粮等工作，是一步改进一步，这样就使得“皇军”“扫荡”出来，不能不“生吃山药蛋”，不能不“吃糠”，甚至连糠和山药蛋都找不着。这样就使得困在据点的敌伪，惨遭饥饿凄凉之苦！

其三，从去年夏季开始到现在，在敌人蚕食与我反蚕食的斗争中，我们的征收面扩大了。敌占区几年来对我不负担的人，已

给我们负担一点了，几年来对我欲缴纳而不敢缴纳的人，也敢缴纳了。甚至于敌占点线的村庄和老百姓都要求向抗日政府缴纳负担，××据点的老百姓自动要求缴公粮，还要政府开亲收条子，并说：“不要把我们划在圈儿外，我们也要求为咱抗日政府尽点义务呵！”这样就使我们政府与敌占区人民在经济上建立了密切关系。

其四，我们购的粮食，超过原定必成计划之一倍，期成计划的百分之五十，从甲地吸收了多余的商品粮食——为敌抢劫的粮食，调剂乙地灾区七万多石，并组织出口，供给敌占区老百姓的粮食××万石，我们且从其中给灾民群众赚得运费三万多石，打通了物资交通，将敌占区、游击区民众团结到我周围，由经济的纽带增进了政治的关系。

但不可否认，我们在粮食斗争中还有某些缺点，某些地区村庄不坚决执行我们指示命令，某些地区因一时胜利冲破头脑，麻痹起来，遭致不应有的损失。某些地区，片面的经济观点，忽视政治任务，向敌占区人民摧收旧欠较多。某些地区，为了完成粮食吸收任务，采取派购征购的简单方式，影响了人民生产积蓄的情绪，特别应该指出是我们对粮食掌握还不够紧密，如公粮折款征收的之失策，也增加了粮食战线上的困难，还是应该深刻自我检讨的；

然得失相比，我们还是成绩大而缺陷小。粮食斗争，总的说来，还是大的胜利。惟今后粮食更加困难，敌伪掠夺更加疯狂，粮食斗争更加走上尖锐阶段，这是不容我们一刻忽视的。只有彻底粉碎敌人抢粮阴谋，保卫住我们的生命线，才能保证军需民食，才能坚持根据地。我们要发扬以往成绩，进行更有效的粮食斗争，扩大胜利效果。

五、金融与物价

一年来我们在货币上，是采取了紧缩发行，扩大流通区域，保护法币，打击伪钞（修正了保护法币禁止伪币，保护现银禁使银币等办法），安定金融方针的。在物价上，是采取了调剂市场，组织物资交流，争取出入口平衡，平稳暴涨方针的。根据这些精神，由去年起本币的发行，有了严格的节制，银行的力量大部用之于农、工、商业放款，信用周转，调节币值和管理外汇上。工商管理局的力量，大部用于发展手工业生产，扶持商业，繁荣市场，与管理出入口贸易上。四年来银行业务，直到今年五月底，工商业之放款即占发行总额之一半以上。说明我们银行业务，是完全基于人民福利，如抗战的事业上，它已成为群众经济生活中不可须臾离开的一个事业了。工商业之动态，已见于生产建设之报告，这里不谈。由于这样大的努力，获得成绩：

（一）一年来本币与伪钞、法币之比，是相对的提高了，其表现参看下表。在几年来太行区的冀币与伪钞、法币之比，一般是有季节性的，冬季十二月、一月、二月三个月是比较平衡的时期，夏季五、六、七三个月是比较差额大的时期，同时下面四个市镇，币值比较，可以代表东西南北各县，因此拿四个市镇一月和六月作典型，可推见其他一般。

市 镇	年 份	月 份	冀钞一元换 伪 币	冀钞一元换 法 币
阳	1942	一	0.36	
	1943	一	0.50	
邑	1942	六	0.18	
	1943	六	0.22	
任	1942	一	0.25	0.60
	1943	一	0.50	3.33
村	1942	六	0.20	1.30
	1943	六	0.22	2.00
野 草 湾	1942	一	0.33	
	1943	一	0.47	
	1942	六	0.19	
	1943	六	0.28	
洪	1942	一	0.14	0.90
	1943	一	0.25	
水	1942	六	0.16	1.00
	1943	六	0.35	

注明：本表以元为单位。

由上表可以看出，相对之下，冀钞的变动指数，是比较平稳的，而伪钞的涨落变动是很大的，法币更是摇摇下坠。并可以看出今年二月份伪钞是三年来跌的最大时期，在晋中寿阳、榆次某些地方，有一元跌到我冀钞八角的情形，有好些地方，商民都拒绝使用伪钞，争取保存冀钞。还可以看出，东西两线的币值之差，已由逐渐平衡变成西低东高了。这虽然是含有其他政治、军事诸种原因，而经济力量之消长也是主要的因素。

法币在去年一月与冀币还是一比一，某些地方还高于冀钞，从去年五月开始法币下降，直到现在已一蹶不振，即使我想努力保护，亦很难挽救。

(二) 一年来的物价形势，对我是有利的，参看下表四个市镇的二种粮食与其他外来两样必需品比价即知。

市镇	年份	月份	粮 价		必 需 物 品 价	
			米(每斗)	麦(每斗)	棉花(每斤)	海盐(每斤)
阳 邑	1942	一				
	1943	一				
	1942	六	54	51		6.5
	1943	六	234	208		4.85
任 村	1942	一	11		11	6.2
	1943	一	56.7	58.5	7	2.2
	1942	六	20	22	17	5
	1943	六	256.1	262	32	6
野 草 湾	1942	一	20	35	10	4.7
	1943	一	44	67	6	2.8
	1942	六	50	50	15	7.3
	1943	六	135	150	13	6.5
洪 水	1942	一	7.35	11.4	8.2	
	1943	一	44.5			
	1942	六	16.35	14.35	13.45	
	1943	六	108	16.5	6.5	

附注：本表以元为单位

从上表可以看出，去年一月一斗小米可以换一斤棉花，今年一月就可以换到八斤多。去年六月一斗小米换六斤食盐，今年六月就可换到五十多斤，我们知道棉花、食盐等必需品多是外来的，而粮食是根据地出产的，这种形势在总的方面说来，对我是有利的，虽然这种现象由于自然灾害造成的，但我们在组织出入口、调节市场的工作上，亦起了重大的作用。灾荒虽然严重的袭击了我们，然对敌人的威胁更大。今天粮贵，纵说对我发展手工业上不利，对贫苦人不利，然对于敌占城市的大工业更加不利。因此之故，就根据地整个来说，是不必怕粮贵（当然太贵也不好），而是怕粮食生产量降低，因此在基本形势于我有利之下，主要是在如何增加农业生产与设法挽救和发展我们的手工业问题。

（三）一年来冀钞流通的区域，是显然扩大了。在某一个时间，则东西两线冀钞都伸展到敌人的点线，和敌占区的买卖交易，有由伪钞变成冀钞的趋势，而且这个现象，还保持相当长的期间。晋中有好多地区数年来不使用冀钞，现在也使用开了，有些敌占区村庄过去不认识冀钞，现在不仅认识而且亲密起来了。

（四）物价在去年冬季和今年春天，太行比华北任何地区也低。各行各业、各阶层人士的生活相当稳定。在市场上，大大表现繁荣的景象。反观敌占区呢？则金融恐慌，货物奇缺，商业倒闭，工厂关门，四民流亡困苦，除去少数大汉奸外，人人都在流动中生活着，那么我们比他们好多了。

由于以上的成绩，敌人汉奸和特务破坏分子，竟异想天开，卑鄙无耻的制造假冀钞、假粮票，来捣乱我们金融市场，套换物资，破坏我们的财粮建设和物价平稳。山西敌人在太原、太谷、榆次的特务机关，印发了六千万元的十元、五元、二元的假冀钞，运往各地推销。在林南的特务机关中，也查出了印发假冀钞

的机关和底版。最近又在涉县发现了十斤、五斤、九两的假粮票，追究出是敌占区××镇和特务大本营印发出来的，然而这种穷途伎俩，已经（被）我广大党政军民的力量把它粉碎，一个一个贩运假冀钞和假粮票奸细分子，大多落网了，现在只有一点残余，但残余还是可怕的，还待继续努力，坚决与之斗争。

这一工作的缺点表现在放款放到商业多过了农业和工业，对敌情况了解不够，外汇运用不够得当，在外汇的管理上也有垄断的倾向，对内地物价平衡调整还是不够的，某些时期、某些地点，官定粮价影响了市场的活跃，凡此，皆是我们美中不足之处，以后应引以为戒。

总之，平稳物价，安定金融，繁荣市场，在今后还是艰巨之工作，非用更多的办法，更大的努力，是不能平安渡过去的。

今后工作方针：

（一）配合发展生产的总方针，继续贯彻统一累进税，使人民负担走上真正公平与合理。

（二）在整风干部教育中，要厉行节约，反对贪污浪费。从明年起，军政更进一步节衣节食，节一切开支，并大大开展机关生产，以助食用之不足。

（三）在改造村政权中，继续整理村财权，健全各种财粮制度。

（四）在减轻人民负担的原则下，适当改进征收制度，保证军队之最低生活和费用。

晋冀鲁豫边区政府

《晋冀鲁豫边区政府向晋冀鲁豫边区临时参议会临时大会太行会议的工作报告》 一九四三年九月十二日

一年来太行区扶植群众运动 执行土地劳动及负担政策情况

(一九四三年九月十二日)

一、概述

土地政策的执行，在一部分先进县份如左权、武乡、黎城、赞皇等县，减租一般做到了。在一般县份如临城、内邱、昔东、和东、辽西、和西、襄垣、平顺、磁武等县，也大部分执行了。在工作比较薄弱县份如偏城、武安、沙河等县，也执行了一部。涉县差，林北最差。至于各专区的边缘县份也都执行了一部。减息工作则各地情形极不一致，总的说来不及减租工作成绩大，如从地区上来讲，在山西属境内，减租工作深入地区，减息工作一般也比较深入；而在冀西方面，则虽减租工作深入地区，减息工作仍很差；在豫北各县，减息工作倒有比减租工作执行得较多的。但不论减租或减息执行上不平衡的现象很严重，不仅表现于专区与专区、县与县、区与区之间，甚至有些地区村与村间也不平衡。不彻底的现象，在一般县与薄弱县相当严重，即在先进县份的大山小庄，以及因外县外区关系，亲友族人关系，亦尚有未能执行者，又与敌占区之租佃债务关系解决也不多。

劳动政策的执行，在工作较好地区，雇工增加工资一般已经做到，将工资由货币工资改为实物工资或半实物工资，因之部分工人生活较前稍好，如赞皇雇工工资，二十三斤斗每年为一石八

斗至三石二斗，武乡等县二十八斤斗，每年一石五斗至三石。但半年以来，由于灾荒的袭击，粮价的上涨，灾民的流入争相出雇等等原因，有的雇主以灾荒为理由停止雇工，有的无故与旧雇工解约，改雇外来灾民。再加以在群众运动中，主雇间因利益上的矛盾，未能彻底改善，有雇主故意为难，以及一部分煤矿窑的停业（因敌灾或灾荒）等原因，雇工失业的现象相当严重。如赞皇一个区去年有雇工八十人，今年复工者仅五十一人；偏城全县去年共有雇工四百一十九人，今年复工者仅二百六十六人，比去年减少百分之四十三；武乡一区十七个村的统计，失业者一百一十人，左权一百七十余人，襄垣二百余人，非灾区县份尚如此，灾区可想而知。羊工的失业与生活的恶化更甚，如过去卧地时羊工要吃白面，现在则连吃小米加糠菜的户主也很难找到了。

负担政策的执行，在工作有基础的地区，在群众运动普遍开展中，使负担工作较前公平。据武乡、平顺、潞城（二十三个村）、磁武（六、七区）等县的统计，单黑瞒地就查出十五万零八百四十七亩之多。又如偏城仅东鹿头一村，查出黑瞒地八百余亩，匿报分数一千零九十分。但是这并不可能说明我们的负担政策已经执行的相当彻底了，相反的村本位，互相包庇隐瞒，大户操纵，以及保持摊派办法等的现象各地都还有，而且在工作薄弱地区，这些现象还相当普遍。

二、各种政策执行的成績与偏向

第一，一年中政策执行的成績

在土地政策的执行上，首先是关于租率的规定。在一年以前，还有许多地区，不分好坏地，不管战前战后土地产量的变化，机械执行千分之三百七十五的最高租率标准，甚至有的地区

认为是唯一的租率标准。如邢台以三百七十五定租率，几乎是全县一致的。连最坏地也以此标准来规定，使农民感不到减租的好处。还有是在执行二五减租的办法中，土地产量已经降低了，还是按原产量计算，结果使农民感到减租和不减一样。如和东阳照村一个佃户，租地三十亩，战前每年产量约五十石，出租七石四斗，占总产量百分之十四点八，现在产量降为三十石，减租后租额为五石五斗五升，却占总产量的百分之十八点五，租率实际上比战前要高。但在最近半年来，各地一般都能在进行减租工作中，根据实际情况确定不同的租率，如左权曾规定了产量三斗至五斗者不超过百分之二十三至二十五，产量五斗至一石者，不超过百分之二十五至二十九，产量一石至二石者，不超过百分之二十九至三十四，产量二石至三石者，不超过百分之三十四至三十七点五。各地在类此灵活执行的过程中，虽也产生了些租率过低的偏向，如在榆次规定产量五斗至一石，租率不超过百分之五到十，产量在一石以上者，不超过百分之十五等，但被专署发现后，即予以纠正。并且本府为避免此种偏向的继续产生，指示各县不能自行规定租率，必须经专署批准。如果从执行政策的方法上来看，这种能够根据具体情况，灵活执行三七五最高租率的标准，确是执行法令上的一大进步。此种执行方法的实行，在贯彻法令基本精神上是有很大作用的。又战后产量一般减低，各地在执行减租中，也都能依据实际情况，扣除战后降低率，也是工作中一个进步，现时各地一般是按战前产量的七成来算的。

其次是在保证交租与订立租佃契约上，也有很大进步，在减租法令一般执行比较彻底的地区，交租数目上虽无完整统计，但据各地反映，一般佃户都能做到按期交租，且有佃户背上租子，亲身送到地主门上的。在租佃契约上，过去虽也曾订立，但内容

不明确，既不能保障农民的佃权，使其安心生产，又不能保证地主的合法收租，维持其财权。现订的新契约则完全解决了这一个问题，新契约分为两种：一种是经常性的，由村公所及农会做保证，明确规定租佃年限和主佃双方对收获物的分配数目；另一种是临时性的，例如遇年景不好歉收或遭受敌灾等，可订立免租或减租契约。订立新契约的工作各地差不多都进行了，如黎城西井区四百七十六户佃户中，全部订立了新契约，共计七百二十张。在订立新约中也曾发生过偏向，就是佃户要求租期年限太长，如平东五百八十八张新约中，订十五年者即有二百零六张，但一般在五年左右。

减租清债，在先进县份已大都执行，就在一般县份和薄弱县份，这一法令也都在继续贯彻中，我们从以下几个县的不完全统计中，也可以看到一般。如一专区的平东，单去年九月中旬到十一月中旬，两个月内减租一百九十七点五三石，清债五百六十四件。二专区的太谷三个区不完全的统计，清债中解决土地八百二十四点五亩，钱九千九百一十八点八元，粮食七百一十四点七七石。三专区的榆社，一年来据不完全统计，已退租六千六百石。左权在去年继续深入执行土地政策中退租三千四百四十九点一石，退款六十一万七千六百一十三点七元，退地五千零二十六点三亩。四专区的平顺，去年九月至十二月四个月中，减租二十二点九四石，抽押地一百三十七亩。黎城五个区在同一时期内减租二百四十六石，抽押地一千九百三十一亩。五专区的涉县，今年半年来减租七百九十一石，退租三百零三石，清债三十五万元，抽押地七千亩。磁武两个月的统计，减租三百五十一·九五石，抽押地（三个区）三百九十四点二七亩。六专区的武安，去年一个区的统计，解决土地债务二百八十九件。

在负担政策的执行上，一年来争取负担的平衡与公平上，各地都曾用过相当大的力量，特别是为了给今年实行统累税打下基础，曾在重新清丈土地，揭发黑瞒地，反包庇等工作中，做出相当大的成绩。如磁武七区重新清丈土地后，查出黑瞒地七千三百五十四亩。在负担政策执行中，许多旧的统治者，利用集体隐瞒的方式企图大量隐瞒土地减少分数。如偏城东鹿头江姓十五户，即因匿报而减少分数八百四十分，占全村匿报数的百分之八十三，单江××一人即匿报租谷收入三十石，利息收入二千元。但是这些包庇、隐瞒一经群众认清是少数人为了个人利益，欺骗大多数群众的把戏后，群众就勇敢地揭发了。如武乡一个村，一个有两顷地的地主，因为自己要隐瞒土地，于是利用农民爱拣小便宜的缺点，提出“每亩少报二分，二分以下不算”的办法组织全村集体隐瞒，后经揭破，群众了解这种做法对自己无利的时候，就一致起来反对，当时有两个民谣流传很广：“人家有地整两顷，我家只有七亩地，人家隐瞒四十亩，我只隐瞒一亩四”。“平地吃地，相差一石四，同时打包庇，好地占便宜”。在六专区执行负担政策中，他们把负担工作和救灾工作连系起来，经过群众的力量发掘了更多的黑瞒地，采取的办法是“逃避负担户追补负担二年，一半分配给群众救灾”。因之反隐瞒的群众运动到处开展起来，并且有很多村庄进一步的打破了摊派制度，奠定了新负担制度的基础。

由于各种政策法令继续深入的结果，群众已有很大的发动，具体表现主要有以下几点：

（一）群众生产情绪高涨。特别是在农村中占绝大多数的中农贫农阶层，在过去的一年中，因为减租清债法令的执行，已经从以往不合理的租佃关系、债务关系压制之下抬起头来。如左权

西天峻一个农民说：“现在可不受人过分的压迫了，要紧的是加紧生产，如果不努力生产，交租的困难解决了，打不下粮食的困难又来了，生活还是不能改善。”这样的话虽是从一个农民的嘴里说出的，但他的思想情绪却是可以代表无数农民的。今年春耕期间，群众生产情绪普遍的高涨，武乡有“王海成运动”，涉县有“滚地龙运动”，到处开展着生产竞赛，到处涌现着男女劳动英雄，这些事实都不是偶然的。

（二）群众游击战争的开展。随着群众土地、债务问题的解决，生活的逐渐改善，再一个表现明显的事实，就是群众抗日积极性的提高，群众在游击战争中的空前活跃。今年五月反扫荡战争中表现非常明显。

（三）群众组织性的加强。从群众的抗日游击战争中，已可以看出根据地的群众并不是“一盘散沙”，而是有很强的组织性与集体性的，这就是由于群众在实际的生活中，和群众运动的锻炼中，认识了自己的力量，更认识了有组织的力量，这是坚持根据地争取抗战胜利的主要条件。

以上就是一年来执行政策中主要的收获和成绩。

第二，执行政策中的重要缺点

（一）政策执行中不平衡不彻底没有普遍贯彻的现象还很严重。

在执行土地政策中，减租减息不彻底的现象，就在先进的地区如武乡、左权等县，也还不是个别现象，武乡的五区一个区只有五个村作到比较底彻，而在夕红泥村现在仍还有先交租的情形，在小山庄内，还有地主根本没有执行减租减息法令的；东山八道沟有林县人落户的五十余家，租地彼此差不多，但租额高低有相差一倍以上者；不久以前通敌叛国的参议

员史标青，就没有彻底执行减租减息的法令。在左权也有同样的事情，如二区堡子村因村中姓马的占绝大多数，村干部也都是姓马，于是包庇本族地主，去年只给外地的佃户退租，本村的佃户则一个也没有退。至于在工作较差一点的县份，小村、山庄小窝铺，如果地主或债权人不大出名，佃户或债务人是老实本分不多说话的农民，减租减息很多没有进行（如邢台），租额超过千分之三百七十五，明减暗不减的情形也还不少。在劳动政策执行中，如雇工的失业，羊工的无法维持生活，是今年极其普遍的现象，而雇主借此廉价威胁雇工的事情也有。在负担政策执行中，黑瞒地与摊派现象，各专区依然还有发现，许多工作比较有基础的地区，因为个人的隐瞒是容易的，所以有些大户或土地较多的干部，就利用农民自私自利的落后意识，采取集体隐瞒的方式，特别是土地的隐瞒更是花样翻新，如折扣亩数，报整不报零，报明不报暗，评低产量，降低邻地等等。在方法上一般是村村包庇，集体掩护，大户操纵，威胁利诱，收买干部等等，总之隐瞒黑地与匿报财产还是很不少的，据林北后蛟村的统计，揭发黑瞒地九百八十六点一八亩，占原报土地达百分之一百五十五。这都是我们执行政策中很大的缺陷，需要今后努力弥补的。

（二）政策执行中一些过分的偏向

由于政府对政策法规的贯彻不够，未能深入到每个乡村普遍的及时的解决人民的问题，固之执行法令中，也产生了一些过火的偏向。如在土地政策执行中，有退租时不分大小地主，不论孤寡老弱，有租就退，并且限定日期，退不出者“折地分青”，且退租有多到五年的，还有的地区在退租减息中，有打骂讽刺地主的情形。也有种公地不交租，或租率过低者。有清债算老账年限过远的。在负担政策执行中，过高的估计存粮存款，甚至将资产误

列为收入负担，有的评议产量时，应产量与实产量相差太大，挤分有的过分者。在劳动政策执行中，有强迫雇主多雇工人，实行派工者，有增资较高者（就雇工生活说增资并不多，但就现年土地生产及粮价说，则有的较重）。这些现象虽是少数的，但也是不好的。

总之，由于一年来扶植群众运动的结果，社会经济起了一些变化，并提出一系列新的社会问题。社会经济变化总的形态是：1.农村封建剥削较前减轻，小农经济数量激增，这是与我们政策相适应的正确现象。2.农村资本主义经济成份，一般无多发展，个别地区反有退缩现象，这是与我们政策不相适合的，是执行政策中发生毛病的结果。此外，我们还必须敏锐的看到许多新的社会问题：如土地产量的普遍降低，社会积蓄消耗殆尽，形成农民扩大再生产之困难；特别是地少质坏，缺乏工具资金之农民在经营土地上存在很多的困难，如减租减息不彻底，有些地区还有不少农民的问题未获解决，战争及灾荒影响，致工商业停滞与市场冷淡，与副业不振的现象存在；严重灾荒下社会纠纷家庭纠纷之增多，迷信思想之暴露（特别是天旱祈雨时），这一系列的社会问题，必须在今后继续扶植群众运动，彻底执行政策法令中解决。

三、今后的意见

今后扶植群众运动总的方向是在现有的基础上，充分发挥各阶层的生产能力，以生产为中心把一切群众发动起来，确实达到扶助小农，奖励富农，团结地主，发展“吴满有方向”的目的，为达此目的，就必须：

第一，继续坚决贯彻减租减息，交租交息及统累税法令（严重灾区须推迟），争取执行的平衡与彻底，这是发展社会生产

力，提高广大人民的抗战与生产积极性并促进团结的前提。对于先进地区的山庄小户，和一部分落后地区，以及本县外县问题，不敢说话的老实农民的问题，应做为争取平衡争取彻底的突击重点。

为了照顾灾情，在灾荒严重区域，未执行减租减息者，今年不宜开展大规模的减租减息运动，以免多耗劳动时间，退租改为退一年的，交租交息亦须根据收获及生活情形，依法减缓或免除，其办法另行规定公布施行。

第二，加强各阶层的团结。对群众运动中已解决之问题，除个别特殊情形应以调解方式加以调整外，一般应予以合法的保障。对已经执行了法令的每个公民，保障其人权、政权、财权、地权，坚决贯彻减租减息法令，其已减者，必须依法交租交息，借粮须还粮。除严重灾区外坚决贯彻统一累进的税法，各地必须依照今年颁布的税则，合理的评议与定分，不得自行变更。纠正过去某些地方曾有过的滥罚现象。并依自由自愿原则，正确确定今后人民相互间的各种经济关系（如借贷、买卖、转让、租佃等），教育干部人民在执行法令中，注意克服与防止各种偏向，在某些地区注意调整各阶层间存在的不协调的现象。在发展生产中要帮助小农生产，因为他们是人数最多，困难也最多，是生产上的最大力量，必须给予有效的帮助，解决其牲口种籽肥料等困难，纠正过去有些地方曾有过的不合理的分配贷款或贷粮的现象，在今后救灾中，应更多照顾这些人的困难。

第三，合理解决其他新的社会问题，如婚姻、家庭、偷盗等各种纠纷，必须依据法令原则，照顾新的社会情况，做到合理解决，以稳定社会秩序。

第四，在干部中加紧民主教育，反对任何的统治思想，认真

树立民主作风，纠正严重的社会浪费现象，明确树立劳动观念，反对游惰；惩办个别的自私自利和贪污肥己分子，以建立法律秩序，做到真正团结各阶层。

晋冀鲁豫边区政府

《晋冀鲁豫边区政府向晋冀鲁豫边区临时参议会临时
大会太行会议的工作报告》 一九四三年九月十二日

一年来太行区生产建设

(一九四三年九月十二日)

根据地的经济困难是在逐年地增加着，这就要求我们更需努力生产，但生产建设的条件也是一年比一年困难，特别由于去秋的灾荒，今年夏荒，给了我区生产事业上以极大的影响。在和平时期，一个严重灾荒在农村里都是困难抵抗的，在战时，在敌寇的封锁及频繁“扫荡”中，当然更加困难。战争的损失，人民积蓄殆尽，灾荒抵抗力更小，恢复再生产的能力也更小了。根据地工商业基本上是附属于农业的，灾荒也带来了对于工商业的极大损害。根据地对敌经济斗争上，就是以农业牧畜及手工业为武器，因此灾荒也带来了对于敌经济斗争上的困难。我区的生产建设工作，就须在这些新的困难条件之下奋斗。

虽然战争和灾荒很大的影响着我们的生产建设，但抗日民主政策的正确贯彻，是发展生产的基本关键，这就促使我们从政策法规上，经常研究改善，以期对生产事业更有效益。如经贵会通过的统累税新税则，在照顾生产上即有很大进步。在新税则的规定中，存粮存款，工商资本，合作社的资本及收入，羊群等均免除了负担，这是鼓励人民积蓄，投资，发展牧畜，发展合作社；规定了雇工工资扣除一半，改善了扣除生产消耗的办法，这是为了发展富农经济。新税则累进率的规定，也力求与社会经济的实况及其发展方向相吻合。这个新税则可以说是几年来财经政策的一个总结，对今后发展生产有很大作用。而且在今年生产中已经

发生了效果。

对其他各种政策法规的贯彻和执行，凡影响生产事业之发展的，都在注意研究与改进中，如有偏向与错误，则随时进行纠正。如照顾民力使用，调整业佃主雇纠纷等，兹不赘述。

根据过去的经验教训，开始从全年着眼领导人民进行农业生产。从去年夏季以来，开始用较大的力量发展合作事业（如建立合作工作之机构）。去秋以后的救灾工作，启示我们群众手工业生产力量之伟大（如纺织），更加提起我们对手工业生产的重视，一年来虽都有进步有成绩，但是万万不够的。

为扶植群众生产，今春举办农业低利贷款三百万元，其中二百七十一万元，分发各县贷放，二十九万元收买种子，以上均已贷出。又水利贷款原定一百万元，现已贷出二百三十五万元，并贷公粮二十万斤。合作手工业贷款原定五十万，除合作贷款贷出五十余万元外，贷棉花三十余万斤，合四百余万元（其他专对灾区发放之救灾生产贷款，详见救灾报告）。

一、农业生产

今年农业生产的要求，是每亩地平均增产三升粮食，这个号召去年就已提出，但一般的只起了一个宣传的作用。今年由于我们工作的深入和进步，已经在许多地方成了农民的行动目标。虽然由于入夏以后苦旱，不能达到这个目标，但我们的努力不是徒劳的，在减低灾情的程度上，得到了应有的代价。

（一）困难问题的解决

农业生产上许多困难的克服和解决，是生产上的第一件大事。

第一个大困难是五、六分区的灾荒和其它区普通的春荒夏

荒，克服这个困难是安定人心进行生产的前提，已详救灾工作报告中，兹不赘述。

第二个困难是肥料，去年春耕施肥较战前一般减少了一半左右，个别地区减少至四分之三。减少的原因是：1.牲口和羊群的减少，这是最大的原因；2.交通停滞，路上及店房集肥减少；3.许多地区杂草充作燃料；4.一部分油饼充作食料；5.游击区、接敌区人民移住山沟，固定的牲口圈和粪池减少；去秋后又增加一个原因，许多人卧不起地，买不起粪。去年提出了每亩地增加肥料二十担的口号，实际上落了空，因无法检查计算。今年提出了每亩平均上粪二十五担的口号，除组织揽羊卧地，发动儿童拾粪运动收到很大成绩以外，各地用各种办法实现这个要求：扫街土，挖麻池水窖，挖河泥渠道，熏土粪，拆旧坑，增加大路旁的厕所及牲口粪池，贷款上麻饼、黑豆，焚骨肥……等等。经过各种努力，在大部分地区实现了上述的要求，而且接近于战前的水平，各地的模范农家和劳动英雄，更超过了抗战前一般的标准，各地历年施肥情形，分区举例如下（单位担）：

邢台内羊村历年施肥情形

表一

	富农	中农	贫农
抗战前	20	15	13
1942年	12	14	16
1943年	20	25	20

又二区东郭村，耕地七百六十余亩，今年施肥五万七千余担。每亩平均七十五担，富农平均每亩六十七担，中农七十八担，贫农八十担。

赞皇黄北坪村

表二

	特三 等 至地	四、五等地	六等地	七等 至 劣地
抗 战 前	100	60	35	20
1 9 4 2 年	50	30	15	—
1 9 4 3 年	90	70	30	20

壶 关

表三

	战 前	1942年	1943年
最 高	200	70	120
最 低	60	30	70

榆 社

表四

时 间	战 前	1941年	1942年	1943年
青 峪 村	70	—	—	60
下 赤 峪 村	80	50	30	60

增加施肥，是目前根据地增加生产的重要手段，过去只是在春耕前才提出，而造肥和施肥都是全年的工作，今后须在全年中加以努力。

第三个困难是牲口的缺乏相当严重，个别村庄有全村只剩一条牛的（如榆社西邢彭乔家沟）。

历年牲口减少情形

表五

时间 县份	战前	1939年	1942年	1943年	备 考	
偏城	4,045	2,543	2,355	2,396	全县 九个村 四个区牛驴两类 四个村 四个村 第二区, 39年 系40年之数字 全县 上焦寺南盆水 二村 内羊村 更乐南寨二村 南涧城	
赞皇				2,947		
又				342		246
平东				2,355		3,109
昔东				199		206
内邱			131	97		
昔西		1,153	417	322		
左权		5,805	4,598	4,326		
武(安)东		367	430	171		
邢台	240		154	129		
涉县	1,440			605		
磁武	107			48		

每头牲口平均耕种之土地面积 (单位: 亩)

表六

时间 县 村	1939年	1942年	1943年
榆社下赤峪村	48.9	53.5	49.0
榆社桃阳村	50.0	66.0	93.0
偏城全县	17.0	18.5	19.2
赞皇九个村	—	18.5	25.3
武安上焦寺南盆水两村	10.9	15.5	38.3

从五、六两表可以看出牲口减少的严重，和劳动生产力减低的情形。从下表还可以看出，牲口的困难主要是在贫农。

邢台内羊村各阶层土地经营及牲口数目比较表 表七

项 目	成 份			
	地 主	富 农	中 农	贫 农
租入土地			77.79	14.02
自耕土地	34.17亩	93.53	1,960.53	230.86
小 计	34.17亩	93.53	2,038.77	244.88
牲 口 数	4 头	15	101	9
每一牲口平均耕地	8.54亩	6.23	20.17	27.2

各地靠春耕贷款结合人民资本，并提倡合伙买牲口，组织边境的骡马大会；吸收敌占区牲口，收得了一些效果。用贷款买牲口的，如偏城买牲口一百零一头，左权两个区买牲口九十一头，武西九十三头，和西□个村□十七头，辽西三区五个村七十三头。

但因去年以来，敌占区牲口较之根据地尤缺，入口很少，而根据地每年增加之牲口，一般的抵不上战前的损失，所以从去年以来，牲口减少更多，今年入夏以后，灾区牲口的减少更为严重。表六、表七所列数字，只就全部牲口对全数耕地比较而言，如个别的去看，各家牲口参差不齐，牲畜的困难比表中所示要严重的多。因此调剂畜力，主要须靠互助变工才能解决问题。今年春耕中，这方面收到很大效果。

第四个困难是种子农具。这个困难比较容易克服。除了春耕贷款中的种子贷款以后，政府并购买种子二十九万元，以种子贷

给人民。入夏以后补种菜蔬荞麦的种子贷款，各地都有，尚无统计。为准备今秋种麦，从公粮中贷麦种一千石。二、三专区今春高粱种缺，以公粮贷换作种子近二百石，目前正在准备以二千石公粮麦子换给人民做种子用。但除对灾区外，政府的力臂只能帮助解决一部分问题，平均不到五分之一，社会交换互助是主要部分。

农具的补充调剂办法，除互助借用外，第一是贷款给人民购买，如偏城贷款购农具一千七百三十八件，左权九千二百三十八件，武西六百七十六件；第二是组织铁炉木匠组织□□工厂及农具修理站，供给并修理农具。在灾区并进行了农具抵押贷款，以保存灾民的农具。

在解决以上各种困难当中，关于春耕贷款的工作，今年的最大缺点是还有些分散，贷款对象过多，致减低贷款在增产上的实际效果。今年也有很大进步，各地在二月底以前就大部分贷出，比往年提前一个至一个半月。贷款的办法有很大进步，经过村里讨论评议，贷款用途大部分是有了保证的，浪费情形比去年少了很多。不少地方村干部得到更多贷款的情形还是有的，比较严重的地方，就收回重贷。

各地春耕贷款用途比较（单位：元） 表八

县 村	项 目 款 数	项 目				共 计
		牲 口	农 具	种 子	其 他	
偏 城		8,807	25,755	8,679	2,913	4,615
辽西三个村		35	869	1,851	18	2,805
和西二十五 个 村		28,412	11,059	1,790	315	41,576

春耕贷款各阶层分配比较 (单位: 户、元)

表九

阶 层	县 区 村 款 数	偏城	左权 一区	左权 四区	邢台 内羊	武(安) 东三 个村	西 和 二十 五 个村
富 农	户 数	13					
	款 数	900					
	平 均 户 款	69					
中 农	户 数	336	84	25	43	60	172
	款 数	8,989	3,345	2,550	985	1,770	11,943
	平 均 户 款	26	39.82	102	22.9	29.5	69
贫 农	户 数	679	143	238	38	276	429
	款 数	26,293	6,720	17,450	1,155	10,637	25,543
	平 均 户 款	38	46.9	73	30.4	38.5	59.5
抗 属	户 数	83	63				
	款 数	3,192	2,925				
	平 均 户 款	38	46.4				
干 部	户 数	159					71
	款 数	4,224					4,090
	平 均 户 款	82					57.6

(二) 动员与组织劳力

这是保证农业增产的第二个条件。

首先是调解主雇纠纷，动员提前复工。由政府工会召集了主

雇双方的会议，协定了最低及最高工资，努力纠正个别地方拒绝雇工、强定工资的现象。说明雇工工资虽较战前一般都降低了，但战争与灾荒是大家的困难，并由政府保证工资一经协定，在契约期限内决不再增加。入夏以后，有些主雇关系好的地方，经主雇双方协议把夏季应当支付的一次工资，延在秋后，以渡过灾荒困难。但雇工人数较去年是减少了。原因是：一、灾荒粮贵；二、部分雇工上升为贫农变为半工，或上升为中农；三、原来雇主因土地减少解雇；四、去年负担办法雇工不扣除消耗；五、个别地区因去年屡次追加工资等。对于一部分失业雇工，均已组织在其他生产方面。发展吴满有方向的声浪传入村中以后，对雇工复工也起了相当作用。

雇工复工情形（小数点五系半个工）

表十

县 村	年 份			年 份	
	工 数	1942年		1943年	1942年
平东（二个区）	450	346.5	昔东（二个区）	562.5	308
和东（二个区）	787	446	临城（七个村）	50	19
辽西（十一个村）	158	117	壶关（十九个村）	172.5	106.5
赞皇（三十七个村）	138.5	37	偏城（全县）	396	285
榆社（四区）	185	118	涉县（二个区）	432	394.5
左权（全县）	1,529	756	襄垣（六区）	485	267

雇工工资减低情形

表十一

时 间	县 份		临城	昔东	偏城	榆社	辽西	武(安)东
	抗 战 前	最 高	50元	23元	40元	10石	7石	60元
	最 低	20元	16元	20元	7石	2石	20元	
	普 通	40元	20元	25元	8石	4石	30元	
四 二 年	最 高	6.2石	560元	6.7石	6石	6石	210元	
	最 低	3.2石	450元	3.2石	1.2石	1.5石	120元	
	普 通	5石	500元	3.6石	4.8石	3石	150元	
四 三 年	最 高	6石	5石	5.2石	6石	4.5石	1600元	
	最 低	4石	4石	1.4石	1.4石	1石	只管饭	
	普 通	5石	4.5石	3石	4石	3石	300元	

备考：一、抗战前均现洋，平均价每元十五斤至二十斤小米。二、榆社战前工资数系粗粮。三、武东一九四二年小米平均价二元一斤。四、武东一九四三年小米平均价十元一斤。五、昔东一九四二年小米平均价一元一斤。

以上系春初情形，入夏以后工资续有降低。雇工里面也产生了许多劳动英雄，参加互助参加竞赛，帮助雇主提生产计划。武乡的张三保就是一个模范。

其次是组织劳动互助，提倡组织农村中传流已久的各种变工形式，如“工队”、“工合”、“成工组”、“拨工”等，发扬劳动互助。各地还创造了许多新的形式，如“开荒队”、“互助小组”等。其中最进步的一种就是干部参加以劳动英雄或积极的劳动者为中心，以户为单位的互助组，每组三户至五户。牲畜缺

乏的地方，则以牲口为中心，以自愿结合、等价交换、自由变工为原则。这种互助小组，是从下种和锄苗中才以更好的组织广泛发展起来，有许多已经逐渐巩固结合为全年的互助小组。

在劳动互助当中，对节省劳力并提高劳动生产力上已表现很大的效果，如赞皇西马峪村胡殿明互助组，担水点种棉花四亩，用工十四个，如不互助，须工二十六个，每个工提高劳动效率百分之八十五。黎城彭庄互助组两个工拔谷苗一亩，如不互助须三个工，每个工提高劳动效率百分之五十一。和西互助打地〔坝〕一段长一丈五尺，高三尺，一般须工三十个，六个人互助结果，十二个即完成，提高百分之一百五十。武西灰楼沟的一个互助组，十二个人四天锄苗一百一十八亩，未互助前须一百个工，提高百分之一百零八。左权上武村的一个互助组，每个工每天锄苗一亩六分（过去是一亩）拔苗八分（过去是三分）。前者提高百分之六十，后者提高百分之一百六十。

各地互助组组织统计

表十二

县 份	项 目	组 织		组 织		
		组 织	人 数	组 织	人 数	
赞 皇		628	4113	临 城	355	2,123
偏 城		383	2,520	辽 西	432	3,997
武 乡		1,716	11,807	昔 东	423	2,814
武 西		451	5,681	和 西	254	1,643

（和西为第三区统计，昔东为三个区统计，其他均全县统计。）

各地互助小组，还没有做到完全能起作用。如武乡二区互助组三百六十八个中，起作用的是一百一十一个。五区四百四十八个中，起作用的只有一百三十八个，模范的是五十八个。上表所列数字，一般均有此情形。

在这一工作上有两种偏向：一种是只追求进步形式的互助组织，而放松了对于各种旧变工形式的发展。另一种是个别地方有编制全村人力畜力，组织生产大队进行所谓计划生产的，虽然也是变工，虽然在生产上一时得到了效果，但这种形式完全是统治的办法，干涉到许多农民生产的自由，一方面不能发挥农民生产上的积极性（自愿结合的互助组则与此相反），一方面造成对牲口所有权及雇工指挥权的干涉，影响牲口及雇工的发展，也影响将来互助组织的广泛发展。

第三，是动员妇女儿童参加农业生产，少数县份有很好的成绩。赞皇和黎城有许多独立的妇女互助组，参加农业主要劳动。赞皇有二十三个组，一百四十八人。黎城段家庄、长亭两村就有十六个组，在农业生产上也产生了许多劳动英雄。一专区就有十一个出色的妇女劳动英雄，开荒生产不亚男子。左权二百一十二个劳动英雄中，有五十六个女的。这些妇女英雄同时也是抗日和学习的模范。各地模范农家，妇女劳动都是主要条件。儿童在参加辅助劳动上，如帮助垒堰、打柴、拾野菜及送粪拾粪等都有很大作用。邢台妇女把选种、点种豆子做为自己的单独任务。许多地方的妇女儿童担任了消除病虫害的工作。妇女劳动态度也有进步，过去认为丢脸的事，今天认为光荣了。

第四，动员干部参加劳动生产。在春耕开始时，许多地区的村干部不事生产劳动，这种现象成了深入生产工作的障碍，经过动员教育以后，干部劳动观念有很大转变。在生产运动开展的

地方，经过群众证明了，对劳动生产有本领有知识的人，才能是最有威信的干部。参加了干部的互助组，一般的比较巩固能坚持。但也还有不少地方在这方面仍是较少成绩的，这些地方往往同时也就是生产自流的地方。

第五，是动员懒汉参加劳动。由于灾荒粮贵，懒汉比较过去一般的是减少的。但灾区也有许多不事生产只待救济的人，都尽力动员他们参加生产。武乡和武（乡）西、太谷等，在这方面有很好成绩，许多赌徒料子鬼都改从正业。春耕以前对于过去分得或租得政府土地而不劳动生产的，有些县都收回重新分配给积极生产的劳动者。

最后就是改善支差义运，节省民力。春耕期间不支差不义运一般是做到了，但春耕以后有些地区对各种节省民力规定又开始放松。今后还须以极大努力再求贯彻。

（三）贯彻全年组织人民生产

农业的增产，必须有全年的努力，过去只注意春耕，结果虽然播种面积增加，而青苗荒地不少。今年的农业生产工作，注意到贯串全年的加以注意，根据农业规律，不放松生产上的每一个关节，逐步的组织人民进行生产。

去年冬季，就号召人民进行冬耕（入冻以前耕一次），但由于领导上抓的不紧，只少数县份进行了，或者只耕了一半。冬耕对土地的休息恢复吸收水分等好处很多，抗战后因受战争影响及后方勤务，大部分地区都放松了冬耕，过去全年耕三次，去年许多地方只耕一次。今后对冬耕还须加强注意。

一月初即开始进行春耕贷款，二月底以前大部分贷款已到人民手里，比过去提前了两个月。这也就把各种技术准备工作提前完成了。

提倡早耕种，旧历年一过即开始拾粪送粪运动，一开冻就发动了耕地，三月间大部分地就耕完了。早种也有许多县份做到了，四月二十日前杂粮大部下种，最迟的也在五月五日前种完，种谷大部分在五月二十日以前种完，较旧习惯早种一个节令（半个月）以上，种谷的时间，较过去缩短四分之一。群众由于去年的经验，也接受了早种的号召。在这些县份，五月“扫荡”对下种的影响很小。今年玉茭收成不好，好些人反映是早种的缘故，其实不然，连晚种的玉茭也是不好的（邢台的春玉茭比武安的收成就好得多），在整个早种的号召下，在各地还有不同的布置，如早种大道两旁耕地，先种下湿地。还有墒土好先种坪滩，墒土差先种圪梁等等。因为播种提前完成，有些地方就争取了拔杂粮苗和拔杂谷苗之间的空隙，就荒地闲地补种了一次黍子。早耕早种的进行，组织劳动互助组织竞赛上，起了极大的作用。

五月反“扫荡”以后，即组织第一次锄苗，提出了“谷拔寸顶上粪”的口号，并突击麦收。在这个时期，互助组亦更加巩固扩大，竞赛运动也更形深入普遍，结果都很快完成。拔苗和麦收的时间在许多地方较过去缩短了三分之一。七月的二次锄苗和八月的三次锄苗（许多地方因天旱不能进行第二次锄苗），也能很快完成。

以上各个重要劳作在时间上的缩短，大大增加了我们应付“扫荡”的力量。

在天旱严重的地方，田禾旱死很多，又号召各地进行了补种，在五、六两专区，主要是补种菜蔬。山西地区各县即使田禾旱死不多，也利用闲地大量播种菜蔬荞麦。如磁武县补种，据不完全统计，共用小菜蔓菁种五千零九十六斤，种地二万三千亩；用萝卜种一千零四十五斤，种地一千亩；用荞麦种二千一百

三十五斤，种地一千四百三十亩；又种晚谷一千七百四十六亩；豆一百一十九亩；黍四十四亩，以上共补种二万七千三百三十九亩。偏城十二个村统计：下种四百五十点六亩，改种一千二百四十二亩，套种一千二百三十二点四亩，共补种二千九百二十五亩。其他各县尚无报告。

近时不少地方发生虫害，如临县、涉县等地的蝗虫，昔东、偏城、平顺等地的各种虫害，都组织了群众捕虫，防止虫害的蔓延，并不断提出除虫办法，解决除虫药物之类。这尚属历年来第一次。但对于农业技术的提倡改进，一年来还在宣传指导的阶段，只有个别地方开始实行，如简单的选种，防治虫害，制用骨肥等。今后须广泛进行教育，并组织实施。

目前正进行麦茬地的深耕卧粪准备麦种等工作，积极准备种麦，已由公粮内拨麦子三千石，以一千石作低贷，二千石交换杂粮，补充麦种，工商局已正组织调剂。同时，并积极准备秋收冬耕，及下年贷款，及秋冬积肥卧地等工作。

（四）开荒修地及农田水利

去年春以来，即强调消灭熟荒，维持原有耕地面积，对于开生荒注意不够，因为只看到熟荒太多劳力太少，而没有看见即使有些人荒了地，而另一些人仍积极要求开荒，因此虽然普遍注意了熟荒的消灭，却未曾积极帮助开生荒。但根据极少数县份的不完成统计，开生荒熟荒都是有很大数目的。

各地开荒统计 (单位亩)

表十三

项 目	县 份	开 生 荒	开 熟 荒	材 料 来 源
武	西	342	538.1	全 县
昔	东	359	9,371	二、三 两 区
赞	皇	2,371.8	3,880.1	五 个 区
平	东		1,214	五、六 两 区
偏	城	652		全 县
壺	关	903.5		二 十 四 个 村
辽	西	495.4	143.6	三 区 及 二 区 两 村
合	计	5,140.7	15,146.8	共 计 20,251.5 亩

上表统计范围，不及太行区十分之一，估计今年开荒，连部队开荒，八月全区补种，总数约在五万亩以上。开荒成绩以昔东最好，全县荒地已所剩不多了。这是有组织的进行了的。

其次是修堰垒边，几年来以今年春为最热烈，各地许多竞赛合同、生产计划及劳动英雄的消息内，几乎都有这个项目。几年来未曾修垒过的地边，今年修的很多，特别是中农，在这方面表现得最积极。

小规模修滩开渠，也是今年的一个特点，这是因为灾荒天旱争取多浇一亩就浇一亩，多种一亩就种一亩；再就是因为连年无大雨修滩都得利。根据极不完全之材料，统计如下：

修滩统计 (单位亩)

表十四

县	份	项	目	修	滩	亩	数
东			平			860	
涉			县				
石			梯			100	
合			漳			200	
台			庄			100	
丁			岩			110	
武			乡				
北			漳			600	
安			阳				
上		寺	平			400	
三		里	湾			200	
左			权				
拐	儿	至	漳			1,000	
泽	成	至	田			600	
共		交	计			4,170	
		麻					

开小渠统计

表十五

县	项 目	渠道数	灌溉面积	池 数	井 数	灌溉面积
平	东	1				
南	北 嵩 亭	1	306			
嵩	亭 南 寺	1	100			
松	溪		100			
内	邱	7		156		470
赞	皇	7		17	2	112.6
邢	台	1	80			
武	安					
王	庄	6	50			
活水(改善用水)		1	150			
楼	上 村	1	150			
涉	县					
丁	岩 村	1	50			
温	村	1	170			
索	堡	1	100			
西	达	1	200			
连	泉	1	200			
左	权 麻 田	1(水车)	480			
榆	社 青 秀	1	600	1(水)		40
潞	城					
潞	河 村	1	1,400			
西	河 村	1	120			
尚	村	1	50			
南	马 园	1	1,000	1		40

续表

县	项 目	渠道数	灌溉面积	池 数	井 数	灌溉面积
石 梁		1	800			
李庄	修早渠	1增	50			
辛安	修早渠	1增	80			
下西源	早渠	1增	100			
南 马 庄					1	20
合 计		34	7,336	175	8	682.6

以上两表十一个县的统计，共修河滩地四千一百七十亩，共增水田七千九百一十八点六亩。

边区农林局直接举之三大渠即将竣工，列表如下：

以工代赈三大渠情形

表十六

地 址	渠 长	灌 溉 面 积
黎城上遥至东社	15里	1,500亩
黎城大寺至郎庄	23里	3,000亩
涉县温村至南庄	20里	3,000亩
合 计	58里	7,500亩

以上共增加水田一万四千八百余亩，滩地如能淤起，共一万九千亩，超过原定计划九千亩。由十四、十五两表比较，如能广泛发展开小渠运动，则本区水田之增加，前途仍颇可观，而可开

之大渠，则条件已不多，就款项方面，亦将发生困难，如涉县大渠若移至秋季开工，即需款六百万元，而非今春一百七十万元可办了。根据今年的经验，开大渠在技术上也有许多困难。今后注意提倡开小渠、打井、用水库，为水利上的重要工作。准备立刻派人到各县勘查，规定明年水利计划。

今后水渠增加，用水的管理分配，成了重要的问题，如无合理的使用，必致纠纷增加，水利浪费。虽已颁布农田水利条例，但缺点尚多，还需研究补充。

（五）部队生产

在频繁战争中，我边区子弟兵的农业生产也是成绩卓著的。欧团每人开荒种地达三亩之多，全军正以此为目标准备明年生产，要自给两个月的粮食。他们的菜蔬几乎全部是由自己生产，粮食节约后又大规模进行了菜蔬的补种和打野菜。部队的各级领导者从彭副总司令起，都是直接参加了这种生产劳动，完成着自己应有的任务。

除了本身的生产以外，驻军帮助居民进行农忙时期的各种劳作，春耕、播种、锄苗、收割等。在今年灾区中给人民留下了不可磨灭的印象，当灾区劳力缺乏灾民体力过弱而正处于迫切的耕作需要的时候，当地的子弟兵日夜帮助灾民进行了抢种锄苗，使农业生产能及时进行，不误时机，而且很大的鼓舞了人民进行灾荒斗争的勇气。

在近时的突击晚种中，部队和机关除每人种数十斤菜及采数十至数百斤野菜外并直接参加群众生产，帮助灾民很大。

（六）组织游击区人民生产

在敌伪威胁破坏下的游击区人民，生产斗争和武装斗争是更加分不开的，军队和政府共同组织了 this 斗争。除在农业劳作时

期组织反对支差劳役交粮的斗争外，在抗日武装的掩护下，进行碉堡炮楼下的抢种抢收，撤离开据点的人民加上邻近根据地人民人力畜力的变工队的帮助，突击进行生产，在这方面一、二两个专区都有光辉的成绩。三专区的武乡蟠式线上人民地撤退及突击生产，也表现了空前的英勇和伟大。

二、工商业及对敌经济斗争

根据地的工商业，大体上是在临参会成立的一年（民国三十年），才普遍从战争的摧毁中走向恢复与繁荣，到去年秋季都有很显著的发展，已详去年向贵会所作之报告。自去年冬季以来，受灾情影响，谷贵伤工，手工业作坊受到很大打击，除家庭手工业及半农半工之手艺工业外，均已入停滞状态，甚至部分公营工厂亦感到困难。加之人民购买力降低，今春以来商业亦显冷淡。

公营各工厂在经营上及提高生产效率上几年来是有创造有经验的。去年精兵简政声中，对工厂管理是很大的一个刺激，可以说基本上克服了工厂机关化的官僚主义的经营方式，以此为前提，加上技术分工的研究生产组织的进步，及今年三月以来的新劳动者运动，一年来在生产上有极大进步。如以民国三十一年年底各厂平均劳动生产率指数为一百，则今年六月平均指数为一百六十，最高指数为二百零五。从去年秋季以后，各工厂就努力向群众化的方向发展，如各毛织厂就组织了一千余妇女的纺毛小组，把纺毛工作移作外工。去年春将皮革厂改组为该厂职工的合作社以后，生产上大有进步。部队某纸厂改为合作社后，生产量和利润都提高了。因此今年五月以来，把公营各主要工厂都逐渐改组为各职工人员的合作社，由公营转为私营，由集中走向分散，前后组织工业合作社十一个，政府原来资本，作为低利贷款或投

资。对于个别工业合作社，又指导他们兼管农业，开荒种地。这种改造，增加了各厂对灾荒粮贵的抵抗能力，减少了一部职员开支，由于工厂变成工人自己的，生产量和利润还能再进一步的提高，但是困难仍是不能完全克服的。今后公营商店及银行尚须以相当资力帮助各合作社囤集原料及粮食，收买其成品，指导其业务，并准备一部分损失以支持根据地这些仅有的轻工业和小工厂，对于较大之私人工厂，亦准备以同样办法来支持。

一年来最发展的手工业还是纺织，其次是油坊。纺织工作，在救灾的要求下，政府用了相当大的力量，成绩是显著的。许多地方的纺车和布机增加了，政府前后开支两万元作为推广及奖励拉梭机的使用，并开办纺织训练班，增设纺织指导所等，进行情形，详见救灾工作报告。

今年上半年太行区纺织工作统计

表十七

县 份	项 目	纺 织 人 数	贷 花 或 贷 款
赞	皇	2,650	9,140元
临	城	10,627	4,041元
内	邱	6,948	8,083元
平	东	254	
寿	阳	295	140斤
榆	次	218	312斤又740元
和	西	353	1,338斤又12,600元
辽	西	58	
太	谷	232	
榆社、武西、祁	县	3,402	10,169斤
涉	县	5,493	21,888斤
安	阳	1,563	8,608斤
偏	城	1,464	600斤
林	北	7,972	65,756斤
磁	武	7,440	64,368斤
武	安	11,706	208,519斤
邢	沙	4,295	39,415斤
合	计	64,970人	花321,113斤 款 34,604元

上表纺织人数包括灾民与非灾民，大部分是有组织的。在灾区的纺织工作中，公营商店贷花收布发放粮食工资，共赔款约一百五十万元至二百万元，目前尚未清算。经过这一年的努力，纺织事业之群众性的发展和组织性的提高，奠定了一个较巩固的基础，但目前又遭遇了新的困难，即棉花来源之空前的减少。这是因为去年粮贵花贱，达到一斤米换二斤花的比价（冀南），今春

种花的很少，现在花路已停。今后纺织工作，须用极大的努力来克服这个困难，尽可能开阔来源，吸收棉花。

合作社已经开始在各县普遍发展，个别县已近于饱和，需要深入巩固。

太行区各县合作社现况统计（六月底前调查） 表十八

县	项 目	社 数	人 数	股金数 (元)	贷款数 (元)
昔	东	5	678	10,110	12,520
赞	阜	30	4,291	39,855	39,300
元、	井、	11	1,146	10,363	11,100
临、	内	7	377	4,738	16,200
榆、	寿、	4	525	2,829	12,000
昔、和、	辽	27	4,554	73,140	32,100
榆社、	祁县、武	19	2,339	45,595	35,600
平、	壶	14	3,509	39,450	23,000
黎	潞	11	1,214	60,516	24,600
涉	县	41	3,706	119,240	84,710
磁	武	28	5,182	102,280	36,685
林、	安	26	6,844	91,982	20,700
邢	西	19	1,871	33,474	
武	东	7		30,000	
沙	河	49	3,334	47,741	
武	北	76	20,743	177,626	103,300
武	乡	18	2,775	48,891	79,500
襄	垣	8	1,310	23,893	17,000
左	权	16	7,031	37,429	35,100
合	计	416	71,429	999,152	583,415

过去这一年是合作社最发展的一年，根据目前的情况估计，虽然有许多困难，在发展合作社上受了限制，但也正因为经济上困难的增加，合作社的要求更加迫切，因此今后的一年，要以更大的努力，成为合作社更加发展的一年。

合作社历年增加情形

表十九

时 间	涉 县	林 县	武 北	邢 西	磁 武
41 年 春 季	4		41	9	
42 年 年 底	31	9	29		6
43 年 6 月	41	26	76	19	28

在合作社工作较有基础的地方，特别是在各种法令相当贯彻了的地方，合作社已经发展或正在发展成为各阶层团结生产的组织，成为共同克服困难的经济组织。

各阶层参加合作社情形

表二十

阶 层	社数	社员总数	地主	富农	中农	贫农	雇工	其他
林、安	26	6,844	1	501	1,828	3,886		628
榆、武祁	19	2,339	27	134	987	1,191		
黎、潞	11	1,214	9	95	594	495	21	
101个社的统计		14,001	66	815	4,703	7,881	310	226

合作社的种类，以混合业务的合作社占多数，约占三分之二，生产消费共占三分之一。合作社在组织人民经济生活，组织生产运销，解决灾荒上，已经表示了它的力量，是今后边区经济建设中的一支生力军。一年来的成绩，已经从思想上打破群众对合作社不信任、不欢迎的态度，而开始爱护它欢迎它。个别模范的合作

社，已经能代替了公营商店的作用，平衡物价，调剂有无，保护冀钞。但就目前合作社社员总数和股金总数上看，显然还是很小的，须要今后极大的努力，使合作社无论在发展农业上，发展家庭副业及手工业上，成为主要的经济力量。

合作社也有许多偏向，最大的偏向是统制垄断，只许合作社做，不许别人做；以及投机取巧，不从事群众的经济活动，不组织社员的生产。这两种偏向都是严重的，须要从领导上的改造来克服，因为这些偏向都是从干部不正确思想中产生的，群众是反对如此偏向的。

对于根据地内工商业的登记组织工作，较前有进步，但指导教育上还差，乡联会的政治活动文化生活都较前活跃。

在市场管理方面，今年春季因迫切完成灾区粮食调剂工作，并防止过分粮食涨价，实行了全区的粮食管理办法，前后实行四个月，粮食调剂任务完成，新麦已登市，人民经济又活动起来。为不妨害人民交易之自由，遂取消粮食管理办法，办法实行期间，能以低价调剂灾区人民以最低必要之粮食。粮价之上涨亦较稳定，对救灾工作有显著效果。办法取消后一时呈现混乱，但经一度暴涨后，不久亦告平稳。一年来粮价上涨十倍至十二倍，“谷贵伤工”而且“伤农”。今后粮食调剂工作，仍不能放松。

由于粮食管理办法之影响，残余了一种统制思想，以致在办法取消后，各地仍有变象的封锁限制，已经严令纠正。

一年来对敌经济斗争更加尖锐复杂，而以粮食斗争为其焦点（详见财粮报告），在这一斗争当中，最大的成绩和进步有两点：一个是货币斗争与贸易斗争的结合；一个是全区对敌经济斗争之统一性与组织性的提高。这种进步表现在经济斗争的规模更加扩大了，在每一个斗争上，无论出入口、粮食、货币、反封锁

与反掠夺，都能结合在一个目标下进行，改变了过去手工业式的、各自为谋的斗争方式。也表现在我们对进行这一斗争的组织力量有进步和提高，能够紧急动员力量，能够随机变化。

具体的成绩表现在去年冬季利用出口季节很重的打击了伪钞，从去年夏季冀钞对伪钞六比一的最高比额，降低为二比一。经过今年春夏的再行上升，也仅能恢复六比一的比额，而上升到最高额的时间比去年迟了一月，从最高额又开始下降的时期比去年早了一月（去年约为五月到九月，今年约为六、七、八三个月）。

具体的成绩还表现在对于出入口贸易的掌握有了进步，如走私的大大减少，外汇黑市的大大减少，非必需品的入口减少等。在执行我们对出口与入口的要求上，比过去更有了把握。

最近由于灾荒，限制或禁止了各种副食品的出口，如只许植物油出口，而禁止油籽出口，以期在根据地榨油再出口，保存油饼以供食用。禁止了各种肉类及猪羊干菜瓜条等的出口。为补偿出口的减少，同时也禁止了一批非必需品的入口，如洋袜、手套、背心、洋布、卫生衣裤、水旱烟、面镜、毛巾、复写纸等。提高税率以限制一部分入口，如仁丹、鞋、帽等。并减低了一部分出口税率，如羊皮、猪鬃、龙骨等。上列禁止入口货中之毛巾、复写纸等，土产质量虽差，但已能自给自足。洋布禁止入口已半年，为的是提倡使用土布，减少对外的支付。去年秋季公布的出入口贸易统制办法及外汇管理办法，在掌握外汇及出入口贸易管理上，起了很大的保证作用，没有这个办法，正确的施行对敌经济斗争是困难的。

但在经济斗争上也有很多偏向和缺点：在出口方面，注意大宗山货多，组织点滴出口的努力差；注意出口季节的猛力输出大，忽略掌握物资保存力量造成经常出口；在入口方面浪费外汇的现象仍很严重；在外汇管理上，过多的限制商人的应有权益。

妨碍出口的发展，银行挂牌的不慎重，致不能彻底消灭黑市外汇；在今春伪钞猛跌的时候，由于估计上的错误，抛出了一批外汇等等。这些偏向和缺点对我们的损害是相当大的。由于我们经济上的困难，对敌经济力量之相对的劣势，不容我们疏忽，在对敌经济斗争上，利益的损失是不能挽回的。

今后对敌经济斗争上的一个新特点，就是无论敌我，物资困难都是空前的，而相形之下，我们困难更大。这个新的特点，要我们用最大的力量进行生产，而主要的生产任务是增加粮食，纺织布匹。布匹占我们入口总值三分之一强，虽然我们不能不生产自己所足用的棉花，但如能以棉花入口代替布的入口，完全由根据地自纺自织，就能减少一大批外汇开支，对布比较而言，就能减少三分之一到二分之一的对外支付，也就是减少全部入口货总值的六分之一至九分之一。而同时还能发展了根据地的生产，增加根据地人民的收入。今后，在太行区一定限度的提倡种棉是非常必要的。

如果我们能够在生产上有进步，就能在对敌经济斗争上争取更大的主动，如果没有生产上的努力，对敌经济斗争上是会落空的。过去对这两者有等量齐观的看法，甚或更多的看重对敌斗争，都是错误的，这种错误边府在领导上应负责任。为了纠正这种情形，已经进行了检讨和教育，目前正在组织这种转变。如在生产上加紧努力一步。结合上过去对敌经济斗争工作的经验和力量，则今后的经济建设工作，我们将走上一个新的更高的阶段。

晋冀鲁豫边区政府

《晋冀鲁豫边区政府向晋冀鲁豫边区临时参议会临时
大会太行会议的工作报告》

一九四三年九月十二日

一年来太行区救灾工作

(一九四三年九月十二日)

一、灾荒之形成及一年来救灾工作的实施过程

(一) 去年灾荒形成的区域，主要是五、六专区，平均每亩产量，约为一斗半至二斗，菜蔬也仅及往年之二成，灾重程度，为数十年来所鲜有。一分区冀西各县之边沿地区，灾荒亦相当严重。

(二) 灾荒形成的原因

直接原因是天旱。间接原因是：1.几年来敌人的扫荡、掠夺、残暴摧毁与战争中生产量降低的结果；2.五、六专区，靠太行背侧之处，地狭土瘠，加以减租减息改善民生法令数年来未能彻底执行，影响广大群众生产情绪及生产力之提高；3.五、六专区经商及做工者甚多，但自抗战以来工商业较前凋落，失业及在业贫困者严重增加。

由于这些原因，灾荒的袭击，从去年十月就开始了。

(三) 救灾工作实施过程

第一个时期，从去年十月至十二月。这是灾荒的开始时期，严重地区（如林县、武安、磁武）有部分的灾民开始浮动，而在囤积公粮过程中，有些富裕户，也大喊困难，区村干部，见于社会情况之动荡，工作信心颇受影响。

这时期我们救灾工作的主要措施是：（1）政府提出保障不饿死人的号召，对灾荒采取十分关心和负责的态度，开始有组织有计划的进行救灾工作，成立了太行救灾委员会，统一领导力量，减免灾区负担（此期共减免公粮五石），并在灾情最严重地区，拨放一部分赈贷粮，对外来灾民，开始进行安置和管理。而最主要的是结合当时的经济斗争，把大批灾民组成运输队，自西向东运输粮食，并在脚价上特别优待灾民。这样把浮动起来的局面，稳定起来。

第二时期，从今年一月至三月，这正是春荒时期，树叶野菜都未成长，青黄不接，灾情走向严重阶段，加之敌人、特务造谣破坏，外来灾民继续增加，因之饥饿现象发生了，社会秩序又为之动荡起来。

我们措施是：抓紧调剂粮食与管制粮食，并进一步组织灾民纺织，从生产自救中与灾荒苦斗。其次是春雪降后，拨三万元钱，三百石粮，组织外来灾民还乡春耕。五专区在社会互济方面，也开始进行，募捐借粮均有成效。在领导上，太行救委会提出深入调查研究，掌握灾情实况及其发展，具体计算灾民的变化及需要，以求对救灾工作进行更有计划的部署与指导。

第三时期，从今年四月至六月，这是春耕工作最忙碌的时期，也是社会积蓄及去年收粮消耗殆尽的时期，群众不只没有吃的，而且也很少购买力，春耕的资本（食料、种籽），以及劳动力，都有问题，而且五月中又加上了敌人一次扫荡，使我们困难增加更多，这一时期也可说是灾情最严重的时期。

我们这时在救灾工作上，抓紧了春耕与救灾的结合，各地以春耕救灾委员会的组织形式推进工作，春耕贷款与种籽贷款均提前发下，并由本府前后拨出赈济粮五百石，低贷粮五千四百石

（地方拨粮不在内），以支援灾民春耕，给灾区人民以极大便利，到非灾区去购买种籽，粮店调剂所均及时进行种籽调剂。除此以外，关于劳力互助以及募捐借粮等社会互济工作，各地均有很大进展，这样措施的结果，不仅把灾区的春耕问题基本上解决，而且引导灾民走向接近瓜菜和夏收的时期，树叶青菜也可接济一时了。

灾荒本来可以这样的被克服了，不意七月以来依然继续抗旱，而且范围扩大，程度较去年更有过之，虽然八月晚雨均已下透，但因误了农时，故新的灾情又经形成，并且延及到四专区。我们新的指导方针，是强调一个基本问题即生产救灾观点，当前领导人民，突击进行了补种套种，并大量采集代食品，将来即加紧利用秋雨之利，大量种麦，以准备明年，一切从长期着眼，并强调人定胜天，相信再严重的灾荒，也会被克服的。

二、几项重要工作进行概况

（一）关于进行生产，救济灾民工作方面

1.组织运输。因为整个一、五、六专区，为我自西而东的运粮出口处，所以普遍在一、五、六专区各县组织灾民参加运输工作，灾民以获得之脚价，维持生活，解决问题不小。仅就十月至一月，五专区虹梯关至任村，河南店至两叉口两条运输线之统计，参加运输之灾民共赚脚价七十万一千七百一十斤（米）；六专区仅武安、沙河两县参加运输之灾民共一万三千九百三十五人，得脚费六十六万七千六百三十九元，当时八元可购粮一斤，计共能购粮八万三千四百五十五斤。当运输工作开始时，非灾民参加者甚多，后来把灾民组成特别运输队，每斗提高脚价一元，非灾民组成普通运输队（牲口多），脚价不增。为增大灾民运输

机会，并规定灾民运输四次，牲口运输一次，这样灾民获得利益就更多些。后来并经过改善店房，调整粮店与运输队的相互关系，并向掺沙捣鬼的坏分子进行斗争，运输工作才更顺畅地开展起来了。

2.组织纺织。去秋即开始进行，冬季及春初，才大规模开展起来。五专各县参加纺织的妇女即有二万三千九百六十八人，纺花织布十六万六千零九十斤，得工资三十八万六千二百五十五斤（小米）；六专各县参加纺织的妇女二万零五百九十九人，纺花织布十五万零四百一十二斤，得工资十一万四千六百八十一斤（小米），二十二万五千六百九十八元（钱）。总计五、六专区，仅以纺织工资数，即可解决八千一百三十人半年的生活问题，而这仅仅是根据各县一些不完整的统计。至于在纺织过程中，加强了妇女的组织工作，激起了妇女的生产热情，从政治上经济上都大大的提高了妇女的社会地位。而且由于掀起了纺织热潮，不少的劳动英雄涌现出来，普遍的把生产效能提高了，每人每天纺半斤是平常的，最高者有超过一斤以上的光辉记录。更有许多不会纺织的妇女，也学会纺织，不但达到了自救目的，并为将来的纺织手工业打下了基础。

3.组织灾民。参加修滩开渠和磨面等事业。其中修渠多采取以工代赈的方式，修滩和磨面多采取扶助灾民自己经营的方式。太行区共拨水利贷款二百三十五万元，贷粮二十万斤（米），大多用之于开渠，而各地自己举办的水利事业以及小规模修滩磨面等等，据涉、林、磁教县极不完整的统计，共付工资二十四万二千一百二十九斤米，能养活三千六百六十八人半年的时间。

总观以上成绩，已可看出我们救灾的正确方向，只有组织灾民参加生产，把救灾和生产在实际工作的每一步骤上都结合起

来，那末才能得到更大的效果，并且能够教育干部和灾民，提高他们的生产劳动观念。

（二）关于粮食调剂工作

历来所谓“东人吃西米”，就是说一、五、六专区大部地区在好年头也要仰给于西边的粮食，因此，在这样的荒年，进行调剂粮食工作，就成为救灾工作的迫切任务之一。

从去年十月到今年六月止，据不完整的统计，五、六专区由工商部门共调剂九万五千七百九十点七石，此外还有糠面十八万斤，及其他副食品如山药蛋、油饼之类，为数均不少。

据五专区估计，整个灾荒期中共缺粮三万五千至四万石，六专区估计共缺七万石左右，如以此项数目字为标准，则调剂过来之粮糠等，大致解决了灾区的粮供给问题。

（三）关于社会互济工作

1. 募捐与节约。首先是边府号召的一把米一升糠运动，在非灾区按计划进行了；其次是各机关部队的节约，开明人士的募捐，及全区大小剧团的救灾公演，成效亦甚大；再次就是各地区（各县区村）自己举办的募捐与节约，数目更大，已不可能完全统计出来。仅就以上各项能够统计出来的粗略数字，计募捐节约共得一百二十六万一千七百八十八斤米，其济世活人作用之大，当可想象了。

2. 互助借粮。这个群众性的互济运动，是在春耕开始以后各地才有计划的进行的，在借的原则下，手续和利率方面，边府及太行救委会都曾有过明令规定和具体办法。据各地零星报告，磁武共借二十一万二千七百四十一斤（一切都折米计算），林县借过六万七千六百六十二斤，涉县借过二十三万六千八百八十六斤；其他如偏城、安阳，也都有数字报告，但均不完全。一、六两

专区各县也都曾进行，这项互济因系经过群众自己的社会活动而进行，故不能作出全面统计，但可以看出数目也相当不小，特别对于春耕期间及五月反扫荡中，起了渡过灾荒的巨大作用。在方式上，尤以磁武为最好，该县偏向最少，一般的掌握了团结互助的原则。其他个别地区有发生强迫偏向的，已由政府及时指示并在设法纠正了。

3. 建设义仓与合作社。山西过去各县均有仓库基础，许多村庄也有公仓，太行救委会曾于第五次会议决议中，明确规定了义仓的组织办法和仓谷之来源及使用原则。现各地在义仓的建设和改造上，都已收到初步成效，平顺囤积义仓谷四十九万六千零一十五斤，如全部启用，一万五千人三个月渡灾之需。涉县亦有二十八万九千四百斤，磁武亦有三十八万零二百一十七斤，武安、邢台亦均有不小数目，用之得当大可解决问题。至于组织合作社，过去已有的，多在运销与消费业务上发展，未能以更大力量，向生产业务方面努力。但因合作社是群众性的经济组织，有的确乎形成农村中的经济堡垒（如涉县常乐村，赞皇白草坪），它能采取群众合作的力量，控制和改造农村经济生活，所以在救灾中，也起了一部分作用。

（四）关于赈贷粮与救济物品的发放

这是一个细密的组织工作，原则是要确保赈贷物品真正到达灾民手中，并使之用于生产，不要坐吃。在执行的过程中，也曾发生过平均主义（不论轻重灾民，一样看待）和救济面太宽的偏向，但均经及时指出，并进行了深入的检查，后来各地大多数都把灾民分成等次，按其困苦程度之不同，决定给予救济物品之多寡，并严重地指出，干部的自私心理是影响救济之合理化的。关于五、六专区具体数目字的分配情形及典型村的分配实例，因数

目字繁多，此处不赘。

（五）敌占区游击区的救灾工作与对敌斗争

必须认识敌占区游击区的灾情是比根据地还要严重得多，因为它的直接原因除一般天旱外，还有敌人的残酷掠夺和经常勒索，并且这是主要的原因。所以我们的方针除一般的把救灾工作当成社会事业进行而外，此外更要组织灾民向敌人作斗争。在这样的方针下，我们一方面对敌占区游击区逃来根据地的灾民进行适当安置，进行了灾民中的除奸工作，并且在我抗日政权能够活动的地区，首先进行了粮食调剂，发放了购粮证，证上印有政治宣传内容，大大的争取了敌占区的灾民群众。其次，还有计划的发放了一部分赈济粮款和春耕贷款，组织了游击区群众的打井修滩及春耕工作，磁安、邢、武均有成效。再次，便是组织敌占区游击区群众的社会互济，发起中国人大团结，中国人救中国人的募捐运动，尤以磁武前办收到成绩较多。据某个区的统计，每个灾民能分得一斗至二头的实惠。在另一方面，组织灾民向敌人开展反勒索反资敌的斗争，形式与手段是各种各样的，此处不详谈。

（六）关于外来灾民的安置及资送回乡春耕

本区外来灾民，在一月份内，据不完整统计，已达二万以上，在安置方面，首先设置了招待站，进行招待过往灾民之食宿；其次，本府命令各县按当地居民百分之三的标准进行安插，并尽可能借给灾民食用和组织他们参加生产（如纺毛、开荒、下煤窑等）并对真灾无办法生活者施行赈济（如左权按大口四十斤，小口二十斤；襄垣按大口二斗米、二斗糠，小口一斗米、一斗糠）。再次，就是所有经过安置的灾民，均与根据地人民一样，享受应有的公民权利，灾民感激说：“根据地是另一个世界”。据七月以前的报告材料，仅左权、和东及太南数县即共安置外来

灾民六千余人。

今春落雪后，曾以大的力量组织灾民还乡春耕，除政府拨粮三百石、款三万元作为川资之用外，各地自行募捐者，数亦甚大，并经过本地群众房东等动员解释，开欢送会座谈会，沿途招待护送，送返原地或其他年景较好地区进行春耕者，计左权送出二千多人，襄垣三千多人，武乡七百四十六人，和东二千多人，太南各县共六千多人，合计约有一万人。由于春荒严重发展，与资送灾民出境相并进行的工作还有劝阻灾民入境，在边沿地区大都抓紧做了，因此根据地社会秩序才渐趋稳定。同时在这些工作中教育了群众和干部，明确了救灾工作的每个环节，都应与春耕生产和自救方针密切结合。

三、简单总结

(一) 今天的救灾工作是一个全面的复杂的细致的工作。年余经验证明，必须军政民统一力量，十分加强救灾工作的领导，那么才能做出成绩来。

(二) 救灾与生产，是当前分不开的一个严重的政治任务，因此救灾工作必须从头到尾贯串生产的精神，也只有这样救灾才能收到积极的效果，达到我们的政治任务。今天再把救灾仅仅看作是赈济和救急的事情，都是庸俗短见的看法，结果势必使救灾工作流于消极的耗费和被动的突击，最后，社会积蓄消耗殆尽，根据地陷入严重的困难，一切问题即均无从说起，去年不少地区的教训，即在于此。这也说明今后生产救灾，不只是我们迫切的政治任务，而且是贯串全年各方面工作的中心环节。

(三) 救灾工作，必须随时与对敌斗争配合起来，去年的经验告诉我们，敌人与特务是在如何利用我灾荒中之巨大困难，拼

命破坏我根据地。今后愈接近胜利，国际国内形势变化愈形剧烈，斗争亦因之愈趋复杂，如果我们在救灾工作中，不能提高政治嗅觉，特别是在敌占区游击区如不能从敌人方面想些办法（组织对敌斗争），则克服这样严重的灾荒是困难的。因此今后的反扫荡斗争，反特务斗争，保卫秋收、保卫粮食和劳动力的斗争，在敌占区的反资敌斗争，就必然成为影响救灾工作成败之重要环节。我们在指导上，必须明确指出此点。

（四）要经过救灾，把群众的组织性加强，政治觉悟提高，使我们整个根据地更加巩固，更经得起严重困难之考验。这就是说，救灾当中，关于群众的组织工作和教育工作是万分重要的。不要以为灾荒时期，组织和教育可以放松一些，工作可简单一些，少做一些。正相反的，克服灾荒的基本条件之一，即在于我们能用组织力量战胜经济困难，能用政治觉悟加强根据地军政民的团结和战斗力，这是我们与敌人与大后方在原则上都根本不同的一点。

年来的救灾经验和今后的指导原则就是如此。关于当前救灾工作的方针和具体任务，已详本府救灾号召。最近根据地热烈的突击补种及党政军民节约救灾，并加强机关生产节省食粮的情形报纸不断揭载。请参阅《新华日报》，此处不赘述。

晋冀鲁豫边区政府

《晋冀鲁豫边区政府向晋冀鲁豫边区临时参议会临时
大会太行会议的工作报告》

一九四三年九月十二日

晋冀鲁豫边区政府

关于太行区下年度生产贷款的决定

(一九四三年九月十二日)

一、农业贷款——由银行资本中指定九百万元作为农业贷款

(一) 此项贷款包括各地尚未收回之历年春耕贷款、农具抵押贷款、麦种贷款等均在內。各地应于今年十月、十一月内配合统累税评议工作，对旧贷款加以清理，除赤贫灾民可以缓交外，一律收回，以充实今冬之农业贷款，而免旧贷过多，新贷困难。

(二) 此项贷款分配如下：

第一专区 一百二十万元

第二专区 六十万元

第三专区 一百五十万元

第四专区 一百万元

第五专区 二百万元

第六专区 一百八十万元

农林局种籽调剂基金三十万元

(三) 此项贷款之用途，确定为肥料（包括揽羊卧地）、农具（包括农具工厂作坊）、牲口、种籽等四项，一概不作它用。

(四) 下年度农具贷款，自十一月一日至十二月三十一日贷

放第一批，在二、三、四分区着重于组织羊群卧地，一、五、六各专区，应着重恢复及保存牲口、农具（各地对贷款组织施肥，要予以极大之重视，因增加肥料实为目前增加生产之最重要条件），贷款数目可占各分区分配数十分之三至十分之五。第二批贷款自二月一日至三月十五日进行，银行已按计划准备款项。

（五）下年农业贷款在贷放时，应该注意下列几点：

1. 农业贷款以帮助贫农为主，及缺乏牲口之中农，贷款对象不可分散，决定贷款要经过评议，贷款必须求实际效果。贷款必须订契约。

2. 羊群、耕牛及大型农具（如耩）等，可贷款给合作社，结合合作社股金购买，给社员低贷代价使用，或发展其他种形式的集体贷款，如模范的互助组、小份羊等。

3. 贷款期限一律不得超过一年，尽可能作六个月、八个月、十个月等短期贷款，以增加农贷之活动运转。

（六）农林局种籽调剂基金，指定为收买及推广各种优良品种（如试验小麦、金皇后玉茭等），及各种特殊种籽（如春大麦、快玉茭、菜种、棉花籽等）之用，各地需要种籽时，可向农林局购买，或先期付款，委托代购，农林局不进行直接的种籽低贷。

（七）以上农业贷款之贷放情形，各县须于明年三月底前总结贷款情形报告专署，并直接报告边府。总结中须以确实数字说明贷款之用途及实际效果（如卧地若干、购农具若干等）。关于旧贷款收回情形，须于十二月底向边府及专署汇报。

二、水利贷款——三百万元

（一）此项贷款不包括已经贷出尚未收回之水利贷款，已经

到期之旧水利贷款，亦须于今年秋后收回，未到期之水利贷款，如农民水利收入已超过贷款数倍者，应动员其提前偿还，收回情形与农贷收回情形一并回报。

(二) 下年度水利以开小渠、打井、造水车、小规模修滩为主，各专区按分配贷款数妥为计划，适当使用。贷款在十万元以上工程，必须经边府之批准，否则银行不予贷款；十万元以下之水利贷款均须专署批准，向银行分行直接贷款。

(三) 水利贷款分配如下：

第一专区三十万元，第二专区十万元，第三专区五十万元，第四专区五十万元，第五专区九十万元，第六专区五十万元。农林局水车推广基金十万元。

(四) 此项贷款于十月起至明年六月底止分期贷放。贷款期限一律不得超过一年。

三、纺织贷款——三百万元

(一) 此项贷款包括各地已放出之纺织贷款在内，各专区分配如下：

第一专区三十万元，第二专区十五万元，第三专区四十万元，第四专区十五万元，第五专区八十万元，第六专区八十万元。

(二) 纺织小组或个人贷款，期限不得超过一个月，合作社经手贷款不得超过两个月。

(三) 各专区棉花来源，由各专署间自行接洽委托购买。

(四) 为充足纺织事业之资金，军政民机关之服装经费，可用于用款机关领到此项经费后，先期付款，向合作社定布，其时间及定贷数目及付款交款手续，由各专署财经会规定之。后勤部对各分区供给部已有通知。

四、手工业合作贷款——四百万元

(一) 此项贷款包括各地已经贷出之合作手工业、作坊、估衣、药材、山货等各种贷款在内。

(二) 各专区分配如下：

第一专区四十八万元。第二专区三十万元。第三专区五十七万元。第四专区五十万元。第五专区六十万元。第六专区六十万元。

(三) 产业失业工人生产贷款四十万元，由冀南银行总行办理，此款专准备作产业工人失业、组织合作社作坊时代用，其改作农业者，及农村雇工失业者之生产贷款由农业贷款内贷用。

(四) 各区私人工厂及由公营工厂改组之工业合作社贷款，均在各专区分配数内。

(五) 此项贷款之期限，一般以半年为原则，尽量工作一年以上之长期贷款。过去已贷出者须在今冬进行全面检查。用途不当，经营不力或有贪污浪费情形之合作社，应予坚决收回，不能姑息放任，致造成更大损失。

(六) 凡合作社未经组织成立即行贷款，或拿上合作贷款动员组织合作社之现象，应予严格禁止。一般合作社较长期之贷款，以股金之末数为原则。工业合作社贷款，可多于股金数，短期之周转贷款不在此限。

以上决定责成各专员召集各专区财经委员会讨论具体决定贷款办法，并将讨论结果报告本府。冀南银行各分行关于生产贷款情形，应经常向各专区财经委员会提出报告，并转报边府。

选自《太行区银行工商工作参考资料》第二编第一集

一九四五年九月

晋冀鲁豫边区政府关于检查与 贯彻减租并颁布太行区土地施行 细则草案及租佃契约订立规则的通令

(一九四三年十一月)

各专员、县长：

一、减租工作已经进行过几年，特别自去年发动群众真正的自己起来实行减租以后，确实收获到了很大的成绩；但是检查起来还做的非常不够，还存在有好多缺点：首先就是不平衡与不彻底。比较先进的县份，大体是进行了，一般县份还有些是未能很好的进行；而在先进县份如武乡、左权等，在大村作了，有些山庄窝铺还未进行，或者只部分的进行，有的虽然一时的减了，但过了一定时候又复加上，或者减租之后地主把地抽回；其他各地对本县人减，对外县人不减，对本村人减，对外村人不减等非法现象还存在。其次，有些地方虽然减过租了，但是农民群众并未积极起来，他们以为这是工作人员给他们办的好事情（实际即是“恩赐”心理），工作人员走了他们感到没有依靠，以至于怕“变天”，结果租子表面减了，实际上仍按原数交纳。其三，在过去的减租工作中，如过分的退租甚至退息的行为，使一些地主破产，而有些问题至今尚属悬案，这些问题在今年必须清理。一般说来今年因为连续灾荒，社会积蓄锐减，退租问题今年可以土

地细则第七条后半段之规定执行免退，而折地更不应再继续折了，但已退清及折过，双方结案者不许再翻案。其四，过去进行减租时政民关系不分，使社会上发生许多不正确的观感，如政府代替群众团体而站在群众之上“恩赐”减租，或有些人故意说群众团体是二政权，政府不过是摆样子等。这是极须在今年检查与贯彻减租工作中予以说明和纠正。

二、今后根据地的环境，困难更多斗争更复杂更剧烈了。因此要求我们结合当前中心工作（生产，积肥，帮助订按家计划等），立刻深入检查减租的执行情形，并普遍的贯彻的完成减租工作，以发动广大群众团结广大群众，保证生产关系之顺畅与合理，以利明年残酷复杂的对敌斗争。兹为不使减租工作再事拖延必须努力在本年以内把减租工作做好，并建立租佃双方的正确关系。第一，依法减租不容不减租，但在方法上必须是扶植群众自己起来积极争取，而非政府“恩赐”，也不容减后不交租，但在方法上必须结合农会实行对农民的劝导，如因歉收，农民过于困难时，可以经由主佃双方合理商议，讲说清楚，而不是强制农民无条件执行。第二，依规定订立契约，不容不订契约，也不容任意乱订契约。第三，租佃间双方的纠纷，或须协议事项，不能由任何单方面处理，彻底消除地主压迫佃户，或农会打击地主的现象，一切纠纷应该通过仲裁委员会处理或调解之。第四，要以大力支持扶助赤贫的劳动农民（注意可不要与流氓懒汉二流子相混淆）。因为这一小部分赤贫农民，是今天农村中生活最困难者，在灾区是受灾荒袭击的第一线饥饿者，他们有劳动力及极不完全的劳动工具，极端缺乏土地（或无土地），每年收获不够消耗，历史上一贯缺乏再生产的能力。可惜的是，在去年群众运动中，有些地区并未真正把这一批人发动起来，因而斗争果实也获得的

很少（或根本没有获得）。目前政府应以大力扶植之，并尽可能给以经济上的帮助，以调剂土地，酌量分给一些绝户地（与之有宗族关系或亲戚关系的），以及没收汉奸的土地等。或则直接给以贷款，否则他们是很难投其全力于伟大生产运动之中的。现在有人主张没收汉奸土地后，全部作为公产，丝毫不分给人民，这是与法令不相合的，应予纠正。并参照土地细则之规定，设法照顾这一阶层的农民。第五，在指导方法上应注意具体领导，不同地区要有不同的要求和重点，一般对于真正减过租的，而群众也曾发动的地区，主要是再深入检查，看看减后是否有变动？地主是否抽了地？双方是否订立契约？以及对契约履行的程度如何？总之，要经过检查达到彻底保障农民佃权，并总结执行中的经验教训。对于未真正减租，或形式上减了而未发动群众的地区，必须宣传法令，扶植农民起来认真执行“真减”，纠正“假减”和“恩赐”的错误；同时注意团结地主，反复说明今年因灾荒不必执行退租，并解释减租交租政策的肯定性，以安定地主生产情绪，巩固社会团结。对于灾荒特重地区，应强调阶级合作，生产渡灾，即不应空喊退租，也不应机械执行交租，只要依法减租订立契约，并宣布：灾年地主得不退租，佃户按年成减交缓交或免交后，就应立刻抓紧团结生产，互助渡荒工作。

这样做起来，一方面保障了农民利益，可以使之积极生产；另一方面也保障了地主权益，使之诚心筹划扩大经营，使明年大规模的生产运动获得更好的保障。

三、减租工作已经进行好几年，但是各地区有多少地主（出租人）？有多少佃户？租佃土地有多少？种类与变化如何？除过个别的区村外，还很难说出某县或某专区的统计数字来，这说明我们的调查统计工作还非常差池，即不系统也不周密。在今年年

底，迟至明年一月，各地应该注意完成这一工作。其次，应该按照租佃契约规则进行换约，在统一换约中，可以统计租佃土地及租佃双方数字，并且对减租工作是否执行及执行中存在的问题也可发现。统一换约以后，将原有契约可由县统一收起保存，将不同类型的契约各送边府一张。今后各地可根据新的契约，随时检查减租工作的进行。此次调查和换约，可与统一累进税工作和订定按家计划互相配合。再次，今后处理租佃间的问题，可依据细则中争议事项之规定，交由仲裁委员会解决。仲裁委员会是照顾各方面的合理组织，也是解决问题的权力机关，凡经仲裁委员会解决的问题，任何方面不得推翻（政府方面的代表由民教科负责）。

以上各点，希各地细心研究，召开干部会讨论，使大家了解然后去执行，并将发现的问题及获得的材料随时反映。自即日起各专署要责成秘书长及一科科长把一年来土地政策之执行，扶植群众运动（着重减租和复工问题），与对敌斗争生产的结合情况作一系统总结（总结提纲可根据各专区具体情形及实际工作材料自行拟订，边府也许拟发一份，但只供参考之用，各专署可不必等待），于十二月三十一日，至迟于明年一月以前必须报府。

附：1.土地使用暂行条例太行区施行细则草案

2.太行区租佃契约订立规则

主 席 杨秀峰

副主席 薄一波

戎伍胜

《边区政报》第三十四期

一九四三年十二月十六日

附一：土地使用暂行条例太行区 施行细则草案

(一九四三年十一月二十五日公布)

第一条 凡已依照土地使用暂行条例执行减租后之土地，应将原契约作废，另订新契约，其新契约之订立，另以规则行之。

第二条 土地使用暂行条例第二十五条所称：“特别瘠瘠之土地，租额得低于百分之三十，特别肥沃之土地，租额得高至百分之四十”。其瘠瘠及肥沃之土地标准，及其应减低与增高之具体租额和租率，得由各地依照具体情形规定之，但须呈该管县政府或专署批准，并报边府备案。

第三条 土地使用暂行条例第二十八条所称：未经依法减租之一切地租，一律减少百分之二十五。但贫苦抗日军人家属，及孤儿寡妇，因家中无劳动力出租少量土地以维持生活者，其所收租额及其他收入，平均每人在统一累进税两顷富力以下者，不受本条例之限制。

第四条 遇有荒歉年岁，土地收获在两成以下者，应全部免租，在七成以下者，依次按成折扣交纳。如七成七扣，六成六扣等。

如因土地特别肥沃，年成虽在两成以下，而其正产物所值，仍超过其经营该项土地所需之全部消耗（包括肥料种籽等在内）

者，亦应按年成折扣酌交地租。

第五条 租地经不可抗力之摧毁，不能保持原有之性质及效能时，得将摧毁部分之租额减去；如摧毁部分，经佃户修复者，出租人得予以应有之报偿。

第六条 习惯上，已确定为取得永佃权之租地从其习惯。至于累世承租之土地，如在三世以上者，亦视为承租人取得其永佃权。未订立文契者，应即订立之。

第七条 自本细则颁布之日起，必须一律依法实行一、五减租，并订立新契约，已往多收之租，因灾荒频仍不予追究；如于细则颁布半年以后，仍有非法收租者，除退还额外所收之数外，该出租人并应依法处罚。

对于已往减租中所发生之退租问题，业经处理退清者，不予翻案，尚属悬案未经解决者，应按本细则之规定迅予调解或仲裁之。

第八条 评定租额之产量与评定负担之产量，必须一致，不得有两个标准，交租时，应以新度量衡为标准，各地尚适用旧度量衡者，应折合计算之。

第九条 土地使用暂行条例第六十二条所称：“在本条例颁布前之利息，应减为年利率百分之十五。系指过去借贷契约而言；但今后新订之借贷契约，其利率得由双方自由约定之，但亦不应过高，形成超经济的剥削。

第十条 土地使用暂行条例第六十二条二款所称：“债务人已付利息超过原本二倍者，即作为还清”。但超过之部分，不论多寡均不退还。超过一倍在一倍半以下者，停利还本；超过一倍半，或恰为一倍半者，补至二倍即作偿清。

第十一条 土地使用暂行条例第六十二条三款所称：“押地

已成买卖关系或典地关系者不得变更，但未税契者，按债务关系解决之。”如于条例颁布后税契者，亦应按债务关系解决之。

第十二条 债权人抵押债务人之牲畜，已如订立契约变为买卖关系者，不再变更；如未变为买卖关系者，债权人喂养牲畜一年，预债务人出利息一年，债务清理后，牲畜退还。但抵押期间所生之牲畜，不再退还，有习惯者依习惯处理。

第十三条 债权人隐匿不予清理债务者，政府得强制执行。

一、原契约确系失掉，债权人须用新据，交由债务人收存，如系抵赖，政府依法处罪。

二、托病外出借故推延时日，政府须予限期清理，逾期不清理者，即强制执行。

第十四条 凡曾借故奸以及其他非法手段讹诈之土地钱财什物，被讹诈者，具有确实之人证物证，得声请清理追还。

第十五条 已予没收之土地，如须发还者，须照顾以下两点：

一、已分配抗属及农民所有者，不再变更。

二、由贫苦农民借种维持生活者，发还后得予借种户建立租佃关系。

第十六条 土地使用暂行条例第六十五条第一款及第七十五、第七十八、第七十九、第八十各条所称公地之较低租额，一般可按该土地正产物收获总额百分之三十至二十五为标准。如土地有特殊瘠瘠与肥沃情形时，得由当地政府与承租人协商办理，不以此规定标准为限。

第十七条 没收后之汉奸土地，应依照土地使用暂行条例第六十五条，及汉奸财产没收处理暂行办法第七条第一款之规定，尽量分配处理之。不应全部或过多收为公产，以鼓励人民热烈生

产。

第十八条 土地使用暂行条例第十四及第八十条内所称之绝户土地、族公产等，得依法将其一部酌量分配给村内或族内之贫苦抗属，赤贫劳动农民及荣誉军人。

第十九条 因执行本细则而发生之争议事项，争议之任何一方得请求调解，调解不成立时，得请求仲裁。

一、得请求调解及仲裁之争议事项如下：

(一) 因出租人收回土地而发生争议者。

(二) 因本细则第二条之规定，而发生租额应如何具体确定之问题者。

(三) 因本细则第四条之规定，而确定荒歉年岁之收获量者。

(四) 因本细则第五条之规定而引起偿付修复资费之争议者。

(五) 因本细则第七条之规定，应如何具体确定退还非法所收之地租者。

二、调解得依村一般调解关系行之。

三、仲裁机关定名为仲裁委员会。县级成立仲裁委员会，由县参议员一人，政府代表一人，县农会代表一人，司法机关审判官一人，公正士绅一人组织之，县政府代表为仲裁会议主席，仲裁事项，由全体委员合议行之，取决于多数。区级成立仲裁分会，由区公所代表一人，区农会代表一人，公正士绅一人组成之，区公所代表为会议主席，仲裁事项，由全体委员合议行之，取决于多数。

四、关于一款所列争议之各事项，经向县司法机关起诉者，县司法机关得不受理，并应发交原地进行调解或函请仲裁机关调

解或仲裁之，但非所列之争议各事项，不能推给 仲裁委员会处理，仲裁委员会亦不得包揽。

五、在区仲裁之结果，当事人均认可时，由区公所制定仲裁书（式样另发），加盖区公所钤记，当场发给当事人，并报告县政府登记备案；当事之一方，对区仲裁不同意时，得当场声明不服，向县请求重行仲裁，区公所须立将仲裁经过及结果报请县政府核办；县政府于接到此项请求后，须于三日内视案件情形，或则由县进行仲裁，或则具体指示区仲裁委员会，并将原案发还，由区重行仲裁，但此种重行仲裁以一次为限。

六、县仲裁委员会应于仲裁结束后，二日内作成仲裁书，由县政府加盖县印登记备案送还于当事人。

七、争议当事人之一方，对仲裁未为不服表示，或当场认可，而抗不执行或经重行仲裁后，抗不执行时，他方得依民事诉讼法经向司法机关请求强制执行。

八、仲裁委员会之会议，超过全体委员之半数即可开议。

第二十条 本细则由晋冀鲁豫边区政府颁布施行。

《边区政报》第三十四期 一九四三年十二月十六日

附二：太行区租佃契约订立规则

第一条 租佃双方于执行二五减租后，即行订立租佃契约。

第二条 订立租佃契约，不得违背边区土地使用暂行条例及施行细则之规定。

第三条 租契内容，应记载下列各项

一、承租人姓名住址。

二、出租人姓名住址。

三、出租地之种类面积及坐落地点四至。

四、租种期限。

五、地租种类、地租数额和租率。

六、交租时期及地点。

七、租地费用、资本、负担分配。

八、立租约人、中证人签押（盖章、划押、按指纹）。

九、立约年、月、日。

第四条 租佃契约应写同样两纸，租佃双方各执一张。

第五条 契约费用由租佃双方负担。

第六条 租佃契约订立后，应并送田地所在地之区公所检验，区公所检验无违背法令情事后，应在三骑缝加盖钤记，并编号列册登录，俾资证明查考。

第七条 本规则由晋冀鲁豫边区政府颁布施行。

《边区政报》第三十四期

一九四三年十二月十六日

晋冀鲁豫边区财经会议决议摘要

(一九四三年十二月十四日)

一、关于目前物价暴涨外汇跌落紧急处置之决定

(一) 自十一月二十五日以后，各地粮价开始暴涨，至十二月上旬十日之间各种物价平均都涨一倍。外汇亦于同时狂跌，一反往年冬季市场平稳之规律，目前全区市场情况极为紊乱，表现在：

1. 物价继续上涨但极不平衡，发生许多反常现象。如索堡白面向桐峪流，平顺小米向北社流，卖价低于来价……等等。

2. 粮食隐蔽，上市粮食有显著减少。

3. 市面通货表现膨胀被本票亦有四扣，或拒用之现象，人民为物价之剧烈波动所惊惶，旧存冀钞亦纷纷抛出，购存货物。

4. 投机屯积买空卖空的现象普遍发生。

5. 手工业作坊手艺人生活更加困难，有停工现象，各种短工减少。

(二) 造成以上现象的原因是由于：

1. 军政生产机关、人民、商人，根据一年来物价发展的经验，都在争先采购货物屯积货物，已成普遍现象，军政机关并提前购买明年服装，因此通货都向市场上拥挤。

2. 入冬以来出入口贸易入超数目巨大，今年秋后山货出口虽

已达百分之八十，但因其他出口货之减少，入口数之增大，外汇形势亦趋不利。

3.敌人在沦陷区、边沿区及游击区之大规模抢粮，造成边沿区粮食恐慌。

4.本票发行后兑换不便，市场上以至银行办事处大部分不能兑换，本票发行的方式没有根据市场的需要结合上交易来进行，而形成发生新币抢购货物之现象，发行工作与掌握物资均由银行一个面孔进行，一出入给人民一种对冀钞愁虑的心理，并给特务分子造谣之机会。

(三) 以上情形如不能有效的加以制止，势将发生严重的恶果，使广大赤贫人民及手工业工人无以为生，使无数农民将出卖山货之收入由于物价高贵化为无有，使冬季纺织业停顿，作坊停顿，以致使冀钞信用发生不应有之跌落。

(四) 因此决定：

1.军政机关生产，银行公营商店，所存各种土产山货立刻全部出口，以支援外汇之稳定，若干机关生产人员看见外汇之跌落现象而更加屯积不放。此种企图，完全以冀钞兑伪币之跌价，做他们投机营利的希望，把他们的营利前途，完全寄托在冀钞外汇价格的跌落上，应该从根据地久远的利益上着眼，立刻组织全部山货之出口。

2.银行停止一切商业活动（机关生产在内），撤回与私商经营之资本，紧缩商业放款。

3.银行现存粮食悉数交工商局分区代卖，并限于旧历年底前卖完，以平稳粮价，政府在清漳沿岸拨公粮×××××石，交工商局做平稳粮价之用。务须做到粮食价格适当回跌，并使平稳，以打击投机屯积之风。边区政府及工商局并须于明年二月至

五月间以大批粮食作调剂平稳之用，要立刻进行准备，银行现存布匹棉花交野供，其他屯积货物，亦一律出卖。

4.军政机关生产严禁进行投机、屯积，政府人员以财政收入款挪作商业投机。银行人员以大批资金贷与私人投机居奇，军队以农业生产贷款挪用商业投机……现象，必须立时克服。由各系统检查纠正，如有违法行为者送交司法机关以法处理。

5.为免除部队服装材料采购上之紊乱，并维持预算起见，所有军用布匹棉花，由政府负责按计划供给，由工商局统一采购，各分区已发之购布款，一律交银行分行转交总行。并不再向市场抛出，各工商总局与野供规定交布计划按期完成，政府折米付价。

6.政府公营商店及银行，必须尽一切力量收回或对换本票，许多同志以“怕挤兑”及怕全收回来怎样办的观点，对待本票，这些观点和思想是错误的，恰恰是自己打击本票的观点，搬上石头打自己的脚。

7.粮食的调剂工作，要注意和手工业生产、赤贫人民的需要结合起来，严格注意不要把调剂卖到投机商人手里。因此根据地粮食交易所仍有加以适当管理的必要，以取缔买空卖空低进贵出，早买晚卖等投机及屯积行为，并以不妨害人民正当的粮食自由交易为原则，由各分区财经委员会按各地具体情况决定执行之，但不得实行粮食买卖证制度，不得规定售价，不得干涉根据地内粮食之运输流通，不得实行没收或类似没收之处分。

8.军政机关生产须遵守各分区决定之市场管理办法。

9.加强各边沿区之粮食斗争之组织工作，团结一切中国人，反对敌寇抢粮。

10.立刻以现存棉花开展纺织运动。

二、关于银行工商局机构的几项决定

(一) 工商管理之合作部分归政府系统统一办理，以便统一领导与扩大群众结合。工商局之任务除掌握对敌贸易斗争、调剂内地市场外，主要应注意根据地军用民需各种物资之调剂掌握及供给工作。类如物资管理局之责任，领导进出口管理，外汇管理，及重要公用采购，应发挥一元化之效力。由工商局起草详细办法，下次会议讨论。

(二) 取消工商局公营收入部分之财政任务，工商局行政经营两部分均自力更生，但必须再行简政缩小机构。

(三) 成立冀南银行之太行区行，由政府开支并应取消银行之财政任务。

(四) 工商局资金为太行区银行资金之一部分，以后工商局盈余均作为银行之收入。

三、提高各种生产贷款利息之决定

(一) 农业贷款利息由一分五至二分。

(二) 合作手工业及水利贷款利息由二分至二分五厘，商业贷款由二分五厘至三分。

以上利息规定之执行，按贷款期间之长短决定，贷款期间长者利息重，贷款期间较短者利息轻。

四、保护牧畜的几项决定

(一) 各地设立屠宰场，每一行政区按市场繁荣情形指定屠宰场若干所，所有商人民众屠杀猪羊时，均须在指定之屠杀场屠杀。

1.规定屠杀场屠杀日期、如单日、双日，或隔二日、三日一次等。

2.规定每日限制屠杀之数目。

3.公布政府历次禁杀之命令。

4.屠杀场由所在村公所或镇公所临时派人并监督检查。

(二) 军政机关只许自杀自用，努力争取少杀，首长和政治机关，应负责严予检查，不能等闲视之，禁止经营卖肉、卖羊肉包子、炒羊肉、羊肉汤等作机关生产。

(三) 私自宰杀猪羊出卖者，应规定较重之罚则，但一律由区公所执行，罚款解交县府，不得挪用。

(四) 严查羊子、羊肉、羊皮、羊毛等走私出口，对武装走私者以武装破获之。但严格停止此项之特许出口。

(五) 私人经营用羊肉所作之一切食物买卖者，均须领有营业证，但立刻停止此项营业证之领发，已领发者到期不再发，未领发者，禁其营业，军政机关如有假冒私人面孔经营此种营业者，虽已领得营业证亦可撤销之。

以上决定之执行，由分区财经委员会具体规定布告实行之。

五、机关部队买典土地处理办法

(一) 九月底前已买已典者一律暂准税契，十月一日以后之买典行为，一律视为非法，退还原主。

(二) 已买典之土地，军队由军区司令部，银行由总行，工商局由总局，交通、公安由各该总局于明年一月底调查完竣，报告边区财经委员会商订处理办法。调查内容包括土地之等级，四至，出买户或出典户，出卖出典之原因，卖典价格，已否契税，已否种麦，卖典时间，典期……等项目。

六、关于扩大种棉

(一) 太行区全区每年需棉花三百六十万斤，以每亩产量(净花)十五斤至四十斤计，需种棉九万亩至二十四万亩。平均按二十斤计，需种棉十八万亩，均影响本区粮食自给，在照顾粮棉两种需要下，决定本区明年种棉五万亩。

(二) 为提倡种棉应有具体奖励办法：

1. 负担上之优待。
2. 政府以粮食换种棉户之棉花。
3. 适当的棉花价格政策等，由政府规定办法早日公布。

(三) 种棉分配应避免平均化。如每亩产棉十五斤，不如种粮食，要产量较高的地方特别多种棉花。政府负责给种棉户调剂粮食。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

太行区四二、四三两年的救灾总结

(一九四四年八月一日)

一、四二年的灾荒情况及我们的救济办法（从四二年十月到四三年元月）

四一年冬季到四二年春天，太行雨雪很少，直到七月上旬以后，部分地区才开始落雨，而五专区之林北、安阳、磁武、涉县、偏城大部；六专区之武安、沙河、邢东；一专区赞皇、临城、内邱；四专区平北、黎城一部，始终未有落透，以致麦收仅有三、四成，秋禾虽然勉强种上，谷子、玉菱长的仅有尺吧高，有些始终没有莠出穗子，在秋收时，还遭了一次小的阴雨，大部谷子又倒青了，平均秋收亦不过是二成左右。又因连年荒旱，及四二年秋旱，山货柿子、核桃、花椒、木樨（榨油树），收的都不好，四二年秋，旱地麦子完全没有种上，“糠菜半年粮”，这是豫北冀西人民生活的习语。特别是柿子又是这一带的重要食物，这样一来，就更使灾期延长，灾荒严重化。再加上几年来，敌人“扫荡”、“清剿”、“三光政策”摧毁破坏，民间积蓄已尽，同时东南两面，冀鲁豫及友军所驻地区和敌占区，灾荒亦相当严重，这又增加了我们救济困难。大多数群众是没有经过灾荒的，一见这样情况，就惊慌失措，有的面目愁容，悲观失望，有的哭哭啼啼，无心过活，有的则卷家向外逃荒，敌人、汉奸和特

务破坏分子，会门、土匪乘机大肆造谣活动，煽惑敌占区组织“抢粮队”、“吃干队”，向根据地抢粮，提出“走一村吃一村”，并造谣：“八路军存有三年粮食，要有粮食吃，只有进攻八路军，要想太平，只有打倒八路军”等鬼话，当时人心浮动，干部也有少数失掉信心，这就是四二年灾荒及其所引起的问题。

太行分局根据灾情实况，决定救灾办法，并决定把救灾立即转为灾区中心工作，成立各级救灾委员会，统一领导，集中力量，开展救灾活动，其实施过程：

（一）安定社会人心，调查灾情，减免灾区负担

在安定社会人心上，边府提出“不饿死一个人”的保证，肯定表示对灾情关心和负责态度。政府主席、厅长先后往灾区视察安慰。宣布各种救灾办法，克服悲观情绪，提高其求生信心，在干部中进行了思想动员，说明八路军和抗日民主政府，对贫苦灾民所抱的态度，及我们渡荒工作条件和物质基础。并向灾民指出灾荒造成原因，不只是天旱，敌人的烧杀抢的“三光政策”也是使灾荒严重的重要原因，救济灾荒，不只要面向灾荒，向灾荒斗争，而且要面向敌人与敌人斗争。这在安定人心上起了很大作用。

接着便对灾情作了个普遍的调查登记。调查是按灾民生活不同情形（每人每日以六两小米计算），分成三等。一是有购买力无粮食，需要调剂者；一是有劳动力粮食不够，需要救济者；一是无劳动力缺乏粮食，需要救济者。再将需要调剂与救济粮食灾民以八个月计算（从十一月到元月底），欠缺粮食数字和时期，分成几等，总计一、四、五、六四个专区，灾民缺五个月粮食，全部需救济的有八万五千人，在四个月以内需救济者有二十五万一千余人，共三十三万六千余人，其他需要调剂者还很多，总共

需救济粮八万五千余石，调剂粮十二万石，合计二十万五千石才能解决问题。如何筹措这样多的粮食，通过什么关系给灾民这样多粮食，用什么办法分配这些粮食，这是全部救灾工作的内容。为了减轻灾民负担，依照灾区情况，在四二年秋收，一次即给五、六两专区减免公粮四万五千石，在四三年麦收时，二次又给一、五、六三个专区减免公粮一万五千五百石，先后共减免公粮六万零五百石，灾区负担面，平均在百分之五十以内，这对灾民说来，是释了一个很大的重负。

此外还颁布了灾区减免地租办法，以解决佃户之困难，促进主佃之团结。

在这项工作上，由于我们过分强调政府决心和办法，引起灾民一些依赖政府和仰望上级的观点，这种现象一直到四三年七月才改正过来。

（二）掌握粮食，开展对敌斗争，实行粮食调剂

粮食是救济灾民最主要的食物，依照调查灾情结果，及全区人口产粮计算，当年本区产粮是不够本区吃用，非向外区购买十五万石无法渡过灾荒。因此，对敌开展粮食争夺斗争，成为我们掌握粮食救灾的第一个步骤。太行区历史上就是“东人吃西米”，粮价是东贵西贱。自抗战以来，这个特征更为显著，可是在货币比价上，却是东高西低。我们就利用这个规律，和粮价币值的差额，组织了党政军民及财经部门力量，集中于西线。由于我们领导统一，先发制人，及对各种商人小贩关系之运用，这一斗争是胜利了。原来规定在西线购买十五万石粮食，到四三年四月底，已完成二十一万零二百石，超过原计划百分之四十。从四二年十月到四三年六月止，据不完全统计，除运十二万石出口调剂敌占区游击区灾民，换回必须品外，调剂内地灾区粮食，共有八万九

千一百三十三石。本地零星调剂，也有六千六百五十七石，共九万五千七百九十石。另外还调剂糠面十八万斤，及其他山药蛋、油饼等等。调剂粮食是极其复杂的组织工作，第一必须防止某些人的投机取巧钻空子，保证粮食能卖到缺粮灾民手里。第二必须将购粮时间、地点、数目分配适当均匀，不然就有挤购的现象。第三价钱还要比一般市价低。因此在组织购买上，就须区村政府，将缺粮灾民人数及需要数量，进行一个较详细的调查评议和登记，按评议登记的结果，发给一定时间的一定购买运输证。调剂粮价每斤一般是比市价低四角，某些县区，如邢台、沙河，有时要比市价低三分之一。这一粮食斗争胜利，对渡过四二年灾荒起了极重大的作用。但因为我们对粮食购进数量估计不够，过于乐观，向东线出口粮食太多了。虽在政治经济团结敌占区同胞方面起了好的作用，然影响了根据地本身的调剂，以致在四三年四、五月间，一个时期内地感受了调剂困难。又因组织工作不健全，在购买粮食上有强制倾向，特别在调剂上有少数缺粮户，应受粮食调剂而没有调剂到，不应该调剂的，倒让其钻了空子，买上粮食做投机生意去了。这是很大的一个缺点。

从西边到东边，二、三百里，运输二十万余石商品粮，再加上三万石赈贷公粮，及其它山货出口，在战争环境下，是一件不容易的事。我们在这一工作上，也是收了极大成效。总计从四二年十月到四三年五月底，灾民共赚运输费合小米三万五千余石，按脚夫每日一斤米计，可解决五万三千人三个月的食用。由平顺虹梯关到林县任村线，涉县河南店到磁武两岔口线，十月到一月，仅五专区灾民共赚脚价七十万零一千七百一十斤小米。六专区仅武安、沙河两县参加运输灾民即有一万三千九百三十五人，共得脚费八万三千四百五十五斤小米。在运输上也是格外优待灾

民的，灾民运输一般比非灾民多赚一成半脚钱，平均每日每人除吃用外，至少能剩余半斤到一斤。为照顾灾民运输，规定灾民运输四次非灾民运一次。在运输工作中，有不少惊人事迹：三专区通过榆武公路封锁线，组织一万五千人运输队，在军队掩护下，半个月运过一万五千多石。邢台运输队在四三年五月大“扫荡”时，由二百里以外，冲过敌人两道封锁线，一个包围圈，把粮食安全的运回来。可是这一工作，仍然发生过沿途栈坊有盘剥脚夫事情；在运输中，还有脚夫跑空、脱称，或在中途损坏粮食现象。

（三）安置逃荒灾民，组织移垦

安置灾民和组织移垦，是两件事，安置灾民是临时性的，其中长期落户是少数的。组织移垦是长期迁徙，常有调剂人口的性质，其中临时返回的是少数的。这两件工作，均很艰巨，必须在干部、灾民、垦殖地群众中，进行很好的动员和说服教育，强调同胞间阶级间的互助友爱，新老户亲近团结，打破封建地域隔阂及厌恶逃亡者、排斥外来户的落后心理。在历史上，豫北、冀西一带群众一遇灾荒，多往山西逃难，如果这一思想动员工作做不好，就要遭遇很大困难。

安置灾民，我们为了维护根据地生产力量和秩序，原则是尽可能的灾民不移动，以便在原地生产，但遇非逃荒不可者，亦由政府有计划的组织来办理；并规定了一个安置灾民办法，非灾区有按当地居民数目，安置百分之三责任。灾民出逃时，必须由驻地区级以上政府负责证明。到达目的地应由当地县区政府经过审查登记，再分配安置于各村。分配安置时，要尽量照顾其私人社会关系，不可过分勉强。本区安置灾民数（过境不算），最多时达三万余人。这些灾民，大部是无依为生，暂时离家逃难，也有长期移居的，其中也有少数是为逃避负担，或为吃贱价

粮食者，更发现有贩毒走私奸细特务者。为组织灾民移动，沿途设了许多招待站，每三、四十里一个（相隔太远，灾民走不到），只供灾民住宿、柴火、水，少数则补给一些饭食。黎城东阳关一站，仅在十一月中煮稀饭一项，即用了二百四十余斤小米，吃了四千多斤募集来的窝窝、谷〔糠〕。安置灾民地区，要准备住宅，组织灾民参加各种生产，介绍各种职业活动，发给一定吃用。如左权对没办法的灾民，每大口给米四十斤，小口二十斤，襄垣在年关时对灾民大口给小米二斗，小口一斗，另加糠一斗。其他地方也大都如此。对落户之灾民，要与旧户一般待遇。要吸收他们参加村中政治教育娱乐活动，享受村民应有权利。这种措施，曾取得灾民极大拥护，一个敌占区灾民感动的说：“根据地是另一个新世界”。三月降雪后，为了动员灾民回乡春耕，拨了三百石小米，三万元款作为资送路费（民间动员的，各村均有），到四月底，已动员回一万多人。

在安置灾民进行中，开始时，由于我们对本区内外灾情调查了解不够，提的口号太高了，以致外来灾民流入过多。有的市镇如和顺松烟、左权寺坪一带，灾民有达到当地居民百分之三十的，影响了社会秩序和生产。在资送灾民回乡时，个别地区因动员不够，有发生强制的现象。

在四三年四、五月间，因灾荒发展，曾决定组织灾民移垦，这比安置灾民还要困难。为了顺利进行这一工作，政府特颁布了移垦优待办法，拨发移民粮食一千五百石，规定移民开垦公私荒地五年不出租，不出土地资产负担，半年不支差，沿途招待灾民出境，专署县政府派干部负责带领，发给移民一定路费，出走时移民本身要有编制组织，并要携带上生产工具和生产用品，以及所有牲口什物等等。安置移民的区域，要事先在本地旧户中，进行

深入动员，准备欢迎会，物色住地，预备粮食（顶少一个月的）。在灾民到达后，教育旧户自动积极帮助新户，借给家具，予以种种方便，以安灾民迁居心理。经过各种努力，由五、六专区移到二、三专区的，有三千五百余人，由一专区冀西临、内、赞移到山西三东的，有一千五百九十八人。这一工作，以一专区做的最为健全。他们在移民上，曾贷出款七万一千一百五十元，分配荒地四千三百零八亩半，募借义仓粮七百八十六石五斗，糠八万七千零九十六斤，调剂种子五十三石四斗，互助农具一百五十三件。组织灾民出境，以六专区武安县较好，安置灾民以二专区和西、辽西两县较好，他们创造了很多办法和经验，收得很大效果。现在大多数移民，已在移垦区安居乐业，渡过灾难，过起幸福的生活来了。但也有少数又重行返回的。

这一工作缺点，是我们开首看的太容易了，没有用足够的力量，去组织进行，出了好多问题。有的县区在动员灾民出境时，为把灾民一下推出手去，把新地区几乎说成天堂，以致造成灾民过分的奢望心理，有些区域，因工作责任心不够，本位主义作祟，也没有实行亲自动手，使灾民有困于中途半路返回的，流散四方的，到了之后也有跑回的，浪费了资财人力，还影响了生产及政府的威信。而政府在组织不同专区间的移垦时，也缺乏足够的统一组织，力量不够集中，一专区的移垦是在一个专区之内，所以也较好些。

（四）发展生产，实行以工代赈，大量贷放粮款

救灾工作一定要与生产结合进行，给灾民充实物质基础，有了活动资本，才能渡过长期灾荒。我们在这一工作上，首先是组织了妇女劳动，开展纺织运动。但要发展纺织，就要大量吸收棉花，和使她们有力量来从事纺织。为此乃规定由公家贷花贷粮，

每斤花纺成线，发工资米二斤，线织成布，发工资米一斤。工商局派了九十多个干部，专门下去指导，从四二年秋后开始，经半年的努力，得到了很大的成绩。到四三年六月底止，五专区参加纺织的妇女，即有二万三千九百六十八人。纺织了一十六万六千零九十斤棉花，换到小米三十八万六千二百五十五斤；六专区仅武安一县，共贷花十万四千五百九十斤，纺妇所获工资达二十六万八千六百五十二斤粮食，解救了将近八千人的生命；一专区冀西各县，纺妇有四千三百四十二人，织布七千七百六十六斤。纺纱二万六千零四十一斤，得工资十四万六千二百一十一元。再从一个纺妇户来看，林北桑耳村，灾民桑汉堂，家里四口人，未纺织前讨饭吃，参加纺织后，每天有二斤米的收入，除了每人每天吃六两外，还剩半斤，从二月到五月底共纺花一百二十斤，得米二百四十斤，除吃外共余米六十斤，能吃到七月底，一家的灾荒渡过了。磁武白土村北街有十三户讨吃的，其中五个妇女参加纺织，每天每人有半斤米收入，马上停止了讨饭吃的生活。有一个每天能纺六七两花，有斤多米的收入，一家三口即不找饿了。模范的例子很多，创造好多纺织渡荒的模范妇女，如武安沙洛村黄有的母亲和妻，沙河柴关的刘石头母亲。技术也大大提高了，过去最高每天纺六两，现在有纺到半斤十两的。由于纺织工作的开展，家庭生产关系也改变了，妇女不只在家庭的经济地位提高，政治社会地位也提高了，增进了家庭的和睦。有的老汉们说：“过去是男人养活女人，如今女人倒养活起男人来了。”纺妇有了钱，参加了合作社，变成了合作社的有力股东。由于我们实行自纺自织，停止洋布入口，在全根据地说来，等于每年减少了二万五千石小米入口，今天太行山上，机声轧轧，广泛的纺织运动开展，就是在救灾中打下基础的，这对边区经济发展说来，

是一件大事情。这工作的偏向是：因为纺织开始是着重在救灾，有些同志产生了纺织单纯的救灾观点，不注意技术的提高和质量的改进。在动员上不够深入，组织不够精细，以致一部分棉花贷给了投机分子，作了买卖，有些人还认为是“支差布”，在领交手续上，还有贪污刻剥灾民的事。惜。

其次，是发展水利开渠修滩，因为灾区有一部〔分〕年轻力壮劳动匠人灾民，与其找不到工作在家中待救，不如组织到水利事业中，去开滩修渠，一面开辟了水利，一面又救济了灾荒。于是我们即发贷款二百三十五万元，粮食二十万斤，大规模开辟了水利事业。仅在清漳浊漳两岸，筑堤即有十几条，最大的有固新、清泉等大堤；共开滩一万余亩。四二年秋到年底，因开滩修渠曾吸收灾民千人参加，共用工二万三千多个，支付工资一十四万五千元。在修渠方面，有涉县漳南、黎城漳北等大渠，这将另作专门总结。此处仅就涉县漳南大渠、黎城漳北大渠谈谈。黎城漳北大渠起自大寺至靳曲止，全长二十二里又九十丈。共用石工五万多，土工二万七千多。最大工程是通过大寺下边，有一百六十二丈长，沿山劈石，最高处有上下十丈，又用石块石灰垒起渠道，形势险峻，这条渠共用款二十八万元，小米十四万四千斤，灌溉面〔积〕三千四百六十三亩九分三厘，每亩平均代价是九百五十二元六角。变成水地后，至少增加产量三分之一。种谷每亩每年多得一千六百二十元，种麦多得八百元，种玉茭多得一千五百元，种两季至少多得二千三百元。这样算来，无论种什么，第一年生产增加所得，除开渠用费外，尚有余头。涉县漳南大渠，北起温村，南到茨村岗上，全长二十六里四十丈，渠宽五尺到七尺，堰高八尺。最大一段工程，是通过小岭山悬崖石壁一百四十六丈，凿了长四十丈石洞四个，此渠共用工十一万五千零

五个，开支款二百八十万元，粮食五万六千斤，能浇地三千三百二十亩。不用一年也可以把开渠费捞回来。开渠石工工资每日（土工不在内）平均在二斤半至三斤小米。仅林县一县工人，即赚工资米二十一万八千五百二十斤，连磁武、涉县小规模修滩磨面不完全的统计，共付工资米二十四万二千一百二十斤。加上其他地方更多了，上述两道大渠，是太行山上水利事业空前未有的大工程，竟在今天敌后这样战争环境中完成了。无怪涉县老百姓说：“八路军政府，是神仙，干什干成什，说水来水就来。”这一工作，因为初步试办，计算不周密，测量不精细，组织领导上的松懈，浪费人工和材料是相当严重的。而且迟缓了工程的完成，招致了许多不应有的损失。

第三，发动春耕，解决生产中困难问题。因为上年灾区旱地没有种上麦子，副食物之缺乏，只有提前春耕，早种多种，种菜来补助。但由于灾情严重，有些灾民已将农具牲畜卖掉，种子吃完，而且因食用粗糙和不足，体力大大减弱，无法上地劳动。为了解决这些困难，我们特提前发动春种贷款三百万元。贷款是着重分配灾区，而且指定贷给贫苦灾民，购买种子、农具、牲畜、肥料之用。另拨救灾贷款十万元，专给一部极贫灾民解决困难。同时配合着春耕季节又发赈济粮五百石，三次贷粮五千四百石，救济补助灾民生产之适用。贷粮是规定秋收后才还的。为了保证落在灾民手里，分配多是经过合作社，由农会负责办理。又为推动和胜利完成春耕任务，党政军都直接参加了群众春耕夏收锄苗工作，帮助了群众很大人力畜力。早庄稼、春菜及南瓜、豆荚大都于四月以前即种好，在五月初下到雨以后，看到敌人快要“扫荡”，就决定在各机关一礼拜内，都停止一部分时间办公，派出三分之二人员到驻地附近去帮助老百姓送粪下种，有的还借给种

子。北方局，总部直接参加指导左权七区麻田附近各村下种。分局、区党委、师部、边府直接参加涉县二区清漳两岸各村生产。师部为帮助五、六两专区春耕，特从其他区调来两个团背着粮食前往协助。五分区部队，自三月以来，停止操课帮助三次共十四天。仅直属部队和涉、伦、磁、武、安、义勇军等单位，共开荒创地八十一亩半，担粪二千六百八十四担，下种一百八十七亩，修河滩、修渠六百一十五个工，锄苗一千一百四十五亩半，拔苗一百九十六亩，割麦五百二十五亩六分，打麦十七次，担麦四十四亩半。六分区帮助群众春耕参加人数七百四十二人，牲口八十二个，驮粪五百三十驮，担粪三百五十担，帮助夏收七百三十四亩，并帮助群众借粮。十三团参加人数四百四十六人，助耕一百零九亩四分，挖地六十八亩，耙地七十五亩，修地开荒六十二亩，担粪三千九百九十三担，担煤八担，担土六百零八担，挖渠二百零三丈，撒粪一百一十九亩五分。夏收时参加人数六百七十八人，畜力四个，下种一百八十一亩，耕地二十七亩，锄草二十二亩五分，拾石头四亩。其他灾区各系统各级莫不如此。在群众之间，发动了各种变工、拨工、找工、扎工、卖晌等劳动互助组织。在这样党政军民一致努力奋斗之下，五、六专区之春耕下种，七天之号召，五天即完成，有的三天即完成，所以在敌人五月大“扫荡”时，已经下种好了，敌人破坏扑了空。又因为我们在“扫荡”前发放了大批赈济粮、低利贷粮，灾民有反扫荡的干粮准备，民兵有力可以游击敌人，群众有力可以转移，这在打击敌人减少损失上，是起了很大作用。因此在战争之后，灾民们感激的说：“没有八路军，抗日政府，我们不死在灾荒中，也死在鬼子手里。”武安西井一个老人说：“八路军，好处说不完，他真正是我们救命恩人。”我们虽然在帮助灾民春耕生产解决其

困难，用了很大力量，可是不周到的地方还很多。在最初一个阶段，对生产和救灾结合认识是不够深刻明确，因而在实际工作中，有着重救灾脱离生产的偏向。对救灾的按家计划，劳动互助，认识还不很够，特别在解决灾民生产困难的重点上把握不够，有不分轻重缓急平均主义的普救观点，也有不管灾民实情，大手救济的“恩赐”“仁政”观点。以致救济面过大，浪费了粮款，没有起了应有的作用。又因为我们某些村干部缺乏群众观念，怕灾民借了粮食还不起账，有真正的贫困灾民没有借到，有些村干部借的多，灾民借的少。这对救灾和生产，也是给了相当损害的。

第四，通过合作社救灾。太行的合作社，以四二年十月到四三年六月这一阶段发展的最快，以灾区占的比例较多。四三年六月底，太行共有四百一十六个合作社，而灾区即有二百九十七个，占总数百分之七十。合作社基金，一部分系是社员入股，一部分是公家贷款，一部分是村公产转来的。这些社的增加，虽由于上级之提倡，主要还是由于群众要求，因为灾荒的发生，市场和人民生活均有大的变化。平素不买卖的东西，现在要买卖了，往常可以趸买趸卖现在要零买零卖了。市场现象是凡灾民们卖的就贱，买的就贵，而且敌后是散漫的农村经济，交易往来是很不方便的，合作社组织起来，就解决了这个困难，它买社员的东西是零买趸卖，它卖给社员的东西，是趸买零卖。并且按照各地季节的需要，事先有计划准备调剂供需，这样就可把死钱变成活钱，减少中间商人操纵，避免了繁累手续。如沙河柴关合作社曾在西线给灾民调剂了好多炒面、杂粮、山药蛋、干菜、糠面。在它未组织前，妇女织布每斤布只能换花一斤半，合作社一开张，便可换二斤四两，从十月十二日底止，共换花三千一百二十

斤。这便使纺织妇女多换了一千一百七十斤。十个月共赢利十一万六千一百七十二元，按时价可换米一万二千零九十五斤，不如索堡合作社在半年之内，即获利七倍。由此看来，如果没有合作社，这些钱还不是都让中间人拿去了吗？合作社在救灾的过程中，表现的缺点，有些组织不健全，为一些坏分子所掌握，只为赚钱，不着重给灾民想办法。有的官办统治思想很严重，不通过他，就不准灾民自由买卖。有的是有钱人掌握限制入股的，这在后来才逐渐改正。

（五）厉行节约，推广募捐，广泛开展社会互济运动

我区历来就十分讲究节约的，自灾荒遭下后，更认为要渡过灾荒，必须进一步的实行节衣缩食，与灾民同受甘苦，共患难，因此党政军民学各自均先后提出每日节省小米二两、一两、五钱，捐救灾民的号召。在这一号召之下，所有党政军领导下的各系统、各单位、工厂、学校、报馆、书店、剧团、商店、教员学生，均自动参加这一运动，少则是两个月，多则有八个月者，以灾区的部队政府机关节约最好。节约方式很多，有冷食一日，省得柴火费救灾者，有的糠食三日，拿余米救灾者，有的以野菜顶食，挪出粮食救灾者，有节省锅巴接济灾民者，在节余粮食之外，更发动了捐款的运动，如抗大六分校的五毛钱运动，陆中的一角运动。有些同志把几年来个人的积蓄，以及每月所领的几元津贴，也都捐出救灾了。据一些不完全的零星的材料统计，集总某科即节粮五百八十七斤，边区一级党政军民及直属单位，即节省小米二万三千四百零一斤，杂粮二千四百七十斤，捐款在三万元，其中师直属单位即节省小米一万六千五百八十四斤。五专区（至三月底）各县节米八千一百三十一斤，六专区（缺武安）节米四百零三石，四专区（缺潞城）节米七千二百一十三斤，杂粮

七十三斤；二军分区政治部节米二千余斤，捐款九百八十五元；四分区政治部节约菜金一角；内邱县政府节约一千九百二十五斤，凡此等等，举不胜举。灾民群众认为：“一辈子遭过几次灾，也没有见过今天这样的军队和政府与人民真正同甘苦”。这是公家的节约，在群众方面，我们又提出社会节约，反对大吃大喝，劝止了迷信摆贡及祭礼，提倡了婚丧的事节俭朴素。在灾荒严重时，并下令取缔了大道两旁一些大村庄集镇肉铺和饭铺，禁止了卖油条、肉包、羊汤、杂烩等，得到社会上极好评论。但在社会节约方面，有许多地区，对减租减息反贪污反维持等，群众运动中的退粮退款，不应该的给浪费掉了，没有很好的结合生产，有些村中的开支是很大的，有些村民兵浪费也很大。

在募捐方面，我们是实行了广泛群众运动，在全区说来，我们提出非灾区要打破地域的本位主义及落后封建思想，关怀灾区同胞。在灾区我们提出急公好义，仗义输财，富济贫，有济无，亲戚帮助，邻里互济，开展全区“一把米”“一升糠”及某些地区的“一个窝窝”的运动。在灾区组织了呼吁团募捐团，向非灾区呼吁劝募。所有政府、军队、农村剧团都参加了救灾公演，动员士绅们挺身而出参加救灾活动。据不完全的材料，三专区各县共募捐小米六百九十石，糠三十万斤。四专区各县“一把米运动”募捐小米三百石。另外一般劝募，仅平顺、壶关两县即募捐米二万四千零一十九斤，玉菱三千一百九十五斤，糠八百四十五斤，糠面二百零一斤，炒面一百零一斤，款八百五十五元。一专区各县“一把米运动”捐米三百五十石，糠二十万斤，一般劝募，共粮食四百一十石，糠十一万四千八百八十斤。这些米和糠募，在春季分别支援了五、六专区。而野政的实验、边府的太行师部的先锋，以及各分区等剧团，共计募款十二万二千二百零

三元，小米三百五十三斤，杂粮四千三百八十三斤，副食品两千余斤。灾区的互济，以磁武的成绩最好，他们募细粮二万三千三百零五斤，粗粮五千四百六十七斤，副食品三万六千六百七十三斤，款十三万七千三百七十元，全县共需要救灾民一万零五百六十七人，每人能平均分到八斤细粮。在士绅中，如磁武白纯一、柴云生、索共和等三先生，不辞劳苦，在白土、淘泉两个基点村，即募集了谷子五十三石，炒面四千斤，本币四万六千九百元，糠五千八百六十七斤，另外还有米面杂粮等很多。但有些地方还曾发生有强制募捐的现象，加以运输和彼此不接头，也发生过募得食品不能即时到达灾民口中，堆存损失的情形也有。

社会互济，主要系指灾区农村中的互相借贷而言。其做法是使存粮富户，在实情紧急严重时，把积存的粮食，在供自己食用还有剩余的前提下，就可由政府负责保证低利借予灾民，含有周济与调剂两种作用。这一项工作，在救灾中是起了很大效果，以磁武做的较好，他们布置与进行的步骤是先调查存粮有多少，粮食能借出多少，利用谁的关系去打通等，然后召开农会与灾民会议，具体讨论每一存粮户能否借出，及借的方法。再召集存粮户会议，政府人员参加解释并负责保证借贷归还。继由农会与灾民分成小组去进行借贷。采取的方法完全是耐心说服，诉苦劝说。当借贷完成后，由县区政府召集借粮户与出借户座谈会，清理借贷手续，检讨偏向，借粮户在会上再度提出保证归还，并对出借户致以热情感谢。他们共借到粗粮一千六百七十一石（二十一斤斗），炒面一千七百二十斤。仅霍王庄村的霍献读一家，即拿出七石谷救济了灾民，又拿出三石谷二百斤糠二千元钱借给无力春耕的群众。据不完全统计，林县借到小米六万六千六百六十二斤，涉县借到二十三万六千八百八十六斤，安阳借到一千五百八

十斤，偏城一千二百三十九斤，武安十万零七千八百三十四斤（四十二个村），款三万七千五百二十元。其他县数目不详。此外，我们部队机关还在自己所领及节余粮食内，借给及救济了驻地灾民大批粮食，这也起了不少的作用。这里的经验，在进行社会互济时，必须是自愿说服的，不能强制，每一步骤，均须周到细致，特别要注意农村团结和社会秩序。灾民们主要是依靠本人的生产自救，不能有吃大户的心理。有些县区就因指导上不明确，工作准备不够，发生过强制的情事。由于调查评议不真确，出借户无力应付，借粮户大吃大用，或者做了买卖，这是应该检查的。但一般说来由于减租减息运动，生产救灾运动，把群众组织起来，社会关系合理的调整了，所以过去历史上的荒年，大户发财使广大穷户陷于饿死和破产的悲惨的情形，与社会纷扰现象是与历史一样成为过去了。建立义仓也是属于互济范围，带有长期的性质，过去山西各县村庄，均有义仓的设立，在几年战争中大多数是损失或用掉了。这是非常可惜的。有些没有损失动用以及新建立的义仓，则收了极好的效果。如昔东三、六区的义仓，拿七百八十六石五斗粮食，谷糠八万多斤，安置了灾民。和西县新建立义仓二十七个，积起粮食一百六十三石多，麻饼一千多斤，糠一万五千多斤，在夏荒严重时，救济了七百余入。此外如平顺屯积义仓谷有四十九万六千零一十五斤，全部启用，可供一万五千人三个月渡荒之需；涉县有二十八万九千四百斤；磁武有三十八万零二百七十一斤；武安邢台亦均有不少。

这就是我们四二年十一月到四三年六月救灾荒的几项主要办法，其他如灾区中的安定社会秩序，采集野菜及各种代食品的办法，救灾渡荒总的经验和教训等问题，因为有关两个年度，均留待后两部分再说。

总计这一年的救灾成绩是很大的，令人满意的。在根据地基本区说来，在四三年六月以前，可以说是“没有饿死一个人的”，四二年的灾荒，基本上是渡过去了。

以两个县来说：

磁武：需急救灾民有一万零五百六十九人，缺乏四个月食用者有八千八百九十人，在八个月之内，由各种救济办法共得救济米一百零九万九千八百七十八斤（纺织和运输等所得还没有完全统计在内）。

林北：需急救灾民八千九百零一人，缺四个月食用者有二万八千一百八十五人，由各种办法共得救济米一百五十三万五千二百二十七斤（纺织和运输所得还没有完全统计在内）。

以一个材料来说：

磁武南涧城村在四个月中，一、二、三等灾民一千零七人，由各种救济办法共得救济米一千四百二十斤十二两。

再以南涧城几户灾民说：

一等灾民赵怡成，全家五口人，房四间，山坡一片，地三亩。领到救济糠九十斤三两，推磨赚麸子三十六斤，得纺织工资米二十一斤，领救济米四十斤，谷子七十七斤十三两，麦子五十三斤半，玉茭二十九斤一两，炒面十一斤，木料饼十五斤，按每户每日小米六两，糠一斤，麦子十两，谷子半斤，炒面十二两作计算，总共能维持三个月又二十一天的生活。

二等灾民赵明志，全家男女八口人，一人参军，两个是煤窑工人，另有能〔力〕劳动的男二口女二口，一个不能劳动的，没有地。领纺织花四十斤，得工资米一百二十斤，领救济米六斤六两，糠五十一斤半，谷子三十五斤半，玉茭十四斤，麦子二十二斤，炒面八斤半。总共能维持两个半月的生活。

三等灾民赵玉保，全家男女五口人，男劳动力二人，女劳动力一口，有地三亩，房六间，现以肩挑小贩为生，连借和救济共领粮三十七斤半，谷子二十七斤，炒面三斤，小米四斤六两，麦子十四斤，共能维持二十五天的生活。

由这些具体事实，即可说明实际的救灾成绩了。

二、四三年灾荒情况及我们救济办法（从四三年七月到四四年六月）

刚刚勉强渡过了四二年的灾荒，不幸又来了个四三年的夏荒。自四三年五月十四五下雨后，除二、三专区个别县中间曾落一两次偏雨外，大部地区一直到八月初才开始落雨，整整旱了两个半多月，一个暑天没有一滴雨，所有早种玉米、豆子、南瓜、蔬菜、一部分谷子，大部枯死了。有的地方，种过两三次。同时由于连年干旱，在六月中旬，豫北安阳、林县、武安及冀西、沙河、邢台、磁县等地，又发生了蝗虫，随后山西黎城、潞城、平顺等县也发现了，情况十分严重，一直闹到秋后，吃了好多秋田、蔬菜和麦田。山西部分地区昔东等县，又遭了雹灾，九月间又天雨连绵，又遭了水灾，有些田地，因下雨过多把田禾也毁坏了，清浊漳河两岸，水冲了一万五千多亩好地，山坡、山沟冲的不计其数，有些谷子又倒青了。总合起来，四三年灾荒，虽然磁、武、沙、安、林等县因补种秋菜，秋收稍比四二年好一点，但就全区说来，比四二年扩大了，左权、偏、涉、黎、潞、平等县，均不如上年，平均秋收在三成左右，灾民在三十五万以上。当青黄不接旱的最严重的时候，发生好多严重的社会问题，有的认为天旱、蝗灾，是“天定劫数”，绝望地去祈雨求神。有的认为“有再一不能再二，政府不能再管咱了”，有的认为与其将来

饿死，不如现在尽其所有，大吃大喝，饱餐一顿；有的大量拍卖衣服、农具、家中杂物；有的出卖牛、羊，宰杀牲畜；有的指地或青苗换粮吃的，小偷盗窃之案件普遍发生。偷盗抢劫公粮，偷盗青苗，生吃玉茭、南瓜、山药蛋的事也不断发生，家庭间人与人之关系也大变了，各顾各的生命，离婚事件大为增加，双方都是被迫自愿的。有拿儿换米吃，有妇女沿村找寻出嫁对象以图一食者，至于自己杀害儿女之事，也曾出不穷，粮价飞涨，工人园艺大批失业，小手工业开张困难，乞丐讨吃流亡者随处可见，灾民体力已到疲惫不堪的程度，又以吃野菜过多瘟疫到处流行，加以敌伪和特务破坏分子会道门等，趁机挑拨煽动，猖狂活动，干部则表示厌倦，失望情绪浓厚，眼看“老弱转乎沟壑，壮者散而之四方”，“父母妻子离散”的惊心动魄的情景又要摆在我们面前了。

我们将怎样面向这个现实，解决这个严重的问题呢？

党的北方局在七月间即对太行区作了救灾指示，强调提出“生产自救”，区党委和边府把四二年救灾工作做了一个检查，并根据检查结果，发表了救灾的紧急号召与指示，总的方针是组织全力，向自然做斗争，加强生产，克服困难，开展群众自己的生产自救运动，并总结过去的缺点，具体提出救灾的长期、整体、自救、生产等四个基本观点。确定开展生产合作运动；组织社会互济；组织群众运销；大量采集代食品；准备一定粮款，实行以工代赈；认真实行节约，肃清社会浪费六个主要做法。一年以来，我们即是根据这些方针和做法，在党政军民一体协力，领导骨干与广大群众相结合的条件下，克服了这个连续性的天灾荒的难关，现在只择其重要的几项，分述如次：

（一）对待各种社会问题的态度和办法

首先就在干部中群众中进行了广泛深入的思想教育，讨论紧急号召，克服悲观失望情绪。指出灾荒是自然造成的，要战胜灾荒，须与旱灾作斗争，担水浇苗，修整和合理使用水利，开小渠。对蝗虫则发动群众大规模扑杀活动，告诉群众祈雨求神是不济事的，只要自己生产努力，政府一定全力帮助克服困难。而大吃大喝只是自杀作孽的办法，政府是不救这种颓废人的。为了停止宰杀牛羊，给灾民准备生产生活资料，政府一面下令禁止宰杀耕牛、种羊，一面放给灾区合作社一百六十万，收买估衣农具，牛羊贷款，让他们抵押，以备秋后再赎给或贱价卖给灾民。关于小偷盗窃之案犯，只要没有政治背景，一般是从宽处理，进行教育，同时，并给他们介绍各种工作，发给一定的急救粮食，以使其生活下去，有工可做，只有对于屡犯不改，专以偷窃为事的个别分子，才加以严厉处治。调整阶级关系 提倡人与人之友爱互助及家庭互爱，严格离婚限制，因灾荒离婚者一般不准，实行普遍救济，安置流亡灾难民，严防自杀事件，酌量提高利率，发展社会借贷关系，民间借贷月利可到三分，以免堵塞私下贷借来源。并由公家有计划低价调剂小手工业工人一定粮食，贷款，恢复停业煤矿和作坊，开闢推销道路。如磁、武煤窑由政府贷款，恢复了二十多座，有五百工人复工了。对瘟疫方面发放了三万元医药费，军队政府各系统都组织了医疗队、卫生队，携带医药前往灾区减费或免费治疗，并组织奖励了当地中西医生，进行了社会卫生工作。仅春季在武北经公家种瘟疫防疫的，即有三千六百六十一人，治好各种杂病的有五十九人，病势减轻及医活生命者六十四人。其次是传播各种治时疫、急症、肿病的药方，让灾民自己医治，避瘟方有一个是苍术三钱、白芍二钱、黄芩三钱、贯仲三钱、甘草三钱，均用白布袋装，敞口放在吃水缸里，压倒水低

下，可以减少瘟疫；消肿方是荆芥三钱、防风三钱、川椒三钱、瓦松一两、蒜瓣二两、木槐条一两、陈艾五钱，均用白布袋装好，在沙锅里熬好，每天晚上洗肿处，连洗三天即好。这些药方被群众大量采用，还收相当效果。对汉奸及特务分子等破坏造谣，是采取宽大镇压政策的灵活运用，主要着重在从政治上来揭发汉奸特务分子们欺骗捣乱阴谋，在群众中进行广泛防奸特务教育，提高警惕，勿上其当。经过以上种种努力，社会秩序就逐渐安定起来，为大规模持续的生产救灾运动准备了条件。

（二）动员群众力量与旱灾和蝗灾作斗争

当六七月旱的最厉害的时候，群众多是悲观哀叹，失掉生产振作精神，我们针对这种情形，提出“打破迷信，人力胜天”的号召，指出只要活动就有生路，发动了广大群众与旱灾进行斗争。第一是组织群众有井担水浇苗，提出浇一苗活一苗，养活一棵收一棵的号召。如邢西二、三、四区向来不能浇水的地，由于组织了群众集体担水，浇活了二百零五亩。沙河大台村修理三个蓄水池，浇活了二十亩的青苗。武北的五、七区，发动群众担水浇苗有六百零三户。武东的群众担水浇活南瓜二千一百棵。其次是合理使用水利，点滴的增加水田，在这方面创造出一些新的办法，如六专区邢区的二、三、四区恢复水浇地一千九百二十三亩八分，由于水利的合理使用，有二千余亩均多浇一次水，每亩能多收二斗粮食。其中四区新修十道水渠，增加了三十六亩七分水地，新开一道水渠能浇地一百二十亩，总计全县由于新增与水利的合理使用，共增四千一百七十八亩五分地，保证了不因天旱减少产量，沙河三区新修水渠一道，连恢复的在内共浇地八百亩。武北一区开泉水，恢复水地四百五十亩。二、四、五、七区共开六道水渠，增加水地五百九十亩半，全县新增与恢复的共一千一百四十

九亩半。全专区新增与恢复的共五千九百九十二亩一分，约占全专区原有水地百分之十四强。其他专区县也有很多成绩，不作细举。再次，因天旱使许多村镇吃的水都成了恐慌，如武北阳邑镇在天旱时要到五六里远担水，买一担水需洋八元，县政府将节约的二千斤米，采取以工代赈的方法组织灾民兴修二十里长水道，引水到阳邑，解决了吃水问题。总部在左权麻田修了一个大水库，把四百八十亩旱地变成水田，救活了二百多灾民。其他如挖蓄水池，闹旱渠（下小雨即能用，不浪费），浅锄地，拥培苗等还有许多群众性的办法，也起了一些作用。但是由于几年来天旱，过去好多长流水河渠都干涸了，如果水源与过去一样，那么我们浇苗点滴增加水田的成绩，还不止此。同时由于我们领导粗疏，计划不精密，工作不深入，有些应开发的水利，是没有尽量开发的。在担水浇苗（四〇年春早已经有过这种经验）着重提出也嫌晚一点，不然成绩会更大。

蝗虫是由南经过林县而来，后蔓延到四、五、六专区，最大蝗虫飞来时，有几十方里大一片，一落地几十亩几顷田禾，立刻即被吃光。有些落后群众，认为是神虫，纷纷攘祭祈祷，不敢打，以为越打越多，我们坚决反对了这种落后迷信，发动了大规模的群众打蝗运动。同时更提倡用科学办法去毒杀，但以药材困难，主要是用了扑打办法的，扑打的办法经验是：（一）把群众组织成队，一块一块的包围消灭；（二）清早时露水未干，蝗虫翅膀潮湿飞不动，扑打容易，雨天更好；（三）一遇冷天，蝗虫寻找暖处，将干的柴草放在田中或地边，等蝗虫到柴草底下，再用火烧；（四）黑夜点灯，把灯放在地里或地边，在灯火周围放数盆冷水，蝗虫飞捕灯光即掉在水里，或因灯影射到水中，蝗虫即向水光处飞落淹死；（五）扑打蝗虫时，用八九尺长的竿子，

把一头绑上鞋底或毡片，在谷穗上有组织的向一处赶。毒杀办法：（一）用大片麦麸皮十五斤，糠一斤或锯末十斤，砒霜或砒酸铅一斤，水一煤油桶，混合拌；（二）新鲜马粪五十斤，砒霜或砒酸铅一斤，花椒油二两，加水混合到潮湿不要太稀。这两个药方要配制均匀，每亩约用五斤到十斤为度，在黄昏或拂晓时，撒播在田禾叶上，阴雨天不撒，还要注意药液不要沾手，毒死蝗虫也不能吃。经过这样的扑打，有些区域是消灭了。磁武六区参加打蝗的就有一万六千余人，一、六、七区宿风、白土、南北中贾墜等村，到十月八日即打了八万斤。涉县三区偏店、东寨、南寨三个村按闾组成组去打，很快即消灭，台村一村即打了一千多斤。黎城程家山为援助张家山的打蝗，全村组织了三个捉蝗队，高小学生也参加了，每队五十余人，分为青壮老三组，每天在早露不干时，采取集中力量包围一块地，老年及妇女往外轰，周围的青壮年与儿童连打带扑。夜间每个人拿火把在地周围，到蝗飞来连捉带烤。路堡村也采取同样办法，每早打十五斤至二十斤。这样日夜不停的捕，不数日即把蝗虫消灭了。蝗虫是可以食的，为了打破群众迷信起见，首先由干部引导吃，后即逐渐传开，大家都吃起来了。吃的办法有好几种，但都要把头 and 翅膀去掉，有的煮熟积存起来当干粮吃，有的用点油盐炒炒吃，有的掺到米、玉茭、糠里，烙饼或蒸窝窝食。磁武中两岔口，为了鼓励群众打蝗，作为救灾补助食料，还实行了定价收买。到露降前后，飞蝗多在茬地庄稼根周围，或温暖山坡凹中草根下产卵，为预防第二年蝗蛹出生，又提出普遍秋耕。在今年二月初，又实行挖掘蝗卵的换米办法，掘蝗卵一斤换小米一斤。据零星材料统计，武安挖了一万五千斤，沙河挖五千六百八十六斤，安阳挖两万八千斤，磁武一个区六日挖一千五百斤。林县二区挖一百四十石，一区五

十石，三区三十斤，五区五千斤，挖蝗卵成绩可以说是很大的。今年蝗蝻从三月底到四月初即发现，现在已变成飞蝗，情况比去年更为严重，蔓延区域也较普遍，已吃了麦田五百多顷，现正在用最大力量扑灭中。群众打蝗规模与组织比去年大的多了，最紧张时，林北达到八万人，创造了好多经验，涌现出许多打蝗英雄与模范领导干部，边区拨了一千石奖励粮食，详细待以后专门总结，这里就不多说了。

从今天看过去的打蝗办法，自然感觉昨笨而今巧，其实如果没有去年的经验，还不会创出今年的办法。检讨一年来处理蝗虫，第一是去年秋耕还不够普遍，以致有些蝗虫窝卵没有翻起来，其次挖掘蝗卵有些地方动手太迟了。第二是在科学毒杀方法上，准备与运用是不够的，涂毒法采用晚了一些，但已起了重大作用。

此外因连年灾荒，翻地较少，杀虫药剂缺乏，去年夏秋两季，又发现核桃虫，花姑娘（瓢虫），猿叶虫（黑格蚜），攒心虫（脑蛆），菜青虫（菜白蝶幼虫），菜蚜（雨旱），地鼠等虫害，各种田禾菜蔬受害很大，消灭这些虫害，除动员妇女儿童到地里去捉外，还用红矾上地，或撒草灰于菜蔬上，或以蓖麻油、烟杆、肥皂配制合液剂，或用杏仁捣碎泡水也能杀虫。偏城郭庄有四十亩地即用此种办法，把虫害消除下去了。

三、抢种晚庄稼，大量补种蔬菜

七月二十八日开始下了点雨，当时已接近立秋末伏时节，枯死玉茭、谷子、豆子、南瓜等地，必须进行改种，但时间太晚，大部改种是来不及了，因此在八月四五日下了雨后，就立刻组织了党政军学群众的全部劳动，突击了补种。当时提出口号是，

“争取十天突击晚熟庄稼及菜蔬的抢种改种补种和多种，渡过灾荒，办法是凡枯死玉茭、谷子等地，无收成希望者，一律改种，部分的无收成者，实行补种，地少贫苦群众，及党政军民学机关团体，应利用一切地边渠堰道旁废地实行多种。为了完成这一任务，分局特指令党政军民学机关部队团体，在自己生产外，应减少办公时间，将所余人力畜力，尽可能指导帮助群众突击补种。那时补种的晚庄稼，有荞麦、小糜、小黍、小玉茭、六十日还仓谷等。秋菜有红萝卜、蔓菁、油菜、菜根等。由于军民结合雄厚力量的突击，全区的抢种大体在十日以内即完成了。据不完全统计，五专区磁武用荞麦种二千一百三十五斤，补种了一千四百三十三亩三分。用蔓菁籽五千零九十六斤十一两，补种了二万零三百八十四亩，用萝卜籽一千零四十四斤十二两，补种一千零四十七亩。涉县共补种菜一万六千八百零三亩二分。偏城补种二千九百二十五亩。全区共补种七万多亩。六专区共补种荞麦一万零八百九十三亩，补种菜一万八千九百七十二亩，萝卜三千四百五十一亩五分。一专区补种庄稼二万零七百亩，菜蔬二万三千一百亩，又开荒补种共一万零六百四十六亩。个别村户，如林北芦寨村即补种菜七百七十二亩，涉县河南庄二十一户赤贫农家，光开地边填地角即种了六十八亩九分菜。

在部队机关方面，北方局总部彭副总司令亲自开荒种菜，滕参谋长领导总部种萝卜三百多亩。一二九师政治部在一星期种菜六十多亩，六分区政治部开荒种菜八亩，欧团补种二百余亩，边区政府全体人员出动，利用道旁渠堰等空地种菜十余亩。自八月以后，秋雨连绵，凡种菜蔬的大部得了丰收，每亩有产两千五百斤者。五专区全区共收秋菜一万万一千九百万斤，全区灾民从年冬到今春，几乎家家都靠吃菜过活。林北芦寨一个村即收菜一百六

十七万一千二百斤，全村共二千七百人，每人每日可有三斤菜吃，解决了全年全部三分之一食用。“大量补种菜蔬”，这是渡过四三年严重灾荒一个决定的环节。

在抢种之先，政府、公营商店和合作社，曾做了各种补种准备，购买了大批种籽，动员群众积蓄了足够的肥料。如六专区准备了“荞麦籽”一万五千八百一十四斤，菜籽四百零八斤，萝卜籽八十三斤三两。合作社准备了荞麦种子二千九百三十一斤，菜籽六十八斤，萝卜籽七百四十五斤半，黍子一百八十斤，小玉菱种四百斤。在抢种之时，分局邓政委曾亲自组织了边区一级党政军民工作队，领导帮助了涉县二区抢种。六军分区部队帮助灾民耕种了四千九百九十四亩一分，挑送粪一万二千八百亩，挑水一千四百七十九担，拾柴三千七百零五斤，锄苗用工八百个，做零工五十二个，共用了二万五千五百六十九个工。磁武在江县长亲自动手之下，党政军民共十七个单位，全体人员七百四十六人，在十天之内，共帮助灾民播种菜地四百十九亩三分，锄苗八百九十一亩，压南瓜七十窝（每窝两棵），送粪二百四十四担，摘椒三百五十四斤半，开荒三亩，拔苗三亩（旱死的）。特别值得表扬的是他们在帮助抢种时均是自带粮食菜金，分散在灾民家中，和灾民同锅一块吃饭，一个干部带的粮食，附带可以养三个灾民，不只给灾民帮了忙，而且还救济了灾民。五分区直属部队，抽出了一百三十三人，组织成几十个生产突击小组，在涉县六区，帮助十五个村，一天半即种菜八亩，锄苗十四亩。由于政府和军队这样领导帮助灾民突击抢种，获得群众极热烈的拥护。如六专区群众说：“不是八路军救我们，已早饿死了”，磁武群众说：“不是政府代买了种籽，现在三十元一两也买不到”，又说：“八路军就是能吃苦，替咱受苦，背上自己的口粮，咱吃什，他

们吃什，真是少见！”

这项工作，主要有几点经验：一个是必须有充分准备工作，主要是动员群众，掌握时节，购买种子，积极存足够肥料。在政府方面，尤要准备足够调剂种子贷给贫苦灾民，以便临时措置裕如，这是保证及时补种的主要步骤。但就全区来说，我们在种子准备和动员群众上，都还是不够的，结果临时买不到种子，买到的有一部分不是不发芽，便是旧种子，只长苔不长根。其次在领导上必须亲自动手，组织全力突击，稍一松弛，时间即过。我们有了这个经验，在今年春间又实行大种春菜，收得很大效果。从此可得一个结论，种菜如果可能，在救灾中是能起很大作用的。这是一个很重要的经验。

（四）从长期着眼，订立渡荒计划，准备代食品，采集野菜，开展生产渡荒运动。

四三年灾荒形成之后，即根据生产自救方针，号召群众用自己力量，来渡过灾荒，进行生产。这就需要群众自己有一个确定的渡荒计划。因此，我们就在八九月间发动了灾荒民众订立按家渡荒计划，这就是有名的生产渡荒运动。这个运动，起了相当大的作用，可以说本区按家计划做的象样的，是从这次开始。如武安活水村三百六十五户，未实行按家计划前，一般调查应救济灾民有七十五户，一百六十八人。经详细逐户的审查计算其家当，订立生产渡荒计划后，只有三十一户、八十六人接不上吃的。而这三十一户中，靠纺织打柴能够自救的有二十一户，六十五人。纺织贷款帮助的有五户十二人，只有六户九人自己没办法，从此可以看到，渡荒计划，不只使工作易于进行，而且可以缩小救济面，免除救济的浪费。其他个人，如武安渡荒英雄张西，林北芦寨村佃户傅伏才，都是按照自己生产渡荒计划渡过灾荒的。

从四二年救灾经验中，从渡荒有经验老年人中，从各家生产渡荒计划中，我们得知，要渡过严重灾荒，大量准备代食品，采集野菜、树叶，实是一项重要工作。尤其在豫北、冀西“糠菜半年粮”山岳地带中，这就更显得重要，因此随着按家渡荒运动，第一步就发动了准备代食品，采集野菜运动。在这方面的成绩更是可观的。全区的党政军民，造成了普遍的采菜热潮，在群众方面，如黎城彭庄五百余户，男女老幼，每天成群结队到野外采菜，不数日即采了十万八千斤，以这样菜蔬补助代食品三个月，即能节省八百石粮食。涉县峻口村，男女都动手采集野菜，妇教会组织十个采菜组，五十多人，两天内即采了一千五百多斤。民兵指导员家属采了三百斤，小学教员领导学生每天也采一百多斤。武乡铁铮妇女王书兰，五天采菜一千斤。左权圪道村十一岁小英雄王会山，三个月采了四千多斤。灾区不必说了，非灾区群众也在生产渡荒运动推动下，为了备荒也都卷入这个采菜运动的热潮里了。

其次，党政军民学校机关团体，可以说没有一个部分一个单位不采野菜的，有的到几十里以外去采的。一、三、五、六四个分区部队共采野菜七十八万一千多斤，集总每人平均采菜一百余斤。野供不到一百人伙食单位，采了一万斤菜。欧团在十天之内，采野菜三万多斤，打琉璃蛋五十石。十三团共采野菜四万四千九百八十九斤。边府全体人员，上山采野菜，一个月采了三万多斤。太行军区与新华日报，于初冬时节还在采群众不采的花椒叶。这样大量采菜，对节省粮食，解救灾荒，减轻人民负担上，起了积极的作用。同时也密切了军民的亲密关系。

这里必须插叙一笔的，是机关部队的节食运动已达到空前的程度。机关人员最高时节至一斤，甚至十三四两，继续至麦收时

节。如果不是共产党的领导，绝不会有这样深入的“与民同甘苦”运动，这乃是一个机关群众、战士群众，和人民群众高度友爱的群众运动。

在二年的采挖野菜中，集中群众旧有经验，共发现了一百多种植物是可以代作食物的。

叶可食的：有刺蓟菜（小蓟），苦苣，牛膝（山苋菜），蔊蓄，车前子（牛轮菜），旋覆花（戴椹，黄芩），马兜铃，防风，茺蔚（柏彬臭草）（益母草），连翘，桔梗，鸡冠菜，米蒿，舌头菜（牛舌头菜），凤仙花（染指甲草），野艾蒿，兔儿丝（兔丝子），沙蓬（鸡爪菜，猪毛菜），年蓬，麦兰菜（麦兰苗），铁扫帚，羊角菜，苜蓿，薄荷，水蕒（水芹），荆芥，山慈，背韭，山蒜，李李丁菜（蒲公英），合欢（夜合树），木槿，楸，柳，白杨，椿，椒、黄楝、冬青，青杨、青冈，椴、杏，龙蹄，莲茄，马齿菜（马舌菜）、槐（花也可吃），棠梨（花也可吃），桃、柿等。

根可吃的：有百合、蓄子根（打碗花，兔儿苗，狗儿秧）。

叶和根都可吃的：有地榆（沙参）、黄精（野生姜），远志，甘露儿，玉竹等。

实可吃的：有雀麦（即野苳麦），蒺藜子（旁通），商麻（苘子），稚子，莠草（谷油子），鸡眼草（掐不齐），野豌豆，酸枣，椴（柞玻璃叶），荆，香梨，玉茺棒子（内面瓢子）等。

叶和实可吃的：有羊蹄苗（猪耳朵），荞麦，赤小麦，芝麻，黄豆，刀豆，眉豆，豆桃，灰菜，枸杞，柏，皂角，椿，大羊角科（羊桃、五倍子），石榴，桑（皮也能吃），榆（皮也能吃），枣，桃，沙果，荠菜（根也能吃）。

花可吃的：有萱草（山金针），楸，核桃毛毛。

其吃法：叶子一般是摘下先用冷水洗净，再在锅中用开水煮熟，最后用冷水冲一下，浸在水里两三天即可吃。有的是晒干磨成面，掺和糠粮食的。有的腌成酸菜食的，还有煮熟晒干储存的，有的晒干后，再稍使之发湿压成饼放在囤中存的。办法很多，不胜详举。唯在吃法上，多是习用老的经验，或系一种大胆尝试，还缺乏科学的试验与解剖，因之有一部分灾民，吃了野菜之后，身上发肿，或者骨节发痛，这是以后应该注意研究解决的。但有一些据说与吃法有关，如槐叶吃法，本要水浸好几天之后才能吃，而灾民饿的等不得，所以吃上发肿。有的因为无一颗粒米，长胡吃的结果。

此外，还有好多依靠打柴割草，采药渡过灾荒的。如赞皇孟府抗属张明小，家里大小四口人，去年家里只打两石粮食。他最会打柴，冬三个月即打了一万斤柴火，卖了柴买粮食，渡过灾荒。临城×××王合小，九口人，有三个劳动力，去年秋收很坏，政府提出“割草换萝卜”的号召，他就按照政府说的做，三个人平均每天割一百五十斤草，到今年三月已割了一万八千多斤，每十斤能换五斤萝卜，共换了九千斤，平均每天每人吃五斤，也可吃六七个月，解决了全家的困难。从此可以说明只要动弹，就有办法。至于七、八两个新专区，由于我军到达，组织救灾，也一直组织到合作社割白草等等，取得很大收获。

（五）大量种麦，缩短灾期。

去年秋雨很多，为了缩短灾期，渡过今年夏荒，我们曾提出大量种麦计划，当时种麦有三个困难问题：一个是麦种问题，一个是肥料问题，一个是劳力问题。麦种问题除发动群众自行储存购买互相调剂外，政府从公粮中又贷给灾民麦子一千石，换给两

千四百石。另外，各机关、各系统在所领麦子内，又调剂了各地一部分。肥料是用薰肥、沤粪、拾粪、扫街、扫院、挖沤麻池、蓄水池、污泥等办法解决的。劳力是组织互助，变工拨工，卖晌等解决的。部队机关亦抽了极大劳力，帮助了群众的下种。因为下手准备早，动员广泛，成绩是好的，有的县还比过去增加了四分之一到三分之一。不只打破了抗战以后的记录，而且打破了抗战以前的记录。据不完全的统计，一专区种麦七万七千九百七十九亩，二专有一万五千亩，三专有三十五万亩，四专有二十八万五千八百三十五亩，五专有五十五万亩，占全部耕地百分之七十，个别村庄如涉县会里、招岗有占耕地百分之八十以上的。六专区有二十六万一千四百零三亩，占全部耕地百分之五十以上，连七、八两专区，全区种麦，至少在二百一十五万。去年今春雪雨不缺，麦子长的顶好，打得出，籽儿饱满，是十数年来未有见过的。每亩平均以打七市斗计算，全区共可收麦子一百四十七万石（后来实际数目达一百六十万石以上）。在灾情严重的五、六两专区，几乎每家都种有麦子，现在已经收割完毕，家家户户，都吃上白面，只有极少数户口吃不到秋收的，加上瓜菜，一般可以赶上了。从种麦中，得出一个经验，农民是最善于存积种子的，只要政府加以提倡，就会做得更好。去年五专区麦种起先大家都很发急，后来一种之下，才发现群众保存麦种占全部麦种百分之四十七，购买的占百分之三十七，政府贷换的才占了百分之十六，由此可见群众的积蓄精神。

这里附赘一言，以上所谈的，仅就原有六个专区而言，七、八两个专区，是去年从敌伪军庞孙等逆手中收复的。那里不是天灾，而是人祸，其凄惨之状，实非笔墨所能形容。有些村庄死人达百分之九十五以上，真是满目荒凉死尸遍野！我们兴复以后，

一年以来用了极大的人力和物力，从事于救济和安抚工作。不只如此，我们还做了红十字会式的掩埋和育婴工作。现在这些地方的灾荒，虽经过更大困难，但同样已经渡过来了。可以肯定的说，这些地区如果不是我们兴复回来，如果还是在敌伪或是国民党旧日那样统治之下的话，已经不成人的世界了。八专区如陵川一带，经过一年安抚，曾增加了七八万人口，但全数仅占原有人口三分之一的，三分之一逃亡，三分之一死亡，这是国民党几年统治的悲惨结果。

这是四三年救灾的几项值得特别大书特书的工作。除对敌粮食斗争，群众互济、运输等项因客观情况不如去年收得效果大外，其他合作、纺织、移民、节约、负担减轻，赈济粮款都比去年更加提高进展了，合作社到四三年年底，仅沙河左权等县六个县统计，半年之内，即增一倍又百分之五，社员增三倍又百分之三十六，股金增加了五十三倍又百分之六十。纺织到今年四月底，纺妇全区已增到二十万，仅由公家贷发纺的棉花即达八十万斤，每斤花织成布平均以三斤小米计算，纺织收入即到三百四十万斤。在节约上，去年党政军民一度减到正规部队每日吃斤三两小米，游击队吃斤一两，后方机关和政府团体吃到一斤。举例：六分区政治部初步统计，响应节约号召经供给处扣存支付小米二十六万六千六百一十点五斤，各单位零星救济的小米四千五百五十斤，各单位节约菜金及各单位个人捐洋一千七百九十七元，无利贷给群众小米，仅分直统计有一千六百斤。至于军队办公费、菜金、津贴从去年十月起，即一律停发了，全靠自己动手，由机关生产来解决。在人民负担方面，去年比前年仅太北六个专区减少即到八万石。赈济上，前后共赈出小米二千石，低贷一万二千石，打蝗奖励一千石，共赈贷一万五千石，再加上农业贷款三千

六百五十万，水利七百万，手工合作贷款一千六百五十万，共计六千万。移民从五、六两专区移到二、三、八专区的有三千五百人。一专区冀西移到山西三东的有两千多人。在社会秩序上，从去年秋收起，无论公私军民大家都浸到战争、生产与学习运动的热潮中了。光景虽然穷，但过的是很安静快乐的。其他不说吧，有这就足够的说明我们这一年以来救灾工作的伟大成绩了。

现在春菜还有一些没有吃完，夏菜又接续上，麦子是十分收成，可以说四三年的灾荒，已算基本上渡过来了，当前唯一的是蝗灾问题。因为麦子丰收，每个党政军同志，都高兴的说：“灾荒已不成问题了，就看蝗灾吧！”每个灾民都喜欢的说：“这可饿不死了，就看秋收吧！”公私军民的生活，均在逐渐的改善着。

三、总的经验与教训

经过了四二、四三两年的艰苦奋斗，在救灾过程中，考验了我们共产党、八路军和抗日民主政府，是如何忠实的同人民群众在一块儿同甘苦共患难的，是如何热忱的指导与帮助灾民群众与灾荒进行着斗争的。由于救灾工作的成功，并经过此后的拥政爱民与拥军运动，军民政民的关系达到空前的亲密地步，根据地也更加巩固了。总结二年来救灾工作经验与教训，主要有以下几点，值得综合提出加以研究。

（一）从实际出发决定方针，并以极大努力，把这个方针坚持和紧张的贯彻下去。灾荒突然形成之初，无论干部和群众在思想上总有一个动荡和糊涂的时期，不是对灾情熟视无睹照例工作，就是悲观失望，听天由命，失掉工作求生信心。在这样情况之下，如果不切实拿出办法，并求得在思想上打通，救灾工作是无

法开展的。因此在救灾之始，我们就从实际出发，经过调查研究，确定正确的方针，切当的提出口号，在干部和群众中进行广泛的深入动员，克服熟视无睹的官僚主义态度，反对悲观失望，不敢面向现实的怯懦情绪，最大规模的组织和动员了各种力量，提高干部工作热情，坚定群众求生的斗争信心，鼓励其创造性，这是第一步。没有这第一步就不会有第二步。当时灾荒主要发生在我们工作薄弱的地区，政府的威信还没有高度的在人民当中树立起来，大家望着我们的态度，特务破坏分子看我们的好看，蠢蠢思动，因此我们坚决的表示负责态度，提出“保证不饿死一个人”的号召，在当时起了极大的动员和安定作用，这是必须的。但是由于对实际情况了解不够，对灾荒的扩大和持续性估计不够，因之，口号和方法上都产生了一些错误。如同样以对根据地人民的办法向敌占区灾民声明我们有办法，号召他们到根据地来，这个口号是提的过高的了，增加了我们以后的困难。当时这样提法当然表示了我们政府和共产党人，对人民群众和沦陷区同胞高度的热忱，这是我们的本质和本色。但是对实际说来，这只能表示我们主观的愿望，而不符合于发展着的实际情况，这就吃了一个亏。敌特和破坏分子也利用这个空子，给我们增加了更多的困难，影响到救灾运动更好的发展。四三年七月，根据过去一年的实际经验，我们作了一次深入的检讨，提出建立整体、长期、生产自救的正确观点，批评了本位、近视、依赖、不劳而获的错误想法，把救灾在生产渡荒运动号召之下，更加作成群众的运动，树立了一整套救灾的方针与政策。从此，在救灾工作的方式方法上，才有了一个极大的转变，真正走上了积极的群众性的救灾生产道路，抓住了救灾工作的重点与窍要，节省许多人力和物力。这是第一个经验和教训。

(二) 救灾要与对敌斗争结合。救灾的最基本问题，是解决粮食问题。敌后是处在敌人四面八方重重包围之中，特别是处在敌人临近死亡、疯狂掠夺的严重环境中，所以反对敌人掠夺破坏与保卫粮食，保卫生产力的斗争，就必须与救灾同时并进。本来敌后灾荒，就是自然和敌人两方造成的，如果我们不把敌人给我们灾害，尽可能减轻和打击下去，取得对敌斗争的胜利，那末，我们粮食和生产力（包括劳动力、人力、畜力、生产手段、农具），就会受到很大损失，就会更要加重灾荒。四二年秋冬，我们对敌粮食斗争，同时保卫秋收的胜利，对于渡过当年灾荒，是起了决定作用。反之，去年秋后，由于我们集中力量于生产运动，一度放松了保卫粮食斗争，以致边沿区粮食让敌人抢走不少，给了人民相当困难。对敌粮食斗争，一方面必须面向敌占区（不如此便是保守观点，便是错误），反对敌人掠夺，保卫粮食，保卫人畜，必须反对敌人“扫荡”和“蚕食”，及时收打运藏，同时还必须发动群众反奸防奸，把特务分子阴谋破坏彻底的消灭下去。如四二年冬，如果不是把安阳敌伪组织的“吃干队”、“同盟一心团”坚决消灭，四三年春季不把奸细在根据地组织的抢粮队、盗抢公私粮食等等破坏行为打击下去，则灾荒影响还会扩大，社会秩序还会不安，那就从精神和实际上破坏了我们的军民团结，政民团结，意志集中，力量集中。这是这二个经验和教训。

(三) 救灾工作，一定要与生产结合，通过生产关系，充实灾民的物质基础，救灾才能起积极的效果。四二年我们也一般提出与实行了救灾与生产结合，但是在实际工作上，又证明当时是了解不够深刻的。因此，在四二年的好多社会互济，政府赈贷，和调剂粮款，是没有通过“组织起来”，运用到生产上去，死巴巴的

把大批粮款，让灾民消费甚至于浪费掉了。如磁武南贾壁村一个灾民，自四二年救济以来，共给了他二百斤粮食与代食品，最后他还是饿死了。杨家掌一个懒老婆，有地十余亩，荒了不种，他却讨吃，要求救济，经过再三动员还不大理。因为有了四二年的这个经验，从四三年起，我们即彻头彻尾把救灾工作贯串了生产精神，无论是指导灾民群众自救，无论公家赈济和借贷，均是着重通过了生产事业合作社、互助组，大部用到农业、手工业、家庭副业等上去，如是好多的生产事业如纺织、造纸、煤窑、磨坊、榨油等，都由救灾中恢复或从新发展起来了，这样就是救灾运动和群众自己的渡荒和生产运动结合起来，成为一个大的生产渡荒运动，这是一个重要发展，也是一个基本经验。因之，用于救济和生产的大批粮款，都是一举二得，即救济了灾民，又作了渡荒的“资本”和再生产手段，一个钱不只顶了一个钱用，而是顶了两个三个钱用。这就是第三个基本的经验教训。

（四）救灾必须走群众路线，反对官僚。群众路线在救灾工作上第一个内容，就是一定要人力和物力，主要放在穷苦劳动生产的灾民群众身上。在这一点上，我们曾经犯了一些或大或小的错误；首先就是犯了一种“平均主义”、“普遍救济”的错误。如林北盘山村，在四二年共二百五十户人口，获得救济的就有二百三十五户，其中有好多是不需要不应该救济的。邢台雀在村一百七十户，就有九十九户被救济的，其中有一户是刚领了救济粮，就出卖了柿炒面一百多斤。因为有这样的错误，结果使一些真正过活不下去的灾民，反受不到必要的救济。其次是不论互济救济，贷放粮款，都发生过不能或不敢给与真正缺食赤贫灾民群众的现象。有时竟或是某些干部和他们亲戚朋友给的借的多，甚至也有坏分子加以操纵，从中渔利。第二，就是救灾要动员组织广大群

众力量实行自救。发动群众自己解救自己。政府除投入必要的救济物资以外，只能在方针上方法上起一定组织指导作用，和最必须的帮助。没有群众起来，和渡荒生产自救的观念，救灾绝难成为群众运动，也难持续下去，更不会经过救灾运动，把工作大大推进一步，那就成为消极性的“慈善事业”了。四二年除社会互济、纺织运输等几项工作外，如有些工作是没有发挥了足够的群众力量。正是由于这一点，四三年因为有了这个经验，和四二年的减租减息运动，四三年春耕运动，加以中央领导方法决定，在这方面教导了我们，遂获得一个重大进步。如抢种晚庄稼，补种菜蔬，采集野菜代食品，和秋收秋耕大量种麦等一连串的紧张而广泛的生产渡荒运动，都是发动了广大群众运动的结果。因此四三年救灾工作，政府虽然在物力上用力较少，但是成绩比四二年还大，偏向发生的也较少，就是这个缘故。所以反对官僚主义，把屁股坐在赤贫、次贫和广大真正灾民群众中，领导群众自己起来进行生产渡荒运动，这是第四个基本经验教训。

（五）救灾要有具体计划和计算，并要多想办法。旱灾是普遍的，不论公私要想渡过这种灾荒，必须有很好的计划和计算，根据这种计划和计算，公私分开而又合作的去准备调度物资，去进行各种救灾事宜，救灾工作就好做了，所谓“公私分开”，就是各自尽力去准备自己力量。所谓“合作”就是都是为着一件事情、一个目标而努力奋斗。关于计划和计算的作法，带着群众性的运用，是四二年才开始，经过救灾到四三年的生产渡荒运动，得到一个发展。有在县的范围做的比较好的，如四二年的临城和四三年磁武县的计划，就是做了具体计算，根据计算，制出计划，按家计划也有少数地区实行，但象傅伏才和史丙生那样具体的还是很少的。可以说凡是有计划，计划做的好，跟着计划来

进行救灾的，工作就作的比较有头绪有步骤，成绩就好；凡是
没有计划或计划不真确，混混沌沌执行的，救灾工作就没有头绪，
没有步骤，成绩就差。其次，救灾工作还应依据各地区各种职业
的经营，生产和生活的状况，多创造和运用各种办法，特别运用老
年人的经验，如涉县常乐村曲老汉等，是经过光绪三年、民国九
年两度严重灾荒的，有好多经验。同时发扬群众创造性，创造新
的经验，如靠割柴换盐渡过灾荒，或凭借野菜，剥树皮，准备好
代食品渡过灾荒，都是群众经验加以提倡发挥的。可以说，只要
会把群众经验加以集中和组织，只要发动群众不做懒汉，只要不
停的动弹，那怕就是最微小的生活，如割草、采药、担脚、编草帽
辫等，都可使群众借以渡过灾荒的。运输、纺织等更不用说了。
最怕是：坐吃山空，死吃懒做，不肯劳动，只等救济。因此，我
们指导救灾，布置工作，在全局来说，一定要抓住重点和各个时
期环节，开展群众运动。在具体执行说来，办法一定要多，同时
在物资援助与经济生活组织上，一定要照顾到各界各类不同的人，
给他们广阔生活的道路，不可单调的局限于几项。这是第五个经验
教训。

（六）救灾要从长期着眼，厉行节约。过去我们虽然也注意
到节约，但自连续灾荒袭击之后，深感过去在财政经济措置上，
还有很多不周到的地方。最重要的是对节约积蓄不够，如对过去
积谷之保管不够，过早挪用以及政府无防荒准备等等。虽然如此，
如能在四二年灾荒袭来后，将政府和社会所拿出的救济力量，从
长期着眼，本着节约精神，有计划、有组织运用到生产渡荒上，
还不算太迟。可惜我们在这方面考虑仍嫌不够，把一些物质救济
力量（如借贷粮，赈积〔济〕粮之类）用的过快过早，使用太平均化
了，结果粮款数目用的很大，没有起了应有的作用，不能不说是

一个损失。两年来经验证明，越是灾荒严重，越容易畸形浪费，不只有些富人因怕灾荒期间秩序变动，灾民向他们借粮，政府向他们劝募，便大吃大喝起来，连不少中贫农，也有“破罐子摔掉，得过且过”，所谓“有米一顿，有菜一烘”，“今朝有酒今朝醉”，可以做为一种写照。所以社会节约运动，不只在常年应为备荒而提倡，在荒年更应为渡荒而提倡。当然节约不是束紧腰带，死着饿肚，如某些吝啬人，缸里坛里放着粮食就饿死了，或者不肯拿出来互济，而是为了发展生产，挣扎渡荒。至于公家，更须节衣缩食，与灾民同甘共苦。几年来，太行党政军民机关部队，生产节约艰苦作风，不但在财政经济上克服物质困难，收到很大的成绩。同时在说干就干，身体力行，为人民群众表率，影响群众自愿地跟着我们走道，也是有其重大意义和作用的。如果生活与人民太悬殊，不但会脱离群众，而且自己也会遭受物质困难的。这是第六个经验教训。

现在两年连续灾荒已经基本上渡过去了，但我们可绝对不能过早乐观，把过去困难忘掉了。人常说：“常将有日思无日，莫到无时想有时”，“人无远虑，必有近忧”，应该成为我们军民的一个“座右铭”。应该加紧生产，认真备荒，看到今天，还看到将来。把过去经验教训贯彻在实际生活中去，克服困难，准备反攻，为着丰衣足食的目标作准备，胜利将是属于我们的。

晋冀鲁豫边区政府出版《太行区四二、四三两年的救灾总结》

一九四四年八月一日

一九四五年太行区生产方针和计划

——一九四四年十二月五日戎副主席在劳动英雄大会上的报告

(此方针与计划根据南委泉会议报告，有所删改与修订)

关于组织劳动力问题，李政委已谈了。今天我想和你们谈谈我们明年的生产方针和计划，方针提的对不对，计划高与低，还请大家讨论订正。

第一，农业方面

农业是本区最主要的生产形式，所以我们这方面谈的比较多一点。

一、深耕细作：这是我们今后农业生产发展的最主要道路，也是吴满有的耕作方法。内容可分两点：一个就是多耕多锄多上粪，这是主要的。今年我们提出耕三锄三，有些地方做到了，有些地方没有。明年可由各县按各地气候和庄稼种类，自己规定。有的庄稼可以耕三锄三锄四，有的可以耕二锄三。但不论种什么，最低限度要耕二锄二，当然耕锄的次数越多越好。上粪问题，今年我们提出旱地平均每亩上二十五担以上，水地上四十五担以上，大多数地区是超过了，可是有些地方如武安还没有达到。明年每亩究竟应该上多少粪，我想还是由县来自己规定。总的说来，最低限度，旱地种一季的每亩要上粪二十五担，种两季的要上三十

五担，水地种一季的上三十五担，种两季的上五十五担。粪的种类和积粪办法很多，只要我们肯下辛苦，就能超过。为了保证积粪完成，我们提出今后要每户人家有一个好的厕所，有一粪池。晋东南黎城平顺一带厕所又大、又深、墙高、不受日晒比较好，冀西豫北有些县太小太浅了，应该改进，粪池可以掘在地中。在座英雄中，武乡树辛李马保就很好，他们村里今年平均每亩上粪九十担，大家应该学习他。

第二个内容，就是要改善耕作方法，这里包括怎样下种、施肥、锄苗、收割，怎样改良耕具、犁、锄、镰刀等。今天只把选种和驱除病害谈谈。先谈一般的，大家要学习偏城张喜贵的劳动互助合作社和黎城的赵起仓，普遍进行田间选种和温汤浸种，选没病的穗大的颗匀的，其次就是选种优良品种。金皇后玉菱经过四年试种，已经成功了，比本地玉菱平均多打一倍，今年种了二百七十二亩。明年计划要在黎北、黎城、左权等二十一个县里，要种三万五千三百二十亩，后年就可普及全区。一六九小麦经过三年试种，品种也是较好的，抗旱性强，去年在涉县弹音种的，我亲眼看见，长得干又高，穗又大，有的穗子结八十多颗。今秋又种一千二百二十六亩，明年计划全区推广二万四千亩。再就是谷子，太行山各地均有优良的抗旱的谷种，“八一—”谷种，孳生力强，每颗能孳生五苗到八苗，今年农林局试种就长了八苗，以后当注意推广。此外，在这次生产展览馆五谷丰登室里，展览了本区各地好多较好的品种，只要我们注意选择，适合于太行山气候土质的优良的谷种很多，如果我们能够将占太行区播种最多的玉菱、小麦、谷子这三种作物的品种能精选的话，那么我们的增产问题，将全得到一部保证。关于除病害方面，要尽量提倡，一方面要用土办法，一方面要和科学结合起来，打破农民对某些

病害听任的现象。

我们深耕细作的目的，在求得超过耕地应产量。在同样年景下，明年要每亩平均多产三升细粮（种一季多产三升，种两季的每季多产二升），全区共要多产细粮二十四万石。

二、发展牧畜事业：太行区牲畜在抗战以前，就不够使用。抗战以来，由于敌人摧残，灾荒袭击，损失减少在二分之一到三分之二，平均每六户——八户人家约养一个牲畜（牛、驴、骡、马，小的不算在内）平均一个牲口要种三十三亩多地，离够用差得很远。按太行说，每三户连耕带送粪，平均十二亩地有一个牲口，就勉强够用了。这就是说必须比现在增加两倍才成，这不是短期所能办到的。明年我们要求全区每个分区比现在牲口增加百分之五到百分之十。羊平均要求增加百分之二十到二十五。猪要增加四倍到五倍。为提倡养猪，每个区公所要喂一口公猪，公家可津贴一些粮食，每一个行政村，要喂一口母猪。牲畜来源一是从外购买，一是要自己滋养。为了奖励饲骡养马，凡养活的，从明年起每年扣除一石谷子消耗，并且要严格禁止宰杀未过龄的牲畜。要提倡伴喂牲口，和互相组、合作社的合伙养羊，养牲口要下辛苦和本钱，能象黎北养羊能手郭金泰就不错。同时为了保护牲畜，还要注意防止瘟疫，以免不必要的死亡。

三、兴修水利，整理田地：据农林局调查，太行仅左权等十县，可以升的渠还能增加水田一万零七百七十五亩，就全区说来，当然更多了。今后开渠，要着重开小渠和旱渠，并要广泛制用水车，多多浇地。某些缺水地区，还应注意凿掘水池，打旱井，以免天旱时之困难。为防止水患，保存耕地，各地要继续垒堰、修坝、填壑、修堤，尤其要着重修梯田，特别在新开荒地内，更要注意（机关部队开的荒，也要注意修理）。今后一般不

强调开荒，但应看具体条件来决定，如某些地积土肥厚，坡度不陡，不是森林或禁山禁坡地带，仍可以开。又如某些贫穷人户，因无地可种，村公所还可以给他们代找些荒地开开。种山坡河滩地的，要多盘挖坡，和施行垫土，这样就可肥沃田地。

四、多种棉花：全区今年种棉六万三千二百一十三亩，可收九十多万斤，明年全区要种二十万亩，自给花布一部，可克服棉布的困难。现在物价已转过来了，可以大量种，政府可按照去年规定吸收。种棉要选好的种籽，如涉县更乐村美棉就很好。种时要讲求技术，今年好多地方不注意，使产量太少，甚至没有抓住苗。第一要好好打枝和切顶，第二要多锄，最少限度要锄五锄以上，第三要好地种棉，并且要多上粪。

此外要提倡和奖励种蓝，由于种蓝比原土地应产量多，收入的部分不再负担，全区明年要种七万亩蓝，减少颜料入口。

五、提倡多利用一切废地，地畔，陵堰大量栽种大麻、南瓜、豆角，这在今年是有很大成绩，明年仍要贯彻这一方针。

六、造林植树：首先要恢复保护禁林禁山禁坡，按各地旧有习惯严格规定管理办法，和采伐制度，如黎北王同会改造柴林办法就很好。有些大的村庄，不便管理某些山林禁坡时，可以委托或分配给小村来管理。在禁林禁山禁坡已经确定之后，军民都要遵守规定。但地方政府一定要照顾部队机关柴火困难，给以适当解决。

明年每一个人平均要植活一株树，一户平均要植活五株。植树最好是核桃、柿子、花椒等果木树，和桑、楮、桐、漆等树，如不种果木树，松柏、楸、槐、杨柳等均可。党政军机关人员，每人明年要植活二株树。

为了推广植树，每县要根据自己具体情况与群众的习惯，要

定出培栽苗圃数量的计划，做到全县五分之一的村庄有苗圃，冀西各地利用地角培栽苗圃，值得各地学习。每一个区公所要有一个五分到一亩左右的苗圃，县要有一个一亩到二亩的苗圃，县区苗圃着重培植松柏树，村苗圃着重培植果木树。村苗圃，村公所可委托村中最好的互助组或合作社来经营，县区苗圃，由县区政府管理，由各级党政军民去学栽种，苗圃地由公地解决，无公地可以用地方款来买一些。专区级以上党政军民学，可以尽先利用公地，如烈士陵园、左权将军墓等栽种，无公地的，可以给群众来植。

为提倡造林植树，某些山坡，如它的主人不去栽种时，可让别人去栽种，将来收益，可以与地主实行二八或三七分红。

第二，副业方面

副业是小农经济一种生产的特点，中农以下农民，经过减租减息后，除参加劳动互助外，必须从事几种副业生产，以帮助正业收入之不足。太行副业可让我们做的太多了，如养鸡、养蚕、养蜂、刨药材、割荆条、编山货筐、采茶、割白草、编草帽辫、拾橡壳等，只要肯动弹，一定会有一部分可靠收入。这里首先说说养鸡，明年我们提出每个妇女不论大小，平均要喂一只鸡，某些比较安定地区，可以更多地养一些。其次是养蚕，蚕分家蚕与山蚕，山蚕今年林北经政府提倡和申九华先生等努力，共收了一千零七十万个茧，春秋二季可净赚一百二十万元。如能将茧缫成丝，可赚五百万元。这是一种很大收入。明年我们要进一步发展，准备向林南和太北能养山蚕的各县推广，并由林北山蚕合作社派出把式。在家蚕方面，今年冀西五个县共养了八千二百五十三席，明年准备增加到九千一百二十九席。在八分区陵高等地

区，养家蚕的也很多，战前能顶一季收。今后要很好提倡和发展。养蜂也要提倡，一窝意大利蜂，每年养好可收一百二十斤蜜，一斤一百二十元，就可收一万四千四百元。本地蜂也可收三四十斤蜜。每户人家，捎带养一两窝蜂，是很容易的。最后就是要多创药材，今年仅左权一县即创了五十多万斤。明年全区要创二百五十万斤，泡制出口。

第三，工业方面（主要是手工业）

由于我们处在敌后严重战争环境，不是当前军事及人民生活所紧急必需的工业决不办理。对一般工业我们采取“民办公助”方针，只有军事工业，才由公家办理。某些重要工业，为人民力量所不能办的，也由公家或由公私合营办理。公营工厂今后要进一步改善管理，减低成本，提高技术，增大产量，其出品如果在市场出卖，要做到推销顺利，自由竞赛。在工厂方面，要发动新劳动者运动。在其他手工业方面，只提下列几项：

一、纺织：一年以来，本区纺织业，有更大发展，纺织已到二十万人以上，织布一百三十余万斤，明年要求纺妇达二十五万人。今年纺妇中会织的仅占五分之一，明年要发展到四分之一，全年织布二百万斤。毛巾工厂今年三专区已有十八家，每年可出二十七万块毛巾，但是有的技术不好，影响销路，明年要提高质量，做到全部自给，并出口一部。各地都应注意制购弹花机、纺花机和织布机，并要大量推广使用手拉梭机。提倡经线机减低成本。织布除要求增大产量外，主要要求质量提高。武安是本区纺织最好的县，郭恒娣是武安的纺织女英雄，她织的布又快又好，大家可仿效她。丝织已试验成功，今后仍须继续改进。

二、造纸：本区现有造纸池子六百五十九个，开工的今年有

②

四百二十九个，但每个池子一年平均只能做三个月到四个月工。明年要求恢复到四百七十个池子以上，主要是增加工作时间，平均做到五个月到六个月的工，全年要求出报纸一万五千块，行纸一万一千块，小棉纸出三千块，草纸出二千块。太行造纸原料很多，有楮皮、椴皮、桑皮、金针叶、稻草、玉菱皮和干子、干草、马莲草、南瓜蔓等，只要我们大家注意，把这些原料集中起来使用，并且对选纸原料如楮条等提倡大量栽种，就可发展纸业。

三、煤铁：本区产量很多，问题是在运销。按壶关一县说，十二月改变以前，还有六十个炉子，二十七军统治时，剩下五个，今年一年就恢复到三十八个，增加了六点六倍，但比战前还差得很远。依我们计划太行每年至少需要二十二万铎子，一万一千犁子。三、四、八专区不成问题，可以自给有余，一专区也可解决一部分，而二、五、六、七专区，非向三、四、八专区购运不可，怎样解决这个困难，就要从运销方面着眼。

三专区煤，要努力向部长公路以北，清漳河两岸推销。壶关的煤，要向根据地和敌占区两方面推销。磁县煤要向武安及涉县南部和林北一带推销，只要把销路打通，煤的生产量会更多增加起来。

四、榨油：今年夏季，全区共有油坊三百四十处，现在已增加到五百余处，明年要求增加到八百处，除自给外，要出口一百万斤。连带油出口还需要解决油篓问题。

第四，机关部队生产

今年我们部队机关生产的成绩，李政委已讲过，我就不再谈了。明年要进一步贯彻滕扬方案，为减轻人民负担，改善自己生

活，任务仍与今年一样。军队是生产三个月粮食，全年菜蔬自给。政民机关是生产两个月粮食，每人三百斤菜。此外还应广泛进行自给工业的生产，部队机关经营商业合作社，要学习总部郭瑾同志，他是在执行政府政策法令、公私兼顾的原则下，解决了机关生活困难的。军队生产三个月粮食任务繁重，地方政府要多加帮助。所有耕种公地，一般应让其继续种，但为解决地方赤贫农民和贫苦抗属、荣誉军人土地问题，如地方已没有公地可以分配时，军队所种公地可酌情退出一部。机关生产一般租地是不合适的，若已租好，也应维持其约定。如部队机关租地，系由佃户手里下的地，且影响佃农生活，可酌量退出一部或全部。

第五，繁荣内地市场，与合作运销问题

自四〇年以来，我们恢复了北社、南委泉等三十一个集市，新建立了倒马、小店、台华等三十八个集市，今后如何繁荣这些市场，平稳物价，克服市场上的盲目性，是我们在商业建设上的一个重要任务。这一面要发展商业经济，帮助某些商人建立正常的业务，取得合法的利益，一面就要大量发展合作社运动（这是主要的）我们说的合作社，是刘建章式的混合业务合作社，这在我区已有很好模范，边沿区有沙河柴关王典的合作社，他是以组织点滴出入口渡过了柴关灾荒的。内地有黎城上遥郎凤标的合作社，他是以合作社开展了本村的纺织，给本村群众谋到利益的。现在本区共有一千一百七十七个合作社，社员有二十五万人，资金有三千四百万。明年要求在先进区域做到每个行政村要有一个为群众服务的合作社，某些网村区域较大，人户分散的，可以设一货郎担子。县区要多成立联合社，全区社员要增到三十五万人，资金扩充到四千五百万，并要每县每区有一个医药合作社

(或在联合社内另设一医药部也好)，里边要吸收医生、兽医、药材、资金等入股，其任务在收集药材，给本地群众牲畜看病，并负责开展农村防疫卫生运动。

此外要大大发展运输合作社，打通各地物资交流。特别是西线到东线，和太南到豫北，要大量组织运输队，运输山货出口换取外来必需品，在一般平坦村庄，要提倡用人推小车送粪及从事短程运输。只要运输事业发展，那么对手工业的发展以及农民经济生活都帮助很大。

第六，节约防荒，做到耕三余一

两年的灾荒，已经渡过来了，但目前我们仍然是处在财政困难关头，四二年人民每个人负担是二斗零八合，今年每人负担是一斗九升三，平均每人减少百分之七点二，为什么在大规模生产运动之后，在天年丰收之后，在部队机关生产超过任务之后，人民负担还不大见减轻呢？其原因就在于根据地出产和外来物价不相称，解决这个困难，就须要倡用上货节用外货，减少输入。主要是节约衣服，以及用土产染料和火镰、火葛、本地纸张，代替外来火柴颜料和油光纸等。

其次是积存粮食，从今冬起，每个村就要建立一个义仓，以备荒旱。明年全区要做到“耕三余一”。这在二、三、四等专区比较好办，一、五、六、七专区就有些困难，但冀西豫北各县山货收入颇大，柿糠炒面能放十几、二十年，要号召人民大量积蓄。另外，当前花椒出口也不利，也应号召人民注意保存，以待有利时期出售。

最后要继续与灾荒残余作斗争，部分蝗灾地区，从现在开始，就要着手救济，特别是在今年发现蝗虫地方，要马上进行挖

掘蝗卵工作，彻底消灭其祸根，挖掘蝗卵兑换小米，仍按过去规定办理。

同志们！这个方针和计划，是为了建立我们革命公私家务，达到经济上的自给自足而提出的，因为了解情况不够，恐与实际情形不尽相适合，希望大家更多提些意见。根据具体情形，把它渗透到县的计划内、村的计划内，特别要贯注到按家计划内。同时为了坚决执行这个方针和计划，各地各级要订一个检查制度，随时随地去检查其执行程度，以求达到我们克服困难，改善生活的目的。

太行区第一届劳动英雄大会宣言

(一九四四年十二月七日)

全区父老兄弟姊妹们！

我们二百零六个人，是从全区各个乡村、工厂、部队和机关里选举出来的男女劳动英雄。我们这次来开会，是为了交换经验互相学习本事，好在明年更好的闹生产。在开会期间，李司令员、李政委、戎副主席，亲自到我们住处看望我们，和我们握手，问寒问暖地关心我们。许多首长同志和太行联中的同学们，都很亲切地招待我们，给我们演戏，请我们吃饭，待我们象亲兄弟姊妹们一样，真使我们感激极了。回想从前咱们受苦的人，被人看成牛马一样，整年整月的受苦受压迫，谁也想不到会有今天这样好光景。自从共产党八路军来到咱这里，打走鬼子实行了减租减息，帮咱穷人翻身。在去年那样灾荒年月，又帮咱想出了渡荒自救的办法，拯救了多少人的生命！今年的蝗灾若不是共产党边区政府打早的提出打蝗号召，开展军民结合的打蝗运动，今年秋天那还有这样的好收成？想想从前，看看现在，共产党八路军抗日民主政府，处处为咱老百姓着想，我们怎能不感激他们呢？！现在大会要闭幕了，让我们向全区首长们说句真心话吧！你们说的话，我们句句都爱听，你们所说的事，都是摸着我们心事计划出来的。请你们放心哩！我们一定照着你们的话办，件件都做到，好好生产，把大家都组织起来。

这次大会共经过十七天的讨论，可真使我们开了眼界、长了

见识，使我们懂清了只有跟毛主席共产党走，受苦的人才有光明前途，只有实行毛主席组织起来的号召，就一定能够由穷变富。这次来开会，使我们知道了前两年太行山东边闹灾荒，多亏太行山西边的乡亲们同志们辛辛苦苦和敌人斗争，从敌占区买了粮食运送到东边来救灾，才救了咱们东边老百姓的性命，今年一年闹蝗灾，若不是东边乡亲们打得紧，费了一千多万工，把蝗虫消灭，那么太行山西边的庄稼就要大大受蝗虫的害。这就使我们懂清了“根据地原来是一家”。从今后咱们再不要分什么垮子爪子的闹界限了。太行山是连成一片的。咱们太行山的老百姓的心也要连在一起才对，咱们今后一定要好好团结起来！

这次来开会，也使我们知道了八路军不但能打仗，保护咱们的生产，他们还会生产，替咱们老百姓分担苦处。就如去年灾荒时，八路军和咱们一样吃野菜，减少食粮，今年蝗灾时，他们又帮咱们打蝗。他们是处处为咱们老百姓设想，只拿今年军队完成了三个月粮食自给的事说吧，就减轻了全太行区咱老百姓十万多石的负担，这是多大的一会事呀！不是只有共产党的军队才会这样关心咱们吗？国民党军队不是正相反的天天打骂我们吗？这也就使我们明白了“八路军和咱们也是一家人”，没有八路军就没有咱们根据地，没有八路军和咱们一样受苦生产，咱们也不会有好光景。今后一定要军民共同抗日共同生产，求得过好光景，最后把日本鬼子打出去。

这次讨论组织起来的经验，也使我们知道了“能人背后有能人”，各地都有各地的好处，就如太行山东边的同志们，大家多是从生产渡荒中组织起来的，他们成年的辛辛苦苦、踏踏实实、不断克服困难的精神、和等价交换的办法，值得咱们太行山西边的同志们学习。从另一方面说，太行山西边一带象武乡、榆社的

同志们，经过减租减息后，领导生产的奖励制度，改造懒汉的办法，也是值得咱们太行山东边的同志们学习的。而象边沿区把战斗与生产结合组织起来的办法，他们的战斗作风又是咱们腹心地区的人民都要学习的。因为咱们是处在敌后战争环境中，只有时时注意把战斗与生产结合起来，并向杀敌英雄学习，才能保卫生产，发展生产！

我们今年在毛主席组织起来号召下，发展了大生产运动，打了八百二十万石细粮，安置了三万余灾难民，组织了两万个互助组（拨工队），参加的人有十四万多，在秋收秋耕中又发展到二十万人，收成比往年增加了，日子过的也有劲了。这些都是咱们在共产党八路军和边区政府领导下自家努力生产的结果。可是我们不能忘记两年来灾荒的难处，不能忘记敌人还没有赶出中国去，我们明年更要加紧生产，多打粮食，更要把生产与战斗好好结合起来，保护生产，发展生产，准备反攻力量和建设新社会基础，那么我们今后要努力办到些什么事呢？

第一，要广泛发展互助组，发动妇女参加农业生产，改造懒汉，巩固拨工队和劳动互助社。咱们全区人口×百万，而互助起来的才有二十万，真太少了。今后咱们要按各个地方各个时候不同情形大大的发展互助，就是临时的变工也好，慢慢再把它搞成经常的互助组，一个组要发展成为几个组或是一个队，要从一个村的互助推动几个村都组织起来。这样逐渐的把全劳力、半劳力都组织起来。

我们要发动妇女们参加农业生产，首先男人们要懂清没有广大妇女参加农业生产，要想做到足衣足食，准备反攻也是办不到的。男人们，大家都要学习黎城赵起仓的办法，首先打破男人轻忽女人劳动的坏习惯，再动员自己家，自己组妇女参加生产，做

出成绩，影响全组或全村。女人们就要学习榆社郝二蛮，她和男人一样劳动，她组织全村二百零八户，秋收时互助组发展到三十个，组织了妇女一百七十八个，她受全村拥护，成为全县的第一名劳动英雄。也还要学习郭凡子组织全村大脚妇女开荒、运输，增加家庭收入的办法。妇女和老弱不能做重活的，可以做辅助的轻活。

我们还要改造懒汉参加生产，因为懒汉的懒就是咱们大家的累赘，他们是咱们全家或全村求进步、过好光景的拖后腿的人，咱们都要学习武乡李马保的办法，变坏人为好人，组织他们参加生产。

巩固拨工队劳动互助社是个要紧的事，最好的办法是学习偏城张喜贵用劳力入股，用工票计工折工实行严格的等价交换，互助互利。领导上要发扬民主，领导人要涵厚、耐心。使用工票要有界限，不能当冀南票用来买东西或流通到外村去。互助社里的一切制度办法都应该按家庭为单位，要把互助社发展得更好，就是要把按家计划做好，使家家有利、家家方便。无论互助社互助组，都是从事农业集体劳动的组织，不能代替包办行政工作，它和运输救灾结合是可以的，但和其他综合业务合作社，却还不同，目前还不应该把它们硬统一起来。

第二，要彻底实行减租减息，扶助贫苦农民，咱们经过这次开大会，可看得明显啦，不减租减息粮食打下还不够人家的，那有心思闹养种，看人家武乡经过减租减息互助就容易闹起来，生产也起劲。另外不用说咱们七、八分区，就是五、六分区没有彻底减租减息的地方，也只是从渡荒中组织起来的，今后要想巩固现有互助组织和发展互助，不彻底减租，困难还是很多。我们认为凡未彻底减租减息的地区的乡亲们，要赶快团结起来，把减租

减息的事情办好，办彻底。根据各地的经验，减了租以后的有些穷苦的人还是没有种籽没有农具，除了政府贷款外，还要大家团结，在互助中互相调剂。只有这样，咱们穷人才能生产，才有劲儿大大闹生产。

第三，深耕细作，兴修水利，整理土地。深耕细作，就是多耕多锄多上粪，和改善耕作方法，这就要学习武乡李马保村做到三耕三锄，动员全村旱地上粪达一百二十担，把全村地边都修齐了。他村响应政府号召，进行秋耕，翻豆茬地，在田间选种，请好把式讲耕、锄技术，结果今年他组有地二百六十九亩，打粮四百四十石，超过原产量一百四十二石。咱们今后还要推行温汤浸种，推广一六九小麦和金皇后玉菱，开旱渠，打旱井，修储水池，防备旱灾。

第四，多养牲口，发展牧畜：咱们太行区连年战争，畜力损失很多，今后要多养牛养驴养骡，这就要学习平东徐山玉村，去年只有五十多头牲口，五百只羊，今年牲口增加了七十多头，羊增一千二百只。方法是好好照养骡驹牛犊，并到敌占区去买。全区还要学习黎北郭金泰养羊的办法，防止畜瘟。

第五，多种棉花，发展纺织：咱们太行区棉布不够穿是一件大事，明年一定要完成政府种棉计划，多多种棉，纺织虽然在救灾中已有了很大发展，可是还不够，需要普遍提倡，纺织品的质量也须要再求提高，一面解决咱们军民穿戴的困难，一面还可以提高妇女在经济上的地位。

第六，办好合作社，发展运输事业和家庭副业，办好合作社，大家都要按沙河王典的方针去做，他的方针是“能让老百姓都发了财，就是好合作社”。还要学习他动员赤贫户割白草，割荆条，组织赤贫户运输，组织懒汉生产的办法，扶助了赤贫，扩

大了股金。去年他还组织了三十万斤棉花入口，调剂了市场，加强了对敌斗争。

明年我们还要发展运输事业，把农业劳动与运输事业结合起来。要多养鸡养猪养蜂养蚕。要推广林北申九华老先生养山蚕的办法，把全区养猪数目增加四倍。

第七，植树造林：全区要学习黎北玉同会改造柴山造林办法，他说，“将来反攻后，盖房子要木料，现在就要着手造林”。他把全村一百七十亩柴山，划成七个区，有计划的砍柴修树，这样五年后可长成一万五千株成材的树。也要学习左权县左文才相信苗圃植树方法，自己十年来养活七百棵核桃树，今年又帮助本村种了一千二百棵，并专门开了一块好地做苗圃，他计划五年把荒山庄变为绿林。

第八，实行节约、举办义仓、防荒防蝗：古话说“年年防荒”，咱们太行山区的乡亲们更要“不要去了疮疤忘了疼”，要多多注意节省粮食，举办义仓，救济赤贫。保证一开春就刨蝗卵打蝗蛹，长期打算，今年做的好，明年可以少受害。

第九，我们的工厂，明年要大大发展民办公助的纺织业，造纸业，要求成品质量提高。煤矿厂要学习梁来元同志，多创造新办法。增加产量，与农业互相结合。在军需工业上，今后要提高质量增加数量，大家要学习甄荣典同志努力生产、增加成品、爱护工厂、节约原料的精神，要学习柴栋梁同志提高技术，把新劳动者运动大大开展起来！

第十，我们的部队机关生产，明年还要搞得更好些，在机关生产上要学习郭瑾同志把机关生产合作社化，公私兼顾，彻底实行了滕杨方案，改善了机关生活，扶植了贫苦群众。在今年各机关商业生产都赔钱，而他却由五万元基金发展到一百万元，群众

称他为“活菩萨”。在部队上要学习李青山同志在任何环境下保证部队有饭吃的艰苦作风。咱们今年还要创造出如何灵活的实行班排连的相互变工及群众互助，把战斗与生产更好的结合起来！

× × × × ×

最后我们这些人还只是全区许多英雄中的一小部分，要办到以上这些事，只有我们全区乡亲们男女劳动英雄们都组织起来，一齐努力才行。我们决不会辜负全区父老希望和首长们的关怀，我们都有决心把上面说的事情，首先在自己的家里、队里、组里、工厂里、机关部队里和山村里实行起来，争取把自己的家、组、工厂、部队、村子，发展为模范家庭、模范组、模范工厂、模范连队，我们决心这样做，和大家共同把事情办好！不但要把根据地都办好，还要帮助敌占区同胞生产。

古语说：“众人是圣人”“人多办法高”，我们这些人知识还少，力量也小，没有什么了不起，过去我们也是同大家在一起学习的，今后大家对我们有意见，也请随时提出，我们还要向大家学习，凡事咱们大家商讨。“于大家合适，于自己也就合适”了！雪峰同志说：“英雄事业群众作风”，我们觉得只有群众作风，也就会完成群众事业，造成更多的英雄，我们来自群众中，将永远和群众在一起。永远是向群众学习，永远跟共产党走，学习毛主席的方法，不断的改进工作，也就把自己改造了，同时大家都得到改造。

《新华日报》 一九四四年十二月二十五日

晋冀鲁豫边区政府关于推广山蚕的命令

建字第34号

(一九四五年一月二十七日)

一、此次南委泉群英大会上由养蚕能手申九华先生介绍了养放山蚕办法与经验，大家觉得我们太行山有许多地方均能养放，从林北一年来养蚕中群众已经大大获利，因之决定今年先向以下各县推广，根据调查结果，这几县养放春筐数如下：

黎北二百五十	平顺二十	陵川七十
左权四十	沙河十	邢台三十
林县一百	辉县二十	林北三十

二、各地即应与比较好的合作社讨论如何推广（由合作社自办或另行组织，是项经营之合作社），讨论好后，在阴历正月二十日（阳历三月四号）以前经林北县政府介绍向林北山蚕合作社定购，并研究放蚕办法，由林北合作社代熏，每筐价洋五百元，须先付半价，担筐时付清，担筐时间必须在旧历清明前三天（阳历四月一日前），赶到林北担筐，过时则不行，千万注意。

三、林北已觅好养蚕把式八十人，准备分配各推广区，负责放养，其报酬按习惯规定，除供给伙食外，收茧后与把式二八或三七分（把式二，主家八）。各推广区可找些生手（三、四人），一面帮助一面学习。生手之分红所得，应抽出四分之一到三分之一报酬把式。一切详细问题在订购时，可与山蚕合作社详

详细接洽。

四、推广山蚕可向银行贷款，由各专署向分行交涉由合作社向银行贷款。

五、山蚕在过去太行山各地大部均放养过，利益很大，各专县必须重视此工作，切实帮助合作社。不要官僚主义的说一下就算完事。以上指定之推广区过去放养过者，要重新调查蚕坡情形、技术条件等，确定具体计划，今年必须做出成绩来。过去未放过者，今年可先小规模试验。养放山蚕办法，边区政府已发表过一次，可作参考。并将计划情形在三月十日后汇报边府。

《太行区银行工商工作参考资料》第四编第一集

一九四五年十月十五日

太行区三年来的建设和发展

——一九四五年三月八日戎副主席在晋冀鲁豫边区

第一届参议会太行区会议上的报告

主席团，诸位参议员：

因为战争关系，今年我区参议会，是分别在冀鲁豫、太岳、太行三处召开的，在三个地区的参议会上，政府均要就各地工作情形，分别作报告。太行区是边府驻在地，杨主席，薄副主席因有要事留延没有回来，今天我代表边府将全边区概况及太行区三年以来工作情形与今后设施的一些意见，作一简略报告，有不周到的地方，尚请各位讨论指正。

回想在民国三十年七月第一届临参会开会时，正是德、意法西斯蒂，吞并灭亡了欧洲十四个国家，希特勒背信弃义，疯狂向苏联进攻的时候，当时我们虽然很有信心，相信苏联能打败德国，然而却很耽心焦急，都盼望苏联一下能给德国一个严重打击。曾几何时，果如我们希望，由于苏联红军的英勇反攻，以斯大林格勒一战为转折点，把希特勒野兽由本土消灭逐出，并解放了波兰、捷克、罗马尼亚、保加利亚、南斯拉夫、匈牙利等全部或大部，攻入德国——现在距柏林只有六十公里了，由于英美盟军积极作战，在北非地中海胜利，法国登陆，第二战场开辟，意大利早在三十二年九月投降了，法国、比利时、荷兰、卢森堡等国也全部或大部得到解放，现在已攻入德国西境，南斯拉夫，希腊

等国也因苏军和英美盟军援助，相继获得光复，所有解放或退出法西斯阵营各国，绝大多数成立了各党各派联合一致的民主政府，全世界的民主政治，正在普遍地开展着。在欧洲今天的问题，就是克里米三大盟国领袖的决议问题，是如何最后处理希特勒德国的问题了。

回想当着德意法西斯在欧洲、北非横行，进攻苏联的时候，正是敌人日寇东南太平洋耀武扬威，着手侵略的时候，珍珠港事件爆发后，太平洋序战的阶段，敌人是如何的猖狂啊！然而今天敌人已受到惨重的打击，空军失掉制空权，海军损失二分之一，日本本土近海已遭到盟机轰击，海上交通业被切断，美军夺回菲律宾，又攻占了敌人“堡垒岛屿”琉璜岛，不久可能在中国海岸登陆。在结束了希特勒之后，盟军将集中力量在太平洋大举反攻，日寇的死亡，也不在远了。这就是世界战场的情况。

中国的战场，自武汉失守，敌人回师敌后，用了在华百分之五十六兵力“扫荡”敌后，几乎组织了全部伪军，向我八路军，新四军进攻。别的不说，在华北敌人则进行了千百次大小“扫荡”，实行了逐地蚕食，毁灭性清剿，修筑了无数壕墙碉堡，施行了“三光政策”，前后进行过五次治安强化运动，特别从三十年起，情况愈益严重，就以晋冀鲁豫全区说，山上敌人逐渐推进根据地日渐缩小，平原则碉堡林立，公路如网，全部变成游击区，这是敌人对我们威胁，而国民党军队有三十万（孙良诚、庞炳勋、孙殿英、石友三等）对我采取封锁包围政策，名为抗日，实则反共。在这种前虎后狼夹攻之下，由于我军民的团结一致，同命奋斗，正确地执行军事的“敌进我退”政策，在格子网内开展了群众性游击战争，举行了九次政治攻势，开展了反蚕食的各种对敌斗争等等，从三十一年后半年起，形势开始好转。也由

于我们正确地执行了统一战线的政策，国民党军队几次阴谋攻进危险，得以化除。现在他们一部分经不起敌人打击，已败回大后方，一部分就干脆投降了敌人，这就是国民党执行反共反人民政策的结果，从三十一年后半年起，太岳区和冀鲁豫区即有相当扩展，从三十二年起的，全区形势均见好转，各个区域均有扩大，从三十三年起，全区更有大的发展，兹将去年一年全区战绩，约略述如下：

冀鲁豫（连冀南在内）收复县城内黄、邱县、清丰、莘县、濮阳、寿张、朝城等七个县城，收复据点一千余个，解放同胞五百余万，光复国土三万平方里。

太岳收复沁水一个县城，收复府城等据点九十一个，解放同胞二十五万二千人，光复国土一万七千二百五十平方里。

太行收复榆社、林县两个县城，收复蟠龙、临淇等据点一百六十八个，解放同胞五十五万七千人，光复国土一千零九十三平方里。自过年后，又解放人口六十七万，光复国土七千五百平方里。

现全区东线与山东军区为邻，沿津浦线至濮阳、济宁经微山湖西岸南行至徐州；南由徐州沿陇海线西行与新四军淮北分区接壤，到商丘南下，经鹿邑、淮阳、商水、上蔡到遂平接平汉线北上，沿黄河西一直到风陵渡。西界黄河，至河津、沿汾河东上到同蒲路至太谷、榆次。北以正太线为界，由石家庄南下，至高邑东经宁晋、东鹿、武强、交河一线与冀中军区相连，一直到津浦全区共有土地十七万平方多公里，二千万人口，三个行署，二十五个专署，二百零九个县。在我手中县城有范县、濮阳、观城、莘县、寿张、清丰、内黄、濮县、邱县、黎城、榆社、林县、平顺、沁水、大名、偏城、涉县等十八个完整县。

这是边区三年来的发展概况，不只我区如此，所有敌后八路军、新四军从三十三年起均有很大的发展，正规军由四十七万到七十万，民兵由二百万到二百二十万，解放的人口由八千万到九千二百万，这是敌后战场。

反看国民党所领导的正面战场，丢城失地，降将如毛，在我们南边袭扰的中央军庞炳勋、孙殿英、孙良诚、陈孝强、石友三、赵瑞、杨诚、侯如墉等，均先后投降敌人。现在袭扰太岳区的阎锡山晋绥军也在敌人卵翼之下过活，与皇协军很难找出差别；尤其从去年中原战役起，国民党军队则节节败退，不到一年，损失六十万兵力，失掉了洛阳、长沙、福州、桂林等四个省城及郑州、许昌、衡阳、宝庆、梧州、南宁、韶关、惠州、赣江等一百六十余座小城市，丢掉了二十四万平方公里国土，放弃了六千余万人口，失掉了衡阳、桂林、南宁等七个空军基地与四十多个飞机场。

从这两个战场可以看出，共产党所领导的敌后战场，是日见进步发展扩大，是光明的胜利的。国民党领导下的正面战场，是日益败溃腐化缩小，是黑暗的，危险的。前者是民主的路线，它已成为中国抗战胜利的决定因素，成了全国人民的救星。后者是法西斯独裁的路线，它已成为中国抗战的阻碍和绊脚石，招致国家和人民极大的灾难和危机。今天只有立即召开国事会议，改组这个腐败的黑暗的国民政府，建立各抗日党派的联合政府，改组这个失败无能的统帅部，组织各抗日军队的联合统帅部，正面战场才能免于崩溃危险，才能及早配合盟军反攻，击败日寇，否则是不堪设想的！

以下我再将太行区三年来特别是去年以来工作概况，向大家作个报告。

太行区三年以来，在工作发展上，社会生活动态上，军事、政治、经济、文化各方面，均有显著的变化，首先对土地政策、减租减息的政策执行，是有了很大的成绩。

自第一次临参会通过具有改进边区重大意义的“土地使用暂行条例”以后，在当年十一月即公布施行。但真正认真实行是从三十一年二月和五月敌人“扫荡”以后才开始的。由于三十一年秋三十二年夏，太行区遭了两年连续的灾荒，除一、二、三、四专区外，灾荒区域中心工作，已成了救灾渡荒，以致减租减息，未有普遍地贯彻下去，中间虽然也曾颁布了灾区减免租息的办法，三十二年冬也曾一度检查过，可是土地租佃问题基本上未有获得解决。直到去年冬天，才在全区不论灾荒区，游击区，新开辟地区做了普遍深入地实施检查。根据检查的结果，不用说灾荒区，即某些老的先进地区，也还是减的不彻底的，就是在减租减息之后，也还有严重的夺佃、明减暗不减，不换契约，变相加租等情事。武乡减租较好，还有百分之十没有减或减的不好的。和西减租仅达百分之四十，平顺才达百分之二十。在四个月来的检查中，在工作方法方式上，有了新的改进和创造，即着重了思想上的打通，和政策法令的教育，在进行检查实施时，又实行了挨门逐户的调查研究，根据法令和具体情况，按契约关系，实行一家一户算账，同时又发扬了说理民主的讨论精神，偏向虽较少，但个别地方仍有拖、拉、包赔过多、追算以前旧账的不正常现象，这当然是不对的。

根据三年来经验，可得这样的结论：凡是正确彻底执行了减租减息，交租交息的地区村庄，大者如武乡、左权等县，小者如平顺路家口、黎城孟家庄等村，人民的抗战生产情绪都大大提高，参军、民兵、生产各种工作，一般的说，都进行得好而且快。平顺

路家口减租后，参军工作两天即完成，鹤坡村减租，民兵由七十二人增到一百多人，韩家村减租后民兵立即发展三十七名，磁武某些边沿村庄减息后，对敌斗争大见活跃；黎城孟家庄、仁庄、停河铺减租后，生产工作立即发展起来。凡是减租减息，交租交息工作没有执行或执行不彻底不正确的地区，如潞城、涉县、林北的某些村庄，则那里的工作，一般地说不大好，进步慢，老是“死气沉沉的”不带劲儿，这是几年以来，最痛切的一个教训。

减租减息、交租交息的工作，缺点是政府对这一工作重视和认识不够。虽然在客观方面，因灾荒、战争诸种原因限制，但主观上坚定执行贯彻，也是不够的。特别是在广大群众中缺乏法令的解释教育，没有在群众中把这一法令非贯彻不成的坚定性在思想上明确稳固地树立起来。因此有些地主、债主认为减租减息这一法令，是一时的，或者是可行可止的（当然也有其他原因），所以不肯坚决执行，或者执行了又有翻案的，发生了夺佃，明减暗不减，拖延态度等等表现，而佃户也不大清楚，所以也有明减暗退，公减私加，任人夺佃的现象。这是一方面。也正由于我们对法令的解释教育不够，在具体执行时，则有减的过火的地方。如减租减得过低，减租之后不交租不交息，退租退债过长，算老账等，在群众运动中也有打人、捆人、拖人、罚人的现象。在我们干部中，要不是官僚主义态度，对减租减息各种土地问题漠不关心，或者站在群众背后指手划脚；要不就是包办代替，表示“恩赐”等观点。上述两偏向和缺点都是不好的，必须改正。

土地条例，是我区根本法令之一，减租减息又是新民主主义根据地的一个标志，这是根据地建设不可逾越的一个重要步骤，没有这个步骤，就不能做好其他工作，今后必须坚决贯彻执行，才能更顺利地加强对敌，开展生产建设工作。

其次是救灾渡荒和打蝗，太行区的人民无论谁，三年以来在脑海中印象最深刻的有两件事，一为敌人的毁灭性“扫荡”，一为灾荒和蝗虫的严重袭击。自三十年临参会开会后，接着遭了两年的严重灾荒，除二、三专区两三个县外，灾荒遍及了一、三、四、五、六五个专区。从三十二年，又加上了七、八专区。待救灾民平均在三十五万以上，我们对于救济这样严重的灾荒，是用了极大气力的。关于这边府已印发一个总结，不再详谈，各位可以参考。一般地说来，三十一年救济，虽然也相当地着重生产，主要的还是多从各种救济办法着眼，如对敌粮食斗争，调剂运输以工代赈，社会互济等。三十二年救灾，除改进应用上述办法外，主要的是着重群众自己的生产自救，如担水浇苗与旱灾作斗争，采集野菜，突击补种秋菜，大量种麦等，比较起来，前者是政府公家主动的用力较强，后者是组织群众生产自救，群众自觉运动的力量大，虽然两年中各有其客观的原因，但也说明在指导作风上的进步。

总结两年救灾，政府因灾减免公粮共有十四万零五百石，仅有边区公粮拨出赈济低贷者，有两万一千石，由西线调剂到东线有二十万石，运输赚脚价有四万五千石，纺织赚工资米有五万石，社会互济（包括群众运动退粮退款）有七万石，实际用之救灾的各种贷款有两千万元。总合起来，不算减免粮食，部队机关和地方上零星赈贷，即有三十八万六千石。由此可见严重灾荒之渡过，不只是用了极大人力，而且是有其雄厚物资力量的。

由于连年大旱，在三十二年夏，三十三年发生了空前的蝗灾，波及了五、六、七专区全部，一专区大部，四专区一部，随后又蔓延到三专区，灾害侵到的有林县、磁县、武安、沙河等二十三个县，最大的蝗群飞来时，遮天蔽日，有长达六十里，宽达

五十里者，一落地几十顷、几百顷田禾，立被吃完，我们对于这样滔天大祸也是组织了大规模的群众运动，随着蝗虫的生长过程，卵化，幼蛹，飞蝗，扑灭下去的。在刨卵时期，政府规定了刨卵的办法是刨一斤换一斤小米，根据全区林北、磁武等十个县的不完全统计，就刨了十一万斤；在扑杀蝗蛹时期，政府又拨给五、六、一专区奖励粮一千二百石。经过了猛烈的战斗，根据地的蝗蛹算是完全消灭下去。但无边的飞蝗，又从外边一批一批飞来，这是最困难的阶段，非在技术上更提高一步，和动员更广泛的群众，不能济事，在整个剿蝗过程中，最激烈之战斗，林北焦家屯，磁武郭家岭，张二庄，和林南等战斗，有多至一万八千人，党政军民不分你我，连司令员在内，都集体参加了。最后，九月上旬，在左权圪道地一战歼灭。总计起来，前后参加掘卵打蛹扑蝗的群众按日工算共有一千万个工。根据左权等十一个县不完全统计，打死蝗蛹有一千八百四十五万斤。蝗虫虽然也吃光（统计也不完全的）有二十七万亩，吃坏有二十九万亩，但蝗祸总算胜利地扑灭下去了。

直到现在，我们已从二年连续灾荒蝗灾中渡过来了，这是根据地的伟业，也是历史上的奇迹。在救灾打蝗中，我们取得一个宝贵经验，就是在我们领导上只要走群众路线，在群众中只要能一致组织起来，自己救自己，则任何灾难都可克服的。由于我们胜利地渡过灾荒，太行区的党政军民走上了空前亲密的团结，政府的威信在群众中大大提高了一步。同时也由于我们大规模地开展了救灾渡荒运动，则又进一步地发展了农业、手工业、副业、合作等事业，今天太行这样热烈的生产，一个重要因素，是从救灾中发展起来的。

但在救灾中，我们也有两个缺点，一个是在第一期中与生产

结合不够，有单纯救济的“恩赐”观点，发挥群众的自救精神不够；一个是从实际出发掌握重点，全部照顾灾难贫苦人民不够，有平均主义普救的现象，以致浪费了一部不必要的粮款；打蝗中缺点较少，然也有些县区因动手挖卵过迟，及早动员群众扑灭蝗祸的认识不够，吃了一些亏，这是值得今后注意的。

第三、大规模的生产运动，经过了减租减息和合理负担统一累进税的实施和救灾的渡荒运动，给我们生产打下了好的基础。从三十二年，由于毛主席“经济问题与财政问题”和他的“组织起来”的启示，我们才进一步搞清了生产的道路，知道要想克服困难，保障供给，走到足衣足食的目标，非开展大规模的生产运动不可。因在当年秋季，即初步组织了劳动互助，继续厘订按家计划，发动了种秋菜种麦的两次普遍大规模运动，这在渡过三十二年灾荒上，是起了重大的作用。从去年起，我们就着重地提出了生产是我们全年中心任务，一年来已大都完成或超过我们的计划，其具体成绩是：

一、农业方面 “组织起来”，全区参加互助组，临时的经常的。根据武乡、偏城三十一个县不完全统计，共有二万三千组（根据偏城、黎北六个县统计，临时互助占整个互助百分之七），二十一万九千个全劳力和半劳力，占全区人口百分之五，约占劳动力人口的百分之二十。又根据偏城、黎北等七个县统计，畜力参加劳动互助的占全部畜力的百分之五。在劳动互助的发展中，吸收了一部妇女，改造了一批懒汉。由于劳动互助的组织，提高了劳动效率和生产热情，有的提高了百分之三十，有的提高百分之十五，改进了技术，因而各种农业生产都有显著的成绩，但也有不是自愿编制，在计工折工上有不等价交换的毛病。去年天气不错，全区夏秋两季，均得丰收（秋收八专区差一点，

就全区说谷子收成不算好），共收粮食八百二十万石，前年秋季和去年春季，部队机关，群众共开荒三十三万亩（内有一些熟荒），增加细粮十六万石，由于劳动互助，深耕细作，多耕多锄多上粪，垒堰、打坝、修梯田，好多地方如武乡树辛黎北霍家窑，实产量均超过应产量，每亩有比平常年景多收三斗者，棉花根据五个专区二十四个县统计，原计划种四万亩，连游击区实种九万一千多亩，共收棉花一百五十万斤，多种大麻也获得成功，仅一专区八个县，即种九千四百亩。赞皇一县，共出大麻油五万四千斤，除自给外，可有九千斤出口；其他菜蔬、麻、果、花椒、柿子、核桃都收得不错。在秋收时，又发动了普遍的秋收秋耕运动，有好多地方达到或超过战前标准。黎城堡地达耕地百分之九十，左权、平顺均在百分之七十，二专区亦到百分之五十，五、六两专区麦子种的比前年还多，平均在百分之七十以上。“八十三场雨”现已落了两场，如三月再有一场雨，麦子仍可望丰收。在耕作方法上，也有不少改进，有好多县区，互助组，实行了田间选种，和温汤浸种，黎北去秋种麦，浸种的占播种面的百分之七十七，在试种优良品种，金皇后玉菱，和一六九小麦也成功了，特别是金皇后玉菱，每亩多打一倍多，今后当推广全区，这是一个很重要的事情。在兴修水利方面，三十一、三十二两年，开渠增水田八千三百余亩，开滩淤成地五千一百余亩。三十三年仅黎城、涉县三道大渠，即增水田九千亩。另外开小渠增田七千亩，可惜从三十二年秋季以来，山洪不断爆发，冲毁水地在两万余亩，这是一个很大损失，这个问题，应该从长期着眼，从造林植树方面来补救。

植树造林从去年又重新强调提出，但由于与群众当前生活利益不十分切近，由于我们缺乏“十年树木”的精神，尚未被大家

充分重视起来，这是很大一个遗憾！

在牧畜方面，几年来由于敌人的摧残，灾荒的袭击，瘟疫之死伤，较战前减少二分之一到三分之二。为此，我们曾采取各种办法，进行保卫牲畜，禁止宰杀，提倡饲养等，可是收效仍不能令人满意，除一专区因环境安定，去年增加了三千一百四十九头（增加了百分之十六点五），其他各处也有些增加，然就全区说来，增加并不大，赶不上过去减少的速率。某些边沿区，如潞城且日见减少，今后必须用更大力量，在保护饲养防疫方面多想办法。

二、副业方面 从去年起，各种副业，喂猪、喂鸡、养蚕、采药等等，都见增加，以一专区赞皇、昔东六个县计，去年共增猪一千零二十九口，鸡一万三千零七十八只，市上猪肉一斤已由一百二十元落到七、八十元。但五、六专区由于灾荒影响，还不见养猪，边沿区如武西等县，鸡还在减少。养蚕经政府倡导，从前年起，林北又恢复了放养山蚕，请出七十高龄申九华先生，组织了一千二百三十四户的山蚕合作社，去年春秋两季，共放一百九十三筐，收了一千零七十万个茧，已赢利一百二十万元。今后如继续推广，将得很好成果。家蚕在太南八专区，冀西一专区，过去都有根基，抗战来衰落下去了，从去年起，一专五个县统计去年又增加到八千三百五十三席；陵川、高平、晋城一带老百姓有一句话“养蚕顶一季收”，由此可见一般了。药是太行山之重要出产，从去年起，亦有恢复，仅左权一县，刨药材即有五十万斤，出口收入四百万元。昔东刨二十万斤，太南从薄壁、吴村出口连翘即估计有三十五万斤，售价约在一千万元。全区去年不完全统计药材出口约在一百八十万斤以上，此后，如能有计划培植、炮制出口，则收入将更大，这是可断言的。

三、工业方面 我们是采取公营私营，合作经营，公私合营办法的，同时在政府的负担政策上，又优待了工业，在工厂内又推行了甄荣典的新劳动者运动，因此虽然敌人不断给我们破坏摧毁，但我们工业还不断地在继续发展。军营方面，可以自造枪弹、火药、地雷、手榴弹。在日用品方面，油、纸张、肥皂、烟、茶及一些文具，均可自给，并有一部出口，四大入口除盐外，其他棉花、布匹、颜料、火柴，大部均能自织自造，或寻得代替品了。布匹方面，我们已实行禁止洋布、限止土布入口的政策。几年来，纺织大有发展，如有棉花的话，布和手巾、袜子都可自织。在三十二年冬季到三十三年春季，据约略统计，纺妇有二十万人，纺花织布有一百三十万斤，比较新式的手拉梭机也在推行了。这样实行的结果，太行每年可减少三万石粮食入口。火柴大部由火链代替，颜料灰、黑、草绿色均可自己解决，剩下就是蓝的问题，然而种蓝之后也可解决。煤、铁自去年起也有进步，今后应着重从运销方面来促进发展。但在自给工业的发展上，一个是有计划组织性不够，一个是只重数量不重质，自织自用是可以的，推行市场还需极大努力，特别在纺织方面，有自流中断的危险，这应引起我们的注意。

四、合作运输 从三十一年冬季，就重新组织起合作社，两年来有极大发展，而且在救灾渡荒、组织生产上，已起了极好的作用。去年一年更有所增加，社增到一千一百多，社员达到二十五万人，资金有三千四百余万。同时，在合作发展的方向上，也摸索得更清楚了，在农村里，一般的合作社，最重要的是在发展生产上起重大作用，如互助组与合作社互相帮助等。运输在救灾中，也发挥了应有的力量，但一年来由于粮食与棉布、食盐外来物品价格变动，有少数合作社赔钱，资金周转不开的，这是当前

的一个难关。至于运输，几年来虽有各种运输队组织，但尚未形成一种相当固定的事业，大多是应急的临时性的，不能经常地适应根据地需要，担负起沟通各地有无常年运销出口的责任。现在可以看出来，互助发展后，可用节余劳力组织小规模经常的和不经久的运输，以后可以提倡。

五、贸易与金融 由于我们对内市场采取了平稳物价安定市场，对外贸易上采取了独立自主以货易货，节制入口，在金融上采取了紧缩通货，一元化本币方针，几年来，我们是取得显著成绩的，因此我们物价是相当平稳的，金融没有受法币和伪币的跌落影响，今天已得到比价和信用上的压倒优势，现在法币比冀钞是十比一，伪钞比冀钞是一比零点七，敌占区人士，已开始向我投资，吸收外来资本已达五百万元。在出入口上，基本上达到出入口平衡，这是我们的成绩。另一方面，正如毛主席所说，由于我们不了解战时和农村的环境，“带着城市观点”，从主观的愿望去处理问题，从三十二年，起，工商系统没有在生产战线上，内地市场建立上，起应有的配合作用，这是一个很大损失。今后必须从实际出发，老老实实，才能补救这个漏洞。再目前根据地农产物山货与外来物品价格对比，是处在不利形势，这除节用外货外，必须从种蓝种棉，自给的工业建设来想办法，才能渡过难关。

六、财政 回忆三十年时，那时财政还是非常困难的，财政支付，大部是靠印刷机来解决，军政费开支，在政府预算上是各半的比例。三十一年起，逐渐走上健康的道路，做到军二政一的比例，到三十二年，做到收支平衡，与军四政一的比例。粮食上也从借支度日，做到了盈余。群众交的公粮质量也较过去的好得多。总的说来，前一阶段，虽然我们没有走“从经济到财政”的道路，但在两年灾荒中还保障了军政供给，而且还拿出一部分救

济了灾荒。人民的负担，自实行统一累进税后，比较更为公平合理，而且从三十一年起是逐渐在减轻。三十一年度，每人平均负担二斗九，占其平均总收入百分之十六点九六；三十二年度，每人土地二亩八分一，每人平均总收入一石五斗，每人平均负担一斗六升三，负担占其总收入百分之十点五（以上两年因为灾荒收的少，负担减得更多），三十三年度，按派数以目前人口计算，每人平均土地二亩九分，每人平均收入细粮两石，每人平均负担二斗五升七，负担占收入百分之十二点七五（三十二、三十三年度七、八两专区均未计算在内，三十二年度起公草公鞋负担亦均未算在内）。

七、八两专区未有实行统一累进税，但一开始就实行了统一直接累进的税法，废除了过去中央军统治时代田赋按亩摊派，及一百余种苛捐杂税，负担比老根据地都轻，博得太南豫北人民极大拥护。

在力役负担上，几年来，我们始终是本培养节约民力方针的。本年度支差义运任务预算最大，按人口六分之一能支差计算，每人每年平均只十二天，如此一个牲口顶两个人计算，每人仅平均六七天。但因为差务不平衡，各地就畸轻畸重；如去年一专区各县支差义运统计，每人平均四点八个勤工，左权即达三十个工。鉴于这种不平衡，今年支差预算减少了一百五十万个勤工，在预算上又增加了二千万元统累税。

人们为什么在天年丰收，部队机关生产任务完成之后，本年度的负担余比上年度增加一些呢？一个是因为物价的剪刀差额，上年度三斤到四斤粮食可换一斤花，今年十斤都难换到一斤；二是因为上年度是灾荒，政府军队都是本极度艰苦，节衣缩食精神的，现在灾荒已渡过，为了准备反攻，照顾军队和干部人员生活，则

不能不适当提高，单衣提到两身，每日斤四两、斤六两小米增加到斤九两（旧十六两秤），津贴改发粮食。实在说，我们人民所出的还远不够军政开支，按本年度说，由部队机关生产及自己节约的即达二十万石小米。这在减轻人民负担来论，是一件大事。

财政工作的缺点，是统一累进税实行得不够普遍，力役负担（即平均负担）与累进负担，仍没有做到平衡（按区域说）。在制度上从三十二年冬季起，某些方面开始有些紊乱，村财政始终没有整理好。粮食保管上还有缺点，这些今后都应努力改正。

在整个经济财政上，总结起来，有三大缺点：一是在自给自足的经济建设上，缺乏全盘的组织 and 计划性，有好些地方表现是盲目的；二是工商系统工作，在经济战线上，表现为跛足，不能适应当前大生产运动之需要；三是从去年得到一个小小丰收后，有些冲昏头脑，表现在合作纺织上，有自流现象，对人民负担要求有些松口的表现，如不把这些缺陷克服，我们要受到现实的惩罚。

第四、文化教育。根据地是从过去半封建的社会生长出来，又加敌人的破坏和封锁，与几年来的灾荒袭击比较起来，我们的文化教育是落后的。赶不上军事政治经济发展的要求。文盲约占全人口百分之七十五到八十，迷信也很厉害，会门在某些方面还有潜在的势力，旧传统旧思想在农村中还占极大的优势，成人和婴孩及牲畜的死亡率很高。左权去年一年户籍统计，全县共出生一千一百六十二人，死亡则在一千三百零四人，死亡占全县人口百分之二点三强，又据武安县松江岩一村统计婴儿死亡率达百分之七十。虽然在客观上有上述困难，主观上又有教条主义脱离实际的倾向，然而在各项建设运动推动之下，毕竟也是向前发展的。

就干部教育说，从去年起，县以上的干部有百分之六十五，区级有百分之三十以上，受过整风学习的，在思想意识上有了很大的改造与进步。村级干部，也随群众的冬学，受了相当教育，并有一部住过了县区所办的短期训练班。此外我们还在干部方面，进行了业务的教育。一专区去年全年共训练村干部一千九百零六人，新开辟的七专区，招收了一千八百九十一个乡村知识工农分子，实施了各种行政的教育，也取得了一些成绩。最近我们又在农林局开办了一次农业技术训练班，受训的非常踊跃，在教学方面，采取了“教，学，做”的统一方法，做到“科学理论与实际经验相结合”，收效甚大。今后这种性质的训练班，要继续地开下去，以教育一批实际的工作人才。

就民众教育说，几年来，经过民众学校，主要经过冬学的时事、生产、认字教育，政治常识和生产知识，文化程度大大提高了。老根据地六个专区，三十八个县，差不多每个行政村，总有一个冬学。根据临城等二十三个县三十二年冬学不完全统计，共有一千九百所，上冬学的共有男女十七万学员。在教学的方针方法上，从三十二年一起，也大进了一步。主要是能从实际出发，联系当前当地具体事物，和结合群众需要，提出问题，启发群众，自由大胆地讲话与自觉地反省。其所收的成绩，在时事教育方面，基本上打破了“变天”思想，如临城赵庄冬学，“大家谈起八路军与中央军对比来，想起朱怀冰队伍在时，给予老百姓的苦头，整整数了一百多条，每个人都发言，一直到半夜，没有一个疲倦的。第二天谈到八路军，大家都说没有八路军咱们可早活不成了，都愿意一辈子跟上走，个个津津有味”。在潞城大家用算旧账的办法，把八路军来了的好处，算了一算，有人说“八路来了，减租减息，清理旧债，押地赎回来，不是地押光，也过不

去”。经过这样反省，大家都强化了对共产党，八路军和抗日政府保护的信心。在生产教育方面，揭发了富人“怕负担”，“怕借钱”，穷人“安于贫困，以穷为荣”，“坐待救济”的颓废懒惰，以及“听天由命”思想，如潞城在冬学讲解了吴满有方面和方法之后，给各阶层人民在经济上开了一条新的道路，好多村庄，“经过冬学订立了安家计划，掀起过好日子风气”，榆社“西马村常天保是个二流子，经过冬学，改变了，起早搭黑拾粪送粪，积极开荒”。象这种例子很多，不胜细举。在识字方面，有好多县区，大多数文盲，入了冬学。左权、黎城、平东三县和榆社四区入学文盲占全文盲百分之八十以上。平东沿庄、测鱼、朱全三个村妇女入学占全部妇女文盲百分之九十九以上，文盲上冬学识字最多的到三百字。左权平均识到一百字。榆北翟管有个妇女杨福蚕，一冬天认了二百字，现在能写短信。临城青年班大部能写路条记账。这是些好的例子。不好的就是有些是强迫设立起来，群众认为上冬学是负担，还有是自流的。

就学校教育说，年来也有发展，根据晋东、左权等十三县统计，去年初小增加至六百八十所，较前增加了百分之五十二；高小按八个专区计，现共有六十三所，只辽西等五县比三十二年就增了八所；中学现共有六个。自大生产运动以来，民众生活改善了，对文化的要求也较前提高，自费报名报考中学者也踊跃起来。自从去年春天新教育方针在报上发表后，民办小学也逐渐增多，武乡由三十座增到二百二十一座，一专区已有一百零二座。教学的方法也与社会家庭生产结合起来了。按文化编级，按身体编生产小组，适应了儿童身心发育和劳作学习便利。一部分小学教员，已参加了村中的工作，不单是学校的先生，而且成了村中的先生。但在新教育的初步实行中，有的教员借口生产“大开问

家方便门的”，有完全闹了生产，不务学习的，有民办公不助的等等，体罚废除了，可是又有放任的现象，对儿童身心活动，缺乏正确指导管理，几年来小学教员最苦闷的教材问题，初步得到解决。然因印刷关系，离够用还远。左权初小一年级儿童，平均三人有课本一本，二年级三人两本，三年级一人一本，这个问题，以后还须解决。

新的农村剧团秧歌，正在生长发展，旧的迷信神怪带封建色彩的戏剧，逐渐在失势着，几年来已生长出襄垣、太南胜利、武乡光明、左权等几个好的剧团。“换脑筋”，“小二黑结婚”，“赵申年”，“李来成家庭”等剧已誉满太行。

卫生方面，虽有土药的制造，但感到医生是太少了。特别是在善医方面，农村的卫生运动，尚没有象样地开展，疾病还是相当严重的。

总之文教工作，还待极大的努力，今年四月开一个文教大会，上面所提出这些缺点，都须得到解决。这次大会，在太行说也是空前的。对今后的文教工作，一定会有很大推动，这是可以预祝的。

第五、政权建设和干部的作风问题，在三十年临参会开会时，太行即进行了普遍的村选运动，几年来，所有老根据地六个专区村政权，可以说有百分之九十五以上，都是民选出来的，而且村选一般已形成一种制度。但在未有减租减息和救灾渡荒生产运动前一阶段，因为群众领袖产生不多，选出者尚未能尽令人满意。从去年冬季起，由于各项工作发展，我们即开始试行县选，现在已实行县选者有赞皇、内邱、昔东、和西、武乡、榆社、左权、黎北等八个县。在这次边选县选中，证明人民对于选举是非常认真的，有些人以得不到公民权痛哭流涕，武乡、左权有些村

庄参加选举选民达到公民总数百分之七十五以上。榆社全县参加选民达公民的百分之七十三。个别如平东北下洲富农王文正不但在本村活动，而且到距离八里以外村庄去宣传，让人选他心目中的人当选。左权二区上门在选举时都要去，一个闺女不够年龄，也要去，结果锁上门都去了。五区石灰窑搬闺女来参加选举。羊角一个农说：“现在民主好了，咱算出了一口气。”赞皇石路村在选举前一天，一个妇女郭宝银，即对旁人说：“明天选举是一件大事，咱们都要早起，可别误了。”同时几年以来，在各级政府本身方面，是贯彻了“三三制”精神的，既注意了吸收富有者知识分子参加政权，又提拔了一些土生土长的工农干部。根据三十一年底统计，一、二、三、四、五五个专区，区级以上政权干部一千零八十四人，出身地主者有六十九（占总数百分之六点三），富农二百一十个（百分之十九点五），中农四百四十六（百分之四十一·二），贫农一百七十六（百分之十六·二），工人七个（百分之点七）。文化程度大学者三十（占总数百分之二·九），高中七十六（百分之七·三），初中三百零五（百分之二十八·九），高小三百七十四（百分之三十五·六），粗通文字二百五十（百分之二十三·七），文盲十七个（百分之一·六）。从上统计看来，成分以中农、富农、贫农较多，但如其阶级占总人数目说，恐怕还以地主和富农较多。文化程度，以初中高小粗通文字最多，但以各占人口比例上说，还以粗通文字和文盲最少。自三十二年起的，经过减租减息、生产、群众运动，干部稍有变动。在成分上区级以下，工农干部有所增加，但不显著，如左权去年底统计，政府区干部共四十二，地主六，富农三，中农十六，贫农十七。在籍贯上，本地干部增加，外来干部减少。

一、三专区，大部都是地方干部，而且已经调出一批。以左权

去年底统计，区级以上干部，本籍占百分之八十四，外籍仅占十六，即如此次边选和县选，据已收到材料看来，都是符合三三制的。并已有一部工农自杀敌英雄劳动英雄当选了边区、县的参议员。这些英雄们，在区以下实际已成了行政的骨干，这是我们一大进步。再从边府到县村，关于有关重大事情，都是通过临参会，或者召集各界各团体的联席会议决定的，在这些会议上，大家都是和衷共济，有职有权，商量办事，充分发扬了民主精神的。至于在保障各阶层人权政权财权方面，我们也是坚决执行了的，在不违抗日民主的前提之下，不是汉奸和反动法西斯特务破坏分子的话，大家都有言论，集会、结社、出版、迁徙、居住、信仰充分之自由。

在政府机构建设上，自三十一年春，到现在已实行了三次精兵简政，政民系统由二万多人减至一万一千余人（不算七、八专区），减少一半还多。就边府说，由五百四十八人的编制，减到一百人。这样就增加了生产人员，减少了消费的数目。做到裁汰骈枝机关，取消叠床架屋上大下小的现象。达到了适应战争，充实下层，减轻人民负担，即所谓“统一，精简，效能，节约，反官僚主义的目的”。

所有今天的我们干部同志，在几年来，在战争中，工作上，都是尽了极大力量，而且是有功绩的。在领导作风上，大多数同志，是有了新的转变，晓得“首长负责，亲自动手，领导骨干与广大群众结合，突破一点取得经验”，群众观点，劳动态度，“为人民当勤务员”，表现均较以前加强了。民主作风，有大大改进。好多同志在机关群众和冬学群众面前实行自我批评，并引导大家批评，最近又有模范干部选举酝酿运动，这是好的。可是不容否认，在我们同志中，还残留一种不好的作风，这就是官僚

主义，脱离群众，不了解实际，特权思想很浓厚。办事不能以身作则，一切都用行政命令，不民主，看不起别人，并有一部腐化的。这些人还要好好洗脸，和加以长期教育改造，才能转变过来。

第六是拥政爱民和拥军优抗工作。关于军事建设工作，李司令员有专门报告，我在这里只说几句。上述根据地的建设和发展，首先要归功于八路军，由英勇作战保卫我们才能得到的，没有八路军，一切均无从说起。我们八路军在战斗方面，扩大了根据地，解放了敌占区无数同胞，光复了偌大国土，打了几万次仗。而又亲自动手从事生产，开荒种地，自给三个月粮食，全年菜蔬津贴办公费杂支自给，减轻人民负担。此外还帮助人民生产，参加打蝗，节衣缩食，采野菜，吃树叶，节约救灾，与人民同甘苦共患难，给人民看病，一面打仗练军，一面自己又背粮食，各种好处，实在难以数完。这是世界上少有的军队。我们的民兵，这几年也有很大发展，现在已有十二万人。特别是边沿区民兵，表现更好。不只在敌人进攻“扫荡”的时候，可以配合正规军展开麻雀战，地雷战，打击杀伤敌人；而且还可以经常打击敌人的小股出扰，阻截敌人抢掠，甚至有时可以配合正规军出击，取得很好战果。

我们的军民关系，是异常的亲密团结，现在已真正成了“军民同命”，血肉不可离的一家人了。在地方上说，总的方面，我们是做到保证了军队的必要最低供给，自去年开展热烈地拥政爱民，拥军优抗运动以后，我们的关系是日益密切。在拥军优抗方面，首先政民方面是进行全区的群众性的反省，在思想上揭发好多对军队的错误思想与糊涂观念。经过这样反省运动后，参军热烈起来，送子送夫参军的格外多了。如平东崔家峪妇女冯林祥，

左权水坡合作纺织英雄张玉清，赵春花夫妇等均送子参军。公粮交得好了，武安继城和西井两村去夏比赛交麦，都是经过筛子筛的。军鞋做得结实了，潞城宝庄妇女做军鞋互相比赛打分数，看谁的结实。招待军队殷勤了，三专区靠大道旁如五十亩军人招待所，成立了好多，给过往军人烧水腾家，送被褥。平东测鱼大家都把拆过的炕又盘起来，预备给军队住。救护伤病员热心了，去年洪杜战役之后，武乡泉河村妇女自动到医院，轮流看护伤病员四十天，给伤员洗血衣，送尿盆。慰劳增多了，左权一县慰劳军队东西值四十万元，武乡七个村，慰劳军队大洋七万四千四百五十元，菜七百五十六斤，米袋七十九条，袜子十八双，烟口袋五十个，手巾一百九十条，裤带二百条，背包带五十二条，羊十只，鸡十五只，白面一百一十二斤。总部和边府去年布置的献铜献铁完成了。帮助军队生产积极起来；武安，管陶帮助十三团刨山药蛋等。在优抗安置荣誉退伍军人方面，不只做到了消极的优待，而且也做到积极地建立家务，武乡、榆社、赞皇许多生产好的村庄，都帮助抗属荣誉退伍军人建立了家务。左权从前年冬到去年夏，抗属四百九十户，共发优抗粮五十四万零四十七斤，二百六十户代耕地八百亩，打柴二十七万斤，担水四百担，二百零三户，分配土地七百八十八亩。

虽然有这些成绩，可是我们不要自满。我们对军队照顾和帮助的还有很多不够的地方。有些地方军政军民关系，还不见得尽善尽美，某些区公粮交得不够好，军鞋做得不算结实。今后必须根据以往经验和今后特点，再进一步具体地订立拥军公约和优抗安置荣誉退伍军人建立家务的各种办法，则我们军民的团结力量才能进一步更发扬起来。

第七、司法工作，早在三十二年，我们确定司法方针时，即

提出了推进司法工作中民主制度口号，指示各级司法部门，树立为群众服务的司法观念。发扬实事求是的精神，对各种案件，着重调查研究，反对单纯的法律观点的教条（即法条）主义，反对用刑逼供的主观主义和封建的官僚做法。

同时，处理和判决案件时，又主张“大事化小”“小事化无”“息事宁人”调解精神的。一年来各级上诉案件均在减少，到高等法院，仅有二十三日，而在审判时打人用刑的现象，彻底肃清了。对犯人我们也是采取了以教育为主方法。犯了罪坐自新院，看守所的人，每天均受到一定时间教育课程，而且参加必要的劳动，因有许多犯人在平常不用看守，在战争时被敌人冲散而又自动返回来，且在战争中同法院人员一块打游击，实行这种感化政策，外边犯罪的日渐减少，里边在押的也出去，从去年到现在全太行受政府津贴犯已由一千六百减到七百人。自去年三月延安马锡五审判方式发表后，我们又针对本区情况和过去历史作了一番检讨，即拿高等法院说罢，浦院长走后，各庭处长都去整风学习，边府不得已，请由王秘书长乃堂同志帮助工作，他自到法院后，受审二十三日，解决了二十二件，多数是亲到各地就审办理了。

防奸反特务，在战争环境灾荒严重的三十一、三十二两年，我们是采取了宽大与镇压两方面的。因为那时如没有适当的镇压，则地方秩序将不能维持，困难关头就渡不过去。根据地既日趋巩固，从三十二年冬天，则又执行了争取大多数，不杀一个的宽大政策，执行调查研究，分清是非轻重，着重证据，自己反省坦白方法，在防奸反特务工作上，有了一个进步的。

司法工作的缺点，是有些县、区、村往往有未经过司法手续或代替司法而处理某些较重案件或处罚人的。在司法人员本身

方面，还有用旧的一套不调查研究审讯案件管理犯人的，也有一经自己判决后，便怕人上告，或阻碍人上告的，这种现象，也要纠正。

三年来，本区军事、政治、经济、文化各项建设，都有很多成绩和很大发展。我们怎样取得这样的成绩呢？

由于我们实行了三民主义，即新民主主义，由于我们在各项工作上民主。军事上民主，官兵结合，自己动手生产，拥政爱民与拥军优抗。政权上民主，三三制实现，县选和村选的进步。经济上的民主，减租减息，负担政策，“组织起来”，劳动互助的合作政策。文化上的民主，从实际出发，为人民大众服务。所以发挥了各阶层的团结一致，工农兵群众的积极性，和富有者的积极性。没有这样的民主是不能取得上述成绩的。

由于我们军民的亲密团结，大家一致为战胜敌人，扩大解放区，克服灾荒，消灭蝗虫，开展大规模生产运动而奋斗。没有这种亲密团结是不行的。

由于我们坚决实行了毛主席对敌斗争，三三制的十大政策，没有具体地实行这些政策是不行的。

由于我们大步地转变了我们的作风，实行了新的领导方法，创造了大批英雄模范工作者。没有这种转变，和大批带头的英雄和模范工作者，是不行的。

虽然我们有这样的成绩，但我们却不敢骄傲自满，我们的缺点还很多，包袱还没有完全解除，官僚主义的灰尘，是天天扑到我们脸上，我们要天天洗脸，打扫这些灰尘，才能使工作更向前推进一步。

以上是工作方面报告。以下我想把边府同人对今年工作一些意见提出来，提请大家讨论：

毛主席在陕甘宁边区参议会讲演关于一九四五年任务，可以说完全适合我们敌后，适合于太行的。我们应该坚决贯彻实现。

同盟军既然可能于今年在中国登陆，进一步加强对日本本土的压力，而日本仍有可能向我国大西南、大西北进攻，今天的大后方国民党政府仍继续执行其反动的失败政策，全国人民对于民主政治要求又这样的迫切，沦陷区人民经过盟机轰炸，和我军的英勇进攻，而又急切盼望我们去早日解放他们。我们为适应这种形势就要：

加强自己，发展自己，扩大解放区，准备军事和物质力量，配合盟军反攻，打败日寇。

准备向敌占城市交通要道进军，广泛组织沦陷区人民，组织地下军。

援助大后方民主运动，和接近敌人一切所占领区域内的人民游击战争。

这是我们总的任务，我们有能力实现上述任务，而且必须实现的。

根据这个任务和太行具体条件，今年的方针应该是：

一、培养民力，发展生产，造成全区普遍生产运动热潮。生产是第一，关于这个问题，我在劳动英雄大会上已报告过。今天再根据劳动英雄与各专区建设科长会议意见，把它重新修正，附在后边，请大家讨论。这里所谈的，就是为了发展生产，造成热潮，必须首先贯彻土地法令，彻底进行减租减息和交租交息的工作。这是生产运动的前提，没有这个步骤是不行的。其次就是要坚决实行“组织起来”，劳动互助合作的政策，吸收全劳力、半劳力、妇女，并改造懒汉参加生产，这是发展生产，加强生产力的重要条件。再次，生产运动，不只限于根据地，而且在接敌

区、游击区也同样要实行。开展敌游区生产运动，在去年某些地区已有注意和创造，但还差得很远，今年应该用大力组织，认真执行劳武结合方针，真正把敌游区生产开展起来，这样才能普遍造成热潮。最后就是培养民力，生产既须组织劳力，因此必须从长期着眼。培养节省和爱惜民力，减轻人民力役负担，才能更好地去“组织起来”从事生产。各级同志，尤其是领导同志，经常要公私兼顾，军民兼顾地算账，做出精确计算，根据公家最低要求和人民负担能力，来确定民力的支付（支差，义运，及练兵），这个问题弄清，才能发动群众去支配各自时间，订生产计划，安家计划，安组计划。

二、扩大解放区，发展军事力量。现在敌后敌强我弱的基本形势，尚未转变，敌人还可能进行“扫荡”。敌人为了巩固华北，在反攻前的某一时期，还可能对我根据地施行更严重的压力，这值得我们警惕，以免不必要的损失。但只要我们正确地执行军事政策及其他政策，在现有条件下，完全可能扩大解放区，把敌人压缩于狭窄的点线之内的。因此就要从实际出发，在可能及已扩展的区域，调查计算人力和物力，以便发展我们军事力量（军事力量，包括军队的扩大和军工军需的建设），经过调查计算，只要不增加人民负担，在财政条件可能之下，我们的军队就应有必要的补充和扩大，同时为了准备应付敌人“扫荡”和反攻，必须继续发展边地和腹心地区民兵及自卫队。民兵在现有基础上扩大二分之一至一倍，并要加强民兵和自卫队的战斗和政治训练。继续贯彻练兵练武自学运动，所有干部都应受一定时间军训。继续进行拥政爱民与拥军优抗工作，进一步改善军政民关系，拥军优抗工作，着重思想反省，帮助军队作战生产和解决其困难。对抗属荣誉退伍军人，着重帮助其安家立业，建立家务，

这以后要订成一种制度，常年施行。

三、开展敌占城市和交通要道工作，深入组织沦陷区人民。反攻快到了，接近我们的一些城市和交通要道在反攻之时，有责有权应该由我们的手把它收回来，依靠国民党军队来收复，不但是不应该。而且是不可能了，这个幻想应该趁早去掉。开展敌占城市和交通要道工作，首先应该向敌占区广大人民上层下层人士农工商，伪组织官吏建立各种关系和发展抗日民族统一战线，向他们宣传国际国内敌后的战争胜利和民主运动在全世界的展开，并要把中国的民主政治，改组国民政府和统帅部问题，向他们作广泛的解释，使其了解大势，勿受敌人和汉奸欺骗。其次就是组织广大人民，起来保卫自己城市家产，特别是工人农民伪军伪警察，要准备武装力量，以便在反攻时里应外合，学习法国人民和地下军起义的经验。

四、开展文教工作，大量培养干部。干部是可贵的资本，为了准备反攻，开展城市工作，必须大量培养和准备干部。因此首先就要把现有干部加以考查和登记，加强对他们的教育和轮训，教育的内容应该着重研究太行历史，及我们各种政策和法令，如三三制，减租减息，经济财政等。同时要适当增加和扩大中学和高小学校，招集干部和吸收在乡和沦陷区知识分子，加以教育和训练，中小学教育内容，要实行新教育方针，以本区实际需要，规定课程，中学从今年开始，一个专区要设一个。其他民众教育（如冬学）农村剧团，秧歌，都要逐渐按照新的方向去发展。在各地要多多组织报纸通讯网和读报小组，减少迷信，提高人民政治和文化水准。卫生运动要用大力进行，使中西医结合起来，各地和各个卫生机关，要有计划地在农村中进行卫生宣传，开办各种短期接生等训练班，并对好的医务人员实施一定奖励。

五、实行新的领导方法，发扬民主作风。新的领导方法，就是“首长负责，亲自动手”。“从群众中来，到群众中去”，“创造典型，推动一般”，“调查研究，分别缓急轻重”等。要继续开展新英雄主义运动，经过他们团结推动广大群众，在组织形式和工作方式上，要根据实际，适当加以研究和改变，使切合实际。在干部和群众中，要广泛发扬民主作风，提倡自我批评的精神，加强为人民服务的“勤务员”思想，反对脱离群众脱离实际的官僚主义和特权思想。在各级政权机关中（参议会）要贯彻三三制，使所有参加政权工作人士，都有职有权，敢说话，负责任，做到精诚团结，增强行政效率。同时要注意和尊重一元化领导。反对宗派主义和自由主义。在地方干部中，要批评那种狭隘的地方观念，调不动工作与不出门的態度。

我的报告完了，请各位对于本区几年来的工作，给以严格检讨和批评，并对今后的意见多加指正。鉴往策来，使太行工作日益走上发展的道路！

太行区各级政府编制区划表

(一九四五年七月)

专署编制表 (表一)

职 别	数 目	区 别	一	二	三	四	五	六	七	八	附 注
			专署	专署	专署	专署	专署	专署	专署	专署	
专 员			1	1	1	1	1	1	1	1	1.公安督察处、交通督察处、通信员，合并待遇，统一使用，一、二、七、八专署内，并有直接交人，每月来边府一次。 2.训练班取民内一工作。 3.一、五、六、七、专署中，粮科实物会计人。 4.医生除负责机关治疗外，兼行政卫生工作。
副 专 员			1	1	1	1	1	1	1	1	
秘 书 主 任			1	1	1	1	1	1	1	1	
办 公 室	主 任 书 员	兼 兼 兼 兼 兼 兼 兼 兼 兼	1	1	1	1	1	1	1	1	
			3	3	3	3	3	3	3	3	
交 通 处	主 任 书	1	1			1	1	1	1	1	
		2	2			1	1	2	1	1	
民 教 科	科 长	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	副 科 长	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	督 学 干 部 科 员	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	科 员	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
财 粮 科	科 长	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	审 计 员	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	科 员	4	3	3	3	4	4	4	4	2	
	抗 勤 科 员	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

续表

职 别	数 目	区 别	一	二	三	四	五	六	七	八	附 注
			专署	专署	专署	专署	专署	专署	专署	专署	
建设科	科科长	长	1	1	1	1	1	1	1	1	5.如因工作需要,可将现有编制名额,每科二人。
		员	2	2	2	2	2	2	2	2	
司法科	科科长	长	1	1	1	1	1	1	1	1	6.为适应各县具体情况,加强工作,除编制外,特规定如下:机动名额,四个,五个,七个,此项名额由专署统一调配。并报告边府。
		员	1	1	1	1	1	1	1	1	
总 务 科	科长兼会计管理兼采买文印收发机关生产员	医 生	1	1	1	1	1	1	1	1	7.每个专署除编制外,尚有调动干部每月不得超过二十天,不发服装。
		伙 夫	1	1	1	1	1	1	1	1	
		马 夫	2	2	2	2	2	2	2	2	
		卫 员	4	4	4	4	4	4	4	4	
		警 员	2	2	2	2	2	2	2	2	
		通 信 员	1	1	1	1	1	1	1	1	
			8	8	6	4	3	4	8	7	
			8	8	6	4	3	4	8	7	
总 计	行政干部		28	27	24	24	27	27	28	25	
	事务技术干部		8	8	8	8	8	8	8	8	
	杂务人员		15	15	13	11	10	11	15	14	
	合 计		51	50	45	43	45	46	51	47	
	牲 口		4	4	4	4	4	4	4	4	

各等县政府编制表（表二）

1945.7

数 目 职 别	等 次	甲等	乙等	丙等	游击县	附 注
		县	县	县		
县 副	长 县 长	1 1	1 1	1 1	1 1	1.涉县除按甲等县编制外，另增名额四，将承审处改为司法科，设科长一人，副科长一人，书记一人，科员二人，看守所所长一人，法警六人，管理边区级司法案件。 2.除编制外，获鹿、榆次、太谷、平西、长治、安阳、磁武、邢台、武安、新乡、汲淇、博爱（或沁博设一人由专署确定）、修武各另增设秘书一人，专做城市工作。 3.赞皇、内邱、昔东、和西、武乡、榆社、左权、黎北等八个县，县选后，民教可分设，各编制三人，其他未县选之甲乙等县，因工作需要民教分设时，得报请边府，单独规定。 4.交通，县局交通员与县府通信员合并，同等待遇，统一使用。
办公室	秘书员	1 2	1 2	1 2	1 1	
民 教 科	科长	1	1	1	1	
	副科长	1	1			
	督学	1	1	1	1	
	干部科 科员	1 2	1 2	1 2	1 1	
财 粮 科	科长	1	1	1	1	
	审计员	1	1	1	1	
	科 员	4	4	3	1	
建设科	科长	1 2	1 2	1 1	1 1	
承 审 处	承审员	1	1	1	司法科 1	
	帮审	1				
	书记	1	1	1		
	看守所 法警	1 4	1 3	1 2		
工作队	队长 队员				1 8	

续表

职 别	数 目	等 次			游击县	附 注
		甲等 县	乙等 县	丙等 县		
总 务 科	科长兼会计	1	1	1		5.武安、安阳，除编制外，财粮科另增实物会计一人。 6.高赞元、获鹿各另增通信员一人，直接到附近交通局站联系。 7.七专、新乡、原阳、修获武、八专、温陟、温孟、修陟、博爱除按游击县编制外，每县另增十人，此项名额的运用须报告边府。 8.不设抗勤科，而只设抗勤科员者，归财粮科领导。
	管理兼采买	1	1	1	1	
	文印收发	3	2	2		
	机关生产员	1	1	1		
	医 生	1	1	1	1	
	通 信 员	2	2	2	1	
	火 夫	3	2	2	1	
	马 夫	1	1	1	1	
总 计	警 卫 员	1	1	1	1	
	行政干部	24	23	20	22	
	事务技术干部	7	6	6	2	
	杂务人员	11	9	8	4	
	共 计	42	38	34	28	
	牲 口	3	3	2	1	

八专署路南办事处编制表

(表三)

1945.7

职 别		数 目	人 数	合 计	附 注
主	任		副专员兼		1. 办公处是代表专署， 直接领导路南各项工作。 2. 办公室任务与专署办 公室同。
办 主 任	办 公 室	秘 书	1	7	
			1		
			5		
交 际	秘 书		1	1	
民 教 科	科 长	员	1	4	
	干 部	科 员	1		
	科	员	2		
财 粮 科	科 长	记 员	1	6	
	审 科		1		
			3		
建 设 科	科 长	员	1	2	
	科		1		
司 法 科	科 长	员	1	2	
	科		1		
总 务 科	科 长	兼 会 计	1	25	
	管 理	兼 采 买	1		
	文 印	收 发	2		
	医 生		1		
	武 装	通 信 员	15		
	伙 夫		3		
	马 夫		2		

续表

职 别		数 目	人 数	合 计	附 注
总 计	行政干部		21	46	
	事务技术干部		5		
	杂务人员		20		
	牲 口			2	

区公所编制表

(表四)

1945.7

数 目		区 别		根据地区		游击区		附 注
职 别								
干 部	区 长	1		1		1		七八分区 区公所除编制 外另增财粮助 理员一人。
	副区长兼建设助理员	1				1		
	书记兼抗勤助理员	1			6	1	6	
	民教助理员	1				2		
	财粮助理员	1						
	公安干事	1					1	
杂 务 人 员	伙 夫	1				1		
	通 信 员	1			2	2	3	
	总 计			8		9		

太行区各专县粮食分仓库编制表

(表五)

1945.7

地 区	项 别	分 仓 库 数	仓 库 干 部 数	地 区	项 别	分 仓 库 数	仓 库 干 部 数	
								数 额
第 一 专 区	一 专 署 和 普 东 东 皇 城 邱 隆 氏 元 高 小 费 元 计	1	2	专 区	左 榆 黎 武 小	权 社 北 西 计	2	6
		3	6				2	6
		3	6				1	3
		2	4				1	2
		4	8	第 四 专 区	黎 潞 平 壶 长 小	城 城 顺 关 治 计	12	34
		2	4				3	6
		2	4				2	4
		1	2				3	6
		1	2				3	6
		1	2				1	2
19	39	12	24					
第 二 专 区	二 专 署 和 榆 寿 平 昔 辽 太 小	2	2	第 五 专 区	专 涉 林 磁 安 小	署 县 北 武 阳 计	1	2
		4	8				4	10
		1	2				3	6
		2	4				2	4
		1	2				1	2
		1	2				11	24
		1	2				第 六 专 区	专 邢 邢 武
		3	6	2	4			
第 三 区	武 襄 乡 垣	4	11				1	2
		2	6				3	6

续表

地 区	项 别		分 仓 库 数	仓 库 干 部 数	地 区	项 别		分 仓 库 数	仓 库 干 部 数
	数 额	别				数 额	别		
第 六 专 区	武 偏 沙 小	安 城 河 计	1	2	第 八 专 区	专 陵 陵 晋 修 沁 小	署 川 高 东 武 博 计	2	2
			2	4				3	6
			1	2				2	4
			11	22				2	4
第 七 专 区	专 林 辉 汲 安 辉 新 获 小 武 修 计	署 县 县 淇 阳 嘉 乡 修 计	1	2	附 注	(一) 全区仓库干部共 219名。 (二) 每一分仓库一个主 任,其他为仓库员。		1	2
			4	8				1	2
			3	6				11	20
			1	2					
			1	2					
			2	4					
			1	2					
			1	2					
	14	28							

太行区各县等次表

(表六)

1945.7

县等	专区别		第一专区	第二专区	第三专区	第四专区	第五专区	第六专区	第七专区	第八专区	合计
	数目	县名									
甲等县	县数		1		3	2	3	1	2	2	14
	县名		昔东		武乡 左权 襄垣	壶关 平顺	涉县 磁武 林北	武北	林县 泽	陵川 嘉 晋东	
乙等县	县数		2	2	1	2		2	2	1	12
	县名		赞皇 平东	和太 西谷	榆社	黎城 潞城		邢西 沙河	辉县 汲	陵高 淇	
丙等县	县数		4	3	2		1	2	1	2	15
	县名		和东 内邱 井陘 临城	昔西 辽西 平西	黎北 武西		安阳	偏城 邢台	安汤	修武 沁博	
游击县	县数		3	3	1	1		1	3	4	16
	县名		元氏 获鹿 高赞	榆次 榆太 寿阳	祁县	长治		武安	新乡 原阳 修获武	修温 博爱 温孟	
总计			10	8	7	5	4	6	8	9	57

太行区各县行政区数表

(表七)

1945.7

专	数 目 项 别			根据地	游击区	合 计	专	数 目 项 别			根据地	游击区	合 计						
	县	别	县					县	别	县				别					
第一专区	内 临 赞 元 井 高 和 昔 平 获 小	邱	3	3	6	太	第 二 专 区	西	4	2	6	西 西 西 谷 次 阳 西 祁 计	4	2	6				
		城	3	4	7			1	4	5	1		4	5					
		皇	5	2	7				4	4			3	3	6				
		氏		4	4			3	2	2	4		2	4	4				
		隆	2	3	4			1	4	5	1		4	5					
		元	3	2	5			2	2	4	2		2	4					
		东	6	3	9				5	5			5	5					
		东	4	3	7				13	26			39	39					
		东		3	3														
		鹿		3	3														
计	26	29	55																
第三专区	武 武 左 榆 襄 祁 黎 小	乡	6	2	3	太	第 四 专 区	平	7		7	顺 城 关 城 治 计	7		7				
		西	1	3	4			4	6	6			4	4					
		权	7		7			5	5	2	7		6	7					
		社		5	5				6	6			6	6					
		垣	3	3	6				22	8			30	30					
		县	1	2	3														
北	3		3																
计	26	10	36																
第五专区	涉 磁 林	县	7		7	太	第 六 专 区	邢	6		6	西 北 河 城 台 安 计	6		6				
		武	4	10	14			5	4	1	6		5	6					
		北	7		7			8	8	3	6		3	6					

续表

专	数 目 项 别		根据地	游击区	合 计	专	数 目 项 别		根据地	游击区	合 计	
	县	别					县	别				
第五专区	安小	阳计	2 20	2 12	4 32	第八专区	陵陵晋修修博温温沁小	川高东武陟爱陟孟博计	6 4 6 3		6 4 6 4 4 3 3 3 4 37	
第七专区	林辉汲辉安新修原小	县县淇嘉汤乡武阳计	8 4 4 2 1		8 4 5 8 7 2 4 6 44					1 4 3 3 3 1 20	17	
			19	25	44		全太行区		根据地	游击区	合计	
									168	134	302	

晋冀鲁豫边区政府制印《太行区各级政民机关的机构与
编制》

一九四五年七月

Vertical line on the left side of the page.

Small vertical line at the bottom left.

Small vertical line at the bottom right.

Small mark at the bottom right.

太行区各专

(一九四

太行区行工商

职 别	行 局 长	副 行 局 长 兼 总 稽 核	监 察 委 员	秘 书 主 任	机 要 秘 书	干 部 科		审 计 科					业 务 科		工 商 行 政 科		工 业 经 营 科		
						科 长	科 员	科 长	副 科 长	会 计	审 计	稽 核	出 纳	科 长	科 员	科 长	科 员	科 长	科 员
人 数	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	3	1	2
合 计	1	1	1	1	1	3				10			3		4		3		

- 附注： 1、每月调动干部五名，每人以20天计，另外报销，
 2、审计科、业务科可联合办公，工商行政科、工商
 长，下乡检察工作。
 3、技术室主任兼职。

管局编制表

五年七月)

总局编制表

商业经营科		研究室		总务科											技术室	工会	总计		牲	
科	科	主	副	研	科	副	指	文	收	管	会	通	火	杂	马	技	会	干	杂	口
长	员	任	任	员	长	科	导	书	发	理	计	员	夫	员	夫	术	主	部	务	
						长	员									员	任		人	
1	2	1	1	3	1	1	1	1	1	2	1	13	5	1	5	1	1	46	24	7
3		5		32											1	1	70		7	

不在此编制内，不发服装。

经营科、商业经营科，联合办公，以便抽出科

五分行局所属各县办局编制表

数 目 等 次 县 名	职 别	主 任 局 长	监 察 委 员	调 查 研 究 员	工 商 股 长	总 务 股		营 业 股 长	干 部 股 长	合 计		事 务 所				总 计				
						股 长	通 信 员			干 部	股 长	甲	乙	丙	主 任	干 事	市 场 管 理 员	干 部	杂 务 人 员	总 人 数
安 涉	乙	1	1	1	1	1	1	1	1	2	13	1	2	1	4	9	24	2	26	
林 北	丙	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	2	2	2	4	8	17	1	19	
磁 武	甲	2	1	1	2	1	1	1	1	2	16	2	3	5	14	34	2	36		
合 计		5	3	2	3	5	3	4	3	4	48	3	7	1	11	27	83	7	90	

备 考

太行区行工商总局七分局编制表

职 别	主任局长	副主任局长	稽查员	分 核	研究	干部科 科长	工商行政科 科长	工业经营科 科长	商业经营科 科长	审计科 科长	业务科 科长	总 计	性 别
主任局长	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
副主任局长	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
稽查员			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
分 核			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
研究			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
干部科 科长						1	1	1	1	1	1	1	2
工商行政科 科长							1	1	1	1	1	1	2
工业经营科 科长								1	1	1	1	1	2
商业经营科 科长									1	1	1	1	2
审计科 科长										1	1	1	2
业务科 科长											1	1	2
总 计												27	7
性 别													2
合 计												34	2

七分行局所属各县办局编制表

数 目	职 别	等 次	县 名	主任局长		调查研究员		工商股		总务股		营业股		干部股		会计股		合计		事 务 所				总 计				
				股 长	员	股 长	员	股 长	员	股 长	员	股 长	员	股 长	员	股 长	员	股 长	员	股 长	员	等 级	主 任	干 事	市 场 管 员	干 部	杂 务 人 员	总 人 数
林	乙		县	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	4	1	17	2	19		
辉	乙		县	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	3	3	5		17	2	19		
辉	乙		嘉	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	6		18	2	20		
安	丙		汤	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	4	4	11		21	1	22			
汲	丙		淇	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2		10	1	11			
新	丙		乡	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			7	1	8			
修	乙		武	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5			12	1	13			
原	丙		阳	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1				7	1	8			
合	计			8	4	5	6	8	3	8	3	1	8	7	13	7	13	7	4	3	7	3	12	33	1	109	11	120

备 考

注

八分行局所属各县办局编制表

等次	职别	县名	合计													总计									
			主任局长	监督检查员	调查研究员	工商		总务		营业		会计		合	等数	主任	市场管理员	干部	杂务人员	总人数					
						股	员	股	员	股	员	股	员								股	员	甲	乙	丙
		陵	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	8	12	2	14						
		陵	1													1	7	1	8						
		修	1		1										2	11	1	1	12						
		晋	1													2	8	1	9						
		沁	1		1										1	8	1	9							
		路南办事处	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	10	8	37	2	39						
合	计		7	2	8	2	3	2	6	2	4	6	1	6	17	56	1	4	2	7	14	14	83	8	91

1、审计科股、业务科股，可联合办公；工商工业商业科股，可联合办公。
2、丙等县办局，会计股员兼事务员。

交 通 总 局

科处别	局长室		秘 书 室					行政科		业 务 科		
	局 长	警 卫 员	秘 书	干 事	文 印	收 发	通 信 员	科 长	科 员	科 长	科 员	干 线 检 查 员
人 数	2	2	1	2	1	1	1	1	2	1	3	16
合 计	4		6					3		20		

附注： 1、总站12名交通员内，有赴延直接交通三个，总站
 2、分站站长、交通员，其待遇与干线站相同。
 3、除正式编制外，另有训练名额30个，由总局掌握
 4、调动干部名额三个，每人每月以二十天计，不补
 5、牲口系总局驮骡三、骑骡二，分站三，共计八。
 6、总计数，杂务人员二十五人中，内有杂务人员

编制表

1945.7

总务科						总站		分站		总计		牲	
科 长	管 理 员	生 产 员	事 务 员	火 夫	马 夫	站 长	业 务 员	交 通 员	站 长	交 通 员	干 部	杂 务 人 员	口
1	1	2	1	8	3	1	2	12	1	3	38	25	8
11						15		4		63		8	

站长干部待遇。

使用，这是最高权，实报实销，不得超过，也不准挪用做其他。充服装。

九，一般交通员十二（总站）干线站四（分站站长交通员）。

交通第五督察处编制表

1945.7

督察处	职别	督察长	秘书	督察员	交通员	共计	备 考 督察处县局交通 员与专署县府通信员 合并，同等待遇，统 一使用。
	人数	1	1	2	2		
	合计	4			2	6	
县局	局 别	局长	局员	交通员	小 计		
	涉 县	1	1	4	6		
	磁 武	1	1	6	8		
	林 北	1	1	4	6		
	安 阳	1	1	4	6		
合 计	4	4	18	26			
干线站	站 别	站长	交通员		小 计		
	索 堡	3	24		27		
	林 旺	2	9		11		
	任 村	1	9		10		
	合 计	6	42		48		
					80		

农 林 局 编 制 表

1945.7

职 别		人 数	小 计	附 注
局 长		1	1	1.雇工供给 每人每月以米计 (菜金在内)工资每年发小米陆百肆拾斤,均以新秤计,鞋袜服装均在内。 2.乘马驮骡 每头每天发料五斤,牛每天发料二斤半,不发草。 3.牛四头由雇工喂养,不用饲养员。
秘 书 主 任		1	1	
农 业 科	科 长	1	4	
	科 员	3		
林 业 科	科 长	1	8	
	科 员	2		
推 广 科	科 长	2	6	
	科 员	4		
事 务 人 员		3	18	
雇 工		10		
警 卫 员		1		
通 信 员		1		
饲 养 员		1		
火 夫		2		
总 计	干 部	18		
	杂 务 人 员	5		
	雇 工	10		
	共 计	33		
牲 口	马	1		
	牛	4		
	骡	1		
	共 计	6		

交通第七督察处编制表

1945.7

督察处	职别	督察长	秘书	督察员	交通员	共计	备 考
	人数	1	1	2	2		
	合计		4		2	6	督察处县局交通 员与专署县府通信 员合并，同等待遇，统 一使用。
县	局 别	局长	局员	交通员		小 计	
	林 辉	县	1	1	5		
	安 汲	县	1	1	4	6	
	辉 新	阳	1		3	4	
	汲 辉	淇	1	1	4	6	
	新 修	嘉	1		3	4	
	修 原	乡	1		3	4	
	原 合	武	1	1	5	7	
	合 计	阳	1		3	4	
		计	8	4	30	42	

续 1

		站长	交通员	小 计	备 考
干 线 站	小 屯	1	5	6	
	临 淇	1	9	10	
	东 姚	1	4	5	
	汲 淇	1	4	5	
	黄水口	1	5	6	
	薄 壁	1	5	6	
	道清线秘密站	1	1	2	
	徐 营	1	5	6	
	平汉线秘密站	1	2	3	
合 计	9	40	49		
总 计			98		

晋冀鲁豫边区政府制印《太行区各级政民机关的机构
与编制》

一九四五年七月

晋冀鲁豫边区政府、太行军区关于 加强对敌棉花斗争的联合命令

边建联字第271号

(一九四五年八月八日)

各专员、分区司令员、分区政治委员、
政治部主任、工商总局局长、副局长、
监察委员、各工商分局：

一、今年由于米贱花贵，对我区军政预算及人民生计，造成了空前的困难，去年军政被服以二万石小米解决了，今年用了二十四万石小米仍未解决三分之二，如按目前的市价，明年度被服供给所需粮食，将达今年的二倍半，这个困难确实是抗战以来所未有。在目前新的形势之下，对于扩大武装力量，以缩小解放区扩大根据地的任务，成为严重的障碍。今年根据地种棉虽已增加，但还不及我们之需要，必须在棉花上市以后，集中力量展开对敌棉花斗争，吸收大量的棉花入口，才能解决这一困难。因此今年的对敌棉花斗争不同于过去的情形，而是有严重的政治的、军事的意义，如同四二年西线粮食斗争一样。

二、敌占区今年种棉花数量上，一般的较去年为少，由于春旱，产量也不及去年，但由于我根据地的扩大，平汉沿线的广大棉区较之去年有更大范围入我掌握，或更易于控制，敌人对棉花

的掠夺，要更加疯狂，据可靠情报，今年敌人掠夺棉花的政策，将是无限制的高价政策和武装掠夺配合进行。敌人已在北平数家印刷厂赶印一千元至五千元伪钞，在阴历八月十五日前后发行，用高价政策掠夺各种资源。敌人已经放弃对伪钞的支持，而代之以无限制的发行（当然这并不等于在敌人掠夺棉花开始时期放弃对压低棉花价的努力），这是敌人在其崩溃前最后的更加惨酷的掠夺，敌人的这种政策一方面增加了敌我斗争的更加尖锐，一方面由于伪钞的狂跌，也增加了对我吸收棉花的便利。

三、根据游击区产棉情形及我区军政民需要，今年需入口棉花四百万至五百万斤，政府需直接掌握二百万至二百五十万斤。据已知材料各分区吸收棉花的可能数量如下（新秤）：

一分区：七十万斤至一百五十万斤。

二分区：十五万斤至二十万斤。

五分区：二百万斤至三百万斤。

六分区：一百万斤至一百五十万斤。

七分区：七十万斤至一百万斤。

八分区：二十万斤至五十万斤。

各分区应照以上目标努力，必须保证完成上列最低的数目。

四、吸收的方法，主要应采取下列各项

（一）组织群众性的入口（私商、小贩、合作社、机关生产及群众），号召纺妇每人买二斤花的运动。

（二）公粮价征，公私粮食兑换，各专署可无限制的动用公粮换取棉花，并尽量将边沿产棉区的公粮全部或大部折征棉花。折征棉花时，应确定执行边府按市价提高十分之一的规定（征收问题另由边府详细指示）。

（三）利用各种关系（社会的、敌工的）吸引沦陷区人民、

商人在根据地存花，或以专署名义发给粮食支票随时取粮，或开付期票，何时取价按何时市价付款（但须有一定期限，一般应不超过四个月）。

（四）动用伪钞银币（只限政府专用）。

（五）组织山货出口兑换，要有详密的调查和计划，如没有足够的出口货，单靠货币是一定要失败的。

上列各项各分区应详密研究计划布置，政府及公营经济力量由边府统筹分配，另行指示。

五、在组织运用各种力量上，确定以下各原则

（一）实行一元化的领导，在一、二、五、六、七、八各分区，由各分区专员、分区司令员、政治委员、政治主任、财政科长、工商分局长及监委组织对敌棉花斗争委员会（或称棉织委员会，但对外均要秘密），以各专员及司令员分任主任、副主任，统一领导各分区吸收棉花的斗争。

（二）各种力量必须在统一领导之下，统一步调，以便利有利的价格斗争。但必须减少棉花入口的手续，给敌我区小贩以种种便利。

（三）必要时得集合公私资本及人力组织临时的花店，以期在经营上也取得一致，此项联营商店由棉花斗争委员会直接领导，并须设立监委制度。联营商店的利润，由各投资单位按股分红（政府以公粮入股时，折价分红）。政府直接掌握之棉花，由联营商店抽取百分之二至百分之三的手续费，政府以征收或直接以公粮兑换之棉花，由政府自行办理。

六、各分区部队应经常以足够的力量掩护我之吸收任务，打击敌人之掠夺。敌工系统及敌占区工作应以各种努力争取种种便利我吸收及运输之条件。

七、在对敌斗争的策略上，按下列各原则灵活运用：

（一）初期吸收籽花，逐渐改收净花，主要的吸收任务，应以八月下旬至十月下旬为重点，在此时期内，应完成决定性的数量，全部任务应在十一月底完成。

（二）吸收时应以一部分伪钞力量高价收买，以扰乱敌之吸收，打击伪钞币值，甚至在使用伪钞上受一定的损失，以换取全部利益。政府及工商局之伪钞损失，由政府及工商局担负之。

（三）本币棉花价格，应争取做到一百元一斤（新秤）或斗米、斤花（小斗新秤），看形势努力，无论如何要避免价格上的尾巴主义，或不惜资财的单纯任务观点。

（四）对敌伪之棉业组、合作社、棉花改进社、棉田改进委员会等及伪军伪组织，能利用者，利用之，不能利用者，坚决打击之，在斗争的紧张阶段，应努力瓦解敌伪掠夺。

关于吸收棉花，军事的、政治的、经济的各种机构，以及各种伪组织人员，帮助我遂行任务者，可予以一定的利润及政治上、名誉上的奖励（如对于伪组织可准予将功折罪）。

（五）应视各分区具体条件，伸入平汉路东，进行吸收，即使大批不能吸收棉花，也可进行对敌之扰乱，分散敌人之注意。

（六）吸收的路线，和内地市场的推销，要有适当的布置。

（七）要加强情报工作。

八、三、四、八各分区，应组织公私各种力量及时到一、五、六、七分区购买棉花，以便利东线资金之运转，各分区应行吸收之数量，应争取做到下列要求：

三分区：六十万斤以上。

四分区：三十万斤以上。

八分区：二十万斤以上。

此项任务由上列各分区财经委员会具体布置之，应在十月中旬以前完成一半。

以上各点，令到后，应迅速召开会议讨论执行，并将执行情形随时汇报。

此令

边区政府主席	杨秀峰
副主席	薄一波
	戎伍胜
军区司令员	李 达
政治委员	李雪峰
副政治委员兼政治部主任	黄 镇
政治部副主任	袁子欽

太行区人民武装奖励抚恤办法

(一九四五年九月一日公布)

一、为表扬忠勇，抚恤伤亡，激励民兵对敌斗争热忱，特制定本办法。

二、凡民兵自卫队单独作战，配合军队作战，或为军队担负战场勤务，完成任务，获得重要战果者，不论个人或集体均可登报表扬，及呈请上级政府与武委会视战果之大小给予名誉或物质奖励。

三、民兵作战所缴获之胜利品，处理办法如下：

(一) 凡单独作战所俘俘虏，缴获重要文件、轻重炮（迫击炮、山炮）、电台、电话机及其他民兵不需用之重要军用资材、武器，应送交上级武委会给予奖励，如系资财轻重则按成提奖（根据具体情况由分区武委会或县武委会与专署或县政府缴获后，具体确定之）。

凡夺获敌人抢去人民之牲畜，经原主认领者归还原主，由原主酌给草料费。

至于其他枪械、弹药、骡马等一切军用物品，均归民兵（个人得的归个人，集体得的归集体）。任何团体机关或个人，均不得强占或没收。

(二) 凡军队击溃敌人继续追击，战场上所遗之胜利品，民兵自卫队配合打扫时，其胜利品，归军队分配。

(三) 凡民兵自卫队配合军队作战所获之胜利品，由军队协

同武委会分配。

四、凡民兵自卫队单独作战，配合军队作战或掩护人民及后方机关，担负战场勤务等任务而负伤者，由公家医院免费治疗（暂由分区医院治疗），其住院期间的粮食菜金由政府供给。

五、凡民兵自卫队单独作战，配合军队作战或掩护人民及后方机关，担负战场勤务等任务负伤而致残废者，视其残废程度，依下列规定予以抚恤。

（一）一等残废发给抚恤小米二百五十斤。

（二）二等残废发给抚恤小米一百二十斤。

（三）三等残废发给抚恤小米六十斤。

（残废等级的规定参照荣誉军人抚恤条例办理，每年经公立医院或及格医生审查二次）。

（四）上述抚恤小米，每年分两次发给，一等残废抚恤终身，二等残废抚恤四年，三等残废抚恤三年。

（五）负伤残废不能从事劳动，影响其家庭生活者，除发给上述抚恤金外，并由政府负责为其个人或家属介绍给适当职业（如参加公营工厂）。无适当职业而有土地者，由本村负责给予部分代耕，缺乏土地者，分配给一定数量之公地。

六、凡民兵单独作战，配合军队作战，或掩护人民及后方机关，担负战场勤务等任务而光荣殉国者，发给埋葬费四百元，抚恤小米四百斤（抚恤小米只发一次，无直系亲属者不发），并须给予种种荣誉之表扬（如慰问家属、追悼公葬、追赠英雄等）。

殉国者家属，如因其殉国有土地而无劳力者，由本村负责部分代耕或全部代耕，有劳力而无地者，分配以一定数量之公地，既无土地又无劳力者，由政府负责介绍适当职业，无适当职业者，按相同情况之抗属待遇。

七、本办法规定之抚恤金、抚恤米，均由地方粮谷开支。

八、本办法自公布之日起施行，本办法公布后，以前颁布之奖励抚恤办法一律作废。

《晋冀鲁豫边区法令汇编》第二分册

一九四五年十月

晋冀豫区党委

关于春耕运动的指示

(一九四〇年一月三十一日)

一、春耕在今年的重大意义

农村枯竭，民生凋敝，耕地缩减，物价暴涨，千百万群众的啼饥号寒，求生无路，已成为根据地中最严重最悲惨的局面，形成了党政军与广大群众实际脱离的严重现象。

今天我们如不能打破这个严重的局面，克服这个悲惨的现象，我们就不得不重新考虑所谓优势的问题，就不得不考虑根据地的巩固问题。我们党是根据地的实际领导者，我们对根据地群众的生活痛苦、饥饿死亡应该是负实际责任的。

但打破这一局面与克服这一现象的中心关键，在解除群众痛苦、增加农村生产。因此以全力进行春耕，对于巩固根据地解决军民食粮，巩固党在群众中的威信，真正进一步的依靠群众是具有决定的意义。

但同时必须指出，在群众生产情绪万分低落，农村正是百孔千疮的今天，进行春耕运动是一个异常艰苦而繁重的工作，不动员全党的力量，不动员所有政府军队与人民的力量，是决不能完成的。任何对这一严重意义估计不足，都会造成实际工作中的机会主义。

二、春耕运动的标准——恢复战前的生产水平，在数量上质

量上真正做到没有一亩荒地。为了达到这个标准，必须以县为单位、以村为单位，进行确实的调查工作，只有首先保证各村能达到抗战前的生产水平，总的标准才不至落空，因此达到战前生产水平成为模范支部的第一个标准。

三、春耕准备工作——是一个非常重大而具有决定意义的工作，准备工作做好了，就等于春耕运动完成了一大半，准备工作包括下列几个主要问题：

（一）粮食调剂问题——有些地区如冀西、和东、平东、平西、晋西等地和个别村庄群众已没有吃的，如果不首先进行食粮调剂与救济，群众都要饿死，就无从谈春耕运动。因此各县必须首先解决这个问题（关于粮食调剂与救济另有决定）。

（二）荒地分配问题——因为避免合理负担有许多老财宁愿荒芜土地，很多中农不愿多生产，很多贫苦农民没有地种，因此荒地具体分配成为完成春耕任务一个很重大的问题。这里所谓荒地分配，主要是指熟荒地，如逃亡地主荒地，地主不耕的荒地、庙产、公产等，分配方法由政府颁布条例。我们的做法必须根据政府颁布条例，一村一村的、一家一家的去切实分配，具体分配给某人某人种，要在耕种以前就分配好。只有这样才能保证没有一亩荒地（关于开生荒问题另由政府颁布条例，凡荒山荒地要尽量开垦，但必须深入宣传打破迷信）。

（三）劳动力问题——因为青年壮丁参军的关系，在某些地区，劳动力大大的减少了，因此在春耕以前，就必须组织起抗属代耕队，组织妇女参加生产，组织地方武装政府机构参加生产，组织外来难民参加生产，要确实做到“地有人耕”。

（四）修地修路问题——去年大水冲毁的地很多（如山坡地、河滩地等），不在耕种以前修复这些地，就无法进行春耕。因

此，要发动修地运动，发动儿童团、子弟兵、游击队拾河滩石头，发动自卫队、农会互相帮助修地。在被水冲毁田地最多的地方（沿河一带），要发动地方武装、学校、外村群众帮助修地。此外，修复已被踏毁的田地，也是一个非常重要的工作。办法：修复原有的路（可以走人走牲口就行），阻塞或切断地里的路（如有人再走地里的路，由儿童团、自卫队劝告或处罚，并于路口安插木牌说明）。

以上工作，必须有人专门检查、督促、指导，在耕种以前彻底完成。

（五）关于牲口、农具、种子调剂问题：

1. 种子，必须由村公所、农会在耕种以前按本村需要的数量，收集并保存起来，以免吃完了。如本村万分不够时，可迅速呈报县春耕委员会设法补充。

2. 牲口，一般是缺驴子最多，政府应颁布法令，保障在春耕时驴子一般不支差，有驴子的不加合理负担，以鼓励群众买驴子，特别缺驴子的地方，政府应设立专门组织，帮助群众买牲口，普遍按村单位组织春耕牲口合作社，进行调剂。各政府机关，各部队的牲口，则应在春耕期借给群众使用，应有计划的首先借给缺乏牲口的村庄贫苦的农民（一般是沿交通要道或遭遇敌人烧毁地区）。

3. 各县应立即设立农具合作社，至少每县一个，根据农具的缺乏情形，根据各县实际需要，大量的制造农具，以低价卖给农民或无代价的借给农民使用，也可以无代价的送给农民，作为奖励生产办法之一。特别在被敌人烧杀厉害的区域，政府应无代价的分给农民一些农具，以鼓励群众的生产情绪。

4. 支差问题——在春耕期间一般不准支差，除非有战斗的必

须时。军队支差要有团以上政治机关的批准，各县政府应事先颁布春耕期间支差办法，在群众中展开讨论，以安民心。

四、春耕的宣传动员工作

(一) 为了提高群众的生产热忱，切切实实的进行春耕准备工作，必须做一个空前未有的政治动员，必须把一切的宣传工具：剧团、报纸、民革室等等都动员起来。一切宣传都以春耕为中心，不但宣传春耕的重要，还要宣传解释春耕的具体办法。多用戏剧、图画、标语、小调的形式来表现（到处写春耕标语，到处唱春耕小调）。

(二) 各县要举行全县规模的春耕动员干部大会，进行深入的政治动员，各村举行春耕运动座谈会，春耕动员大会，要使春耕的政治动员，达到每一个村，每一个群众。

(三) 召集士绅会议，解释政府关于春耕的各种条例和各种办法，要使士绅赞助这一工作。

(四) 各县由牺盟会、文教会、教联会、青救会，几个团体组织专门宣传动员机关，各村以民革室为中心，用突击力量进行春耕宣传工作。

五、组织问题

(一) 各村组织春耕委员会，在春耕准备期间，其内部分为下列五股：

荒地分配股（由政府负责）。

人力互助股（主要任务是修路、修地、检石头、拾粪、组织妇女生产等）——主要由青救、妇救等负责。

农具种子调剂股（由政府负责）。

牲口使用股（由农会负责）。

救剂股（由农会负责）。

附注：组织名称和组织形式，要看当地情形灵活决定，干部分配不一定以团体为单位，要以最好的干部担任最重要的工作，工会、牺盟会干部可按干部情形参加各部门工作。

(二) 区一级不设春耕委员会，可组织工作队由县政府的实业科（春耕委员会）分配与领导，作为县与村的联系机关。县政府的办事处，如有必要，可设立春耕委员会。

(三) 县春耕委员会设五部

荒地分配部（政府实业科、财政科）。

组织部（任务是组织劳动力、修地修路等，由农会负责）。

调剂部（主要是调剂农具种子、牲口，由政府实业科、行政科负责）。

宣传鼓动部（由牺盟、文救、青救负责）。

救济部（任务是救济、管理、转借、春耕贷款等，救济部的部长即县里救济委员会的主席，由农会负责）。

(四) 将全县的群众干部子弟兵及政府工作人员，组成若干春耕突击队（还可吸收一些武装部队的干部参加），春耕工作队或由县里的春耕委员会统一使用，把最强的工作队使用到工作困难的地区或灾荒严重的地方，但不要取消群众干部的特殊性，如妇女干部组织妇女生产，青救干部组织儿童捡石头拾粪。

(五) 建立严格的汇报制度，规定村对县三天汇报一次，区作为联系机关，还可以采用电话联络。

六、春耕准备工作的进行步骤

(一) 二月十五号以前（至迟二十号以前），为干部动员期，开全县干部春耕动员大会，在动员大会上，凡村长、农会主席和农业生产有经验的人，都须到会。会议程序：第一，春耕政治动员（另有动员大纲）；第二，具体讨论春耕准备办法（真正

分组一个村一个村讨论），订立村与村，区与区，干部与干部的竞赛。并规定奖励办法与模范村的标准，劳动英雄的标准（区一级不开干部会）。

在这一期中要争取开完士绅会议，主要是解释政府关于春耕鼓励生产热忱与解释春耕条例的办法。

（二）二月十五号到二月底（不得再迟过五天），作为动员调查进行准备工作期，在此期间各村成立春耕委员会，所有工作队都深入到村庄里去，进行群众动员，调查荒地、农具、种子等情形，并切实推动帮助初步解决这些问题。

（三）三月一日到十五号（或推迟五天），为检查帮助彻底完成准备工作期，凡部队机关学校，一律放春假，把所有脱离生产的人都编入突击队中去，到各村去检查他们的准备工作，并经过检查推动各村点滴滴滴的确实完成准备工作（凡工作人员都要自带粮食）。要把最主要力量放在沿河区域帮助检石头、修地（二月二十五号以后，各机关学校部队，进行五天春耕工作训练，训练内容是如何检查帮助春耕工作）。

（四）三月十五号到二十号（或推迟五天），为准备工作总结期，各县召集扩大干部会议，总结工作，彻底检查完成准备程度，并决定限期补救办法。

（五）春耕开始期，在这个期间由各级政府负责人领导群众开耕，立即实行春耕期间支差办法等。

七、春耕与参政会选举运动联系问题——成立参政会原来决定为这一时期的主要工作，为了使它与春耕运动密切结合起来，并围绕着春耕运动来进行，因此要以春耕运动为主体，同时为了充实参政会的内容，并提高参政会的威信，参政会本身又应该以春耕运动为中心，因此决定：

（一）在组织上

1.村一级设春耕委员会 不另设选举委员会，只要一、二人负责选举工作即可以，村的参政会选出后，参政会各负责委员即完全参加春耕委员会，使村以下成为的单一组织，集中全部力量进行春耕。

2.区一级暂不成立参政会，也不成立春耕委员会。区的干部由县统一分配使用，其任务为推动村的春耕运动。同时又推动选举运动。

3.县成立春耕委员会，以政府的实业科，财政科及农会为主体，以实业科为依托（原则上要挑选全县最强的干部，参加春耕委员会），主要是负责技术和具体组织工作方面的计划和指导。选举委员会以文教科、牺盟、文教、青教为主，一方面负责领导与推动选举运动，主持技术与组织方面工作；同时又进行春耕的宣传动员工作，农教、工教、妇教必须派强的干部，参加选举委员会和春耕委员会。在春耕运动第二期（即二月十五至二月底）。他们都一起深入乡村协助村选举工作的组织事宜，同时作春耕动员工作。春运第三期（三月一日至十五日），则转主要精力协助检查春耕准备的具体工作，同时作选举县参会的动员（这样办法可以解决干部参加各种委员会分散精力，一无所专的毛病）。

（二）在口号上与工作上

1.在动员调查与准备春耕时期（二月十五号到月底）口号是：“建立村参政会准备春耕”，“建立村参政会救济难民”，“建立村参政会解决春荒”等。在这一时期一面是组织村参政会，另一方面进行春耕的动员与调查工作，着重村选，以春选推动春耕运动。

2.在检查帮助完成准备工作时期（三月一号到二十五号）口号是：“成立县参政会，解决春耕困难，开展春耕运动”，“成立县参政会救济灾难民”，“成立县参政会救济春荒”等。这一个时期一方面进行县参政会的选举，一方面进行春耕工作的检查与帮助。但重心在春耕准备，以春耕准备工作完成后，进行县参政会的选举。

在进行选举参政会运动时，同时联系反对投降妥协，提出：“组织参政会，发扬民意，反对出卖华北”；“组织参政会，坚持团结抗战，反对投降派阴谋出卖华北”；“共产党、八路军誓与华北人民共生死”；“华北人保卫华北”等口号，深入宣传，动员广大人民起来保卫华北，保卫太北抗日根据地，使春耕运动与参政运动更加富有政治内容，更加能够团结广大人民和各阶层。

3.在春耕准备工作总结期，即成立县参政会的时期，或即在参政会上总结春耕准备工作，颁发奖励，不必另招集全县干部会，使二者合一，提高参政会威信，参政会一成立就帮助春耕委员会领导春耕。

（三）各县凡村参政会已经成立的地方，就不必机械的执行上列办法，必须以全力进行春耕准备，但要尽可能的求得在春耕准备工作总结期成立县参政会，以便在参政会上总结春耕工作，提高参政会威信。

八、以上工作必须在县委的坚强领导，支部同志的模范作用，党政军民的配合一致和各级党〔政〕干部的无限积极性来保证完成。具体办法是凡政府机关、地方党机关、群众团体、部队都要以身作则，为民模范，自己耕种土地，学习延安开荒的经验。各机关、团体、部队组织生产委员会，以下以伙食单位为标准，组

织生产分会，请专人指导，订定各种竞赛，开展斯大汉诺夫运动，并要求自己耕种的收获量能供给自己食用的一半（万一困难也要求能达到三分之一或四分之一），以减轻群众的负担，并加强各机关团体部队工作人员关怀群众的观念。但耕种的土地，主要是生荒地、被水冲坏的地或最危险的地区，如沿河有水冲之处，或接敌群众不敢耕的地区，总之不能与民争地。并要求增加总的生产量，地委区委均于三月初组织强大的高级检查队，检查各级党委对春耕的实际领导，作为鉴定各级党委与干部的第一个标准。必须在巨大工作中，表现各级党委的具体领导与战斗作风。

《1943年太行党的文件选辑》

一九四四年九月二十五日

晋冀豫区党委

关于春耕运动的指示

(一九四一年二月十二日)

今年的春耕运动，联办与各救已作具体的指示，我们认为大体上是正确的。因此我们不重复我们的意见。我们指出：

一、今年春耕运动的意义与历史特点

今年春耕运动的历史特点在于：

(一) 在完成一九四一年的生产计划，准备两面作战（粉碎敌人和亲日派的联合夹击）的根据地建设工作中，今年的春耕运动，具有决定的意义。因为农业生产是一九四一年生产计划中的中心一环。又是坚持根据地建设的物质基础。如果在敌人残酷的破坏摧毁中，生产没有办法，根据地是没有出路的。

(二) 困难是大大的增加了，这表现在：

1. 在技术条件方面——经过敌人残酷的反复的荡扫，根据地的牲口农具，遭到了巨大的损失。这种损失，对今年春耕的影响是很重大的，并且还需估计到，这种损失仍在继续中，敌人的摧毁政策是无止境的。

2. 在人力方面——劳动力的缺乏是惊人的，据晋东一县估计，去年人口的死亡（敌人屠杀、病死），即达五千余人。

再加上人口的逃亡（因敌人的收买欺骗及无法生活而逃亡敌

占区者不少，还有因害怕归队而逃亡的也不少）和参军，劳动力就非常缺乏了，而且死亡仍在继续，逃亡现象还不时发生。

3. 去年秋收以后，差不多完全处在战争环境，各地秋耕均已耽搁，最好的地方不过耕了一半。

再加以整个冬天没有下雪，今年的春耕是更加困难的。

4. 特别是今年的春耕，必然在连续反复的残酷的扫荡中进行，必须有足够的估计。

（三）但也存在着很多有利条件：

1. 去年春耕运动的经验，教育了干部，教育了广大群众，这个经验是宝贵的，是千百万群众所创造的，毫无疑义的，它将在今年的春耕运动中起伟大的组织作用。

2. 经过去年新政策的实施，特别是合理负担政策，各阶层的生产情绪，是大大提高了。

3. 在水利方面，去年有不少地方，进行了技术上的准备，并获得了巨大的成绩，今年的春荒没有去年严重。

4. 有了过去一年的努力，今年的工作比去年是较为深入了，我们有了一套新的政策（特别是与春耕有关的），和一套有系统的生产计划。这个计划各地都作了相当的准备工作。

（四）认识今年春耕运动的历史特点，用一切努力克服困难，充分地发挥有利条件，便是我们领导上的任务。因此，必须反对春耕自流论，以为春耕是农民自己的习惯，不说农民也会作好的，或者是以为有去年的经验就够了，不须要做更大的努力。同时也要反对“战争无法应付论”，以为在频繁战争中，想把春耕做好是不可能的。我们必须肯定，从今天起春耕工作便是我们的中心工作，这一工作一定要在战争中去完成。“准备春耕，准备春耕的保卫战争”，便是我们当前的战斗口号。

二、关于春耕的具体准备工作可以分为两方面来谈

(一) 土地和技术方面的准备

1. 扩大耕地面积，首先彻底消灭熟荒——去年春耕突击以后，表面上好象没有熟荒了，其实荒芜的仍然不少，今年必须事先调查清楚，考查其荒芜的原因（有因战争关系的），对故意荒芜者，应予以必要的说服与处罚，真正做到“不荒一亩地”。同时，要立即开始“毁路修地”，不然很多地都踏坏了。对于抗属和干部的（因工作太忙）荒地问题，也需予以适当解决。

其次修复河滩地——我们要强调修复河滩地，这个工作虽然是艰苦的，但在傍河地区比开生荒有利，必须加以领导。至于开生荒，应视各地情形，集中力量于荒地多的地区。

2. 突击水利——在解冻后，各地即应按照计划，突击水利，开渠筑河打井等，这是完成一九四一年生产计划的中心环节，必须有组织有计划的突击完成。

3. 解决肥料——这对于增加产量是有决定意义的，目前我们来得及做的，是拾粪收粪池，羊粪，特别是利用烧了房子的“烧土”作肥料。我们决不要以为这是人人都会作的，就放弃了督促与领导。今年肥料无办法，生产计划的实现，就要受决定的影响。

4. 补充牲口——只有到敌占区去买，或由私人出资，或由银行贷款，由贸易局或合作社帮助去买。特别要在牲口的使用上，注意互助调剂，目前还要十分注意保藏已有牲口。到春耕忙时，军队机关虽然可以予群众一些帮助，但这不能是经常的。

5. 补足农具——各县应设立农具工厂及流动修理站，并要设法解决钢的问题，便利铁匠购买，发展手工业生产。总之，一定

要按照各县的损失，大量的制造农具。研究新式农具，在今天也万分必要，各地应注意这一工作。

6. 选择种子——今年或不致缺乏，但要注意选种和交换种子，由农业试验场来领导，教育群众试用。并有计划的领导农民试种各种优良新种及特产物（如苜蓿、露蓿、黑柿等）。

7. 有计划的组织借贷——这是一个很大的组织工作，对春耕有重大作用，必须抓紧领导。

（二）人事关系和劳动力方面的准备

1. 改善群众生活。调整生产关系，提高各阶层群众的生产热忱。首先彻底检查囤粮，把囤粮工作作深入的检查，经过囤粮纠正不公平的现象，了解各地的土地产量，确立今后各地的负担标准。这个工作做得好，是可以提高群众生产情绪的。反之，将引起贫苦农民的不满与生产怠工。

其次，必须彻底进行减租减息和适当处理土地纠纷（战斗报已载有关于土地问题解决一文，可参考）。这个工作，须作为二、三月的工作中心。这是春耕准备中很重要的一个环节。生产关系不能很好调整，各阶层生产情绪的提高是不可能的。

2. 劳动力组织化，提高劳动效能——由于劳动力的普遍缺乏，劳动力的组织有特别重大的意义，辅助劳动必须大量的采用妇女参加农业劳动，儿童应担负拾粪送信等工作。对贫苦抗属及过忙的干部的土地，应切实采用代耕制，集体代耕或个人代耕，应有各地具体情形确定，最好是使劳动互助小组与代耕小组合一，并使代耕小组切实负责耕好种好。

3. 动员一切劳力参加春耕——运用去年好的经验，开展“劝懒汉”工作（不是捉懒汉连士绅，工作人员都捉起来）。作到一切劳力参加生产，特别是动员与奖励妇女参加生产，非常重要

4. 劳动者的卫生——这个工作必须引起每个共产党员的尖锐注意。每个人的死亡，都是根据地的重大损失，因此必须进行群众的卫生教育，告诉群众隔离防疫的办法。设立制药厂，普遍开设药坊。组织医生，特别在战后，要打扫战场，防止疾疫的流行。在春耕以前，要普遍开展卫生运动。不然“家家哭声哀”，那里还有兴趣和力量来进行春耕呢？

以上准备工作，如果能认真做好，就可以解决技术上的困难与劳动力方面的困难，就等于春耕运动做好一大半。

三、武装保卫春耕

今年春耕的特点是：“必定在连续反复的残酷的扫荡战争中进行”。因此“武装保卫春耕”，就不只一个口号，一个号召，而是一个严重的组织任务。任何麻木不仁，都会使春耕计划打得粉碎。因此：

（一）要解除群众后顾之忧，稳定群众生产情绪。在这里第一件事情要作的，便是领导群众修盖房子，和保护已有的房子。不然群众是无心从事春耕的。但修盖房子一定要从避免二次烧杀出发，如卷窑洞或盖石板平房。不然再盖民房，再烧一次，群众会感到没有出路的。保卫已有的房子也十分重要，这可以采取垒门、泥窗、垒围墙等办法。总之，共产党必须要有对群众负责的态度，空喊团结群众，而不给群众解决困难，群众是不会团结在我们周围的。

其次是空舍清野，特别是保卫农具、种子、牲口，这个工作作好，愈有准备，愈彻底就愈能使群众安心的春耕，不然又要照顾地里，又要照顾家里，就谈不到保卫春耕了。

（二）必须研究敌人的政策，研究敌人进攻的方式与特点。

并针对敌人的政策与特点，打击敌人。加强情报工作，使不致受到突然的袭击。但是敌人的扫荡，一定要连续反复的。不会钻空隙，就无法进行春耕，就会变成整天的逃难。因此，在领导观念上必须认清，不管战争带着怎样残酷的性质，敌人的兵力，总是不够的，时间上和空间上的空隙，总是有的。问题在于我们能不能找空子钻空子，甚至连一分钟的空子也不放过。我们应告诉群众说：“战争是不害怕的，只怕我们没有组织好，没有很好的情报工作”。

（三）广泛的组织劳力与武力的结合

这是今年春耕中一个新的问题，也是中心问题，但这里所说的结合，不是简单的合一，因为完全的合一是不可能的，或者是行政命令的合一，在战争中并无作用。因此，民兵组织还不能因为迁就劳动组织，而将建制完全打乱。相反的，要求民兵在战争时有更好的集中与机动，以尽保卫春耕的责任。为此，在民兵组织好的地方，如何使劳动组织适应民兵组织是必要的（民兵小组可划分小一些，成为劳动小组的核心）。当然在民兵组织不健全的地方，使民兵组织适应劳动组织也是可以的。

总之，一方面要注意自愿的原则；一方面要注意战时的效能，所以必须经过艰苦的说服工作与组织工作。

（四）为了有效的保卫春耕，打击敌人的骚扰扫荡，各县都必须有坚强的游击队（扩大游击队的任务，必须在这个时期来完成，其意义即在此）。游击队的活动必须千百倍的加强。当然在可能的条件底下，主力军分出一部，掩护春耕，也是必要的，但这不是主要的，主力的任务，是集中的消灭敌人。

最后，必须认清领导春耕是合一的，不能领导春耕的保卫战争，就不能很好的甚至无能领导春耕。

四、领导问题

(一) 党内动员和组织准备——这里不谈如何动员干部动员党员等一般问题，只谈：

1. 党内干部的春运教育，特别是政策教育，必须有计划有组织的进行，其内容为：

(1) 农民土地政策；

(2) 劳动组织与武力组织；

(3) 敌人的政策与我们的政策；

(4) 领导问题等。一般同志的教育也要尽可能的编成教材。

2. 经过支部动员，保证每个同志都到群众团体中去，到劳动组织中去，到武装组织中去，到自卫队到民兵中去（劳动组织与武装组织有时是合一的）。同时考虑支部组织形式，如何适应生产与战争的需要。

(二) 群众中的宣传动员

中心点在于战争与春耕的结合，除联办和各教所制宣传品外（二月底可发下），各地应根据不同地区，不同时期，提出具体口号。在目前冬学中，抓紧春耕教育。各地的宣传组织（民革室、剧团等）应即恢复。政府要组织卫生展览和法令，以奖励条令的通俗解释。

(三) 组织领导

1. 加强各系统的领导——这应该是与去年不同的特点，是工作发展的要求，春耕工作是各系统内在的中心工作，不能仅仅当作共同的工作来了解，也不能以春耕委员会把一切组织都统一进去，各系统都应该以自己的组织力量，进行自己的中心工作，

并经过自己的中心工作把组织健全起来。去年的作法，在去年是必要的，但组织上的收获不大。因此：

(1) 政权系统的任务——在于解决技术方面的问题，如农具牲口的补充，种子的应用选择，水利的兴办等。掌握整个计划的推行，当然解决土地的纠纷，政府也是必须负责的。

(2) 群众团体的任务——在于组织动员，如何领导群众来克服困难，解决困难，组织劳动力，也就是说站在群众中组织群众，用群众力量来克服群众春耕的一切困难。

(3) 军队的任务——在于打击敌人保卫春耕，和用一部分牲口与劳力来帮助春耕。

(4) 党的任务——则在于：分别加强各系统的领导(不必参加春耕运动委员会)，加紧检查督促，并纠正偏向，同时继续发现农村中和工作中的问题。有人以为去年重点在发现问题，今年不必发现问题是错误的。

2. 确定春耕运动委员会的组织与任务——是联合的领导机关，但不是严格执行机关，不是去作发号施令的统一一切的组织。春耕运动委员会的各股，应与各系统的任务合一(如农会担任组织部和土地部)，这样能更好发挥它的系统的组织力量。村里组织的分股，可以按实际需要来决定，调查与调剂一般说可以合一。同时为了与武装系统取得密切配合，各级都应该增加武装部。

3. 突击力量的使用——不必使用去年一样的强大的检查队，这在去年是必要的，今年则在加强各系统。但对于一定地区如清漳、浊漳两岸，产粮特别丰富的区域(如武乡、襄垣、武安、涉县)，还是应该突击的。薄弱地区，也应加强帮助。

(四) 领导的中心及其转移问题(分期)

1.第一期二月到三月十八日准备时期。中心任务——突击民兵建设，解决技术方面的准备。

（政府）减租减息，解决土地纠纷，（农会）健全群众组织，实行大选，发动各团体会员，到民兵中去。

2.第二期三月十八日到五月四日。中心任务——突击游击队，继续完成准备工作，但注意提前早种。

3.第三期五月四日以后。主要任务——突击下种，早种快种，保卫下种。以上的分期是为了使突击武装的任务与春耕任务相结合，在日期上，根据各地气候提早或推迟是可以的，不必机械。

五、关于敌占区和游击区的春耕问题

把根据地的一套搬到敌占区与游击区是行不通的，因为具体环境不同。因此：

（一）在游击区——由于敌人经常不断的出扰，毁坏牲口农具，我们就需作到：

1.战争准备与春耕准备合一，武装组织与劳动组织的合一，特别要加强村与村的情报联络工作，作到轮流保卫与突击。这种作法是艰苦的，但根据××的经验，这种作法是完全可能的（每个群众都武装起来）。

2.抓紧每一个空隙进行春耕，敌人的骚扰扫荡，虽然是频繁的，空隙（时间的空间的）总是有的，要锻炼出一种“钻空隙”的本领。

3.应广泛的采用夜里耕种的办法，黑夜敌人很少出来，而且也不易为敌发现。

4.游击队要加强游击区的活动，为了保卫春耕，同时也为了

壮大自己，军队也应积极帮助。

(二) 在敌占区——主要是和游击小组配合游击队，打击敌人的骚扰拉差，同时注意组织互助，免得牲口缺少无法耕种。

因为游击区敌占区的春耕工作，有各地的特点，各地应作专门的具体的讨论。

最后这指示的具体实施，还需要各级党依据配合联办及各救“关于春耕指示”，当地具体情形，加以详细的讨论。春耕问题是一九四一年根据地建设的有决定意义的问题，必须用全力贯彻到底，争取胜利完成。

《太行党六年来文件选辑》下册

一九四三年十一月二十日

晋冀豫区党委 关于推销建设公债的指示

(一九四一年八月)

一、为发展边区各种事业建设，并紧缩冀钞流通，藉以稳定金融，平抑物价，改善人民生活。并密切人民与政府的联系，边区临参会通过发行建设公债六百万元（关于紧缩冀钞流通这一点，对外不谈）。这一措施，在今天是十分必要的，全党必须保证它能按期完成，并超过原定数额。因此，虽然公开只分配我区销售二百五十万元。党内却决定要保证推销三百五十万元，这是一个相当大的数目，须用大力，才能完成。

这一工作须立即开始进行，估计敌人今年对本区的秋季“扫荡”，可能在九月以后才开始。要求于开始“扫荡”前完成，只有一个月的时间。

按目前估计，这一工作是困难的，但也有便利的条件。困难是：

（一）我区干部与群众，大都没有推销与购买公债的习惯与经验，再加以过去（抗战以前）政府曾多次以公债名义向群众勒索，几乎完全未付过本息，使群众认为推销公债与派捐款项，无何区别。因而对公债有着不正确的见解，不愿购买。

（二）要在敌人秋季“扫荡”前完成，估计能有短短一个月的时间。同时与村选等工作挤在一起，如果联系配合不好，而被

互相搅乱、妨害。最后不易完成。

便利的条件是：

(一) 公债是为建设用的，年来根据地的各项建设事业，已为多数群众所见到。同时，年来一般群众生活，大多改善，年中大都存有余款，生产情绪，又一般高涨，普遍认购，估计是可能的。

(二) 由于临参会的成功，边区政府的成立，与年来我党正确政策的实施，政府的威信是很高的。同时各群众团体各系统经过年来的深入工作，威信也很高。如果政府与各团体各系统一齐号召，群众是会深信不疑而踊跃购的。

二、根据上面的估计，必须抓紧进行广泛深入的宣传动员，才易于完成。

(一) 宣传的内容，应着重解释公债是什么，它是干什么用的，它和人民有什么关系。即：

1. 公债与合理负担及过去政府的各种派款都不同，第一年就要付息，三年后即开始还本。决不象过去政府的公债一样，一去不还。

2. 说明它是有一定担保的（如政府的某种收入，及各种建设事业的本身等——政府都有规定等）。绝不能欺骗人民，让人民最后吃亏。

3. 说明这项公债是要用在建设事业上的，不是用来消耗。相反是用来生利的，所以它是绝对有保证的。

4. 说明这项公债是为了建设抗日根据地，建设边区，改善人民生活而发行的。特别是要把一半以上的款子用在太行区，用来开办牧畜事业，整理两漳河道，保护两漳沿岸土地，修理河滩，变成耕地等。它的成果，将是直接为太行区人民所应用，是与太行区人民有直接利益关系的，太行区人民应特别踊跃购买。

(二) 由于公债的推销时间，是紧接着临参会闭幕，边区政府成立，与村选工作和准备保卫秋收战争是同时，所以除动员各报纸及各宣传机构，与准备保卫秋收战争，村选，及庆祝边区政府成立等工作配合进行宣传外，应着重利用村选、庆祝边区政府成立，及传达临参会等各种会议来进行广泛深入的宣传动员。免得另来一套，反而搅乱或妨害各项工作的进行。

三、因为要在短短一个月內，要在与各种重要工作同时完成这一相当艰巨的工作，除应立即进行深入广泛的宣传动员外，还必须立即进行踏实而紧张的组织工作。为了不使这一工作妨害或搅乱同时间内其它工作的布置与进行，应有适当的分工，即依靠政府财政系统——边区政府财政厅、专署、县府财政科，派专人或成立专门组织来主持。同时，为使这一工作，不致完全成为行政工作之一部，以至因而不能完成，应：

(一) 由各级政府聘请参议员，有威望的当地士绅及富绅，如群众团体商会等，组织公债推销委员会（政府也应有人参加）经过知识分子及社会活动分子，普遍深入到群众中推销（特别县以下重要），使成为半社会事业的性质，这一组织的工作应是：

1. 利用各种集会，利用在群众中有威望的士绅等，到处讲演号召，并通过各种社会关系劝购，推销。但因时间短促，须注意宣传动员与实际推销同时进行（如当场号召，即在场销售）。

2. 出版推销捷报，并有基点的组织一些购买公债的模范村庄，模范户，以推动其他（关于认购、劝销与模范村、模范户的奖励，政府另有奖励条例，即可发布）。

(二) 各群众团体，各机关，各系统，应马上分配布置，号召竞赛。各教会会员平均每人应购买一张（两元——公债分两元、五元、十元、三十元、一百元五种）。同时，各村号召进行

竞赛，亦应以每人购买一张（两元）为标准——各村支部应负责设法保证。各机关、团体干部均应起模范作用，人人购买。估计此次须着重普遍要造成群众运动，始易完成任务。应避免用合理负担方式摊派。

（三）所有报纸，均需注意反映各地推销情形及推销胜利消息。

（四）推销委员会多吸收士绅参加，好让他们去向士绅富有者推销劝购。他们所担负推销的数目，一般应在全县总数三分之一左右（才易保证全县总数的完成）。

李雪峰在精兵简政会议上的报告

(一九四二年一月六日)

一、目前形势与党的策略任务（略）

二、迎接接近胜利最困难的两年，在敌后的中心任务是精兵简政与休整民力问题，即根据地社会经济问题——民力（财物、人力）问题。

（一）敌后抗战能否长期坚持的最重要条件，就是这些根据地的居民，是能养活我们，是否能维持居民的抗日积极性？

这就是说，我们如何渡过这两年，与如何蓄积力量、准备反攻，最基本的条件，就是要与人民的负担能力来一个总结算，也就是说对于我们根据地建设的成绩，从社会经济与人民生活方面来一个总结算。否则，什么深入、巩固、各种政策都失去了它的基础。

（二）从社会经济方面来说，我们已是新民主主义社会；我们执行了减租减息，改善人民生活的政策（尽管还不深入），但是从经济总盘上、从生产力上、从社会财富上来看，就将是另外一个样子。而这种方法的计算，却正是今天克服困难的一个重要条件。

从市场现象上来说，仇货还占着主要的地位，物价的变动，还表示我们经济的依附性，而敌人的经济掠夺和经济封锁，又时刻打击着我们的经济景况。尽管我们在统制贸易上（控制山

货出口市场，禁止奢侈品，抵制仇货），掌握外汇上（伪币和本位币的比价变动），都用了很大气力，作了相当努力，但并没有从基本上改变市场形势。还在今春以后，将立刻发现出来。

同时，从市场商业种别上来说，消费性小商业如饭馆、小饭摊等仍居多数，并没有克服前年的景象。若干人民拿到钞票，到市场上买不到他需求的工业品，如各种布匹、过去的京什货。而他又不愿掌握货币。因此，他的农产品如花椒（易收藏的）等便不愿出售，粮食则因为害怕负担（过去是借粮，挖窑洞），大批的走私，这正是极严重的畸形现象。

另一方面，商业带着极大的投机性，如涉黎路上的粮食运输；阳邑、桐峪、西营线上的工业用品，盐、布等品的客商，货价甚至一日数变，有一个牲口“捎脚”能赚千元以上者。这说明商业利润，包含着极大不平衡性与投机性，这就影响到工业不易发展（当然还有其他原因，如战争、票价变动、转动太慢等）。工业品价格变动，又时刻影响到农民生活。

2. 在生产事业上，最基本的农产作物，因战争破坏，人心浮动，劳力缺乏，肥料缺少，投资及改良设施濒于停顿，特别是负担政策的影响（去年春天景象，正说明负担轻，政策影响的一个正面，目前则向反面变动）。农业生产一般减低了，如黎城减低三分之一，生产情绪降低了，过去“耕三余一，耕九余三”的打算不见了，耕者与耕具均对付着使用了。土地荒芜现象并未好转。而且明春还将大成问题。

在工业上，作坊恢复很少，手工业大多破产了，矿业与林业、牧畜业等均大大减少，好转极其有限（去年一年），而新的危机（当然主要是政策执行上及敌阴谋的影响）又在生长了。

3. 在社会积蓄上严重的空乏，资本积累，即使原始的积累，

还看不见影子。

从过去蓄积的主要品种——粮食上看，几乎没有什么新的积蓄现象，旧的蓄积早已净尽了。在钱财上，除现洋埋着不动及部分出口外，一般没有新的积蓄，钞票几乎失去储存手段的作用，而只成交易媒介——通货了。旧的积蓄也早已用尽，即使还有（法币），在法币危机日益增长情形下，也日趋于废纸，而不能投之于生产，甚至也不投之于商业。在不动产，除土地质量降低、荒地增加现象外，房屋破坏了，用具破毁了。

从所有制关系上说，社会公共性的积蓄，如公仓、合会，几乎完全没有了。公产的整理又非常之差。

在私人上说，富农无多大积蓄，中农仅够自给，地主商人的消耗很多了，新的积蓄，虽然在新富农、在新商业中有了一些，但比之战前就差的太多了。

私人借贷关系，基本上停止了。投机事业——商业及外汇市场上都在某些地方发展着。

以上情形值得我们极大注意。虽然战时生产必然减低，物价必然高涨，是各国的共同现象，但却决不应忽视。

（三）在人民生活上，也须要一个总的检查与批判。

1. 首先估计五年来的社会进步，不如此便不能正确了解很多问题。因为正是这些进步，则给与了群众生活以重大影响。

首先是战争改变了社会静滞的生活，把各阶层人民生活都弄紧张了。战争又破坏了社会上旧的势力及固袭因循的传统，锻炼了广大群众，洗刷了一些守旧静滞的生活方式，给予群众新的生活方式、适应的能力、新的想法。如过去对战争的“闻风而逃”，现在能撤退转移了，能有组织的斗争了。特别是：

对作战的要求，对武装的要求，民兵的生长，这表现被压迫

群众是在起来了。

政治民主，村选及村选斗争。过去反顽固势力的斗争，生活改善的斗争，群众团结的重新整顿。

社会舆论：对抗战，持久战，民主进步，道德观点，妇女社会地位，批评观点……等都或多或少、或赞成或反对地都有很多改变了。

这些进步，表现着新民主主义社会的成长现象。

2.但是进步是极不平衡的，而且包含着许多矛盾，甚至有新的矛盾在生长中。

落后群众，从会道门问题上可看出还占大多数。就是先进群众，也因为社会旧集团的影响和工作中形式主义的残存，表现出很多新问题。

在政治生活上是进步最大的，但进步仍存留着严重的强制性、形式主义，特别是民力的浪费，已发展到“群众脱离我们”的危机了。例如：一百三十人一共破了七里路，九百人破三里路，二千至三千人破了三百四十里路，说明群众消极反抗的表现。打游击、破路、支差、岗哨等抗战勤务，及受训、开会、检阅、开大会，铺张门面及繁重的工作任务等，进步的生活也给予一般人民、民兵与自卫队、不脱离生产干部的生活精力以严重影响，使他们生长着厌倦情绪。也给家庭团结及生产上以严重影响。民兵的反映，干部不愿干，都愿作商等，这决不仅是资本主义意识生长的关系而已，这里更多的是由于时间浪费、生活困难而来的。加之，经济生活上，土地质量降低，劳力缺乏（误时太多），而负担又重，脱离生产人数太多（即按正常算，百分之二的军人，每人平均九百五十元，百分之十的地方工作人员，每人平均五百元，那么一个人也要负担二十四元，包括老弱在内）。

即便说过去的减租减息、“改善生活”有过成绩，那么今天问题却是从另一方面来的。加以战争影响，敌人造谣，在人民中相当普遍的生长着厌战、疲倦、与渴望安定生活的情绪。

这使得落后的思想意识、落后的组织，如希望“真龙天子”，寄托福利于来世等会道门欺骗日益发展起来了。而干部与群众正相当普遍的“隔阂”起来，这决不仅是工作方式问题，这主要是民力——人民的物力、财力（经济方面），与体力、精力消耗太多而渴求安定休整的缘故。当然也正是反映我们不了解民隐、民力的缘故。

在敌占区、游击区、顽固区当然更不得了，而敌人与顽固势力，又正是以破坏我们的建设，打烂我们根据地，以显示他的“王道乐土”为其政策的。我们则不可不于此寄最大注意。“离葬道暴动”有穷人参加，正值得我们作深刻的自我检查。

（四）根据上述，人民的负担能力与抗战情绪，都走在一个分歧的关头。要真正维持与提高人民的抗战情绪，积极的组织力量，那首先对于社会经济及民力问题要精确计算，并从这里转变我们的全部工作。“精兵简政”政策，正是适合这种形势恰当不过的政策。

三、精兵简政

（一）目前及今后两年的严重困难，是比去年及前年更为困难的时期，而这次“精兵简政”，也正是比前年改革编制、建立正规制度与反贪污浪费更为严重与重要的大转变，如果拿往常的眼光与态度来对付这次大整编，那将难逃“老革命碰到新形势”之〔厄〕的。

这必须冷静、决心（静想三分钟）来考虑以下的每一个论

点，每一计算，来从个人与每一组织的生活方式上、思想意识上，加以改变。而把这种改变与不脱离生产的下层干部及民兵生活（节省其精力以后的生活）结合起来考虑，考虑一种结合起来的新的革命力量的生长，在招呼着我们党前进，而这次区委机关对大会的招待就表示这种新的力量的开始。

这里必须了解精兵简政的第一个意义，是从民力与全盘革命利益出发的，是正确估计各根据地的经济状况与民力状况而来的。脱离生产人数占居民百分之三与两武一文的计算，是科学的、精确的计算。而在今天甚至可以少于百分之三。同时，精兵简政政策，是根据地和敌我斗争一定发展阶段上的科学产物。在目前不采取精兵主义（简政略同），也犹之以前不采取大量发展主义一样是错误的（军委指示也见“两种工作方式”），而且必须慎重认识：“假若民力很快的消耗，假若老百姓因为负担过重而消极，而与我们脱离，那么不管我们其他政策怎样正确也无济于事”。（中央）不了解这点便无法了解精兵简政的深刻意义（前年过冀察晋的同志从“工作”观点的来信，与去年某同志对区委“不大方”批评，在现在更可能复活）。

（二）精兵主义——蓄积武力，休整民力的密切关系。

1. “假如敌人进行扫荡，应坚决反抗之”，“如不扫荡，则除进行必要的游击战争外，应利用时间休整兵力”。

只有坚决打击敌人扫荡，才能争取战役相持，这对根据地巩固、群众情绪、干部与部队战斗力的提高，巩固军、政、民的关系。同时，对于休整民力与经济建设，均有重大意义。对敌必争而于我有利的据点则相机克复之。乘敌今天正无增援力量的时机。

但今天敌我斗争形势，基本的将是与反“治安强化”密切关

连的游击战争。因此，必须确定主力部队与地方部队的比例，一般应为二比一。主力则紧缩机构，充实编制，提高战斗力及干部质量。其编制原则为充实连队，不够一百二十人者即不成连；不足一千八百人者不成团；团直不能超过全团总数五分之一。总之，主力采取精兵主义，精兵主义，正是为着将来的发展。

游击队应为二百人的县干队，首先一百人；五十或三十人以上的区干部。但脱离生产军队不应超过居民百分之二。因此，游击队工作也必须加强质量，不能只食数量的无限制发展。必须真正地方化（干部，群众）。

无论主力或游击队，凡质量不好，强迫来，一概加以洗刷。

2. 优抗工作

(1) 历史——物质的、精神的、劳力的。方法“村本位”的。

(2) 问题：优抗长期性；妇女守寡长期性；军人地位低；党员参军少。也是一个社会问题。

3. 民兵与自卫队。

在今天形势下的民兵，在保卫民力上很重要；将来反攻时的军力与保卫地方也重要。

(1) 人民武装的骨干，即民兵，其数量应超过主力军与地方军之全部数量。但另一方面，又必须根据民力现状，确定民兵数量及其工作。在数量上，一般应占居民百分之六，占自卫队百分之三十，这样才能分别抗战勤务与民兵较高级的行动。这个比例，要把当地一般生活、勤务负担，及自卫队与民兵的勤务负担加以精确计算，而按时间消耗的总量，按任务性质分配之。

(2) 民兵必须建立政治工作，但首先必须计较民力，否则，民兵即会变质。工作好者或战争频繁者则游击队化，一般则

抓烟、捉奸、包赌、掠取等流氓化。民兵的“战绩”，很多是“多数”人民的。目前民兵时间消耗占生产总时间百分之二十六，青年壮丁合起来，又等于不脱离生产人数的百分之三十，所以必须仔细节省。

一般民兵出击与训练所占时间，全年不应超过一个半月，在游击区或反扫荡区则可不同，因为利害比较与计算是最具体的。在战时人民自感需要，如参加战斗队者多，而又不愿作民兵即是一例。游击区保卫自己，减少敌人掠夺，成为最主要的利益，因此，游击时间即多也不感浪费或负担。但如不可能全持武力抵抗，则必须采取革命两面派方法以应付敌人，保卫群众利益，就是说，民兵行动时间也不应太多，特别在农忙时须很好计算时间与组织之。总之，民力计算，要从抵抗敌人消耗人民时间与我们的消耗两方面结合起来。

(3) 民兵的组织、编制，必须确定其是群众性的组织，因此必须采取民主集中制，领导机关由各级人民武装代表大会选举之。

在指挥关系上，则用部队长名义，组织政治、参谋两组。其重点是在村。使用要用之于较高级的行动上，如游击作战等。但战时必须回本地真正保卫家乡。接近游击区应多行动锻炼；在内地者多实际训练。青年则适合青年性，指导青年队的工作。在接敌区应把公开行动与另一种秘密短促的行动结合起来，与群众斗争（如应付逃避等）结合起来。其训练应抓紧时机，作实践的复习与总结经验的实际教育。对民力计算要算我们消耗的民时及敌人强制，就乱消耗的民时，而更多从对敌斗争中节省出时间来。

(4) 民兵的政治工作建设与党员军事化（干部军事化）。

①规定任务：

甲、密切与群众的血肉关系，反对流氓化、土匪化，爱护保卫群众利益，参加群众斗争，与群众运动。

乙、保证战斗力的提高（军训），保证战斗任务的完成。

丙、提高革命觉悟，灌输参军光荣思想（军人社会地位）。

丁、鼓舞民兵生产热忱，保证生产任务的完成（不是领导生产）。

戊、瓦解敌军、伪军（过去很多机会丧失过去了）。

②村级指挥员，由支部副书记担任。

③党员军事化。

（三）简政

1. 简政是为了“节省民力”，与更好的组织民力。这是一个“革命”，必须以革命的决心执行之。

负担政策是一切政策的基础，应再三玩味：“假若老百姓因为负担过重，而消极，将与我们脱离，那么不管我们其他政策怎样正确也无济于事。”

“敌后抗日根据地的民力财富，一般说来，已经很大减弱，因此精兵简政，节省民力，是目前迫切的主要任务”，“全部脱离生产人数不超过甚至少于居民的百分之三”（如加不脱产的时间消耗计算更大一倍）。精兵简政，对于工作有很大好处，要从报纸上反对把紧缩人员与工作对立起来的观念，和小团体主义，“只见树木，不见森林”的意识。须知如果群众因为负担过重而情绪消极，那恢复生产情绪所费的工作精力，怕要比少些人，少负担些，即使少做些工作要夫得多吧。这还是从一时的工作利害说的，如按中央指示，当然更其显得重要了（去年春耕群众生产情绪就是显例，多几个人突击工作比之政策正确相差何止千百倍）。

每一个布尔什维克，必须具有计算的精神，了解多一个人即多增加老百姓一份负担，而又少了一份生产，这就使整个工作困难一分。这里必须打破旧的观念，发展时期的观念，破落户怕拿下架子的观念，谁不去了解民隐（已到了快脱离我们的时候了）。只图眼前工作“方便”，谁就是形式主义者，是眼光短小的庸人，这是要从实际上，反对讲原则时赞成，而具体核减计算时而又不能忍痛，拿不下架子的官僚主义思想。如勤务员、特务员的取消。军队总直可作我们的模范。不超过一千人，他们供、卫之核减，一个人一个人考虑。彭总的马“一步一块钱”，特务员的共用等。

2. 党政民总数不得超过百分之一，即一万四千人，山地允许一万五千人。这里包括半脱离生产的村干部、学生、小教等在内折合。荣誉军人也在内。计：

党共二千三百四十人，占总数百分之十五点六，

民武一千七百二十七人，占总数百分之十一一点五一；

政一万零九百三十三人，占总数百分之七十二点八九。

3. 简政

(1) 村级半脱离生产干部，以三人折两人计算，边府除外（不超过三百人）。其紧缩方法的原则：①改革区划，村分甲、乙、丙三等，加以合并调剂，共减少百分之二十，现留二千二百个村。区减少百分之四十，留一百二十八个，内根据地占八十六个，游击区占四十二个。除兼区十九个，实余一百零九个区。另县兼区者多加二人。②采取适当的兼级制，如专署兼一个县；县兼一个区。③游击区另编，大为缩小。④大减勤务与杂务人员，增多干部。⑤裁骈枝机关。

(2) 编余人员的妥为处理。①按服务年限长短，及地区所

在，如在敌区或外地不能回家者，尽量从现有（现留）人员中安插。即使遣回，也须适当为之分配工作。总之，必须照顾政治影响。遣回者要予短期训练，无家可归者，予以土地或款项，帮其自力更生。内地者予几天训练遣回，欢送其回归生产战线。②年龄在十五岁以下者遣回。十五岁以上身体好的，留作训练。服务久者，如在四十五年以上者，尽量留用。③流氓分子、坚决洗刷，但也须方法适当，如派入伪军工作等。④编余时，负责同志要个个与之谈话。⑤难于安排者，如老年人应尽量采用，军队下来的伙夫等尽量收用。⑥时间，二月底以前最好能完毕，以专区以县集中，送回春耕。

（3）周密的调剂干部，加强薄弱部门，如税务、交通局等。在调剂时，要遵守三三制，并预为解释，免不安心。其编余干部，应收入抗院训练，蓄积力量。

（4）机构加以调整，提高行政效率。

调整原则：增强调查研究部门、检查工作的干部，缩小日常工作的干部。减少手续，力求简便，便于检查。取消不作实际工作的中间架空干部，如科长等，增多每一个人工作任务，反对不愿作技术工作的现象。从上下级方面讲，是缩小上边，充实下级工作的干部。

（5）改善工作方式，经济地组织群众生活，节省民力。

精确加以计算，减少组织与会议，可以克服“干部荒地”，村政委员浪费时间等现象，克服又占居民百分之三以上的劳力浪费现象，使凡事简明易举，创造一套新的工作技术。同时，彻底打破干部与人民隔阂的现象。

4. 群众团体与武委会及党的紧缩

（1）群众团体与武委会

①两个系统合并，减少杂务人员。②充实区级，加强县级与专级。③与党共用交通（主要为县以下）。④总会一级建立有力的秘书处工作。经费仍归各级政府按拨。打破“分糖”乱花的旅馆主义。⑤重订游击区编制，敌占区全归党作。

(2) 党的编制

①增强县区，按支部数（三至四个，多不过五个）及开辟现状，计算分委人数，七个支部以下者，设书记或增副书记；八个至十一个者，设分委为三人；十二至十五个者四人；十六至十八个者五人，一般不超过五人，特殊者可至六人，多则另划区。党区与政区可以不完全一致。

②县分三等，开辟者另设工委，等级按地区大小、工作基础、支部多少、分区数目等而定。

③各级人员比例

甲、各级党委人数比（敌占区除外）：

区委占各级党委总数百分之六点六六；

地委占各级党委总数百分之一八点五六；

县委占各级党委总数百分之三十二点二九；

分委占各级党委总数百分之四十二点四九；

乙、干部与其他工作人员（杂务等）之比。

各级干部（学校及分委除外）占全人数百分之八十四点三六

杂务及其他工作人员占百分之十五点六四；

区委机关干部占区级全人数百分之七十一.二八；

杂务百分之二十八.七二；

地委机关干部百分之七十五；

杂务百分之二十五；

县委机关干部甲等百分之九十三点七五；
乙等百分之九十二点八六；
丙等百分之九十点九一；
工委百分之八十一一点五；

杂务：甲等百分之六点二五；
乙等百分之七点一四；
丙等百分之九点零九；
工委百分之十二点五。

丙、各级党委与党校之比：

各级党委占全人数百分之六十四点二七，
党校百分之三十五点七三。

④机构调整，取消勤务人员，订定新的工作条例（与冀察晋比较。区委机构新变动）。

转变观念，反对小团体主义，个人主义。

新生活新精神。

总之，简政是为了减少脱离生产人数，也为了反对机关主义、官僚主义；深入工作，蓄积干部。

四、一九四二年的财政工作问题

（一）根据地的财政政策，必须注意量入为出与量出为入的配合，一切工作应求质量，坚决肃清浪费、不节省民力的现象，严厉惩办党政军系统内贪污敲榨民财的恶棍。

财政，是支持战争三M之一，是吃饭问题，而又是关系民生最巨的问题（负担执行上一有偏向不深入，便有民户随之破产的）。掌握政权的党必须高瞻远瞩，而又脚踏实地的去理财（民财与国财），同志必须有成为理财家的决心。而今天则多数干部

看见数目字就头痛，“不屑于”管审计工作。因此贪污的恶棍，与浪费现象无从肃清，而干部反又沉没其中（如只顾去游罗别人的东西，吃好的，而不问其由来）。这是实行精兵简政、整理财政工作需要首先克服的事情。

（二）去年的财政工作（略）

（三）四二年财政总收支预算概况（略）

（四）太行区全年收支及进度表（略）

（五）完成上述任务，必须由党来保证。

如何保证？

1. 准备实行统一累进税，丈清土地，财产登记。加强税收的领导，组织由线到纵深的缉私，特别是缉毒工作。

把财政工作经常化，按季按月定期检查。

2. 反对贪污浪费——节流工作。

（1）节省粮食三万石，机关生产与节约。

（2）改变铺张作风，如开会、会餐、油印报、招待费浪费，公款；出差不实报，偷卖公物，发假条子，浪费粮食十八万斤，从菜金报告与粮食报告中看出。牲口上贪污，从马干与料中对出。

3. 完成征收任务，从各方面节约，绝不要再望印刷机。票子多发与物价、与财政不利。今年预算总额已比去年大几〔乎〕近一倍。

干部保证“三钱油盐”为原则，医药等消耗，干部消耗。干部也须自爱，克服青年病现象。

最后，在干部中动员，彻底克服小团体主义与个人主义倾向。

4. 完成去年未完的任务：公债与负担。

五、对敌经济斗争与经济建设

这是过渡两年最困难斗争的基本环节——无论在打击敌人上或建设根据地、蓄积力量、密切与群众关系上都是一样的。

经济掠夺，是敌人“治强”运动的中心。而经济建设即是根据地建设、克服困难的 basic 工作。敌人掠夺的主要方式是所谓“配给制度”。

(一) 什么是“配给制度”？

1. 是最野蛮的经济统制，是法西斯对殖民地的经济掠夺，是战时掠夺的最本质。

这是金融资本家对于殖民地最残酷的掠夺，掠夺乃是帝国主义的最本质。是敌人“以战养战”政策的必然发展。这种政策——配给制，对于人民生活将引起空前深刻与恶毒的影响，对于敌占区社会经济将起剧烈的破坏作用。因此，民族矛盾将会最急剧的发展起来，扩大抗日阵营的社会基础。

敌人也明知道这种危险，它用对“匪区”、“匪共”封锁、打击奸商，与达到“东亚新秩序”来解释，以麻痹人民，让人民忍受一时痛苦。用“新秩序”麻痹青年与知识分子。我们同志也有不明其掠夺是最本质。而以为主要是封锁我们，而不知是次要的。

2. 配给制为什么是掠夺的最本质，用什么表现？

(1) 在各地实行配给组合，以利用与统制中国工商业资本，掠夺中国资本。

组合是按相同性质，与同等制度组织的。工业不加入，即得不到原料，商店不加入，即得不到制成品。

加入者须交一定的“信用金”，每一组合须有一个日本顾问，

理事长与委员由组合选举，但须经过驻军司令部批准，违“法”者随时没收，不行贿赂……者则可随时加以罪名。这样使配给资本失去了一切自由。

(2) 配给组合是用暴力来摧毁中国民族工业，表现在：同等的同性质的组合，统制小的组合或工业。顾问是执行经济掠夺与统制的太上皇，他凭借军事政治暴力破坏中国民族资本，把中国资本集合到三井、三菱、株式会社、观光局，而领导上统一于“华北开发公司”。把中国资本家全集合到日本公司中去，使中国经济完全殖民地化。

(3) 在农业上则实行“公仓制度”，掠夺农民(“共产”)。每人每天发米六两至十二两，且有三岁(或六岁)以下、五十(或六十)以上不与配给者。这不但打击到农民，也打击到地主。

(4) 乡村中一般的配给组合是“合作社”统制一切，主要是手工业品，某地连石灰窖也统制，规定廉价卖于他。为吸收入股，开始加入“合作社”者便宜一些，这样统制人民消费，经过消费，计算到、调查到人民的财富(敌人调查方法，多是从几个方面的材料计算，而加以登记的。登记是农民心理上最怕的东西)。

(二) 日本配给制度实施中的矛盾与困难

1. 两个政权尖锐对立，犬牙交错，互相包围，使敌人无法顺利实行。

2. 由于其本质的掠夺，加深民族的仇恨，也由于其政治机构不巩固，裂痕多，所以决不会象德国那样，也不会象东北那样。

它违反人民的利益，人民会用或硬或软各种方式反对的，或破坏的，如人民从其配给制度中作生意、偷漏，特殊“旅行”者发生起来。

3. 由于敌占点线，我占广大的面，有原料，少技术，但我可以发展手工业，敌如不能配给生产原料，只统制消费是不可久的。这将是敌人向我区作经济掠夺与反掠夺的严重斗争。

4. 敌强行配给，人民生产情绪必然降低，伪币市场必然随之缩小（买不到东西），对我钞票之战斗力，也有某种程度的减弱，城市将呈现特殊萧条。

5. 城市技术人员可能逃走，资本游移，将与我工业发展以某种机会与便利。我应大量吸收。

6. 破产人民急剧增加，可立而待。但敌也可从无法生活的人民中吸收一批出口，值得注意。

（三）打击敌之配给掠夺与经济封锁

1. 贸易政策，统一管理出入口（否则，敌可能乘机操纵），实行以物易物，等价交换的原则。根据地内商品、出口物，应当是出口而随时可以不出口，如核桃、羊毛等。去年在这方面是有一些收获的。把自给自足机械的了解、孤立起来是错误的，任何国家没有绝对的自给自足，即苏联亦然。

2. 十分认真实行保护税制，这是我们的税收原则。重税多至百分之一百，但过高，如抽百分之二百，以为法律万能，是主观主义可笑的错误。因为如此，商人即走私，没收了比纳税也还轻的多。或者绝对禁止羊子出口，则将无人繁殖羊子。禁止打猎也不对。这都是机械的看法。

达到保护税制，要认真缉私，要组织由单线缉私发展到纵深的缉私。即依靠支部领导民兵组织，应奖励，不能没收。但也不要因噎废食，发现贪污即停止。党应抽调得力干部加强税务局，建立复查制度，把三联单改为小联单（商人拿那个，第二张文与复查机关）。要反对“钳子团”的办法（包庇走私，贪污），一

种制度的贯彻必须经过斗争。每一制度都是一套学问，是一套组织工作。应严明赏罚，缉私好者奖励，包庇走私者枪毙。

反对小团体主义，严格检查制度，一不检查，即坏干部。

3. 加强银行的经营与管理。

敌人利用银行的多头，交通不便，各根据地物资分配不均，以造成我票子价格的差额。我应加以调剂，把差额调剂到平衡，并利用差额，打击伪币（商人利用作金融投机），以造成伪币的差额。调剂差额的办法：

（1）经过汇兑关系；（2）有计划的掌握差额，达到平衡，如从高价地区买货到低价地区去卖，或购买一部法币、伪币，到另一地区去买货再卖出。

把币值提高就是赚钱，可取对法币挂牌办法，慢慢降低。这是利用群众心理，慢跌群众感觉到跌价危险，太快了群众反觉得反正是跌了，不去兑。

4. 坚决打击与禁止伪币流通，明确提出反对汉奸票子。

为啥上边利用差额打击伪币，而又禁用伪币，这是斗争的策略方法的问题。我们作金融上的调剂，就不等于普通“金融投机”，犹之囤积一部粮食，调换必需品进来，正是对敌“居奇”，便利民生，不等于普通商人的“囤积居奇”。正是方法相同，本质不同。

打击伪币，敌必用法币倾销，我应禁止法币流通，合作社等不收，由银行挂牌收。法币握在敌人手里，即已变质，打击法币，即打击敌人，但方法仍是保护法币，禁止流通。

（四）加强生产建设，以建设根据地的经济与市场，打击敌人经济封锁

1. 十分注意发展工业生产，敌人绝对经济封锁，与投机商业

一些限制，会与工业一些刺激。主要是发展小工业、手工业、私人企业。技术要适合条件，不要太高。光讲形式，什么房子盖法，光线等，而几个月未开工，这是小资产阶级的幻想，不切实际。

要大大发展私人企业，帮助筹集资本，与以各种便利，减轻负担，提高工人生产热情，只要雇主执行劳动法，不应过分要求，要帮助资本家计算，否则，不会多大发展的。

在公营事业中，要克服不善管理的现象。要开展斗争，克服经济主义，迎合落后工人意识的现象。要承认剩余价值存在，发动工人生产剩余价值，这在今天是与民族与阶级利害相一致的。

2. 大大发展农业生产，是我们基本的生产任务。

(1) 北局号召，今年生产，每亩地较之四〇年平均增三升，好地四升，薄地二升，这是一个大大的努力。

(2) 今天的春耕生产，有两种主要的困难：

①首先是由于去年负担过重，人民生产情绪不高，这应该正确的解决两年胜利的问题——接近胜利的两年困难斗争，以提高群众斗争情绪。

同时宣布今年征粮决不再增加，并减轻负担，将临参会告民众书加以宣传，把与精兵减政联系起来，使群众感觉将要减轻（实际努力准备减低十分之一），同时彻底在春耕初期或以前把去年囤粮加以仔细评分，并实行丈量土地，这一面使不再增加负担有实际依据，一面又准备了统一累进税的实施条件。

最好还必须把中央指示，通俗的向全党和群众加以解释。

②十分注意节省民力，并立即开始号召拾粪，解决肥料，兴修水利。首先是清漳水利。某些地区还须注意耕具、牲口等困难。

③组织春耕互助，并帮助夏种，组织夏种（拔苗）。

保卫春耕，应由一定区域、一定人轮流负责，游击区可轮防。

④各系统，特别是群众团体，农会，应即行开始动员，今年主要靠及早动员，系统组织，恐怕没有多少突击力量下去的。只要动员到群众与支部，是完全可以完成的。

六、组织工作上的几个问题

（一）敌占区工作

1.今天的敌占区在剧烈变化中

（1）在今天对敌斗争，特别在反攻时期的具体准备工作中，敌占区工作有极重大意义。而敌人的掠夺及其配给制度，将敌占区的社会经济、人民生活、社会关系、人力人心，均起重大变化——破产混乱，流氓增多，人心阴诈，奸伪横行。

另一方面，人民斗争——各式各样的应付、欺骗、愤怨斗争将大为发展。

日人设“理财顾问”，“旅行”者发生……。

（2）国民党在伪军、政中有工作，早采取两面政策，与敌勾搭（高德林、平汉线……），并建立特务工作堡垒。而我尚无工作基础，无经常工作，政策尚未为群众、甚至为干部所相信与实行，所谓“在山泉水清，出山泉水浊”，群众住在夹板中心。

（3）而群众正要求我们答复他们的要求，问他们的前途：

问“汉奸”的具体标准；问要不要知识分子；问国共是否还要打，正是我们工作的便利时机。

2.敌占区工作的中心环节，是使群众相信我们的政策、是照顾民情民力、肃清“浊水”，言行一致。同时，进行对各方面

的具体组织工作：对知识分子、对敌军、伪军、伪政权，和统一战线与群众工作。

3. 须决心建立敌占区各种社会内部的堡垒，首先配备干部，编制中有一百五十——二百人数。

4. 每一分区组织一至二个武装宣传队，深入敌占区工作（北局）。

（1）任务

① 宣传我必胜，敌必败。介绍根据地情形，并用具体数目字，揭穿敌人配给制度的本质。创造敌占区宣传经验。

② 打击死心汉奸，与争取两面派汉奸联系起来，发给抗日的公民证，但不收钱。要他们写信与我军或政府。

③ 打击敌人军营合作社（民营则宣传揭穿之），宣传汉奸票子将要垮台。

④ 吸收受害的人民，用隐蔽的方式，到根据地来参观。

⑤ 争取敌占区知识分子，用我军政负责人名义写信与他们。

⑥ 调查敌占区情形——伪军政的人物、矛盾、人民负担、阶级变动等。

（2）工作队的组织

① 三十——五十人为一队，参加人条件：政治上好，身体好，掌握执行政策。

② 组织一个党的委员会领导（三人至五人），公开则设队长、政委，一般受地委领导，军分区帮助。干部的选举要强，能掌握政策，要有知识分子干部，最好有能说日语者。

③ 出发前由地委作七天训练，主要的是政策教育与纪律。每月由地委检查一次，二至三个月由区委检查一次。

（3）活动方式

①一般由近及远，慢慢过惯游击区生活，早出晚归为一般原则，暂勿在敌占区宿营。

②灵活的游击队动作，神出鬼没的办法，要择虚而击，一般不袭击据点。

(须二月间组织好，出发工作。)

(二)根据地组织工作——必须作组织工作上的革命，首先在下层。

1.村的组织工作——须建立在计算的基础上，从组织群众各种生活上计算，只要群众拥护，则工作成果必大至无数倍。

(1) 简裁村的各种组织形式

①加强村的四、五种代表会，充实其工作，不再多建叠床架屋的突击组织。

②民兵与武委会的简裁在“精兵”。

③各种群众团体，其组织与生活，尽量与群众的生产组织或生活组织结合起来。

④小教生活与村的文化工作——会道门等……。

(2) 注意每一组织生活的质量，不要只搭架子。每一个人，一般不应参加两种以上的组织；即参加两种，也须确定其生活主要属于一种，反对“抢群众”，争“正统”的办法。

(3) 改善管理方式、工作方式

①它的主要管理对象是群众，因此，必须十分注意群众经济生活、其精力、其时间，要使群众每月政治生活——开会，不超过其全部生活百分之六至百分之八，每月不超过两天至二天半，即在闲月，也不超过百分之十四至百分之十六，即每月不超过四天至五天的样子（闲月在某些地方可略多一些），即这样平均算，就又等于一个百分之二的。

②改善中方工作的工作方式，加多事前的调查与准备，有力的开动员会议，不要等大家无准备的来“议”，这不是民主的真义。

③不脱离生产的村干部，工作时间不应超过其全部生活时间百分之十六，即每月平均不超过五天。即忙月，除战争外，也不应超过百分之二十四，即每月不超过七天。主要干部也不应超过百分之二十至百分之二十六，即六天到八天。否则，支委将更不得了。半脱离生产干部，应不超过百分之四十。

④这就必须改善县、区、村的领导方式，了解农民，每次讲事不超过三件事。并实行官将就兵，即区、县干部，无论开会传达，无论指示，都应上边往下跑。当然，这又必须改善县、区的工作方式，减少其不必要的组织与会议，加强党委的工作，并实践逐级指导。

⑤这就必须加强粮食与支差的组织工作，支差、运粮计划化，努力把负担评定（财产登记）规律化。中心工作、大纪念节，规律化。

2. 加强支部工作，建立模范支部（把军、政、党与群众连成一片，主要靠支部）：

群众的新问题（民力问题），也是支部新问题。

（1）一般同志，增多教育时间，减少工作时间，着重提高其自觉的积极性，其比率由三分之一到二分之一。加强支委会及其工作，支部工作与教育时间，不应超过不脱离生产干部时间的百分之五。

（2）模支标准

①了解政策，执行政策，坚持政策（因执行政策而垮台，那是群众组织，暂时的要求提到第一的现象，但不是说不要照顾支

部同志的切身利益与困难)。

②同群众有区别，要看到群众的暂时利益与永久利益。

③与群众有血肉不可分的关系，每个党员团结三、五个至七、八个积极分子。

这里，没有②项，就不会有③项。

④其教育时间的比例占整个工作时间二分之一以上，而工作能迅速完成。即党内开会等工作将减少，作实际群众工作时间增多。

(3) 研究今天支部统战的复杂性，把今天支部与过去城市工厂支部或苏区时代支部看成一样，是基本上错误的。

①从其本身构成成分上讲，有不同的阶级意识及环境的反映。

②从斗争对象上讲是复杂多样的——敌人、各种的地主，要斗争而又要不超过限度。

③从其工作任务上讲，复杂得多，既要围粮、扩兵作模范，又要领导军、政、民……斗争。

④但不要为复杂所吓倒，要整理他们的经验，研究新的办法。

(三) 加强干部工作，有计划的训练干部、准备干部

1. 从现有干部原职上提高干部，把理论与实际，策略与斗争结合起来。

(1) 区委党校的计划

①学生上；

②教材上。

(2) 地委、县委学校计划，及支部轮训队。

2. 审查干部，两年内准备六十至一百个县、市级干部(东北

干部……)。干部思想上、策略的准备，社会经济实际生活知识的准备。

(四) 今年的中心工作与党的领导方式问题

1. 几个大的组织任务与中心工作

(1) 春耕与丈量土地，登记财产，准备统一累进税的试验与实施，群团大选。

(2) 县选及村的改变区划中的村选问题。

(3) 合理负担、秋收、囤粮。

(4) 多学教育。

2. 必须加强经济工作。特别是财粮与经济的组织工作、缉私的组织工作。

3. 建立与坚持“计算与管理”的作风。加强调查研究工作。建立个人负责及工作的交待制度。总结经验与建立一套新的工作技术。

“全世界正处在空前的大动乱中，斯大林同志说，几个月，或者半年，也许一年，希特勒便会被击败。我们可以说，希特勒被击败后，再过一个相当时期，中英美再加上苏联，便可战胜日寇。中央号召在敌后艰难困苦条件下英勇斗争的全体同志，咬紧牙关，渡过今后两年最困难的斗争。同时准备一切条件（加强调查研究，加强学习，训练干部等），迎接全世界反法西斯的胜利与新的伟大时代的到来”（中央指示）。

《太行党六年来文件选辑》补编

一九四四年六月十五日

晋冀豫区党委 关于开展春耕运动的指示

(一九四二年二月二十一日)

一、今年春耕的意义与条件

春耕运动是克服今年财政经济困难的主要关键之一，是实行精兵简政政策与深入工作的具体步骤，今年春耕之能否胜利，与根据地能否进一步巩固有重大关系。

估计今年春耕特点，存在着比较严重的困难：首先由于去年负担较重，各阶层生产情绪可能由此降低；其次敌人此次对我根据地摧残破坏，劳动力、牲畜力、生产工具有严重损失，与敌人制造的各种灾荒；最后敌人于最近扫荡之后，可能在春耕中要取去年故技；继续向根据地突击，破坏春耕运动。

但是，也存在着有利条件：首先，是接近胜利的两年，这将给群众情绪以很大鼓舞，具有伟大的动员作用；其次，群众几年来在根据地的休养生息，再生产的能力与情绪仍旧是有的；最后，有了两年春耕中的具体组织工作，尤其是去年的经验。

所以，要反对对今年春耕的盲目乐观，与忽视春耕工作的伟大意义等“左”的倾向，同时对克服春耕和根据地中的困难没信心，以及悲观失望的右倾情绪，也是要纠正的。

二、关于春耕的具体工作

(一) 总的要求标准：以一九三九年、四〇年、四一年三年的平均产量作基础，每亩地平均增产净粮三升，争取达到以一九三九年作基础，每亩增产三升的最高标准。

为达此目的，必须向群众提出，每亩增肥多少？耕耘几次？或浇几遍水（水利今年着重恢复旧渠）的具体号召（最好用群众现成的农谚）。

(二) 解决劳力和牲畜力的困难，将是今年春耕中的中心环节，这就要求：第一、普遍解决罢工与复工问题，解决佃农与地主问题，解决佃农耕种困难。第二、运用去年好的经验，组织劳力互助组织。第三、发动广大妇女群众参加辅助的或主要的劳动。第四、研究与组织耕牛站，合理使用耕牛，解决一部牲畜力问题。第五、节省劳力、耕畜力。春耕忙时停止支差，锄苗时军政机关人员突击助耕有很大意义。第六、为防止根据地劳力大量资敌，政府可以出布告，劝说群众晓以大义喻以利害，使之不到敌区作工。同时向小商人进行说服解释工作，使之重视农业生产。第七、优抗代耕问题，也密切联系到劳力问题，应很好研究，解决实际困难，实现代耕。

(三) 部分地区今年春耕灾荒问题仍很严重，解决办法是以当地调剂，与各阶层以同舟共济的精神，完全自愿条件下相周济为原则。游击区牲口、农具困难，须由根据地帮助调剂，具体支援之。

(四) 武装保卫春耕问题，须克服去年单纯的军事观点，与组织上的机械形式主义（如空喊武力与劳力结合）。一般说，在敌人威胁严重，而我又无力保卫之游击区，则执行革命两面政

策，应付敌人，进行春耕。在我占优势之游击区则以加强该地各方面工作，组织游击集团，具体结合民兵与游击队，开展群众游击战争来保卫之。在根据地，就是加强武委会与民兵工作，健全情报组织，把备战工作经常化，随时准备反扫荡。

保卫游击区春耕，要组织必要的出击，但必须准备迎击敌人之反击，反对不照顾群众利益与群众情绪的“惹祸”主义，与敌人一来，回马便走的逃跑主义。

（五）丈地评分，成为今年春耕中动员群众、提高群众情绪的重要关节之一，也是春耕工作的具体准备（调查与计算工作）。因此一定把这一工作造成群众运动，由抓紧典型的地区创造经验，而推动全区。

三、春耕工作的组织与领导

（一）今年春耕主要靠各系统的组织和动员，与党对各部門统一而具体的领导，不再另设春委会。村级主要靠村政权，充实生产委员会，建立财政、民事委员会工作，如村政委员会未建立，或建立而不健全的地方，仍须设春耕委员会。村政权任务，即在于领导丈量土地评分，调剂劳力、牲畜，解决技术困难。农会任务，即着重发动群众运动，领导丈地评分斗争，保证提高群众生产情绪。妇救任务，则用力发动妇女参加生产。

（二）必须来一个广大而深入的动员，正确解决两年问题，纠正“左”的速胜论，与右倾情绪，提出“努力春耕，克服困难，迎接接近胜利的两年”等口号。同时与精兵简政联系宣传，说明今年一定减轻负担，最低是不再增加负担，提高与稳定群众生产情绪。

动员组织，应采取自下而上的动员，与组织各村讨论，由各

村群众自己规定标准，计算增产数量，与增产方法。发动其自动挑战，竞赛（同时公布奖励条例）。最后，榜示全村计算结果，各种作物在本年增产标准。

同时召开各种会议，动员各阶层群众，努力生产，同舟共济，克服接近胜利两年中的困难。

（三）突击薄弱而且产粮丰富区域（襄、涉、武），发动群众运动，开展工作。

（四）对今年春耕指导，当放在深入调查与精确计算的基础上，并深入村级工作，进一步与依靠群众的总方针结合起来。

（五）此指示各地委须根据本区的具体情况加以研究和计算，并把去年经验总结出来，加以运用和发挥，其计算结果与对各县布置，分期分段进度步骤等情形于二月十五日前报告区委，以便审核与逐期检查。

《太行党六年来文件选辑》下册

一九四三年十月二十日

晋冀豫区党委

关于如何执行土地政策的指示

(一九四二年四月十五日)

一、土地政策的基本精神，是发动农民，联合地主与联合富农，土地要求为农民最基本的要求，土地又是封建势力的经济基础，因此要使农民真正能够发动起来，又能联合地主阶级抗日，只有发动农民斗争，实现我党之土地政策。特别在今天敌、我、顽复杂严重斗争情况下，不充分发动农民就无从依靠群众支持艰苦斗争，也就不能使我们与地主阶级达到进一步的抗日团结。

但同时要保持地主阶级若干权利，否则也便无从联合。今天是削弱封建势力，而不是消灭封建势力，经过斗争又适当让步，才能达到拆散地主资产阶级与敌人及顽派的联合，联合他们共同坚持抗日之目的。

二、我区农民运动基本上还处在策略的一、二阶段，只有少数先进县份进入第三阶段。但就在这些县份也表现不平衡不深入，因此应按照不同县份，分析其不同的发展阶段，确定不同策略方针。对不同村的与问题上的不平衡，也要耐心的分析，反对平均主义一般化，策略运用上忽视地区上复杂的不平衡性，正是过去执行政策中的痛苦教训。

根据目前情况，一般可分三种地区：第一种，是农民从未发动过，或开始时期一度发动而又消沉下去，社会基础基本上没有

改变的地区。第二种，农民经过发动，土地问题得到初步解决。今天需要进一步普遍深入斗争的地区。第三种，已到拉的阶段，而又表现不平衡的地区。第一种地区开始着手要寻找最易击破的、最能发动群众的问题，发动斗争，鼓舞农民斗争勇气，以便推动斗争普遍深入。第二种地区放手发动斗争，要求贯彻土地政策。第三种地区也要充分发动农民争取平衡，但须更加注意斗争中复杂的争取工作。然而今天的环境总与过去不同的，今天地主阶级有了觉悟与团结，因此，一切斗争又必须是合法斗争，不能象开辟时期的蛮干。一切斗争均须约束在法令之内，不能立法违法。但又绝不是平时斗争，限制农民，而且表示要软，实际要硬，法令正便于基本群众运用合法，便于一打一拉，正帮助了指导者掌握有节的原则。农民已经起来，可能有越法行为，司法机关要多予调解，尽量使农民不吃亏，不要给刚起来的农民泼冷水。

其次，今天负担较重，民力消耗较大，工作中的形式主义又严重存在，与开始时期不同，而又碰到敌人的清剿扫荡，顽固派的乘机活动，因之，在执行土地政策时，又要注意与减轻负担、节省民力联系，否则，易为敌顽所乘。

三、今天基本上主要任务是反对右倾，反对官僚主义。四年来的教训，统一联合束缚了斗争，未打而先拉，未到拉的阶段而过早的以拉为主。方式上蛮干的左，掩盖了实质上的右。反左时表现取消了斗争，加之工作中的片面性，遂使农民运动受到不少的挫折。今后政府要纠正“唯法主义”，必须运用法令支持农民，不能束缚农民斗争，要了解民隐民情，简易行政司法手续，使下情容易上达，问题容易解决。农会主要任务是领导农民斗争，发展与壮大农会，贯彻土地政策，同时组织春耕生产。过去提出从生产发动农民，从细小问题上发动农民，而忽视土地政策

的执行是不对的。各教会也要帮助发动农民，必须了解没有农民的解放，其他团体也就建立不起来，建立起来也会软弱无力。要教育所有干部，以群众的话解答群众问题，使农民认识剥削关系与剥削实质，从中揭露地主阶级的凶恶，对农民的欺压狡诈，暴露其伪凶面目。打破农民“良心下不去”的旧观念，启发其阶级意识，明确阶级对立，坚决回答驳斥“等天清”，“中央军来了，八路军要走”等谣言，以鼓舞农民斗争勇气，防止地主抽地转典等威胁，巩固斗争情绪。

四、目前执行土地政策是当前中心工作，要与三区检查结合进行。执行土地政策就是三区检查在群众中的实施，也只有克服工作中的主观主义，宗派主义，党八股，党的政策才会真正在群众中实现出来。因此，一切工作要认真的进行调查研究，要检查过去土地政策实施情形与如何发动农民斗争，贯彻土地政策。没有认真的调查研究，了解具体情况是不能的。同时与春耕工作并不矛盾，而恰是推动春耕工作的主要关键。事实上只要土地问题有了适当解决，群众情绪进一步提高，其他问题是比较容易解决的。

《太行党六年来文件选辑》下册

一九四三年十一月二十日

晋冀豫区党委关于 动员妇女参加春耕的指示

(一九四二年四月十五日)

一、区委关于春耕工作指示，指出今年春耕非常需要妇女参加，妇救会已作了具体布置。但到现在各地妇女都还没被动员，妇女对劳动的观点仍未转变。认为参加劳动是羞耻，“不上地是嫁人的条件”，一般农民也认为“少吸一口烟就能省出来，何必让老婆去上地”。

二、根据上述情形，说明妇女自身及社会舆论，对妇女参加劳动都存在着很多阻碍，但各地劳动力的缺乏（特别在先进地区如辽武），需要妇女参加劳动是很急迫的。但发动妇女参加春耕，并非轻而易举，单靠妇救会的力量是不够的。党必须认真来领导这一工作，关键就在动员支部，支部的妇女党员自己要积极参加春耕劳动，推动别人。每个男党员首先保证动员自己家的妇女参加，起模范作用，影响全村。其次支部要推动村内各救会，妇救会则要把动员广大妇女参加春耕作为自己的中心任务（不要光顾选举，而不管春耕工作）。农会应发动会员，动员自己家中妇女（青救也同），政府奖励妇女劳动英雄，动员妇女参加生产。

县委帮助妇救党团详细讨论区委关于妇女工作指示，并根据

妇总指示及具体情况订出具体计划，妇救青团负责检查推动党内
外动员情况。但最主要的保证在支部，必须转变支部无人负责不
愿领导妇女党员的观念，加强妇女小组的领导。

没有妇女党员的地方，支部应通过公开领导妇救会，农会更
应用力协助，同时经过春耕工作发展妇女党员。

妇女工作薄弱或落后地区，则应从执行土地政策，发动农民
运动中来开展妇女工作，发展妇救会员。

三、动员妇女参加春耕，主要是普遍组织辅助劳动。在先进
地区劳动力缺乏地区如辽武，应根据当地妇女参加劳动的具体情
况，制定标准，组织妇女参加各时期的春耕工作（如春耕、锄
苗、下种）。在落后地区劳动力不甚缺乏的地区，其参加辅助劳
动的标准，可不必太高，逐步培养妇女劳动习惯，以逐渐提高参
加劳动标准，同时注意发动妇女参加副业生产。

四、提高妇女生产热情，必须解决妇女问题，现在各县积压
的妇女问题非常多，主要是对家庭不满婚姻不满等问题。在春耕
中妇救会须要深入婚姻条例教育，大胆的为妇女解决家庭问题与
婚姻问题。

工作进行程度要收集各种材料，向上级报告，并在报纸上反
映。

晋冀豫区党委关于整理财政， 进行生产渡荒，增强支援前线的决定

(一九四二年七月二十七日)

一、村财政存在着比较混乱的现象，村负担约占边区负担的百分之三十至五十，为了支援前线并渡过灾荒，打下财政长期建设的基础，整理财政已成为迫切的任务。不合理的负担必须停止，灾荒严重地区，整理财政应成为生产渡荒的一个组成部分，灾荒较轻的地区，应成为大生产运动的一个组成部分，须在生产渡荒运动中或大生产运动中认真清理。

二、整理的范围，包括边区、县、村三级财政，以整理村社会负担、民兵开支、免负这些方面的混乱为重点，一切无限制的募捐、动员、摊派在清理后必须停止，属于各级财政之旧存物资，均应彻底清理，清出后，严格分清归边归县归村。同时，本着两利原则，依照行署规定的办法，合理的奖励分配。如系群众斗争果实，应坚决退给群众。清理后，县村二级财政应按照具体条件，逐渐走上生产自给的道路，在生产自给中，必须遵守三条：不能做投机买卖；不能剥削群众劳动力；不能运用特权。各机关部队亦须进行清理公产公物归公运动。

三、整理财政，尤其是村财政的整理，从长期看是关系于群众生产生活的一种建设事业的开始。从目前看，一方面可以扶植

群众生产，增加渡荒力量；一方面可以减轻人民负担，节省不合理的开支，增加支援前线的力量。县村财政不论贫富区、新老区、城市与乡村，根据过去的经验，都可以清理出东西，而且数量很大。因此，须在干部和群众中转变“没甚可以清理的思想”。清理必须负责同志亲自动手，并发动广大群众普遍进行，领导与群众相结合，才能做出成绩来。特别村财政的清理，领导上必须足够估计，干部积极分子因不了解整理财政的积极意义，会有抵抗的困难，这就必须研究调整干群关系的经验，分别发动干部群众，为渡荒救灾，支援前线，在整理财政上立功。说明清理财政不是反贪污，涉及干部和群众的问题，必须两头做主，对干部既须表功表模，又须说服其自觉起来，主动清理，牵扯自己的事项，须鼓励群众对其提意见，并须诱导群众拥护干部解决问题。经过清理要做到干群更加团结，党与群众的联系更加密切。在清理中，须具体计算，使干部和群众明确认识，灾荒与战争中贫穷家当惊人的开支现象之危险。在清理中和清理后，须开展大节约运动，各部门节省开支，降低生活，紧缩机构，动员群众节省粮食，准备充足的渡荒力量。

四、以上决定，各地须按照具体情况讨论布置，严重灾荒地区，须召开县长县书会议，在开展生产渡荒运动中贯彻执行。在灾荒较轻或非灾荒地区，须召开县书县长会议，在发展大生产运动中贯彻执行。新解放区须在放手发动群众，贯彻土地改革运动中，着重教育干部群众，很好运用斗争果实建立家务，不可有丝毫浪费。边沿地区须计算开展游击战争的人力物力财力，并厉行节约，克服浪费。在开支上，可适合斗争需要，由上而下的决定一些办法。清理财政工作必须按照不同情况贯彻执行，发动党员和群众，一定要做出成绩来，可在八、九月间紧张的生产渡荒与

大生产运动中，留出些空隙时间，以清理为重点。联系生产救灾问题的解决，向其结果，作为渡荒与生产的一部分赞助。各地党须认真讨论大力进行。

晋冀豫区党委关于节食渡荒的指示信*

(一九四二年八月二日)

各地委、县委全体同志：

为了渡过灾荒，解决军粮民食的极大困难，分局决定全区党政军民各系统自八月十五日起进行节食，其办法为：

第一期：八、九、十三个月战斗兵团每人每日发一斤五两，县区基干游击队每人每日发一斤三两，后方机关每人每日发一斤二两。

第二期：本年十一、十二及明年一、二、三五个月，战斗兵团每人每日发一斤三两，县区基干游击队每人每日发一斤一两，后方机关每人每日发一斤。

第三期：明年四月到麦收，战斗兵团每人每日发一斤，县区基干游击队每人每日发十五两，后方机关每人每日十三两。

牲畜每头每日一律发料二斤。

同时自八月十五日起，每人每日加食盐二钱。

为保证这个节食办法的实现，应当：

第一，要在各级党的机关全体同志中进行深入的动员教育，使每一个同志真正认识到当前的困难，并设法克服这一困难，保证生产节食这一克服困难的重要办法的实现，各负责同志和机关支部都要把大道理、小道理不厌烦的反复向全体同志剖切说明解释，使每个同志都能足够深刻的懂得，如这一严重灾荒的困难得

不到相当的克服，将影响根据地的坚持（北局指示），这是多么严重的事！在思想上明确这个观念，并在行动上实际克服困难，要让同志们了解空口喊严重、喊困难之无补于事，而必须想尽一切办法从各方面来努力以冲破这一难关。历史证明我们是有勇气有办法克服任何困难的，当前的困难，再一次地来考验我们，我们相信在党的正确领导下，只要大家努力坚持奋斗，发挥布尔什维克的顽强性创造性，一切大小困难无不可克服，我们有信心，能够度过这次灾荒袭击所加给我们身上的困难的。

第二，要设法如种蔬菜、晚庄稼，食粮减少之后必须保证多吃些菜（每日半斤到二斤），以防止发生因少吃粮而使体力衰弱的现象。菜的来源主要依靠于每个同志自己动手去生产，在这方面，党的各级机关，特别是县委以下是多少有些客观困难的，但是我们必须克服之。各地应根据具体情况拟定具体计划，要看到灾荒是有连续性的，我们的生产必须做到长期打算，否则，即使眼前能勉强对付过去，到了今冬明春就会感到重大困难了。明年的生产要求，除去种菜以外，每人要生产两个月到三个月的食粮，因此，必须马上下手准备，从速解决各种问题，如土地、种子、肥料、劳动力……等等。在七月区党委召开的各地审计联席会议上，即曾提出这个问题，也相互介绍了一些办法，一地委机关设法种了七十亩地，是值得各地学习的。目前除去自己动手生产菜、粮以外，还要大量搜集贮存各种野生植物、树叶及其它代用品等，用来混食（要注意防止和老百姓争夺）。此外，在吃法上也要研究，要向老百姓学习，要努力创造，做到吃得省，吃得饱。

第三，严格执行制度。厉行反对与惩处任何贪污浪费。就我们检查所知，过去某些单位和某些个人，在粮食方面的打埋伏、

贪污浪费现象是惊人的。这是天大的罪过，也是很大的耻辱。为根绝此种现象，各地除应加紧进行教育外，必须严格执行区党委审计科及七月审计联席会议所规定的制度及办法。今后如再查出此等现象，不管其为何种干部，何种人员，有过何种功绩，除去党内予以纪律处分外，并分别情节轻重送军法机关严予惩处。

灾情是严重的，困难是严重的。我们要自救，加紧生产，厉行节食，根绝贪污浪费。同时更重要的是要加强领导群众，帮助群众，用一切办法，渡过灾荒。七月三十一日北局关于救灾工作指示，各地务须讨论执行。党的各级机关全体同志紧急动员起来，让我们争取并保证成为生产节食、以渡过难关的模范。

此致

敬礼！

区 党 委

一九四二年八月二日

晋冀豫区党委

关于执行负担政策的指示

(一九四二年八月十日)

一、今年的财粮工作应抓紧以党的累进负担政策，发动基本群众，并联系发现与解决土地问题，以贯彻充分发动群众的方针，这是今后半年（八月至一月）工作的中心。

二、去年许多地方把评议工作孤立起来，不去发动群众斗争是不对的。把关系大部人民全年生计的问题，委之于少数评议员手里，在落后村正便利地主豪绅的操纵，在先进村也都是少数干部决定一切，甚至为人愚弄，广大群众的积极性没有发挥，结果是包庇隐瞒，随便删改，平均摊派等毛病都出来了，政策没有贯彻，穷户往往负担过重。

因此今年要以发动穷户对大户挤分数反隐瞒的斗争为负担工作关键。要先帮穷户算分，向他们讲清不挤出大户就减轻不了自己的道理。给他们计算在互相包庇之下，他们并没有占便宜，而是吃了很大的亏。要他们尽量揭发大户资产与收入上的各种隐瞒，必要时重新丈地和评定土地等级，调查各种副业收入；另一方面，要把评议会的工作放在群众的督促之下，评议员必须民选，必须与自己所代表的群众保持经常联系，评议结果要及时公布，并由群众大会审查通过。那种只委之于“财政委员会”，由

他们决定一切的错误必须改正。

但是我们还要注意，不要恢复过去单纯以举拳头决定一切的方式。群众起来以后，运用评议方式，可以更加细密的执行政策，是有好处而无害处的。在落后村主要力量应该放在群众斗争的发动上。评议手续可简单些，不要拖延时日，在先进村主要力量放在组织评议员与群众的关系，组织在群众监督下的评议会斗争，这对于工作会有更大的推动，但是评议会不能解决的问题，也需要在群众斗争中来解决。

三、财产的调查，登记工作的中心是土地问题，所以在某些地方的丈地和土地等级的确定中，在评议中必然会联系到减租减息的执行问题，反对只办负担不管其他的观点，这在落后地区更加重要。租息斗争与负担斗争或先或后必须按当地情况密切配合。先进区即要在评议中联系检查发现与解决问题。总之，今年办负担不把减租减息这一工作做彻底，就不算完成任务。

某些地方农民在办负担时不愿提起减租，怕加负担，这一问题法令已有调剂（佃户收入按十分之八计），各地还应注意，务使负担政策能推动土地政策的贯彻，而不能相反。即必须使减租所得不为负担所全部或大部拿走，更不能因减租负担更重，减租还不如不减。

四、在负担政策的原则上，去年单纯强调负担人口百分之八十，及负担最高额是有缺点的，因为没有实际回答那一阶层该出多少的问题（虽然累进率上原系照顾这点的）。

现在我们根据全区几十村的材料计算以后，大概估计今年地主负担应占其收入百分之四十左右，富农百分之二十五，中农百分之十四（稍重），贫民百分之五。如年成无大变化，全区负担占国民总收入百分之十六，负担面应到百分之八十，这是把全区

各阶层人数平均收入、支出状况，估计出来以后，根据今年财粮负担总量与扶助贫中农，奖励富农（但不是去年某些地方加重小户来“奖励”），削弱与联合地主的方针，并照顾再生产生活消费而定出的。希各地参照这一办法，更精确的调查与计算一下，并报告我们（详细计算白边府印发小册子）。如因总的负担过重，本专区无法调剂时，应早些提出。算出以后，必要时可以将累进表稍为修正一下，并且根据这一原则检查负担政策执行好坏。同时要把这一计算编成生动教材，在党内与农会进行深入的教育，以老百姓算家里账的方式，说明我们政策的阶级性（亦即统战性），说明在抗战的重大负担之下，是已经照顾了他们的再生产与生活消费的。这一教育在因负担政策转变压垮工作的村更加重要，应由负责干部领导。

五、在某些落后地区与村，负担上一贯是小户重大户轻，办法是摊派或变相摊派（所谓“估计”分配）的地方，今年负担面可以缩小至人口之百分之五十至六十，这对于激发群众热情是好的。从负担公平的观点说，只在今年这样做也是对的。但方式上一般的不强调算旧账，同时注意不因减少负担而使中农吃亏。也不要缩减太厉害，使以后执行统一累进税又得转一大弯。其具体的各阶层负担比例及何村可以缩，由地委县委根据情况决定，并掌握偏向及时克服。

六、统一累进税决定明年执行，因此各地应抓紧在评议工作中把财产收入登记做好。努力以县为单位争取平衡。落后县份虽不一定能完全做好，但也应尽量求得精确，这是统累税执行的主要基础。

边府组织的在各地实验各种统累税方案应认真进行，要有较强干部去参加，这是决定明年统累税的主要依据。个别县份已有

财产收入登记较精确。今年在合理负担名义下，在全县范围实验一下也可以，但不要草率从事，这问题由地委掌握。

七、领导上主要的要掌握以下四个环节：

（一）县与县，村与村间负担量的公平分配——要参照当地土地富力，年成好坏，人口多寡，各阶层占的比例，及过去负担轻重等五个条件适当决定。还可以减少村与村间的纠纷，防止被利用为封建性的对立，便于群众斗争的发动深入。在方法上，应专门对于区与区，县与县之间的村庄加以调查，不使悬殊太大，要注意今年的土地流动，不要依去年估计分配。

（二）斗争的发动与掌握问题——要放手发动，必要时缩小负担面，但又要把斗争约束在政策的范围之内（根据调查研究提出各阶层负担百分比）。先进区主要力量应当放在落后村。落后区主要力量应放在正发动群众的地方。负担斗争与土地斗争的联系是现在大部工作干部所不善于运用的，县委应切实掌握，多加具体帮助，务使这两个基本政策联系深入与贯彻。

（三）系统的财产收入登记工作——在反隐瞒和反某些干部的村本位主义的斗争开展的基础上，抓紧系统全面的统计、检查、订正，这主要是政府的责任，除了全面的材料，还需要有个别的真正准确的材料，以便作审核的依据。

（四）组织大的检查——至少要以两个月时间（十二月、一月），组织有解决问题能力的检查团，进行全面的，但是又有重点的检查，内容是负担与土地问题，要从检查中协助（不是一意孤行的钦差大人），立即解决纠正。搜集财产登记材料，方式上要接近基本群众，防止为大户所包围。对流氓要适当运用，不要单纯的厌恶轻视。检查团的干部要经过训练，要建立本身的制度，可能时应请军队派干部参加，检查当中要从解决群众最迫切

的大大小小的问题上，教育群众（用总结方式），并联系爱护军队与准备战争。

《太行党六年来文件选辑》下册

一九四三年十一月二十日

晋冀豫区党委 关于简政工作给中央的报告

(一九四二年九月一日)

前已写过二次报告给中央，但未收到，现根据过去二次报告及新的发展重新写出。

根据中央精兵简政的指示，区委于一月二十六日召开了全区的县书县长联席会，在这会议中，指出了根据地各种建设的进步，同时又着重指出还存在着许多弱点，表现在经济上的依附性，基本上还没改变市场形势。商业本身带有极大的投机性，生产事业上生产力一般减低，手工业大多数破产。在社会积蓄上严重的贫乏，资本的积累几乎看不到了，冀钞只起通货作用，私人的借贷关系基本停止，特别是民力的浪费，发展到群众将要脱离我们的危险。

一、我们如何执行的

(一) 民力计算

1. 全区土地为三百九十八万四千九百五十一亩，其中地主占百分之十五；富农占百分之二十三；中农占百分之四十二；贫农占百分之十八。全区人口为一百五十万（游击区二人抵一人）。收入为每亩七斗来计，应为二百七十八万九千四百六十五点七

石。但租地一般较自营地产量低，以六点五斗计，全区粮数为二百六十八万九千八百五十四点二石。副产占总收入百分之十三。加上商业收入八万五千六百石，则全区国民总收入三百一十七万七千三百八十六点九石。各阶层收入状况，大地主每年平均每人收入二十八点五石米。支出再生产（负担消费等在内），为二十五点六石；地主收入为六石，支出为五点五石；经营地主收入为七石，支出为六点一六石；富农收入为五点一八石，支出为四石；富裕中农收入为四点五六石，支出为四点二石；中农收入为三点四八石，支出二点六一石；贫农收入一点三八石，支出一点三八石。以上全区土地系根据各县材料，土地分配系根据三种地区：一种商业资本较为发达，农业经济有些破产；二种地区，商业资本有些发展，但封建经济仍占优势；三种地区，小农经济发展，中农最多（一十五个县得出来的，收入消费等是根据几个村的计算得出来的）。

2. 依据上述情况，各阶层可能负担能力，地主为百分之四十，占全负担总额百分之二十一；富农负担力百分之二十五，占负担额百分之三十三点八；中农负担力百分之十四，占负担额百分之三十八点三；贫农及其它负担为百分之五，占负担额百分之三点三三；商人负担力百分之二十，占负担额百分之三点一。这样可能负担米五十六万二千四百零四石，占总收入百分之十七。今年计划征收五十一万一千一百二十六石米，占总收入百分之十六，去今负担占总收入百分之十七。这样按简政后全区脱离生产人员六万四千人（其中政民干部为九千人，占百分之一，除去九千人为吃粮人，则脱离生产人员占人口数为百分之三点六。如以百分之十七征收计算，则平均每人负担为零点三五九石。每个战士年需要十三点三四石，则三十四人可养活一个战士。干部需要米九

点五六石，则每二十六点六人可养活一个干部。总计每九十四点六人可养活二个战士、一个干部。按一九四二年征收百分之十六计算，则每人负担为零点三三六石，依此计算则每三十九点七人可养活一个战士，每二十八点一人可养活一个干部，总计为一百零七点五人养活二个战士、一个干部。如此可看出今年预征粮尚嫌不足，依百分之十一则尚有余（税收、贸易、罚金、税契……收入未加入），但全区有四千头牲口尚未算入。

再加人力负担，以基本区能支差的一百万人口计，十分之四的壮丁，每人平均至少年支差六天，合二千四百万天。每工耗洋四元计，共九百六十万元，约计一千万元。在四〇年前尚不止此数。

3. 敌友我区三方面比较。敌占区负担，据几个地区的材料是这样：辽西两个村对敌负担，只粮款项即占收入百分之五十八，人力负担平均每人每月得十八天，占全部时间百分之六十，敌占区对我负担占收入百分之十二，人力负担则没有。祁县敌占区群众四万五千五百三十三人，对敌负担粮款共合伪币一百零四万九千二百元，每人平均二十三元多，对我负担每人只三元冀钞（伪币与冀钞比例五比一），以上可代表一般敌占区情况，主要给与群众的负担是敌伪的敲诈勒索。友军区负担，据一个村的调查，地主负担占收入百分之二十二，经营地主百分之五十三，富农百分之七十五，富裕中农百分之四十五，中农百分之四十五，贫农百分之一十三点五（因其土地与主要收入依靠打短工，故其负担也轻），佃农百分之十三，全村负担占总收入百分之三十六点八（林北调查友军区群众负担占收入百分之六十）。负担的办法是按地亩摊派，因此地主负担轻，没一定制度，天天要。劳役负担更重，群众生产情绪非常低，荒芜现象很严重。一元钱就可买到十亩地，群众每日盼望“刮北风”。甚至有些上层

分子也表示极度不满，如某村首户在其门上贴一付对联，上面写“财也命也”，对联是“量一升出一升，升升不断；借新账还旧账，账账无清”。因抽丁逃到我区来也很多。

（二）组织编制

1. 根据党政民学不超过人口百分之一的原则，确定党的系统脱离生产人员为二千三百四十人，占百分之十五点六；武与群团为一千七百二十七人，占百分之十一一点五；政权（边府不在内）人数为一万零九百三十三人，占百分之七十二点九，但因山地分散，可增加一千人，共一万五千人，占全人口百分之一。

2. 以缩小上级领导机关，增强县区，减少杂务人员，增多工作干部，提高工作效率为编制原则。具体的编制：党内区委级占各级党委人数百分之六点六六，地级占各级党委人数百分之十八点五六，县级占各级党委人数百分之三十二点二九，分委级占各级党委人数百分之四十二点二九。干部与杂务人员及其它人员的比例，为各级干部（学校分委除外）占百分之八十四点三六，区委机关中干部占百分之七十一一点二八，地委机关干部占百分之七十五，县委机关甲等县干部占百分之九十三点七五，乙等县干部占百分之九十二点八六，丙等县干部占百分之九十点九一，工委县干部占百分之二十九点五七。各级党委与党校比例为百分之六十四点二七比百分之三十五点七三。武与群团各级的比例，区级占百分之四十一一点五，县级百分之三十九点六，分区级百分之十四点四二，总会级百分之六点三一，地区工厂占百分之一一点三。政权中行政系统占全人数百分之三十八点二（其中干部占百分之七十六点七三），其他系统（工厂、税务、交通、粮食、学校、卫生、荣誉军人等）占百分之六十一一点八。在行政系统中，专署级占百分之十二点八三，县级占百分之二十九点七一，区级占百分

之二十九点四七，村级占百分之三十三点九九。村的整顿分甲乙丙三等，甲等村六百户以上，乙等村二百五十户至六百户，丙等村二百户至二百五十户，二百户以下不设村。共二千二百村，减少十分之二。区共一百二十八个（根据地内八十六，游击区四十二）。

3. 为了工作效率的提高与合理化，在组织机构上，也有了新的变更。区党委增设办公室、调查研究室、参考室三个部门。地委只增设调查室。办公室的主要任务是推动检查动员工作及上级党与区委决议指示决定的执行，整理研究各地报告，解答与质询各种问题，并检查推动上述任务在同级党的执行。它是结合了组织部、宣传部及秘书处的一部分任务。协助党委的机关调查定任务，组织布置调查工作，推动各系统的调查工作，整理研究敌友我材料。参考室任务是在收集整理国内外政治材料，编辑通俗读物，搜集整理图书，现此室与调查室合并。

二、简政工作执行后发生的影响与问题

（一）由于战争的影响，春耕工作的紧迫，及对干部与群众宣传动员的不深入，因此在部分地区发生震动，特别是部队的影响最大，发生的偏向也多，地方上较少。部分干部情绪动荡不定，等着自己被减掉。有的地方干部乘机要求回家，有的要求受长期训练，以图舒适的渡过此两年。某些地区在干部中发生大吃大喝不做工作，下棋闲逛等现象，工作形成停止状态。党员干都以为自己政治依靠，不愁没工作做。非党干部，特别是一些国民党党员说：“共产党排斥党外人士”，工作情绪也消沉。一些杂务人员则大肆埋怨，在群众中乱说。在群众中一般说影响好——听到我们必简政，就问我们干部，什么时候要简政，表现很关心。认为政府减人要减轻老百姓负担。可是因为我们对编余人员处理不

关心，使他们流离失所，群众有说：“八路军太狠心”。一些坏分子则乘机造谣说：“八路军精兵简政是蒋委员长下的命令”，“八路军吃不开了，准备要跑”。

(二) 在领导上没有通盘的计划与统一的领导，同时在处理问题上，不够慎重耐心，缺乏民主精神，这表现在调整干部上只注意了本系统本部门本地区，发生对干部抓一把的现象。在四地委区虽有编余的一百一十六人(有六十七人回家，杂务人员在内)，但其他地区其他部分则仍然很多。六地委区则现在区以上干部仍缺二百五十四人，但没相互调剂。在各县与各系统亦同，到四月份据不完全的统计，武委会与群团的干部仍缺二百三十四人，党内缺一百三十三人，政府缺一百一十人(极不完全)；共缺四百七十七人。但有许多地区是将编余人员返送回家了。有的地区减掉后又感到不够用，有的不该减的也减掉，对编余的干部不能尽量动员到其它部门与其它地区，只管自己足额。

在编余人员的处理上简单草率，态度生硬，不耐心，没想尽一切办法给干部找出路，事先既未进行个别谈话，征求意见，事后也没适当的解释安慰，以推出门为了事，因此造成编余人员对我的不满，悔恨当初不该参加工作，以为上了当。“抗战快胜利了，用不着咱啦！”觉得对我们依靠不上啦。“反正推出门就完啦！”在群众中散布了极坏的影响。坏分子乘机造谣说：“共产党先甜后辣”，给了我们今后提拔干部以坏的影响。

在简政中的另一偏向，没有估计到“三三制”的保证，缺乏民主精神，对于这样大的变动仍是几个人商量决定，开会宣布为完事，没有征求别人意见。因此有些党外人士特别觉得不安，感到又在排斥他们。我们在执行中也只顾到一面，只从消极方面看其工作能力、积极性如何，没有设法帮助启发。好多非党人士被

减掉，好多地方精简后变成清一色了。如四专署科长以上干部十三个中，有八个是党员；五专署十六个干部，十四个是党员；在四个县的县级政民干部七十九人中，只有一个非党人士。

（三）经过简政后，特别是经过五月扫荡后，在组织机构上又有新的改变与发展，主要是缩小上面，加强下面，加多区干部。政权的各科由五个科合并为三个科（民政、财粮、抗战勤务）。专署兼县的因感不便也分开。过去村都并大了，每个行政村都包括有六七个，甚至十数个，远近相距也有十数里，致影响对敌斗争上不灵活，不深入。现又划小，采取大区小村制（是村级组织形式的决定）。群众团体则统一为救联（同上与群团是否可以合并的讨论总结）。党内县委与地委级由各部联合成立办公室，以加强工作的统一配合，由秘书负责，这样改变的结果，较为更合理化了。

简政后在领导上表现了新的精神，干部开始注意了解民困，体贴民情，有了计算精神，对了解具体情况有了新的启发，工作效率也有些提高，制度严格起来，工作与生产都紧张，斗争化也有进步。

《太行党史料辑存》第一编
一九四四年十一月十五日

晋冀豫区党委执行 土地政策指示给中央的报告

(一九四二年十月三十日)

一、二月反扫荡中接中央土地政策决定及指示，除初步讨论并指示各地讨论外，四月开扩大座谈会，检查总结了过去的土地问题与农民斗争（见战斗增刊第八号），研究过去农民运动的曲线发展及其规律，指出四〇年新政策执行时对中央指示的“反对顽固势力，争取中间势力，发展进步势力”的策略，了解及执行中的片面性与平均主义，缺乏总结各地经验，研究当时具体状况。并指出在战后两年统战大局着重拉的时候，没有在农民运动中执行打的策略，没有了解历史上须有酝酿及打的阶段，对农民运动，在指导上是忽打忽拉（不是正确的一打一拉），忽紧忽松，各地表现了复杂的曲线发展形势。同时研究今天农民运动，我们已有具体政策，颁布了具体法令。地主一般有了防御、反攻及统治的新经验，与国民党有进一步的结合，各地农民则有不同经验及力量，发展表现很大不平衡与不同的历史过程、历史特点，确定分为较先进区、薄弱区及重新发动三种典型（不算游击区），分别布置。先进区是继续发动群众，面向落后群众，面向落后村，薄弱区是依靠较有工作基础的村庄，选择顽固的大户及恶霸，并与政治斗争结合，集中力量突破一点。击破恐吓农民的逼

言，组织胜利与策略的斗争，以推动农民，迅速造成全县性的酝酿斗争的形势，实行“先打后拉，打中有拉”的总策略；重新发动区是检查当时干部、支部及群众存在着的问题，历史上的不满，适当自我批评，重新放手发动群众。此外，并一般地研究“合法斗争”的策略内容及进行方法。在全区确定突击落后县，加强干部，并选择三个复杂的典型县，直接帮助。配合整风，在干部中检查与讨论过去的历史教训，着重反对官僚主义，强调党政军民的一体配合，打破封建势力的“上拉下打”，乘我之隙的阴谋，以开展这个最基本的工作，在这个工作进行的基础上完成各种任务。

二、一般进行情形：因为各地敌情不同，了解不同，及区委直接去检查推动与否的不同，各地接受程度表现迟早深浅之不同，一般讲，经过五、六月的反扫荡，改造了组织形式，政民组织均加强下层，才开始大规模的开展起来。一分区因错误认为反蚕食斗争紧张，从而忽视了通过贯彻土地政策来发动群众的意义，至八月才经纠正，群众才真正开始发动起来。二分区敌情较紧张，根据地较小，党放在土地政策斗争的注意较少，进行规模也不大。四分区进行很慎重，多由县委掌握进行，开展较慢，近日才开始表现出大规模的形势。三分区有基础县份，采取在干部中群众中大动员的方式，因而开展迅速，规模大，气势汹涌，但出问题较多。五、六分区多薄弱区，很复杂，重要县份由强的干部掌握，策略运用较好，但干部人数力量均小，发展不很快。从全县范围讲，还多系处于有组织的酝酿阶段，群众还未全县规模地无顾忌的起来。从全区讲，着重于反蚕食斗争与政治攻势，而且比较贯注地执行土地政策。其他任务如去年通过极大努力而无多大成果的地方武装，也多数完成，甚至超过计划了，民兵在实质上也加

强了。

三、三个典型县份的初步报告

(一) 武乡县，代表较先进的县份。历来阶级对立比较尖锐，有“四大家，八小家”大地主，国民党指导有力量。农民有斗争经验，比较左，四〇年转变不好，消沉了大半年。去年春耕作了较有计划的农民斗争，保证永佃权、优先权、清债、算押地等斗争较普遍，群众及下级干部受地主国民党特务压迫，反党政压抑斗争的村庄仍占半数以上。土地政策指示传去后，干部均大为快心，包括了左的情绪。且有提出恢复一九三九年五月的斗争精神者。但县委地委领导上仍较持重。动员时用干部大会及群众大会方式，象动员中心工作一样，偏重于利用已有力量。动员包括农会青救和积极分子最多的民兵，以发动斗争，加以与群众斗争传统精神，包括下级干部淤积初开的热情相结合，所以来势甚猛，带了不少左的行动。计：五十多个村（占根据地行政村半数以上），经过重大斗争，斗争则普遍至各村庄。三个月内解决问题一万两千多件（不算普遍订约），典地订年限者七千顷，租地订约（多由永佃权改订契约）一百六十顷，清债二十二万六千多元、钱八万两千多吊、粮五百四十石，退文书一万三千四百多张，欠利条子（类似“放钱”）二千八百多张。内计反汉奸、恶霸、会门、贪污与有直接政治意义的斗争，近一百件。几乎每一大的斗争，都与国民党直接或间接接触的。

在斗争中，地主表现很顽强与无耻。主要采取恐吓与拖延的办法，普遍不交出文书，宣传等“天变”，“中央军已到了某处”，以威胁群众。并利用合法及过去“拥上压下”、“上拉下打”的方法，一面向区村干部应付，表示假开明，一面则向边专两级上告。有的则躲在亲戚家，企图避过去。有的十分无赖，指

证出来也不交出文书，不交公粮。但见到群众起来，则宣传“政策变了”，“共产了”。多方散布谣言，拖延时间。同时受国民党指示，要避免锋芒，快交公粮公款，采取保持力量，待机反攻策略。甚至挑拨过激行动，自带武器企图乘机打死人，以挑拨政府打击群众与下级干部者（三九年曾用这种办法），这可以表示斗争政治化的色彩，不象过去朴素了。

群众斗争的方式，多为大会斗争，少数用座谈会方式。大会上对顽强地主，多用压力，其特点表现为地主顽强，敢于坚持说理，不象过去一逼即屈服了（黎城、辽县、赞皇等县表示这个特点，这是当时民主政治的影响）；农民则在干部和积极分子领导下，也反复说理，层层暴露地主剥削内容及造谣欺骗的事实。地主债主无赖顽抗事实很多，群众“打人”现象也很多，共计七十二起，内群众自动打的三十九起，村干部领导打的十八起，知道不阻止的十五起，这比之过去全由干部出头领导，甚至违反民意打人者，表现新的特点。因为是经由民兵作主干推动的，表现深入与推动广大落后群众斗争不够，面向落后村也不够，关门主义与蛮干作风仍很显著。月余以来，由县委的努力已比过去大减少了。

（二）武安，是四〇年才掌握的，代表薄弱县的典型。地主高利贷与商业资本密切结合，商业发展，大商人多在关外及平津各地经商，不直接干预地方事情，地主多与社会高利贷结合，出头统治的则多系依附商人经放高利贷、战后经营走私及贩毒品的恶霸，这些人在政治上过去是勾结各种驻军，买副官，对我们则拉拢经济部门的工作人员，及政府一些落后人员，并勾结敌特国特，在其指示下活动，并利用一批流氓，和多方收买、腐化、造谣中伤我干部及积极分子，表现封建势力在敌特、特别是国特指导下，统治灵活，斗争很有策略。群众则仅很少地区过去做过反

贪污及其军队斗争，四〇年以来则一直没有发动，少数发动过的地方也消沉下去了。群众慑于威力及各种谣言不敢动，又多是大村，人口多干部少，力量不够用，这决定组织斗争必须有细密调查与更加策略，才能逐步打开局面。斗争开始，是依过去斗争规律的经验，直接从土地问题入手，无效，三星期才找到若干村的如上特点，开始发动。接上五月扫荡，几乎全县维持，表现特务及封建势力之大，所以全力进行了反维持斗争，并结合经济斗争，破获不少特务分子，予以重大打击。目前才进入到土地及负担问题上去。经过斗争的村庄有三分之二，有一个半区比较普遍，小村群众来请领导，但因情形复杂，国民党指导，我县级好的干部才能与之斗争，所以若干大村，尚未打开局面。

顽固势力及国民党对村中的阶级关系有较正确的分析，一般是团结旧地主，以感到我法令威胁，对我不满分子作骨干，争取新兴富户，勾结会门，吸引落后群众，收买流氓，威胁基本群众，有所谓“十大弟兄，六十杆锤”者，供其驱使。对我干部，采取“上拉下买中不理”的策略，即对区级干部“不理”，收买村级干部，对上则假开明，假殷勤，合法控诉，特别拉拢司法系统，对村中的积极干部，用造谣诬蔑方式来打击，对县里来的干部，则用吃饭、送礼，以至女人的方法勾引，并埋伏奸细，有已打入分区委者。它这些办法过去是很有效力，已经引我一批干部腐化，挑动内部不团结，经过严重的反维持反特务斗争以后，局面才有转变。但仍不平衡，全县范围，仅受到挫折，正在用“两年胜利是我们的，中央军快来，伪军都是我们的军队”等口号团结其内部，大量收买我村级新起农民干部，保护其组织与已有眉目的奸细。

我们的策略是从反特务与经济斗争结合，打击恶霸特务及顽

固分子，中立与争取地主商人，分化争取流氓，以破坏对方阵营。用政权出头，上级作主，和自下而上发动农民的方法，动员农民斗争。组织上，加强与统一区级领导，迅速处理问题，对支部检查过去历史教训，适当批评坏的同志，团结一致斗争，不急于内部的组织处分。即使随对方跑过的同志也暂缓处分，从斗争中整顿与发展党，对干部着重检讨过去，揭露特务挑拨收买阴谋事实，促其反省，并引导做实际斗争，从斗争中教育干部，尽量避免组织处分。并由干部共同约定不吃地主饭，不住地主房子，不收礼，出入接近基本群众，以转变群众舆论，洗炼干部意识，同时从斗争中考察与严惩奸细，已收显著成效。农会约近三千质量好的会员，发展上千民兵。工作中表现干部不敢放手，对广大群众关门主义，不会结合政治斗争与经济斗争，八、九月份没有继反维持之后提出全县性的斗争题目，运动表现零散形势。

（三）邢台，在四〇年以前是比较先进的县份，群众在反贪污、反磨擦、反摊派及一些经济斗争中表现相当力量。四〇年执行新政策的转变，纠正左的错误后，地主曾逐步反攻，群众一直消沉下来，时起时落，没有大进步。封建势力多表现由作商贩毒放高利贷，以剥夺农民土地的特点，土地纠纷多与债务有关。地主国民党威胁下级干部，“现在不是你们的天下”，说：“共产党先甜后辣”，分化干部。村干部苦闷不满，说：“赵匡胤火烧庆功楼”，埋怨我们。在今年土地政策初传达时，表示不相信，害怕再“转变”，经检讨历史教训说服以后，支部与村干部表现旧火复燃，左的精神复活，群众到处找地主开大会斗争，县级感到力量不敷分配，掌握不住，斗争规模较大，但组织性差。地主阵营动乱，一部屈服，执行法令；一部恐吓干部，说“你们瞎干吧，政策又要变，要反左了”；多数仍多方拖延，有以为“又是一

阵风”，想逃避一时过去的，领导上表现既无武乡干部的斗争经验，又不象武安慎重掌握，没有慎重组织一些策略模范的斗争推动其他，缺乏对历史作正确总结，表现被动，目前才在上级帮助下，进行较有组织的斗争。一般讲，凡过去有基础的村庄都动起来了，民兵更活跃，武装有发展。

四、从全区看，运动仍表现不平衡，三种地区的特点仍然存在。在地主方面表现敢讲理，不象四〇年以前“恐惧”了，有少数暂时逃避，但非如过去的逃亡了。不少斗争表现国民党的指导作用（但不能太夸大）有策略步骤。在二届临参会上，国民党曾有计划的向我进攻，企图改变目前群众斗争的形势。从群众方面看，在先进地区，广大群众参加，但落后群众仍未积极涌现斗争前线，存观望情形。薄弱区仅一部分积极分子活动起来，多数群众还在观望，但参加斗争的成份，表现中农以下的积极分子是动起来了，不象历史上从反贪污反摊派而来的那样了。表现干部，党与群众干部比较积极，区村干部不少存有左的情形（县以上不同，这是比过去不同特点），政权干部，一部分积极参加指导斗争，多数仍表现不敢负责，害怕“左”，站在斗争外面“纠正”错误，不是从领导斗争中检讨经验教训，在群众未起来前，赞成斗争，群众来势一猛又表现动摇。军队开始参加群众运动，特别在薄弱区由野政师政指导，成绩较好。斗争中表现关门主义，缺乏深入广大落后群众，群众组织未大量吸收会员，未注意吸收积极青年与妇女，关照青年妇女问题不够。对武装注意多，对党的建设注意差，在策略掌握上有进步，但多数干部仍不策略化，方式比较简单，历史的经验教训仍多片面的去了解，对群众运动了解单纯。农会干部更表现狭隘，把发动群众是一切工作的基础作机械了解，不会联系别的工作。

从群众运动中，更深刻的检查到过去政策转变时的经验教训，主要是对政策执行不具体，不策略，机械保证负担的百分之八十户，在薄弱区就变相维护了平均摊派，保障人权，就便利了地主反攻，其他也多类此。事实证明，群众运动是尖锐的改造社会的斗争，是完成各种工作任务的基础。目前仍然是继续深入放手发动群众求得土地政策的贯彻实施。详情十二月做总结报告。

《太行党史资料辑存》第一编
一九四四年十一月十五日

为什么开展生产运动 是贯串全年各方面的中心环节

(一九四三年六月一日)

雪 峰

当前紧张斗争的实际，给我们提出了什么问题呢？

实际，直接了当地提出了这样的课题——开展粮食斗争，开展粮食生产与蓄积运动！

明白的，敌我双方都在面向战争和战争面前的困难，一切为着战争。只有战争的胜利坚持，才有根据地，才有一切。而坚持抗战，克服困难的中心一环，是掌握粮食的问题。谁有了粮食，谁就有了力量，谁就可以顺利克服困难。粮食是军民的命，是最切实的货币基金，是全部经济斗争的中心，是我经济战线的基本阵地，是稳定物价，繁荣市场，发展手工业，丰裕财政税收的基本力量；而又是安定民生，发展各种群众事业，支持社会百业的一个不容怀疑的中心问题。近半年来的艰苦奋斗与痛苦教训，证明了这一点，群众的经验，我们的经验，均证明了这一点；谁不从这里获取教训，看不见这种现实而巨大的力量，谁就不配做群众的革命战士，不配做光荣的党的干部，不配光荣的党员称号！

去年秋季的粮食斗争，我们获得了胜利，今春以来的粮食斗争，我们丧失了阵地，敌人现在又已动员了一切力量，面临粮食

掠夺，已经提出在山西掠夺四万八千吨的三个月突击计划。这就是说，放在我们面前的紧急任务，是吸收大半年来乱的经验教训，全力保卫粮食，保卫敌占区、游击区和根据地的人民的生命线。这是问题的一方面。另一方面，去年严重的灾荒袭击，不只在五、六分区，也在全太行区，也包括了我们的粮食仓库三分区，都一步一步的揭开了实际，逐步严重的袭击我们，不但素称富庶的地区也在吃糠，且有连往年弃地不顾，今年成为珍品的糠也吃不上，这不是十分惊人的事情吗？

为什么会有这种现象呢？我们应该用惊奇和负责的态度，检查我们社会的家当，检查我们的工作！社会究竟还有多少粮食蓄积呢？仓库还有多少存货呢？那些只想做“动员”工作，而不关心生产建设的同志们，应该回答这个问题；只想做减租减息斗争，而不热心生产运动的同志们，也应该回答这个问题！去年荒了土地没有呢？有无新的熟荒呢？做过春耕运动的同志们应该回答这个问题，各地党政工作的同志们也应该回答这个问题！这就是说，要从农业的生产和社会蓄积上，检查我们的工作和粮食问题。

事实告诉我们，去年有不少荒地。有的生产较好的村庄，去年荒了三分之一，是因扫荡迟误而招致的。有的荒了明显的一部分，是因无工夫锄苗而招致的。这教训只看耕犁不看下种，或只看春耕不看夏耘的同志，应该注意生产运动必须贯串全年，看到“运动”，还要看到播种的实际和耕作的实际，粗枝大叶的作风应该休息，而代之以实事求是的作风了。社会蓄积呢？被称为仓库的地区，已把四十年来（光绪二十六年以来）的蓄积耗尽了——敌人的大量掠夺、吸收和毁坏；粮食战线的缺乏及时注意，和强有力的组织；生产战线上的注意不够，组织不够，工作中的

形式主义，没有贯串“民勤”的精神，很好组织各阶层的生产能力；加以粮食制度不够完善，过去浪费的惊人，这些都使得粮食蓄积消耗殆尽，而问题尤在于我们尚不知不觉，没有为我们广大的同志们所警觉、所重视！

所以，实际是已向我们直截了当地提出了问题——加强粮食战线，加强生产战线！一句话，全力开展生产运动！

其次，历史的实际，给我们提出了什么问题呢？去年减租减息的群众运动给我们遗留下什么问题，又提出什么问题呢？

问题，是多方面的，如象群众发动中的不平衡，减租减息执行不彻底，先进群众与广大群众中间的脱节；一部分党员和干部的特殊化，生长着脱离群众的倾向；群众旧的劳动态度没有真正改变，生产和蓄积的情绪没有巩固；新的阶级关系没有完全稳定，“奖励富农”的政策没有为地主富农所信任，地主尚未切实倾向资本主义式的经营方式，经营地主和富农生产转化，富农还不完全安定，中农特别富裕中农表现“裹足不前”，一部分中贫农只想“损大户”，讨便宜，不顾惜地主富农生产工具和耕牛的倾向仍然存在；改善了生产地位的广大贫农，缺乏耕畜和生产工具，缺乏生产资本；赤贫层的发现和怎么扶助，游民分子的改造和转生产；最后，某些党员“安于贫穷的糊涂思想”，和实际投机发财的帮口行为，没有彻底打破，民勤（民力民物的爱护）、民主（平等友爱的精神）的劳动精神与群众作风，还没有在广大干部与党员中树立起来。所有这些，都告诉我们，群众运动和社会经济的发展，把“实际”更加复杂化了，“实际”提出了各方面的问题。

但是问题虽然是多方面的，而中心只有一个——依然是增加农业生产，开展生产运动！那么，生产运动怎么能回答这些问题

呢？它的深刻的实际作用何在呢？

这首先要确认生产运动是支持战争最基本的环节，是战争实际提出的要求；同时是继续改造社会经济，和深入群众运动的中心一环，是社会经济发展的必然要求，是群众运动的必然发展。就是说，生产运动又是社会和群众运动内部发展规律的必然结果，是群众运动继续发展的基本方向，只有在这个方向上才能继续深入发动群众，组织群众。因为“群众是从生活中学习的”，群众最基本的生活是生产，是经济生活。那种把生产运动当作一种“外来”的临时的任务看待的观点是错误的，“割断历史”内部发展的看法，或照往年一样看今年的春耕生产运动也是错误的，孤立看待“三三制”民主政权的建设，或社会新道德、舆论的建设，并把它作为群众运动的主要方向也同样是错误的。

劳动群众最基本的要求，既然是劳动生产，是改善经济生活，那末改善生活条件和生产关系的减租减息运动，当然改善了劳动生产的条件，提高了群众的生产积极性与抗战积极性，从而给开展生产运动准备下广阔的条件与前途。从生产运动，可以深入社会底层，发动赤贫阶层，解放他们，扶助他们，即在减租减息不能接触到的群众（他们本来租不到地，借不到钱），可以在生产运动中发动他们；在减租减息运动中混起来的或依然未动的游民分子，可以接近和改造他们。从生产运动可以巩固广大群众之间的关系，可以密切减租减息运动中的先进群众与安于劳动生产看不惯只靠“斗争人家”来改善生活的广大群众之间的关系。可以鼓励广大群众，改变旧的劳动观念，知道劳动一样可以成为群众英雄，努力生产就可以奋发有为提高社会地位。打破某些落后群众那种“安分守己”和相信“命运”的观念，转到相信自己解放自己。同时，又可以推动先进群众积极参加生产。克服青年游荡

倾向，推动他们向长于生产的群众学习，打破相互间的隔阂，发展互助互学，发扬民主精神。这样达到广大劳动群众由行动上的统一，走向思想与组织上的统一。只有广大劳动群众由行动上的统一，走向思想与组织上的统一，只有广大劳动群众在减租减息与生产运动上的统一，才能形成无比的雄厚力量，使群众运动更加深入和扩大起来。其次，生产运动本身的劳动互助，和克服自然困难的斗争，可以逐渐改进群众旧的劳动习惯，交流劳动经验，改变自然的观念，驱逐“神”、“老爷”之类的迷信威力，便于进行科学启蒙教育；同时，劳动者平等友爱，地位提高，也改变着对于人事上的关系和观念，便于进行政治教育和民主教育。

对于党和群众的关系呢？可以密切干部与群众的关系，克服党员特殊化的倾向，改造干部，改造党的社会基础。近来从减租减息运动中日益密切起来的群众关系，由于干部忙于斗争，不事生产、或自私自利上特殊化倾向，又在疏远着和向脱离群众的危机发展了。不事生产和特殊化，当然为劳动群众所不满，当然会腐蚀干部，腐化党员，使他们不能了解群众问题，倾听群众意见；反之，只有生产运动，可以扯下某些特殊化的面皮，暴露他们的弱点，使他们感到掉队的危险，使某些混进来的坏分子站不住脚，而广大干部和党员更加接近群众，与群众一起从生产运动中改造自己，犹之在减租减息运动中改造自己一样。这就帮助了党调整自己的社会成份，提高党的质量和在群众中的威信，帮助了党鉴定干部，改造党的作风。使那些只能空说和“诚恳的说空话的人”无处藏身，使形式主义暴露无遗，使全部下层组织工作，能够在“政简民勤”和贯彻民主上加以改造，使能够适应于当前紧张复杂的战争形势和建设任务。

再次，对于引导劳动群众进行自觉的社会统一战线，调整由减租减息运动所引起的比较紧张的阶级关系，也同样有巨大意义，甚至可以说只有经过生产运动与战争中的帮助，才能进行有力的统战工作，这比之民主形式更能体现我们的政策精神，和表现劳动群众的力量和讲理，更便于稳定社会秩序，使各阶层热心向上。如确定减租后的固定租额或租率，保证交租，订立改善待遇后的新雇佣合同。保证雇工不超过法定误工。保证劳动纪律和战时帮助主家以及依据双方互利和爱护耕畜的条件组织生产互助等。这犹之减租减息和增资对于改善生产关系，提高农民和雇工的生产积极性一样，稳定了地主和雇主，而又实际帮助农民的生产工具。这就当然会稳定双方生产关系，提高生产热忱，缓和或改变对抗形势。离开具体的生产条件的调整，空口讲“拉”不讲求拉的方式，是得不到切实结果的。某些地域只注意解决群众劳力畜力的困难，而未顾及发挥地主雇主的生产能力，和只打算从座谈会的宣传上解决问题，致未动员起一切力量走上生产战线，形成“拉”的工作与春耕运动脱离，就是一个证明。由于生产关系不稳定，粮价高涨，生产不够，积蓄缺乏，引起雇工失业，羊无主卧地，煤大减销路，矿工生活无法维持，猪无人养等等，即由于农业生产问题波及工人生活，副业生产转而又影响农业的肥料与劳力减弱，影响农业增产与农民收益，影响社会经济的积蓄和发展。说明开展生产运动，成为解决这些社会问题，发展社会经济最切要的任务；而生产关系在经过减租减息和增资的调整与改善以后，又必然要求从生产运动中“扶助农民，奖励富农生产（和经营地主），联合地主”，要求开展“吴满有方向”，这在事实上和理论上都有切实的根据，中央土地政策及其策略指示，就是从理论上解决了这个问题，“吴满有方向”，更是这种理论上的一个

具体发展。

所以只有紧紧掌握生产运动这个中心一环，才能推动整个运动，整个社会，整个工作的深刻发展。

那么，这又是不是说孤立地“掌握”生产运动，让各种工作都在等待它的推动呢？又是不是不顾减租减息运动深入程度的差异，灾荒袭击的影响，和各地的特殊条件，而一般地规定生产运动完全同一的内容，而忽视掌握各地之具体条件，掌握具体关键呢？

当然不是的。就是在减租减息已经基本上实现，已经要以全力开展生产运动的基本条件下，也还要找寻具体条件加以掌握，以推动生产运动的发展。如“吴满有方向”，怎样具体化？怎样在“吴满有方向”的运动中，具体达到“扶助农民，奖励农民（和经营地主），和联合地主”这个基本政策的目的？怎么解决赤贫层的生活问题和生产问题，动员一切勤劳农民向“吴满有方向”发展？诸如此类，都是必须具体调查研究才能解决，才能具体推动生产运动的发展。大概的说，稳定阶级关系，提高各阶层生产热情，动员各阶层生产力量，是一个基本条件。这不只是简单地“拉”的问题，而是必须改变基本群众贪图一时小便宜的观念，建立新的稳定的社会关系。如象春耕互助中，用地主富农甚至富裕中农的耕畜，不加爱惜，不加意饲养，而又过度驱使，损害耕畜健壮力，影响畜主养畜的情绪，这就是一个例子。这是对待新的阶级关系与生产态度的问题。象这类问题，就不应只看一时的对基本群众有利，而是必须从全盘阶级关系的稳定意义上，从生产力的培养与扶助上加以考虑，订立具体的双方有利的和自愿的具体条件，并奖励这种订约精神。特别对于富农生产与经营地主的土地经营，应采取具体奖励的办法，因为他们代表着一种进步的生产关系，是地

主转化的经济前途，也是广大中农首先是富裕中农发展的具体前途，对他们的生产热忱起着具体有力的鼓舞作用。反之，障碍了它，就丧失与损害了这种前进力量，对于经济发展、社会积蓄、勤俭生产的朴实作风，均会发生严重影响。因为不但富农经营本身可以逐步扩大积蓄，而且富农前途这种诱导力，可以诱导广大中农群众勤工俭用，增加广泛的社会积蓄及扩大再生产的力量，而且这时妨害富农的发展，会为中农群众所不满意的。所以具体地去稳定阶级关系，是开展生产运动一个重要条件和具体工作。其次，教育党员和先进群众，反对不事生产的游荡倾向，和脱离群众的特殊化。经过他们提高落后群众，把广大群众从经济上与政治上统一起来；同时，也就是经过生产运动改善党的社会成份，改造党员意识，把党的支部培养成领导生产运动，从而也是领导群众战争与教育的堡垒。把反党员特殊化与生产运动脱节，或把开展生产运动与反党员特殊化和改造党、建设党的工作脱节，都不会顺利执行当前这个中心任务——生产运动！同样，号召党内外干部和党员，树立劳动观念，掌握劳动技术，深入劳动群众，向群众学习，集中群众的意见，从而领导群众生产运动，以及在群众基础上的游击战争运动和教育运动，使领导与群众结合，这是一个基本条件和先决条件。至于农会的工作呢？那是正面领导农民群众的生产运动，领导“吴满有方向”运动，并从农民运动中引导农民群众自己实行“扶助农民（以至赤贫层），奖励富农生产（包括经营地主）和联合地主”的政策；组织农民重新积仓防荒，组织生产合作，合股买耕畜，养羊积肥，以至合股雇工，开展劳动互助合作运动；同时，用集体团结的力量，帮助农民解决生活和生产各种困难，教育农民，启发其阶级觉悟，劳动觉悟，进行生产教育和民主教育。

在尚未实现减租减息，减租减息运动尚成为农民运动的主要形态的地区，那自然减租减息仍是主要的，但减租减息必须紧密结合于发展生产的要求，并为发展生产运动，“吴满有方向”运动的前途作准备。如象不过分刺激地主，不太过的退租（退息即更为不妥），甚至不退，以减少过分的波动，特别是注意不过分伤害富农和经营地主，即使在削弱其封建部分的时候，也“不为己甚”，勿过分损伤其发展富农经营的资力；同时，密切注意改善群众的生产条件，运用新的有利条件，如利用退款、退粮，以组织合作借贷，购买耕具，积仓防荒等来发展生产；教育党员和群众，建立新的劳动观念，奖励劳动技术，肃清开展“吴满有方向”运动的障碍，首先是“安于贫穷的糊涂思想”，和自私自利的特殊化倾向。这是说，应该吸收去年减租减息运动偏向的教训，从调整生产关系的减租减息运动中，随时注意发展生产力，提高群众和关照各阶层的生产积极性；并使这一步为下一步，即为生产运动作准备。

生产运动之自然特点，是必须贯串全年各个生产步骤，今年即为明年作准备，这一季节为下一季节作准备，如七月即为秋后和明春造绿肥和积肥，秋后翻地、修滩即为明年春耕作打算；同时，生产又最富于季节性，抓紧季节性，春耕夏耘，不违农时，发扬“民勤”。不要过于近视，走一步算一步，甚至“利用生产空隙”，铺张形式，浪费民力，时觉感觉迟了一步；也不要空喊全年而放松当前最现实最紧要必不可逾越的这一着；“输了一着，全盘皆输”，误了一步，各步均错，这是没有多少可补偿的。这是农业生产运动的基本特点，是不可违反的规律。

一切围绕生产运动。有了广泛的群众生产运动，就有了广泛武装保卫生产的要求，就为支持战争，与开展群众游击战争准备下

雄厚的基础；为教育准备了实践的经验基础，为整风开辟了实验的道路。一切推动生产运动，一切服从战争。

《战斗》第七十八期
一九四三年六月一日

晋冀豫区党委关于群众工作的指示

(一九四三年七月五日)

—

高干会以后，各地“左”倾蛮干的现象，都逐渐停止，春耕生产运动表现空前的群众性的活动，运动的组织性，在四月以后也有进步和转变，这显然是减租减息政策比较贯彻实施的结果。但是从整个群众运动，特别从其组织性和计划性说来，则表现严重的自流现象，就是说在一个相当的时间里，运动表现着缺乏明确的方向。这是为什么呢？显然这应该从指导上和干部的思想上加以检查。

首先，应该确认这是与去年群众运动的偏向有关的，在去年群众运动当中，由于过分的从反贪污、挤负担、反恶霸以及退租退息中去发动群众，表现较严重的过“左”现象，以及干部思想上的蛮干和尾巴主义，简单怕泼冷水的恐惧心理，以致模糊了政策的明确性，原则的肯定性。这就使得在说服干部纠正缺点时遭遇困难和抵抗。而在传达高干会决议时，也没有抓紧克服这种抵抗，打通干部思想，把干部的思想与当前的春耕生产运动和稳定阶级关系或贯彻减租减息结合起来。这应该是第一个教训和第一个原因。

其次，在指导上不了解生产运动是群众运动发展必然的道路，

是群众运动的新的阶段，是今天迫切的客观需要，因而没有把生产放在头等重要的地位，用全力去组织群众的春耕运动。同时把运动的策略指导与运动的实际内容相混同，不了解拉的策略运用，必须从实际上引导群众去进行，从政策法规的严格执行上去进行，并把它与群众当前的生产运动相结合，而不能是空头支票。

第三，把我们的要求与群众自己的要求和经验没有具体结合起来，没有根据群众的要求，根据具体情况确定是打是拉，确定地使群众从自己的经验中了解团结抗战的必要，了解拉也同样是为自己。

第四，对于客观的影响如灾荒，没有足够估计它对于群众生活，对于社会关系上的严重影响，因而没有全力抓紧救灾生产的环节，以发动群众，组织群众，表现等待的倾向，因而也表现运动的主流。

正因为有这些缺点存在着，所以生产、教育与拉三者在工作上表现为互不联系的孤立的环节，没有抓住生产运动和教育群众进行拉的工作，不少地方把春耕看做与参军一样，是照例的一套，甚至个别地方在春耕运动中消磨了群众情绪，许多地方唯恐给群众泼冷水，不敢大胆引导去拉，也无从正确领导群众去拉，而在群众运动前面表现踌躇徘徊，无所适从，因而放冷了群众。有的则是代替群众来拉，客观上给群众泼了冷水。总之，由于指导上表现模糊，没有掌握住明确的方向，没有明确地掌握政策，说服干部，打通思想，致使群众运动暂时处于沉闷的状态，而没有广阔的发展起来，和确定的走上新的阶段。

二

贯彻高干会决议的精神，发动群众，仍然是我们今天的当务

之急。因此，各地区就必须依据具体检查和运动发展的具体情况，决定运动的具体内容：

（一）减租减息已经实现，群众基本上发动起来的地区，应立即稳定阶级关系，开展生产运动。稳定阶级关系，首先，就要肯定群众既得利益的合法地位，堵塞地主的反攻，过去的既成事实，原则上不再变动。对于某些应该纠正的个别事件，也必须做艰苦的说服工作，说服群众让步或采取其他的办法来弥补。如：解决未了结的问题时，说服群众，给地主以适当的让步，计算今年负担分数时适当加以减免，以作抵偿；一部分被迫出卖的土地，变做租佃关系等。其次，既已减租，就必须交租，既已减息，就必须交息，确定人民之间的关系（如借贷、买卖、转让等），应绝对保证是自愿的结合，制止一切垄断、强迫等情形，负担分数必须按法令计算，任何人不得更改；必须确定村级没有罚人的权限，禁止乱罚现象，杜绝干部、党员发横财的心理。总之，要树立正常的社会秩序，贯彻明确的法制精神。既保障农民的人权、政权、地权、财权，又保障地主阶级的人权、政权、地权、财权。这样来动员地主、富农及各阶层努力生产，鼓励各阶层自由发展。

这种地区在策略指导上是拉中有打，而拉或打都要紧紧的围绕着生产，在开展生产运动中去拉，为了发展生产而拉。因此，就必须向一切妨害生产的现象做斗争，并明确反对特务破坏分子。必须号召各阶层一致团结，向自然做斗争，防止灾荒；向敌人做斗争，保卫生产；为各阶层经济的自由发展与丰衣足食而奋斗。

为了达到上述目的，必须在党员、干部和群众中进行深入耐烦〔心〕的教育，树立明确的法制观念。说明法制是对各阶层，首

先是对基本群众有利的，因为只有法制，才能保障农民的既得利益，只有法制，才能稳定社会秩序，只有法制，才能使根据地走上建设的道路。而所有这些，都是发展生产与走向丰衣足食的前提条件，也是为将来彻底解决创造基础。只要群众懂得这些，也就懂得为什么要拉。

(二) 减租减息没有实现、群众没有发动的地区，应迅速彻底减租减息，不应在负担斗争、反贪污斗争中过久停留拖延。同时，必须与发展生产密切结合，认真接受一年来的经验教训，防止过火行动。必须了解这些地区虽然还没有实现减租减息，但一年来全区规模的群众运动，已经给予他们以强烈的影响。因此，就完全有可能在斗争一开始的时候，就直接进入正面接触——减租减息，使运动的过程大大缩短而避免过去的老路。必须了解，一年来“左”倾蛮干只是一时兴奋了群众，却给予群众运动的正常发展以很大的阻碍，而这种“左”倾蛮干对这些地区也是有影响的。因此，在指导上就必须强调政策的明确性，防止这种倾向的重复。必须了解，今年相当普遍的灾荒，已经使地主的蓄积十分空虚了，而地主富农即使有一部分蓄积也并不是可怕的，乃是我们所需要所奖励的。因此，在一开始就必须杜绝一部分群众发横财的心理，引导群众向努力生产的方向发展。生产方向的提出，是防止蛮干最有效的办法，而“左”倾蛮干使社会过分波动，也是影响生产最大的。

为了贯彻减租减息而又防止过火行动，必须向地主阶级明白宣示，减租减息是政府的重要法令，不容任何人违抗。拖延、欺骗，也只会使自己吃亏。同时明确规定：村无罚人权，罚款必须作为发展生产和群众生产借贷之用，不应加以分配。清查黑地应准许自报，如隐匿不报，罚款不应过重，更不能没收土地。灾荒

时所借粮食，秋后应保证归还。以后退租，从去年（四二年）算起，去年以前的一律免退，理由是经过严重的灾荒之后，地主的蓄积已经空虚了，这一点必须深入解释。清债押地，仍按高干会决定处理。总之，一开始就揭示政策的明确性，把政策的明确性策略的灵活性联系起来，否则就无所谓打中有拉。

（三）减租减息已经实现而群众没有发动起来或完全陷于停顿的地区。这种地区的减租减息往往是干部包办的，群众并没有自己行动起来。也正因为如此，所以未能在斗争中划清阶级界线，暴露恶势力的面貌，显示群众自己的力量。这些地区，问题已不在减租减息本身，往往是减租减息不彻底，或没有抓住群众普遍的迫切要求，或是有反动的阴影——恶霸、特务在控制着群众，或是有新兴恶霸——蜕化分子在压抑着群众。因此，这些地区必须从彻底解决当前工作的问题中努力深入工作，发现群众普遍的要求和统治群众的暗影，抓住这些新的问题，贯彻发动群众，贯彻减租减息，开展生产运动。

（四）灾荒仍然存在或有继续危险时，要全力进行救灾工作，把救灾与生产结合，用结合生产和建设义仓的办法进行救灾，把救灾与群众运动结合，组织群众的力量进行救灾；同时准备秋收前后贯彻减租减息政策的实施。

三

群众的组织工作，必须从减租减息与生产运动中加强组织，同时围绕着生产任务，组织群众到生产线上来。因此，就必须依照自愿结合的原则，大大发展合作社、互助组、纺织组等等经济组织，以此做基础来充实群众团体，加强群众团体。必须克服群众运动中忽视组织工作的倾向，学会在运动浪潮中大量组织与过

后的巩固组织的方法，努力在明年二月底以前达到组织人口百分之五十的要求。同时，必须克服自上而下强迫编组的办法，做到每个会员都懂得他是为什么加入团体的，反对形式主义。必须加强工人、青年、妇女等组织工作，一年来的群众运动，已经为这些工作奠定了雄厚的基础，今天再不加强这些工作，将是一个重大的损失。如果工人、青年、妇女组织不起来，就不能算做群众充分的发动起来。

群众团体的领导机关中，必须不断吸收各方面涌现的新的活动分子参加，要有计划有步骤的培养群众领袖，并从群众中建立信任领袖与其领导机关的传统，打破单从外边委派干部的做法，必须坚持“二一制”或“三一制”的原则，打破党员包办、行政命令与第二党的简单作风，代之以生动活泼的群众所习惯的作风，也就是民主作风。

群众工作干部，必须具有正确的劳动观念与学习娴熟的劳动技术，以此来团结群众，影响群众，教育群众。这与民主精神是直接贯通的，不能缺少的。

最后，保证以上任务的完成，必须改变党对于群众组织包办代替或包而不办的现象，同时，加强党对于群众工作的领导。

《战斗》第八十期 一九四三年七月五日

晋冀豫区党委关于救灾防荒的紧急号召

(一九四三年七月二十日)

—

入夏以来，天气奇旱，若干地区的庄稼已经旱死，有的水地因河渠水涸已经变成旱地或将要变成旱地。从来是“瓜豆半年粮”的瓜豆，今年恐将要落空。有些地区的群众在政府的救济下，刚刚从去年的灾荒中挣扎出来，今年新的灾荒便又在威胁着他们。在这种困难面前，一方面特务破坏分子加紧利用人民心理的苦闷，乘机制造谣言，传播迷信邪说，煽动社会不安，打击人民向自然做斗争的勇气与信心，企图使人民对于抗日民主政权，对于抗战都陷于失望；而在我们主观的一方面，由于我们若干党员干部还没有尖锐的认识到当前灾荒险象及其严重的发展，所以有的还表示冷淡，有的则虽然对此也很着急，但还没有决然起来领导群众向灾荒进行坚毅斗争的勇气。很显然，这样的情形，如再任其继续下去，必将使得我们所遭遇的灾难会更加严重起来，为了克服当前灾荒的严重威胁，我们特紧急而强调的号召我们全体党员与全体人民起来，象反对敌伪和反对内战挑拨者一样来向灾荒做斗争，必须足够的认识不克服灾荒就无法坚持抗战争取胜利；同时也必须充分相信我们能够战胜自然所给予我们的困难，我们曾经过雪山与草地等人类所不能想象的困难，我们有艰苦奋斗的优秀传统，曾经不只一次的战胜了一切天灾人祸，渡过与克服一

一切困难。因之，今天我们应当运用以往的经验（譬如四〇年春的经验），抓紧一切可能的条件、可能的办法，来同灾荒进行斗争。事实上现在生产季节还没有过去，我们还来得及进行自己所能做的一切工作，让我们立即动作起来，再不要耽误一刻的时间了。

二

为了真正有效的动员广大群众奋起自救，首先要从思想上克服当前徘徊在灾荒面前的许多不良现象：

必须反对那种只把希望寄托在“下大雨”上边，而不肯根据现实条件进行点滴补救办法的态度，因为那是一种“看大不看小”、等待将来不愿现实、空谈希望不做实际工作的想法，客观上是诱导群众躺在炕上等雨，或者是暗示群众祈神求鬼，浪费人力、物力与时间，而实际上是妨害了生产，且给了特务破坏分子以活动的机会。

必须反对那种苟延残喘、甚或尽其所有大吃大喝的“今朝有酒今朝醉”的颓废情绪，因为那是会腐蚀群众的斗争意志，瓦解社会生产力，窒息群众自救运动，最后使群众悲观失望而走上自杀自乱的险途的。

必须反对那种认为群众自己会想办法，不替群众积极想办法，不站在群众前边积极活动，使救灾防荒运动陷于自流的现象。因为那会减弱运动的力量，容易放过可能的时机与条件，反而增加客观的困难。

我们再次重复的说，克服灾荒，要依靠于我们有组织的力量，只要我们一致努力，我们就一定能够得救！

三

那么我们应该马上做些什么呢？

第一，要挑水浇瓜，水边种菜。如果要挑水浇灌所有的庄稼，当然是办不到的事情，但是只要浇一点瓜菜，却是完全可能的；在河边渠边栽种一些萝卜、蔓菁，也是完全可能的。不要以为这些只是杯水车薪，无济于事，如果我们肯努力去做，便可以解决秋收以前的很大问题。瓜、豆、菜蔬向来是夏秋之间人民极重要的食物，看不起这点“小事”，就要吃大亏，误大事。

第二，小雨之后也要抓紧锄苗，农谚有云“天潦不忘浇园，天旱不忘锄苗”，只下一两指雨虽然不能下种，但只要肯把青苗多锄一次，就可以延长耐旱的时间，不要以为“天不下雨锄也是白费”，就干脆躺在炕上等大雨。应该不放松一个可能的机会，能做到多少算多少。

第三，要准备晚植作物的种籽，一俟透雨之后，便可立即突击下种或补苗，须知有许多作物如稷子、荞麦、晚玉茭及许多菜蔬，都还完全不误季节。

第四，储存野菜、草籽，及其他代用食品，普遍促进义仓制度，增加社会储蓄，准备应付最严重的情况。

第五，组织部分的移民工作，到非灾区去开荒种植，只要做得快，时间还来得及。

第六，反对浪费、制止贪污，所有在各机关服务的共产党员，都应该是克勤克俭、廉洁奉公的模范，共产党员和全体人民，都应该随时监督并检举一切贪污浪费分子，堵塞一切财政经济上的漏洞。

在上述一切工作及政府所发动的其他有关救灾防荒的工作

中，所有共产党员，都必须起积极的模范作用，以自己的模范行动来说服群众，动员广大群众积极起来开展有效的自救运动，顽强的战胜灾荒，渡过难关，准备反攻。

《一九四三年太行党的文件选辑》

一九四四年九月二十五日

开展生产渡荒运动

(一九四三年八月二十日)

雪 峰

目前我们正处在空前的灾荒关头，这是一个严重的历史时期。为了克服当前的这种严重困难，区党委和边区政府，先后发出了紧急号召，全党应该在这个号召下，大大奋发起来。这个时期正是考验每一共产党员与每一干部的时期，考验他们对革命的责任心，和对党对革命的忠实程度；考验他们联系群众，和毛泽东同志所谓共产主义革命家做“第一个方面的工作”的能力；也就是说考验我们同志们进行具体组织工作的才能，及其深入群众的作风，看究竟谁是“诚恳说空话”？和究竟谁是能做实际工作的和“实际行动”起来的人？凡不愿做斯大林所批评所讥笑的人，都应该奋发起来，一致在党的号召下，为生产渡荒而斗争。让那些躺在困难之中，跟在群众尾巴上唉声叹气的人们休息吧，让那些沉没在滔滔不绝的空话里的分子自警起来吧，历史要求我们连根带蒂的转变恶劣的作风，以生龙活虎的姿态，到困难中去克服困难，到紧张中去学习紧张。这正是一个实际的整风，把这与整风学习结合起来，切实地进行整风，完成党所给予我们的紧急救灾任务。

为此，我以为就必须去做下列的事情：

第一，必须在思想上明确认识生产渡荒的实际内容，确立明确的救灾目的和明确的实际救灾步骤与实际救灾政策。

“凡事预则立，不预则废”。没有明确的目的性，就不能有意识有计划地进行工作，就不能有准确的实际步骤，与切合实际的办法，正确的认识目前灾荒的严重性及其影响，这是确定我们如何进行实际紧急救灾的必要前提。

目前实际灾情给我们的影响怎样呢？不生产不救灾，就马上要饿死人，我们必须足够认识今年灾情的严重，不仅是普遍于我们整个战略区，而且今年的灾荒，是继续在去年大灾荒之后，是处在抗战第七个年头，一切社会经济、人民积蓄已经濒于枯竭，严重的且已连最低限度的生产条件也都破坏了，这样的实际情况，实际影响到我们整个社会生活的经济基础，影响到人民的生存与生产力，影响到社会的阶级关系和社会秩序，影响到每一个人的生活情绪和工作情绪。同时也正因为这样的结果，所以就影响到我们的全盘工作，影响到我们与人民的关系，影响到我们各种政策的执行，而且这样的影响，不是一个短时期，必须要一个相当长的时期才能恢复起来。如果我们目前不能警惕这个严重问题，用一切努力给群众想办法，并灵活准确的运用我们的各种政策，具体实际的领导群众向灾荒作斗争，那我们在其他方面虽然有很好的政策，也是不能解决问题的。因此，我觉得对于以下的问题须有确实的认识：

（一）要明确把渡荒与生产结合起来，把救灾与自救结合起来。在群众团结自救与生产互助的基础上，在军民互助团结的基础上，克服困难，发展生产，为严重的灾荒而斗争。

（二）要明确认识生产渡荒是一个较长的历史时期，至少是今后将近一年的工作任务。目前的突击抢种、改种、补种、锄苗和

扩大种植面积，保证不荒一亩地，不空一棵苗，正是当前最紧张最现实的战斗任务，它是目前生产渡荒整个任务中的第一着、第一环。紧紧地掌握这一环，贯彻这一环，就为整个救灾工作准备下了一个确实基础。为着这一环，同志们须深入群众，深入生产，采取各种具体办法，帮助群众解决在抢种的种籽和吃饭问题（不解决这个问题是寸步难行的），劳动力的组织与互助问题，并试行着“安家计划”的具体细密组织工作，凡是这样做的都是好的，不这样做的就是不好的。但在抓紧了这一环之后，还必须看到下一环，即须看到秋耕和秋耘，并准备明年的春耕。可是这样一来问题就复杂了，从群众方面说，如何发动与如何组织，是需要打破旧规，抓紧现有基础而继续努力的（这个后边再说）。从生产方面说，象水利问题，就不能因为已经下雨而放松水利建设。现在就须开始或准备开始组织群众打井（旱井、水井）、挖池（山上和水沟小川里）以蓄水，组织群众开渠（水渠和旱渠）、修滩、制造筒车（麻田已收到很好收获），以及移民开荒等，都是防旱防水，扩大耕地面积，扩大生产的重要办法。由政府组织农具抵押贷款，或由合作社与工商机关或奖励富户与群众收买、伙买、伙养农民出卖或出当之农具牲畜，准备在秋收后出借、出租、出典或卖与群众，这对于保护与调剂农具、牲畜，加强秋耕与春耕生产，以及农闲发展运输等，都是有很大意义的。总之，应尽量设法将耕畜农具保存在根据地内，勿使之流往敌占区去了，此外关于保护羊及制造肥料的问题，亦是必须及早应继续注意的。羊是关系于肥料、手工业、肉食与羊工工人失业的大事情。在目前这样严重灾荒条件下，由于养羊之无利，粮食的比羊肉贵，要完全禁止杀羊是很困难的。但采取一些具体办法，如组织群众合作养羊，顾羊卧地，机关与合作社买羊养羊，政府放一些养羊贷款，或其他

奖励保护办法，以免大批杀羊，这对于准备秋耕春耕也是一个重要的事情。关于肥料问题，过去临时抱佛脚的办法是必须纠正的，应该趁早抓紧时机，大大发展草肥，多造大道粪池，以及动员儿童课余拾粪等，都必须大大宣传以资提倡，这也是必须具体进行的准备工作。从备荒方面说，动员群众收集代用品，采集野菜、野果与树叶储存，同时保护树株，准备明年春采食树叶，也是必要事前准备的。总之，组织生产渡荒，要从一个比较长的历史时期着眼，掌握各个发展步骤，主动的、一步一步的去进行工作，要竭力避免形成被动与错误，这是领导上的一个具体问题，也是一个思想认识与准备的问题。

（三）灾荒既是全区性的，生产渡荒也就必须是全面性的任务。不单被灾区域须全力去作，欠收或较丰收区域，也必须从长期着眼，全力去作；不单灾区要依靠群众，要军民合作去打破当前这个困难，即其他区域也要这样作。这些区域首长就要克服干部的饶幸、麻痹和闭户自足的倾向，要反复动员干部懂得目前这个“第一个方面的工作”。在群众中主要应从奖励生产，奖励储蓄上，从储蓄备荒的号召上去进行动员与组织。要注意到群众受过今春购粮和春荒之苦的影响，不必过事宣传，以粮食贷款接济灾区灾民，应着重当地群众自己的生产备荒，及着重帮助外来移民和难民，打破本地与外来人的隔阂，互助互济，这也就是接济了灾区，而且比较易行，不致引起群众“征购”和增加负担的恐慌，这是方法不同，道途则一的共同任务。

（四）生产渡荒是一个艰巨复杂的任务，必须掌握各种正确政策，没有各种具体正确政策，任务就无法进行，在边区政府号召中所提到的几项具体有效办法，灾区固应严格执行，其他区域也须加以讨论和具体执行。

第二，必须所有我党同志“身体力行”，“躬行实践”，参加生产，厉行节约，深入群众，亲自倡导，从事实上打破特务分子的挑拨，密切群众的关系。

“空言无补时艰”。现在这个困难局面，要求我们从两方面密切群众关系，克服脱离群众的危险。即一方面真正深入群众，了解群众疾苦，解决群众生产与生活中的迫切问题；一方面以身作则，降低我们自己的生活水平（虽然原来也就不高），生产节约减轻群众负担，以与群众共甘苦。不这样做，就会使群众有脱离我们的危险。这是考验我们干部“联系群众”与革命责任心的时候，每一个干部，每一个革命者都应该接受这个考验。

这就是要我们自己动手，种植谷菜，按照党与政府的规定，模范地执行节食节衣的政策，这就要先进的同志说服落后分子，克服见饭少更加加食，与说怪话发怨言的倾向，甚至到群众中去散布不满，不能引起群众对我们节食的同情与拥护，这是党性与党的纪律的问题，绝不是小事，如果不能自觉愉快地执行这些决定，那还说什么劳动观念与群众观念？现在正是需要这种观念并“躬行实践”的时候了。

我们深入群众，帮助生产，帮助群众作计划，亲自参加与谋划解决群众困难，这正是了解农村、了解农民、了解生产与向群众学习，并从而又领导群众前进的时候。为要这样，就必须改变某些同志的旧观念、坏意识，坚决到群众中去生根，以参加劳动生产为光荣，去获得群众的拥护与爱戴，打破那些回到家乡去自封新绅士，或者借口“去做吴满有”而实际回家剥削人，自己走到堕落腐化的坏倾向。

很明白，所谓干部，是抗日、是革命的干部，是人民、是群众解放的核心，如果在目前不能联系群众，不能尽心尽力对革命负

说，即使不为群众所不满，工作做得“还可以”，但只要在群众看来，干部是他身外的“好”干部，那你的工作就不能真深入，你就不能算个好干部。不要与那脱离群众、只为自己打算盘的分子所同化，而要与模范的同志看齐，这不是个号召，而是个必须要做到的目的。那些贪污民财的恶棍行为，只图自私的意识，应该除去；那些只求自己特殊，向党向群众要求自己享受，而在实际工作中消极偷懒的，应受到批评与处分。坚决反对摆臭架子的官僚主义的倾向，清除投机分子，批评以至撤换那些“诚恳说空话的人”，提拔前进能办事的人是必要的，我们对那些蜕化分子、投机分子、“诚恳说空话的人”的执行纪律，是没有什么姑息的。

第三，加强具体领导，克服不声不响与党八股的宣传方法，克服在实际工作中，不注意去了解实际的主观主义倾向。

生产渡荒是最具体的工作，灾荒中组织生产，也是比较困难进行的——因为群众的生产条件变恶劣了，眼前生活又成问题，情绪因之动荡，易于感受泄气和挑拨的宣传。象没有减租减息的群众是困难重重的，而赤贫层，更几乎根本无办法；经过减租减息新上升的群众——无论是富农、中农、富裕中农或贫农——本来是生产能力增加，生产情绪高涨了，但是受到灾荒、粮食的严重袭击，特别是卖粮借钱来买地买牲口的群众，更是陷于懊悔失望，在他们想，“反正穷人翻不了身”。宿命思想与怨命情绪就滋长起来，“命运”的邪说就乘隙而入，加以靠天吃饭的传统思想笼罩着广大的落后群众，所以越困难越不愿动，越没办法越失去勇气，就再下了雨，也不会马上改变，因为生产和生活的条件并不能马上改变过来。这就增加了工作上的困难，更加要求领导上的具体化。

从宣传上说，宣传就是要将群众动员起来，行动和坚持下

去，宣传并不就是说空话，宣传应该抓取每一个有利的条件，象下了雨，和秋粮秋菜已有一些可吃，群众情绪正松劲的时候，即应抓住这种时机，动员群众加紧生产，鼓励与提示他们渡荒信心，同时，批评那些落后的思想，解释群众的不满和疑虑，反对某些流言和恶意的宣传，在群众思想上，把“天助自助”“人定胜天”的思想与反动的“富贵在天”、听天由命和求神信天的思想对立起来，以前者克服后者，与群众以斗争教育和坚持的信心。在宣传方法上，把群众的落后思想，为困难所屈服的不满情绪与特务分子的挑拨宣传区别开来。如果误把前者混同后者，会模糊群众对特务的警觉，反便于特务宣传掩护自己；不打击特务宣传，会助长群众落后思想的发展，引起群众对我们的怀疑与不满，便利了特务分子的活动。一定要克服宣传上遇到群众怀疑不解释，对恶意流言不分辨、不批评的自由主义；在宣传时则到处一律的党八股，不分对象，不分地点，不会群众的话，也不了解群众的心事，一遇到群众反驳就无词以对了，甚至自己节食，帮着群众去生产，与群众在一起起居食宿，也得不到群众的爱护，反而招致群众的厌烦，这难道还不是自由主义与党八股的罪过吗？群众说：“这年头还比不上民国九年，东边（指敌人）不让去，西边也不让去！”自由主义哑着口，不说话。特务分子说：“国富民穷”，“八路军有公粮不让咱吃”，自由主义也哑着口，不作声。群众明明躺着起不来，特务分子到处造谣，党八股宣传者，却不管具体对象，针对具体内容，而只是空喊“反对内战”，或者此时此地明明作不到，或群众本无移民要求，也照例说一顿，而对着群众杀牲口、卖农具、发生悲观的情绪，却不去考究、不去说服，为群众设法解决困难。诸如此类事实到处可见，这怎么能作出生动的事来？群众怎么能跟我们行动起来？

从实际领导上说，生产渡荒是最实际最具体的工作，粗枝大叶，照例一套，决不能解决问题，行政命令自封英雄，以为振臂一呼，天下皆应，这是一定会碰壁的。过去历史上生产工作所以做得不好，所以象一阵风一样的过去了，并没有把群众很好的组织起来，荒苗荒地还是很多，就是这种粗疏的主观主义、英雄主义（实际是官僚主义），工作不深入、不具体的结果。

有这样两个原因障碍着：一个是思想上看不起具体，一个是不知怎样才会具体。头一个表现是轻视个别的问题、个别的事、个别的人，不对个别的人、个别户、个别事、个别问题加以注意与解决。因此眼前放过很多具体问题，而自己却感觉无事做，或者沉浸在空谈的开会中（下去也只是开会），接触不到实际，不知任何事情只要是具体的，就都是个别的。没有离开个别而存在的具体，个别的事情，有时是可以代表一般的，是比较重要的，不去抓住这种个别事情，就无从把工作作起来，象石门荒地虽是个别的，但是严重的，而且荒地当决非石门一地，所以“请检查你处是否也有荒地”（《新华日报》社论）正应该提高警觉，马上去检查自己，在这里放过自己是错误的，是妨害着对于问题认识的具体，特别在生产渡荒中更其明白易见，眼看青苗旱枯了，不去注意抢救一颗苗，抢浇一亩地，抢挖一道渠，以为到处未下雨，有甚法，这样的结果就丧失了全部的斗争意志，做群众的尾巴，那有什么领导呢？可见不具体，就不会有真正的具体领导。今后准备秋耕，解决牲畜、农具、种子困难，组织贷款、组织合作……那一样不是很具体，不具体就没有事做，做不好，时间又会白过去的。过去说动员工作——扩兵、屯粮等难，常把干部压得透不转气，把工作压垮了，给予群众东西的工作容易，所以上半年工作，春耕表现活跃，下半年屯粮扩兵又消沉了。现在看起来真正切实给

予群众东西的工作（生产救灾），也是难的，因为凡是不面向群众，不具体解决问题，只开会，只说空话，粗枝大叶的一般化自然易，要真正做工作，就需具体，就要比空话难。我们同志是惯于向群众说：“你们……”、“我们……”，惯于行政命令，站在群众外边喊口号，或站在群众头上发号施令的，这样的工作作风，自然是无法解决群众中生产救灾的各种具体问题，克服困难的，要克服困难，表现真实的群众观念，只有痛改前非，深入群众，确切面向具体问题，设法解决具体问题，困难是一定能克服的。

那么怎么才会具体呢？主要的就是深入群众，领导群众自救，领导群众做“安家计划”，家是群众的生产和生活经济单位，是组织互助、组织合作的基础。离开这个基础就无从大量组织群众互助和行动，过去的生产互助，所以没有成为巩固的群众运动，这恐是重要的原因之一。要做“安家计划”，就不能不深入群众，废除党八股，说群众话，站到群众里边去，否则群众就会知而不言，言而不尽，就会不理睬你；要做“安家计划”就要调查研究，高度的关心与了解群众的事情，就要学习群众的工作方式，号召群众自订计划，提出问题，并切实帮助几家几户加以计算订出计划，拿出具体办法，帮助他克服困难。经过这样深入个别的方法，推动群众自己去做，这就是由个别推动一般。有具体的“安家计划”工作，同时就有广大的群众运动；调查了这一家一户，同时也就经过群众自报调查到全村，只要群众相信你，信任你是为他办事的，你就获得了群众，一切困难可以迎刃而解。当然你要做“安家计划”，就必须要有一般的号召，一般的宣传，要把党与政府生产渡荒的各项具体政策，向群众说清楚，击破挑拨谣言，同时紧接着在几家几户加以兑现，如此辗转继续坚持下去，

才会深入群众，成为群众的“自己人”。当然你要做“安家计划”，你就要从实际中不断学习种植的知识，了解群众的劳动习惯，了解各村的经济地理，而且用阶级的分析的方法，了解各阶层的关系与生动情况，抓住赤贫、贫农、中农，以至富农、地主各阶层中的几家几户的问题加以解决推动，调整他们之间的关系，发动群众互助、互学，那就丰富的了解了社会、经济和群众的生活，这才能切实的转变工作作风。

所以不要小看了“安家计划”，也不要孤立地看“安家计划”，不要死板的，尤其不要强迫订“安家计划”，把“安家计划”作为工作方法的中心，大量地认真地组织劳动互助，把它当作一个很重要的事情，从而实施党的全部生产渡荒政策与党的群众政策，那一定会胜利的。

第四，组织广大群众到生产渡荒的战线上来，加强群众的组织工作。

首先必须确立这样的观点：生产渡荒是群众自己的事情，也象减租减息一样，要群众自己起来解救自己，那种英雄救世的观念必须打破。好些同志，在减租减息运动的总结中刚学到了“群众观念”，到生产救灾中就又忘了，那种失掉信心，昂首望天，随着落后群众只望拿粮食救济，只望拿出公粮来，甚至以为非此不能解决问题的倾向，不就是说明吗？这种倾向不但不能组织生产救灾，反而助长了社会浪费，不但不能密切群众关系，反而疏远了群众关系，某村群众大吃大喝，只浪费的粮食也够渡到明春的事实不正是说明吗？这种倾向，是由英雄主义发展到懒汉主义，由“我来救你”到“无从救起”的这种倾向，也象只靠斗争来渡荒一样，会妨害社会生产关系，会放松反敌顽挑拨的斗争，会妨碍真正照顾基本群众的利益的。这根本违反群众生产的要求。

灾荒中组织生产，要紧紧的依靠劳动群众，组织群众起来斗争。但只看见贫苦群众，不注意生产者和生产秩序，是不能组织群众的；同样只看到灾荒，不注意保护农民既得利益，也是不能组织群众的。因为灾荒，小偷大大多起来，不处理小偷，影响群众生产情绪，影响生产上的浪费，大大妨碍瓜菜、玉茭和谷子的成长，影响“安家计划”，紊乱生产秩序。但处理小偷，又必须看到小偷的社会性质，和它与偷空舍清野物资的差别，更多的从积极方面组织群众看秋，建立村公约和村中互济，解决贫苦生产群众的切身问题，只对那些流氓懒汉分子加以制裁，打击那种不生产的倾向。把生产和游荡消耗对立，把社会秩序与生产秩序结合，才能更好组织群众走向生产渡荒的战线上来。同样的，因为灾荒，阶级的关系也紧张起来，只求斗争借粮，不组织生产，是不正确的。对地主雇主乘机反攻，眼看工农利益受到危害而熟视无睹，也是不对的。地主正利用灾荒剥削农民佃权，转典土地，不退文书；我们就要领导农民，保护佃权、优先权和抽回文书，因为这是与生产渡荒相违反的。雇主也正向雇工羊工进攻，不予工资，吃两样饭，天天只叫工人吃树叶，工人饿肚子，雇主夜晚偷吃好的，不予工人工资，工人全家无法养活，引起工人自杀，这还不是向工人群众进攻？工会还不挺身而出，保护工人这种切身利益，还等什么时候？那种不理工人呼吁的官僚主义和不顾失业工人的帮口主义，应该坚决加以反对。当然，在处理这些问题的时候，必须照顾雇主的困难，看到明年复工问题，纠正过“左”思想，如过去机械执行“养活一口至一口半人”的工资标准，不从生产的双方利益加以计算，不按照农民日常生活标准（每人年需三石粗粮）计算，而却按军队标准（每人三石多小米，相差一半以上），甚至且从最高标准计算。今年复工虽已有所变更，但

按目前灾荒情况，雇主也确有出不起的。工资支付办法，有的按月付资，也不合农村经济习惯条件。其他关于日常生活和劳动态度方面都还〔有许〕多缺点，应该纠正。否则将影响雇主生产及工人失业，影响明年复工。处在这种情况下面，工会需要加以具体计算，领导工人自动（必须自动，不能强迫）降低一些工资，改变付资办法，可以吃得坏些，同时提高劳动纪律，加强劳动生产，更多帮助雇主家务，在这种努力生产与自动让步条件下面，争取按时支付工资，吃得饱饭，并准备明年复工条件，保护工人基本利益。因为生产渡荒，一般已成长期性的，应从明年着眼，保护当前切身利益。对于其他切身问题，如关于童养媳问题、高利贷问题的处理，均须从灾荒这种特殊条件及其实际影响出发，不必按照一般法律（法律不变动）的规定，否则更会使得穷人无办法。尚未减租减息者，应根据生产渡荒的具体条件，坚决敏锐地抓住适当时机（如秋收以后）加以执行，而减租减息又密切服从与服务于生产渡荒。若只等灾荒过去才减租减息，或撇开生产渡荒这个中心任务另找减租减息时期，或拖长下去都是不对的。总之，忽视灾荒的连续、全盘的深刻影响及生产渡荒是个长期挽救的努力，象去年一样只当作临时事情，一切仍企图照常进行，那将错乱以后的工作步骤与具体政策，使工作陷于被动，增加明年更多困难。

生产渡荒，基本上是处理劳动群众的生活和生产的问题，因此，必须站在生产自救、长期努力的观点，全力保护群众利益，组织群众起来生产，起来作渡荒的斗争。面向勤务的群众，以勤务群众去影响与团结广大群众，改进群众团体，首先是农会、工会的基础，改进领导机关，强调干部在群众中的生根，提拔新的积极分子，改进村级干部，并从生产渡荒这个长期斗争过程（包

括减租减息等)中,有计划的培养和自然形成群众的领导核心,不如此,工作不会真正具体深入,“安家计划”不会普遍实行,更不会巩固群众组织。同时,从生产渡荒的艰苦斗争中,改造党的组织基础和支部领导成份,清洗乘机贪污民财的恶棍分子和蜕化分子,打破隔离党与群众联系的障碍,建立新的活泼有生气的支部堡垒。不如此,群众也不会真正组织并巩固起来,生产渡荒也无法真正深入。

因为生产渡荒,是整个社会经济基础的稳定和建设的问题,是广大群众的组织与团结,及其生产与思想的改造问题,是对自然和对敌顽特务紧张斗争的问题,所以必须改进党的全部实际工作,特别是工作作风与群众的组织工作,同时改进党的组织基础与组织工作,把全党同志在生产渡荒的伟大斗争中,一齐奋发起来,顺利准备与支持今后更加困难与复杂的战争,首先是即将到来的保卫秋收的全面战争。

《一九四三年太行党的文件选辑》

一九四四年九月二十五日

生产运动的初步总结

——赖若愚在区党委召集的地委联席会议上的报告

(一九四三年八月)

一、生产概况

今年一月会议，区党委曾经传达了北局的方针，提出了四大任务——对敌斗争、生产运动、整风审干、新区工作。而生产运动是做为战争条件下的中心任务提出来的。在这样的方针之下，也强调的提出了救灾工作，发动了春菜运动，组织了移民，发放了很大数量的贷粮贷款。一般说来，全区都一致执行了这一方针，可是某些县份执行得并不坚决，他们在四月、五月都还在专心一意的搞“坦白运动”，认为“不反奸就一切都无从说起”，这样，使生产运动受到了相当损失。

今年的生产运动，虽然也发生过和存在着不少偏向，而且还不得不和严重的蝗灾进行艰苦的持续的斗争，这成为我们今年生产运动不可分离的一个部分，即使是这样，我们的生产运动依然取得很大成绩。

首先，从群众的生产情绪看，抗战以来是空前的，比如土地价格，历年都是下降的，六分区去年的土地价格，一直降到每亩五十元，四二年以来，最高的时候也不过二、三百元，今年同等土地则暴涨至一千至一千五百元，各地群众因为一分一厘土地起

争执者，也常常发生。二分区被斗争过的地主富农，今年也开始重新整理家务。再如牲口家畜，历年来都是减少的，今年则各分区都有增加；一分区增加牲口（包括牛驴骡马）二千二百七十二头，猪九百九十二口，羊九千七百三十四只，二分区和、辽两县，增加牲口三百六十一头。在组织起来的运动中，群众更有很多的创造，这些都表现群众生产情绪的高涨，这在往年是没有的。

其次，耕地面积扩大了，全县共开生荒二十五万二千零九十六亩，开熟荒九万六千四百零六亩，这还仅是群众自己开的，部队机关所开的还没有包括进去。三九年大水冲毁的地堰，今年也修起很多（三分区约计修复三分之一）。肥料也比往年增加了，比如二分区往年每亩平均只上十五担，今年上六十担，武乡树辛村每亩上到一百二十多担，至于开渠修滩，也都有不小成绩，不过修起的滩地，多被山洪冲毁。

再次，我们今年开展了大规模的剿蝗运动，这是应该大书特书的，后边将有专题述及。

最后，互助组织也有了长足的进展，全区互助组共有五万七千四百九十二个，包括十一万四千六百六十六人。当然，这里还存在很多问题，有很多编制起来不起作用的，但也确实有一部分是好的，至少有五分之一是属于后者的。这给今后的“组织起来”奠定了基础，创造了经验。

在这样的生产运动中，群众的生活也有了一些改善，今年的夏荒是局部的。四二年以来灾荒的惨象，群众的绝望情绪基本上消除了。当然，在今年春天的时候还有个别地方发生过严重的饿死人的现象，这主要是由于领导上的疏忽，按照各地的情形，今年的春荒是完全可以克服的。

在这样的生产运动中，减租反奸以来，动荡着的阶级关系也逐渐趋于稳定。据三分区的考察，有些在政治上反对我们的人物，在生活上还是和我们一道走的，而这又相当影响了他们对我们的政治态度，不少上层人士，又重新整顿家务，准备过光景。虽然反奸运动以来的一些悬案在上层人士和群众思想中都还潜在着，然而生产运动以来的一段稳定局面是完全好的，必要的。

总之，今年的生产运动，使根据地工作开始走上了一个新的时期——第二个革命的时期，“组织起来”的时期，如果说十二月政变以前为第一个时期，四〇年至四二年执行土地政策为第二个时期，四二年执行中央土地政策以来为第三个时期，那么今年春耕以来便进入了第四个时期。

为什么今年的生产运动能够取得这些成绩呢？

第一，没有四二年以来的减租运动和正确的负担政策，就不会有今年的生产运动。

生产运动是减租以后必然的道路，减租运动改变了群众的生产条件，提高了群众的生产热情，削弱了发展生产的障碍——封建束缚。完成了这个革命——第一个革命，才能走上第二个革命。过去减租比较彻底的地方，今年的生产运动也比较好，特别是容易成为群众运动，如武乡、榆社等县，就是这样。武乡真正集中力量发展生产是五月间的事，一般比较晚了一些，然而很快就成为火热的运动。按村的范围来说，可以看得更具体，如武乡树辛、东堡，榆社鱼头等村，去年秋天都经过减租检查，减租做得彻底。涉县桃城等村，今年生产工作的检查中，发现搞不起来的主要原因是减租没有搞好。从劳动英雄的成份看，也可以证明这一点，如武乡劳动英雄二百一十八人，其成份变化如下：

表 一

变 化	项 别	雇 工	半 工	赤 贫	贫 农	中 农	上 中 农	富 农	商 人	合 计	支 干	党 员	群 众
战前成份		37	2	12	95	63	8	5	1	218			
现在成份		1		2	41	136	30	7	1	218	29	59	130

从这里可以看出，劳动英雄中，由贫农工人上升者占绝大部分，这些上升的贫农工人，大部分是减租运动中得到利益的。

当然，减租较好的村庄，生产也不一定都好，如武乡墨碛、杨李枝就是如此。这里别的原因（干部和党员的作风问题），使减租以后没有能开展生产运动，即使这些地方，虽然没有组织起来，而农民个人的生产情绪也还是不坏的。

人民负担的相当固定与负担政策的改进，对生产运动的影响也是很大的，如今年大量开荒、增肥、修堰等情形，与负担政策的改进是有直接关系的，群众相信“多打了粮食是自己的”，在经营方面便会下功夫，相反的情形如武安、涉县的某些村庄，因为去年负担没有搞好，中贫农负担重了一些，所以贫农和一部分中农生产不积极。

第二，在被灾区域说来，如果没有四二年以来的救灾工作，生产渡荒运动，便不可能有今年的生产运动。救灾和生产渡荒运动克服了群众的绝望情绪，提高了群众的生趣。生产方针渡过了灾荒，渡荒运动打下了生产运动的基础。如武安、柏林、南冶陶等村，去年以来的救灾渡荒一般是好的，组织了妇女纺织，组织了“拾坎”，所以今年的生产也比较好。当然，就象柏林这些村子，过去也开展过减租减息运动，虽然这些以往的工作在今年生产运动和过去救灾渡荒中也起了作用，可是毕竟减租是很不彻底

的，它的生产运动和近两年的救灾和生产渡荒运动是直接联系着的。

另外一些相反的情形，也表现得很清楚，例如今年贷粮中间，有些村庄（如阳邑）把它当做诱饵来换取“组织起来”，“你组织起来我才借给粮食”，而不是真正帮助群众解决困难，帮助他想办法，做计划。所以形成：为借粮食，组织起来了；借到粮食，组织也垮台了。

但是这一种地区（被灾区减租不彻底的地区），即使救灾渡荒做的不错，生产情绪最好的是中农富农，一般贫农的生产情绪还是不很高。武安有些贫农，甚至把减租减息运动中得到的一点土地都卖了。平顺李庄一个村，贫农卖地达二百多亩。这是和减租彻底地区的一个显著的差别。

第三，干部和党员的作风有了初步的改进，领导方法有了初步的转变。显然的，在减租工作和救灾渡荒好的地方，生产运动不一定好，前边已经说过。这些地方，主要的问题是党员和干部的作风问题，很多地方在编制群众，很多地方的干部或党员，企图剥削群众，对非党劳动英雄采取孤立排挤的态度，或者支部不团结，不领导生产运动。比如杨李枝支部闹宗派，在生产运动中大家都怠工。墨碛党员孤立非党劳动英雄，弄得人家痛哭……。

可是在生产运动好的地方，党员和干部的作风是有了基本转变的，如树辛支书李马保，柏林王栓柱，黎北王同会等党员劳动英雄。他们真正能够团结群众，为群众服务。他们也能够真正说服群众，如李马保给群众说：“组织起来顶机器”，“组织起来才能创造新社会”；王栓柱动员群众说：“努力生产使（使即累的意思）得慌，不生产饿得慌，宁只使得慌也不要饿得慌”，结合了几年来群众灾荒中痛苦的经验。他们在领导方法上也有很多新

的创造，如“摸心思”，“多做少说，先做后说”等等。

在县以上的领导方法上说，也有了很大改进，特别是注意了用整风方法进行思想动员，注意了深入个别创造经验。去年冬学运动的后期，生产教育曾经是最主要的内容，各地方差不多都进行了反省，发掘了糊涂思想，今年春天，很多地方都举行了劳动英雄大会，各地方都创造了自己的经验。

没有自上至下的作风转变，生产运动的开展也是不可能的。

总之，本区的生产运动，是经过四二年减租运动，经过了四二年冬季救灾和四三年以来的生产渡荒运动，同时也经过反奸运动打垮“变天”思想之后才开展起来的，既打破了社会的障害，也打破了自然的障害，同时加上整风运动的影响，领导作风有了初步的转变——这是一个必不可少的主观条件——否则今年的生产运动便没有可能。

二、关于“组织起来”

今年生产运动中，全区都普遍的组织了劳动互助，而且出现了一批真正为群众所拥护的劳动组织，也创造了很多经验。这是生产运动中的中心环节，是第二个革命。没有“组织起来”，就没有真正的生产运动。这些组织是怎样搞起来的呢？现在存在着哪几种形式呢？它的发展特点如何？怎样求得发展巩固呢？这些，就是这里要研究的问题。

群众是怎样组织起来的？

我区从四〇年春耕运动以来，每年都组织互助。这样，也曾经发现和提出过一些问题（如等价交换，自由结合），创造过一些具体经验，然而当时我们还没有经过第一个革命——减租运动，没有新的作风的生长，而这两个条件恰恰是开展生产运动所必不

可少的。由于生产运动缺乏这些坚实的基础，所以很快的发展了形式主义，到处是强迫编制，干部统制……说起来有很多互助组，实际上不起作用，反而引起了群众的厌烦，给今年的“组织起来”设下了障碍。许多地方群众不参加互助是因为过去互助中欠工不还，许多地方群众认为参加互助是“麻烦”，黎城“有牲口户认为‘互助’是支差，没有牲口的户认为‘互助’是应该……，群众的这些反映是对于过去强迫编制的直感，它大大影响今年的“组织起来”。这种强迫编制，今年也是相当严重的，如临城提出“三位一体”、“五位一体”、“六位一体”，即企图把生产、五家联保、合作社、战争转移、农会、学习等各种组织，完全结合一致，农会组织就是生产组织，就是战时组织……这除了强迫编制是绝对不可能的，至于一个晚上就夜校民革室编起很多组，定了计划，各组定竞赛条件等等的事情，更是相当多，凡是这样组织起来的，一般都垮了，或者是剩下一个形式。还有一种是用贷粮换来的组织，一般也垮了，如阳邑蒲繁中组，报上写了个天花乱坠，可是粮食贷到之后，马上就成了落花流水。

真正组织起来的地方，是基本上克服了上述偏向的。综起来说，有以下几种情形：

第一种情形是，经过劳动英雄团结群众组织起来的。今春各地召开了劳动英雄会，奖励了劳动英雄，他们回去之后，起了很大作用，如李马保、禹锁则、张喜贵、王同会等组，都是这一种情形。

第二种情形是，村干部真正响应党的号召，积极生产，把群众带领起来的，这在榆社比较多，各县都有一些。这些地方，往往几个干部先组织到一起，逐渐吸收群众参加，或者一开始就有少数群众参加。

第三种情形是，真正帮助群众解决生产中间的困难，在解决困难的过程中组织起来的，如黎北梁金德包工队，黎城程发群互助社，太谷温家庄陈万寿扎工队，都是这样组织起来的，这与以贷粮换取组织的情形不同，前者是真正帮助群众解决困难，帮助群众计划光景，而后者却是利用群众的困难，实质上是带强迫性的。

第四种情形是利用群众旧有习惯组织起来的。例如涉县东山沟群众说“咱们不要‘糊涂组’（指互助组），咱们要的是工拨工”，利用了工拨工的形式，群众便参加进来了。

以上几种办法都是好的，可以采用的。当然，如何加以巩固发展还是大事，后边再讲。

现在本区存在着哪几种劳动组织呢？如果以劳动性质与成员成份来划分，大体可分为以下几种：

第一种是，一般的互助组、拨工队、复工队等。这种劳动组织，完全是从事农业生产，并且主要是耕种现有土地（有些根本不开荒），按参加的成员说，它包括各阶层，其中个别组织也有完全是中农的，一般中农或新兴中农最多。三分区十六个〔村〕（代表十六个村）的成份统计是这样（见表二）。

从这一统计和武乡劳动英雄成份的统计看，可以证明这一种互助组织是以新中农为主要成份的。这样组织起来以后，劳动效率大大提高了。根据八个县九个组的计算，劳动效率的提高百分之三十，至少的提高百分之十五。

第二种组织是，扎工队、包工队、互助社等组织。这种组织是专门开荒或出卖劳动力的。按成份来说，完全是贫农或失业雇工，在组织起来之后，解决了好多困难。

第三种组织是，农业生产与其他生产结合的组织。如武乡半

表二

地区	项 目 区	组 别 或 名 名	人 或 数	户 或 数	富 裕 中 农	中农		赤 贫	雇 工	其 他	备 注
						新	旧				
榆社	鱼头村	禹锁则队	15	户 2		7	1	5			有懒汉 2
榆社	赵庄	张丙成队	11	户		3	3	5			有懒汉 1
榆社	周村	刘元中队	20	户		10	3	7			有懒汉 2
榆社	前庄	陈振昌队	15	户 4		5	4	2			有懒汉 4
榆社	辉教	崔玉珍队	7	户 1		2	3			经营 地主 1	有懒汉 2
榆社	桃阳	刘思义队	14	户 1		4		3	1		
榆社	讲堂	赵国良队	7	户		2	2	3			
榆社	顶村	贾孩队	8	户		1		6	1	经营 地主 1	
武乡	树辛村	王云书队	22	人 6		8	3	3	1	荣誉 军人 1	
武乡	马堡	李根来组	8	人			1	1	1	4	雇工 1
武乡	马堡	胖大组	14	人 2			3	2	1	5	矿工 1
武乡	赵家庄	常满昌组	6	人	1	4		1			
武乡	王堡	黄存有组	8	人		6		2			
武乡	苏站	郝生林组	19	人 1		14		4			
武乡	王家庄	赵锡海组	6	人 1		3			2		
丰北	彭庄	王富锁组	15	人 3	2	4	2	3	1		
共计	15 村	16 队	204	21	3	73	21	52	4	13	有 四 户 中 农 不 分 新 旧

榆社七个拨工队长中，五个都是新中农。

坡李清河互助组，一共三人，都是半农半商（贩卖沙锅），组织之后，分工卖沙锅、种地，各司专业。下广志三个木匠（同时是农民）互助，分工种地或做木工，都节省了很多工，劳动效率提高了很多。另外还有农业劳动与女工互助的，不过很少。

上述三种组织，发展趋势是共同的，都是向着合作社的方向发展。第一种组织如张喜贵组，现在已经成为合作社，第二种如太谷陈万寿扎工队，也已经成为合作社，第三种组织即更容易成为合作社。

劳动组织的发展，有些什么特点呢？

第一，从发展过程看，一般是由一个小组发展成一个大组或几个小组，然后才发展为统一的劳动组织，发展为合作社，如鱼头禹锁则、偏城张喜贵组都是这样。禹锁则拨工队一开始只七个人，现在是一百二十五人的大队。张喜贵组一开始只四户，二月底增至九户，三月底增至十四户，在他们的影响与推动之下，又成立了樊明德、李明现等二十四组，现在又统一起来成为劳动合作社。

第二，从参加成员来看，一般是先组织了主要劳动力，然后辅助劳动力才逐渐吸引进来的。单独组织妇女开荒、妇女集体生产的，影响却不好，而且没有不垮台的。可是一般互助组吸引妇女儿童参加的却搞得不错。

第三，从互助关系上看，往往是由临时性的组织，发展为经常性的。如禹锁则拨工队，过去就有变工习惯，每逢送粪打柴的时候就搞起来，每到下种就散伙，今年总结检讨了过去的经验教训，就变成了经常性的了。

第四，在垒堰、送粪、打柴等劳动上，最容易组织起来，可是下种锄苗等季节性比较严格的劳动上就容易垮台。因为下种锄

苗是最要争取时间的，最要求技术的，“儿要自养，谷要自种”，是群众的老习惯。就连李马保组在下种时也发生过危机，他们全组开了会，把所有土地按位置、土壤、向阳、向阴等条件排列先后，有计划的下种，才克服了当时的危机，这是一个最好的经验。在锄苗时候，也应照顾这点，特别是落雨以后，迟锄早锄关系很大，内部矛盾就要增长（有些地方的经验，锄苗时容易组织）。总之，在工作紧迫，时间性很严格的时候，除民主讨论排列工作程序而外，根据一地区的经验，拨工应适当的分散，不宜过分集中。劳动程序应按土地排列，而不应按户。总之，在这些时候，领导最要具体。

怎样才能求得劳动组织的发展巩固呢？

要求劳动组织的发展与巩固，就必须注意上述特点。在我区目前的发展阶段，主要应着重普及，同时注意提高，即创造高级组织的经验。对于已经发展为合作社的组织，应十分珍重，但是这些经验绝不能机械搬运，而必须顺乎各地发展的行程逐步加以提高。在秋收秋耕运动中，更应大量发展临时性的组织，这不但对秋收秋耕是需要的，就是对于明年的“组织起来”也有很大好处。

要求劳动组织的发展与巩固，更重要的也是最基本的问题，即是正确的组织政策。如果没有正确的组织政策，一切都将是白费。关于组织政策，最重要的有以下几个问题：

第一，是等价交换问题。当互助组织开始成立的时候，每个人都怕吃亏，都想得到一些好处，这是每个成员最本质的思想，很多互助组的检讨反省中也都证明了这一点。因为我们的互助是“个体经济基础上（私有财产基础上）的集体劳动”，因此我们绝不能单纯的反对“自私自利”，而是应该提倡互助互利，所以

等价交换就成为最基本的原则，而记工折工办法是体现等价交换的最重要的问题。关于这一问题，各地都有很多好的创造，八月五日《新华日报》袁勃同志的研究是很好的。武乡王家峪创造的工票制，武安、柏林创造的每日评定分数，按市价标准折还欠工的制度都是很好的，而最完善的办法即是偏城的记工折工办法。这一办法，曾在九月七日新华报上介绍过，这是一个群众的马克思主义的创造，必须加以重视，特再抄录于下：

东安居刘元顺互助组，最近从大家研究中，创造了一种新办法，这个办法叫做“按人按件统一计工的办法”，也叫“签子计工办法”，即先经过全组的讨论，把每个组员按其手艺的高低，体力的强弱，公平的定出分来，然后每个组员按其自己土地的多寡，顶工的分，造出若干的签子来。比如：江洋锁有五亩六分地，计算按全工（十分）去锄，共需要五个半工多点，也就是需要五十六分的工才能锄完。江洋锁就根据工数造出五十六分签子（分十分、五分、二分、一分四种签）。签子做好，大家到他地锄时，先由江洋锁锄一个样子，作为标准（自己愿锄得深一点或浅一点，留稠或留稀，愿深锄细作费一点工，或因地多愿做快点，这些都由着自己的心愿作一个榜样），哪个人在锄完时能恰合这个标准的这算八分（因江洋锁为八分），不如这个标准的，这按其距离程度来算分，低的减分，超过的加分。这是在每天工作结束时，由检查员检查罢，经大家讨论每人的成绩而定分的。定好分后，即由地主按分发签，如某某超过江洋锁二分，就发十分，低于自己一分的就发七分。这就叫做“根据死分定活分的办法”。同时也叫做：“按人按活统一计工的办法”。如果本地主自己不愿作标准，愿聘请另一个人作榜样，那就按被聘人的分数做标准。

至于签子的流通，也可以自由，自己收到张三的签子，在必要时也可以发给李四，在本组内如同货币的流通一样，到十天时大家与互助组总算一次账，把自己长收的签子作存工，短亏的签子作欠工（均按自己的分数折工）。这个办法实行的结果是很好，大家都感到这办法很科学，计工很合理，克服了以前很多的缺点。它的优点是：

1.根据标准进行分数的升降，这在对每个人的计分上是很公平合理的，不会有任何人吃亏和沾光。

2.能发扬每个人的积极性，可以避免偷懒磨洋工等现象。

3.克服了地有远近，草有稠稀不好计工的困难。

4.记工简单，算账容易。

5.在大家讨论与每个人预定死分时，很容易切合实情，因每个人都不愿与自己定的分过高，否则别人给自己作工时按照自己作工的榜样来作，自己是会吃大亏的，但自己如果要把自己定得低了，大家当然一定不赞成。所以这个计工办法，是比较最能公平和合理的。

6.根据自己所作的活做榜样，每个人都会较为满意的。在偏城曾发生过这样的现象，当大家工作完毕时，本地主就发着牢骚，说是留的稠啦稀啦，锄的深啦浅啦等，使大家也都很不满，这个办法克服了这种无谓的纠纷。但它不适用于同一劳作包含各种不同的分工，因难以定标准计分。

偏城的这一办法，解决了“按时计工”、“按人计工”、“按工折人”等办法所没有解决的问题，虽然在垒堰、下种等劳作上不能依样搬用，但其基本原则是可以普遍应用的。

关于畜力与人力的折算，还没有成熟的典型，必须按照各地情况，经过群众，创造公正合理的办法。

在这一问题上，很多地方存在着偏向，如黎北某些互助组曾规定：贫农给中农或富农互助，长了工除吃饭外给小米半斤，中农与中农互助，去了工按市价给工资（比贫农工资低）。又有些互助组规定：赤贫一工二斤米，贫农一斤，中农按市价。另外一些则规定：给赤贫无代价开荒二亩。甚至有些规定：赤贫长了工，五个以下不算工钱，中农长了工十个以下不算工钱。牲口工的折算，也有此类情形。几年来的经验证明这是错误的，这最后一定要把贫农孤立起来。

另一种偏向是过分强调“涵厚”，所以有些贫苦农民或劳动英雄，垫了好多工收不回来，影响了他自己的生产。如李马保、王海成等劳动英雄，今年的生产不如一般群众，原因即在于此。这样，使这些群众或英雄，内心感到互助是累赘，互助也不会持久。我们不应该过分强调“涵厚”，而是应该提倡“互助互利”。

第二，是民主制度与劳动纪律问题。在互助组成立起来之后，每个成员所当心的第二个问题，就是怕失掉了个人活动的自由。因此，在互助组里，不能过分限制个人的自由活动，必须有充分的民主，在这一基础上，建立必要的劳动纪律。

现有的比较好的互助组，大体上都有自己的民主制度与劳动纪律（不一定明文规定），如几天一算工，几天一结账，零工算晌，种地锄地排列先后，打钟吃饭，集体上地，有些组还设检查员，检查劳作优劣，……可是这些制度与纪律的形成，凡是比较巩固的组，都是在发展过程中，根据群众自己的要求，经过群众讨论逐步形成的，是集中了群众意见的，不是自上而下的一次规定的。所以乍看起来似乎太严格，然而它是切合实际的，为群众所拥护的。因此，各个组织的制度与纪律也决不能是一致的，

应该是群众需要什么就定什么。

在这一问题上，各地也有很多偏向，如榆社某些拨工队规定对俏皮捣蛋的队员一次批评，二次扣工，三次斗争。许多地方一开始组织起来，马上就宣布纪律，这一定是脱离实际，不是依靠群众自己的要求的，所以也就很难走通，很难巩固。

第三，是领导核心积极分子的问题，即劳动英雄问题。到处的经验都证明，凡是真正有核心的互助组织，都能够发展巩固，反之，就很容易出问题。如果没有产生一批生产战线上的积极分子，没有一批劳动英雄，大规模的生产运动便无从开展。所以积极分子和劳动英雄的培养是一件大事。

首先必须了解，劳动英雄是在群众生产运动中生长起来涌现出来的，而不能是“提拔”的，“委任”的。运动生长英雄，英雄又带领运动前进。劳动英雄既然是群众生产运动中生长的，所以主要条件便是生产而不是其他。可是有些地方却恰好不了解这一点，如襄垣选举劳动英雄，过分强调政治条件，结果选举了一批能说会道然而不事生产的村干部，后来不得不撤掉了英雄的头衔。平顺某区临时指定了几个劳动英雄，结果都是二流子。涉县选举了十个劳动英雄，五个开会回去就无声无息了，其中一个还说“八路军手段高，给咱们开会吃好的，叫咱给他们组织人”。南庄劳动英雄当选之后，闭户哭泣，认为自己很倒运，……这些，都是脱离了群众运动的结果。同时，有些地方乱提标准，如左权提的劳动英雄标准中有：“会生产也会打仗”，“办好合作社，组织运输，改善生活”，这都是不懂得群众运动。应该指出劳动英雄是劳动英雄，它不是杀敌英雄，也不一定是模范工作者。他是生产运动里边产生的，而不是战斗里边产生的。所以他最主要的品质应该是努力生产，而不是其他。这不是说不注意政治条件，

而是政治条件不应太苛，如果你真正在生产运动中去培养，去发现，只要你不脱离群众，不脱离运动，你所培养或发现的英雄就自然是努力生产的人，而不会其他。

其次，对于劳动英雄的使用也应该注意。劳动英雄决不能当做一般干部来使用，不然不只是不能培养他在群众中的威信，反而会帮助他脱离群众，耽误生产。如和西对于张双保，当他成为劳动英雄之后，简直身兼数职，公安员要他当，民兵指导员也要他当。据说涉县的很多干部会议，都要劳动英雄到县参加，涉县扩军的时候，还给劳动英雄布置任务，这都是很不妥当的。

最后，劳动英雄的巩固提高，不能脱离整个村的工作，在全村工作发展的基础上，在群众运动的基础上，劳动英雄才能巩固与提高。在这样的基础上，也才会不断生长新的英雄。如果离开了整个工作的发展，离开了群众运动，劳动英雄就或者是脱离群众，或者是消沉下去。同时，如果没有新的英雄不断出现，老英雄也会感到孤寂、衰颓，连武乡树辛村都多少有这样的趋势。

以上是关于根据地生产运动中“组织起来”的一些问题，下边再谈一下关于边沿区“组织起来”的问题。

今年的经验，证明了在边沿区发展生产，对敌斗争结合生产方向是完全正确的。今年边沿区的生产同样有很大发展，边沿区的生产问题，是战斗与生产结合的问题。一分区以基于武装掩护边沿区群众生产，离据点太近的土地由部队自种，较远的由群众种，取得很大成绩，密切了军民关系。二分区在组织边沿区群众生产方面，取得很大成绩，创造了一些很好的经验，这些经验除驻军已有的以外，还有一些新的经验，特介绍于下：

1. 联防互助。这里又有两种情形：一种是动员和组织敌占区群众监视敌人，递送情报，并以人力畜力帮助边沿区群众生

产，边沿区群众即以民兵打击敌人小股抢粮部队，保护敌占区群众粮食，并给予适当的物质报酬。榆次采取这种办法，曾组织敌占区牲口一百零七头，劳力二百一十四个，帮助边沿区耕地五百四十七亩。

另一种情形是组织根据地或游击根据地的人力畜力武力支援边沿区，边沿区各村民兵也组织成游击网，一村发现敌情，各村马上驰援。榆次采取这种办法，曾组织根据地牲口七十二头、人力一百一十八个，帮助边沿区耕地二百八十六亩。辽西游击根据地八个村，曾组织牲口四百二十一头，人工四百六十六个，帮助边沿区下种七百六十四亩。

这种联防互助是带有突击性的，要抓紧空隙，大量组织，统一指挥，分散使用。榆次的组织是以自然村为单位，五头牲口十个人为一小队，二小队为一中队，统一指挥，每小队配备民兵数人。这一类组织，往往有些命令主义，必须不断的检讨总结，使群众了解其好处，逐步加以改进。

2. 民兵扎工队、卖工队。这原来是辽西群众在围攻洪杜据点时创造的。当我军围攻洪杜时，周围群众都撤退了，青苗荒着，没有人敢去锄，孔家庄民兵八人，帮助一位寡妇去锄地，两个人监视敌人，六个人锄，半天锄了四亩，赚了一斗二升玉茭。其他群众纷纷向民兵要求锄地，于是就正式成立了民兵扎工队。后来寿阳卖工队，昔西四方岭的扎工队，都是这类组织，他们不但做工，而且进行宣传工作，起一部分武工队的作用。

3. 战斗生产合作社。这是榆次莲枝山群众的创造，其办法是把人力、畜力、武力、土地，都折成股，组成合作社，秋后按一定比例分红。详细计算办法，尚待改进，不过土地股所得，不宜比普通租额少得太多。

三、打蝗运动

我区今年的打蝗运动，是一个极其伟大的群众运动，它打破了从来的历史记载，并且在科学上也有很大贡献，“不仅实际是要求‘科学’来指教指教，就是‘科学’也不妨向实际学习学习的”，我们对自然的斗争是结合了社会斗争的，所以是不可抵挡的，正如《解放日报》所说：“对全国说是件空前的盛举，是生产方面一件破天荒的成就；值得大书特书”。

让我们回顾一下今年的蝗情吧。二、三月份，五分区首先发现蝗卵，继之六、七分区也发现了。当时就发动群众挖卵，拿到合作社换米。到四月中旬，卵孵为蛹，各地便发动群众打蛹，在打蛹中创造了很多办法。五月中旬，蛹变为蝗，经过群众大规模的剿除之后，于五月二十五日前后，五、六、七分区的蝗蛹便基本上肃清了。五月二十八、九两天，从平汉线向我五、六、七分区飞来第一批飞蝗，四分区平、黎、潞等县亦有波及。六月十二、三日，武安、磁武等地，又从平汉线飞来第二批飞蝗，蔓延到涉县、林北等地。六月底七月初，这两批飞蝗都先后肃清了，而第三批飞蝗却在此时又从平汉线向我邢台、沙河、内丘、临城、汲县飞来。赞皇和林县，则又产生一批本地蛹子。七月十二、三日，武安、内丘从平汉线飞来第四批飞蝗，和东亦受波及。到七月底，本地和外来的蝗蛹，又基本上肃清了。八月十三、四日，林北、武安等处又从平汉线飞来第五批飞蝗，八月二十二、三日，磁武、安阳从平汉线飞来第六批，二十七日侵入左权。八月底九月初才先后肃清，而平顺等地则至九月十四日还未肃清。总之，除五、六、七分区及赞皇等地本地孵化的蝗蛹外，从五月底到八月底，由平汉线飞来的飞蝗六大批，其余由白晋线

飞往八分区及零星小批还不计在内。全区除二分区外，都遭受到侵袭。

截至七月底止，全区共吃坏麦苗十九万二千八百七十八亩，吃光十万一千四百四十一亩，吃光秋苗一千九百零六十一亩，吃坏的麦苗减收百分之三十，这个损失是很大的。但是由于大规模打蝗运动的开展，蝗蛹成灾的地区是局部的，绝大部分的庄稼是保护住了，我们的打蝗运动取得伟大的胜利。五分区二月底就开始挖蝗卵，至四月初据不完全的统计，三个县就挖了七万零六百斤，六分区武安、沙河在同一时期挖三万余斤，如以一斤蝗卵孵蝗三万八千个计算，简直是个天文数字，挖一斤卵，就等于打四十八斤飞蝗。在后来的打蝗运动中，规模之大更是空前的，截至七月底止，以一人打一天为一个工计算，已经用了五百七十二万二千六百个工，如果加上消灭八月飞来的两批的时间，即至少费工一千万。

从以上蝗情和打蝗运动的概况看来，有以下几个问题（也可以说是几点经验）是应该注意的：

第一，打蝗运动是一个长期的持续的斗争，同时又是带突击性的。从二月底至九月初，除土生的蝗蛹外，光外来的就打了六大批（今年还一定会再来，好象半个月要来一次）。时间拖得很长，可是两批之间多少有个空隙，来了一批之后，就必须白天夜里打，集中力量突击，打得慢了就要增加损失。不了解打蝗斗争的长期性而麻痹自满，或不了解打蝗斗争的突击性而拖泥带水都是有害的，有些地方也正好吃了这样的亏。当然，如果没有敌占区存在，打蝗就不一定是长期斗争。

第二，打蝗斗争必须进行广泛的动员，因为它蔓延的区域很广。今天没有，明天也许就飞来，如果没有思想上组织上相当的

准备，就难免遭受袭击。因此，经常了解蝗情，了解它的动向，是十分需要的。

第三，打蝗是一个非常艰巨的斗争，必须充分发动群众，使之成为一个大规模的群众运动，这是特别重要的一点。如果没有一个大规模的热烈的群众运动，要扑灭蝗虫是根本不可能的。

怎样才能使打蝗成为一个大规模的热烈的群众运动呢？根据各地经验，主要有以下几点：

第一，必须打破传统的迷信思想，摒弃一切迷信办法。当然，要做到这点，用简单的行政手段是不行的，必须用事实来证明迷信办法不中用，科学办法才中用，根据事实来进行不疲倦的宣传教育。今年发现蝗虫之后，有很多地方烧香磕头、许愿戏、插杏黄旗，当然这些办法是挡不住蝗虫的。另一方面，蝗虫一出现，我们就团结了一批积极分子进行捕打，收到很大效果。把这两种实例不断的宣传，群众便舍去了迷信办法而采取了打的办法。没有这一个步骤，群众打蝗运动就发动不起来。因此，在打蝗运动中，更需要深入个别，创造经验，创造典型，只有这样才能提高干部和群众的胜利信心，才能克服迷信思想，才能使打蝗真正成为群众运动。

第二，必须打破各人顾各人，各村顾各村的无组织状态，高度发扬集体战斗的精神，发扬邻村邻区甚至邻县相互支援的精神，实行统一指挥。我区今年的打蝗运动是发挥了这种精神的，如林北五区一万五千人增援焦家屯，四区三千人增援太平庄，林安边石岩沟五千人大战，横水张家井两万人大战等等，都是相互支援，相互配合，统一指挥的。没有这一个条件，真正大规模的群众打蝗运动也不可能形成。

为了做到这点，就必须首长负责，亲自动手，发现积极分

子，奖励打蝗英雄，只有这样才能把群众带领起来。如林北的绍华、建华、逸民、进光等同志，武安的蚩蜡爷及许多打蝗英雄，都起了很大作用。

第三，必须适当照顾贫苦群众的生活，发挥他们的积极性。打蝗与生产互助不同，它一方面是保卫自己的生产，一方面又是一种国民义务。没有土地或土地少的贫苦群众，对他本人说来，打蝗对他的直接利益并不太大，而土地越多的人，就越需要打，获益也就越大。加以往往远征数十里，贫苦群众干粮困难，所以按道理说地多的人出一点东西，贫苦群众得到一些补助也是应该的。如果不照顾这一点，广大贫苦群众的积极性就不能充分发扬。

此外，在打蝗斗争中，往往利用雨天、夜间去打，人们常常是疲劳过度或雨淋，疾病颇多，所以还应有一定的卫生设备，今年很多打蝗大队都附有卫生员，这也是一个好经验。

第四，必须善于利用群众在各种斗争中的经验。今年打蝗运动中，普遍利用了反扫荡的经验，利用了群众运动和劳动互助的经验。各地的打蝗组织、术语、方法都是军事性的。各地都组织了指挥部、大队、小队，还有侦察员，采取了许多反扫荡战术。同时也吸收了劳动互助的经验，发挥了英雄的作用，而在整个规模上、动员上说来是应用了群众运动的经验的。所有这些，都是群众所熟悉的。所以运动也就比较顺利的开展了起来。

以上是关于领导方面的一些初步总结，关于技术方面的问题，这里不讲了。

四、关于改造懒汉

今年生产运动中，各地都相当注意改造懒汉的问题，这是应该

的，因为这关乎我们的游民政策，而且在农村中也确实存在着第一批相当数量的懒汉。榆社十个村的统计，有懒汉七十人，涉县八个村的统计，有懒汉一百三十二人，和西全县懒汉一百二十八人，辽西九十三人。在生产运动中，争取改造这一批落后分子，确实是相当重要的。

根据现有的材料看，懒汉可分为以下三种：

第一种，曾经是贫苦的劳动农民，因为遭受残酷的剥削，弄得一身净光，无法继续劳动，于是就偷偷摸摸，无可奈何的过起了游民生活。这种人只要帮助他解决了生产中的困难，他马上会努力生产，很容易改造。

第二种，是少年时代光景好，家庭娇养，从小不事生产，吃喝嫖赌长大的。后来家财荡尽，过了穷光景，还依然是旧习惯，浪荡成性，较难改造。但在有力的社会舆论批评与适当鼓励之下，还是可以改造的。而且一旦回头从事生产，往往对我表示感谢。如涉县岭底一个经过改造的这种懒汉说：“修个好爹不如修个好政府”，“要不是八路军，那早就喂了狗了”。

第三种，是抗战以来的某些村干部，几年来脱离群众，特殊惯了，逐渐变成懒汉。这种人经过教育批评与适当的斗争，给予适当的刺激，也是完全可以改造的。涉县原曲、后岩都有过这种例证。

至于村里的地主、士绅、中上层知识分子，是不能当做懒汉的。涉县某些村庄把这些人一概当做懒汉，而且让儿童去“捉”，这是很不妥当的。

各地改造懒汉的经验，有以下几点：

1. 涉县佛堂沟劳动英雄陈金锁，耐心的说服一个懒汉，领着他一块到地里生产，使这个懒汉得到了改造。这件事传遍全村，有些老汉老婆，把自己的儿子送给陈金锁去“管教”，这样

一共劝好了六个。岭底村大懒汉李生昌改造之后，把自己的身世编成板话来劝别人，这个板话传遍涉县六区，这样转变了八个懒汉。这里，都发挥了劝说和社会舆论的力量。

2.黎北、武乡有些互助组，吸收了个别的懒汉，由积极分子带领、劝说，使他走上生产的路，也改造了一些。不过这种办法，如果互助组织还不巩固，很容易受到拖累，不宜普遍使用。

3.很多地方，在改造懒汉的时候，都给予他某种帮助，解决他的某些困难。这是完全必要的。特别是对于第一种懒汉，更应该多注意这方面的工作。

4.在改造懒汉的过程中，应经常检查其生产状况，在大众黑板上加以公布，奖励好的，批评坏的。

这些经验，可以结合运用，把劝说、教育、帮助、鼓励、批评等各种办法，配合起来，会收到更大的效果。

可是在这一问题上，各地也发生很多偏向。如武乡某些村，给懒汉摆开两条路——或者是自己动弹，搞好生活；或者是送到政府生产大队，丢人败兴，生产的东西归政府，老婆孩子饿死也没有人管。甚至规定一次二次教育，三次宣布名单，四次罚公差，五次送生产大队。涉县井店村召开群众大会选举懒汉，选出了十一个人，编成一个组。很多村子儿童早晨“捉懒汉”；逼得懒汉上地去睡觉。甚至有些地方给懒汉门口挂懒汉牌、街上画懒汉象。这些办法，不但效果很少，而且影响很坏，不合乎我们的游民政策，必须加以纠正。

总之，对于懒汉，应该帮助他解决困难，动员社会舆论，鼓励好的，批评坏的，促使他们自觉。单纯的行政手段是有害的。

《一九四四年太行党的文件选编》

一九四六年四月十日

太行区党委、太行军区政治部

关于扑灭蝗蛹的紧急号召

(一九四四年五月三日)

最近安阳、磁武、沙河各地，已发现大批蝗蛹，有的地方已吃掉麦苗数十亩，甚至一次即吃掉百余亩，一个巴掌能打死百余个，这是多么骇人听闻的事啊！这还是蝗卵刚刚变成蛹的时候，如果不及早加以扑灭，并根绝蝗卵，则将来满天飞蝗，“一片一片光”的可怕的现象又必摆在我们的面前了。那时，不仅我们绿青青的麦苗，吃到口的麦子将不可保，即全部春耕亦将成为徒劳，我们的大规模生产运动将受到致命威胁，空前的连续灾荒又重现在面前了。

各地共产党员们，军队的指战员同志们，人民群众的先进战士——劳动英雄们，有经验的父老兄弟们，模范工作者同志们，我们吁请你们，号召你们，立即动员广大群众，记取去年的惨痛教训，警惕继续灾荒，面向目前正在迅速变化着的这一生产危机，大家起来亲自动手，开展一个热烈的扑灭蝗蛹肃清蝗卵的运动，进行以下工作：继续加紧掘挖蝗卵的工作，凡是去年曾经发现过蝗虫的地方，特别是曾经比较多或今年已经发现的地方，都应进行搜掘，将其全部掘尽。

一、扩大打蝗运动。首先在所有麦地或接近麦田地带，要

不分昼夜，不分地区，不管是你家我家，公地私地，一经发现蝗蝻，即须组织群众用烧、杀、打各种方法予以扑灭，以保护麦苗，保护春耕。

二、预防蝗蝻向其他地区蔓延。根据群众经验，按照蝗蝻移动方向，预设杜绝防线，掘挖一道至几道沟壕，驱使蝗蝻跳入，集中力量扑灭。不论谁家的田地，只要有掘挖沟壕的必要时，就要召开有关方面和群众会议，说明道理，克服保守的等待心理，号召迅速动手，断然处理。

三、不论打蝻挖卵，都要力求全面根绝。先从严重地区开始，反复搜灭；对于已挖已打过的地方，应当进行细密的检查，防止有遗漏及复活的情形，遗祸将来。

四、立即向发生蝗蝻与有被灾可能敌占区和游击区，介绍根据地扑灭蝗蝻的办法和经过，号召敌占区、游击区一切正义人士及爱国同胞进行防蝗工作。武工队、游击队及一切在敌占区活动之武装部队和工作人员，应协助该地群众进行防蝗灭蝻工作，并开展对敌斗争，反对敌人破坏。

同志们：这是一个群众的事业，又是一个为时迫切，而且必须组织广大群众力量才能完成的紧急任务。各地党和军队必须迅速动员与组织群众，并分别轻重缓急，有重点有步骤的进行这一工作。对于进行得最及时、最有效、最善于组织群众的领导者，应当予以奖励；对于挖卵子打蝻最多、办法最好、最能彻底扑灭蝗蝻者，除按照各地已行办法，可以蝗卵到合作社换米外，必须当作群众运动，当作当地春耕运动的紧要环节全力进行，并奖励灭蝗英雄。

反之，对于那些不关心民疾，不负责任，执行的不及时、不具体、不细密的官僚主义者，应当受到严厉的批评与责斥！

同志们！群众的英雄们！大家紧急动员起来！为扑灭蝗祸保护军民生产与生活而奋斗吧！

《一九四四年太行党的文件选辑》

一九四六年四月十日

李雪峰在招待劳动英雄会上的讲话

(一九四四年十二月二十三日)

今天区党委和军区招待诸位英雄，藉此机会来与大家交换一些意见，研究一些问题。

我要讲的是下边三个问题：第一是过去两年我们是怎样进行了组织起来的运动，有些什么经验？第二是今后要向那里发展，采取什么形式和方法？第三是英雄事业、群众作风。

现在我就先讲第一个问题。

两年来我们实行了毛主席“组织起来”，发展生产的方针，取得了很大的胜利。在农民群众方面，实行了“个体经济下的集体劳动”的方法，证明了组织起来，由穷变富的真理。在部队方面，实行了“集中领导下的共同劳动”和二八分红的“滕杨方案”，达到了“自己动手，克服困难”的目标。由于两年来，特别是一年来大生产运动的努力，我们已在运动中形成了像打仗军队一样有意义的一支劳动大军，发扬了与杀敌运动一样的新英雄主义运动，生长出象在座诸位一样的大批劳动英雄！

我们这个运动是怎样发展起来，经过什么样的具体道路呢？根据诸位所谈和其他材料，一共有以下三条不同的路径。

第一条，是经过生产自救和组织起来，生产渡荒的道路。这一条路包括太行区的整个东线，几乎沿太行山脚，从北到南有十几个县。这一带地方从四二年起，即发生历史上空前未有的大

灾荒，四三年又接连了一年，并在局部地区发生蝗灾，今年又陷入到普遍各地的几乎全面的空前大蝗灾。这一带群众尚没有经过彻底的减租减息运动，遇到这种空前严重的困难，他们就在这种特殊的情况下，发动了渡荒自救和广大的剿蝗运动，并从这种运动中组织起来了。

从两年救灾生产中发展了纺织，纺了一百二十万斤花，赚了三万石工资米，组织了十五万纺妇，生长起一批出色的英雄和能手，象郭恒的同志便是一个优秀的代表，而生产馆的纺织展览品，便是他们的质量的纪录。从救灾中发展了运输，公私结合，组织了九万多人参加运输，运粮二十一万石，糠十八万斤，赚工资米三万五千石，从运输中生长起一批英雄，郭凡子同志的翻身历史，可以做出色的代表。从纺织和运输中，从救灾生产的组织中，发展了合作运动，组织了二百多合作社，打下了现在合作运动的基础，象合作英雄王典同志便是经过群众路线，组织群众生产自救的模范人物。而且最有趣的是许多合作社收买蝗虫当代食品，推动群众利用这种害物充腹饥，把打蝗除害和救灾结合起来。农业生产如集体开荒，垒堰种菜突击等互助，也多从渡荒生产中开始发展起来，成为向前发展的基础的。这是一个各方面的组织起来的运动。

由于这种空前的有组织的生产渡荒运动，大大发挥了群众的创造性，发扬了自救救人的英雄气概，把那种愁眉不展，坐以待毙和绝望心情下大吃大喝消极情绪一扫而空了。

从运动中又把太行全区的人民，不分地域地结合起来了。仅四二年从二、三、四各分区经过严重的对敌斗争，吸收和运输到灾区的粮食即达二十一万石，那里的群众，自己吃着苦，把粮食节约卖给灾区，并且有组织的安置与帮助灾区移民，这是西线大

大援助了东线群众！

不幸的灾区群众，刚渡过了灾荒，又发生了空前普遍空前严重的大蝗灾，打蝗运动从挖卵到秋耕，几乎连续了一年，最宝贵的生产季节，都与打蝗相伴随着了，参加打蝗的人，达到百余万，费工千万个，从挖卵十多万斤到创造打蝗千八百万斤的空前记录。从今年二、三月五分区林北、安阳的挖蝗卵起到八月底止，我们把蝗虫阻止和消灭在太行山脚，保障了麦收和秋收，但到九月又最严重的全面的来袭一次，而且飞越了太行天险，分两路突入左权和平顺，整个威胁到二、三、四、八分区和太岳区。但在两地紧急的战斗中，终于打了两个胜利的歼灭战，在左权就消灭了蝗虫三百六十万斤，保卫了最后一道防线！

蝗灾究竟多么严重呢？有同志作了个有趣的计算：一斤蝗卵，可孵三万九千多个飞蝗，一斤小蝗蛹，可变一万三千个飞蝗；一斤飞蝗有八百个，那么十个县挖卵打蝗共计一千八百三十五万斤的（内有卵十万，蝗蛹各半）成果，如果都成长起来合计就有蝗虫一千二百六十九万零五百斤，设使两个蝗虫吃一苗谷，一亩地平均一万三千苗，那么一天就可吃五百二十八万七千七百多亩，全太行区的耕地几乎还不够一天吃！如果这些飞蝗一个接一个排起来，打十八个有一公尺长来计划，它可以绕地球一个圈零四分之一；如果一个个叠起来，按八十个一公尺高计算，它比太行山，要高七万九千三百多倍，这是多么骇人啊！就从展览馆的打蝗模型和图画来看，从那张蝗情标图来看，就明白告诉我们打蝗运动，是如何伟大的一次作战，这次作战，又是东线群众保卫了西线！

从打蝗运动中，大大的组织了群众，发挥了群众的创造性。广大群众运用救灾自救的经验和作战的经验，强有力地组织起来

了。在组织中、运动中，发挥了群众的聪明，创造了许多打蝗办法，出现了象曹三绿样的一大批英雄。并且从打蝗中克服了迷信、落后、自私，发扬了斗争的积极性，发挥了牺牲自己，牺牲局部，以一部换全部的精神，如左权圪道一带最后的歼灭战便是一个范例。没有这一部分损失，就不可能消灭这种滔天大祸，这是一个宝贵的经验！

经过救灾和打蝗两个接连的大运动，已完全打破了过去三省的封建隔阂，而新开辟的七、八分区，又一开始就采取了老根据地的经验，从对敌斗争、渡荒斗争、打蝗斗争和正在进行的减租运动中组织起来了。从南到北，从东到西，把全太行区创造成一家人了，这可以说就是全区群众的二个大合作，大互助。由这种运动，发展起今年的生产互助运动，这是一种具体路径。

第二条路，是比较正常的，经过了四二年广大的减租减息运动，经过去年的生产运动，今年就更精确地按照毛主席的办法组织起来了。这一种地区包括了二、三、四分区和其他分区的一部，群众大体上均经过了两个组织起来——组织起来减租减息，组织起来发展生产。证明了组织起来是一种经济建设运动，又是一个社会改造运动。

第三条路径，就是生产与战斗相结合，经过这种运动，把边沿区的群众生产组织起来，建立起一条新的生产战线，它不只是普遍的把战斗与生产相结合，用战斗掩护生产，监视敌人，而且创造了许多具体的结合形式，即组织形式，生长了一批宝贵的双全英雄，如庞如林同志及其有名的卖工队，就是战斗与生产结合在一个人身上的典型表现。

同志们！我们太行区就是经过这样三条具体路径，采取了适合几种地区的组织方法，经过两年尤其今年的生产运动开展了组

组织起来的群众运动，特别在今年的秋收秋耕运动中，三种地带均实行了空前大变工，广泛地吸收了妇女和老头参加，把收和耕，战斗和抢收抢耕普遍结合，发展了远地卖晌和人拉犁、人刨地，解决牲口困难，从运动中表现了组织性，计划性和创造性大大发展了。到现在为止，已有互助组和拨工队二万多个，参加的达十四万人。连临时发展和秋收秋耕中组织的即达二十万人。合作社一千一百多个，参加的二十二万人，这当中虽然在质量上还有很大差异，但已是一个广大的运动，一个伟大的建设事业了。它使我们的经济建设，社会组织，面目一新！

在这几种组织运动中，我们的部队均积极参加了，在救灾渡荒中，部队机关普遍发动了节衣缩食，帮助群众生产的运动，与群众一样，到处采代食品，增加野菜，以节食救灾。部队节约救灾和物质节约，共折合一百四十一万四千多斤米。部队机关每天只吃斤二两米，继续达半年之久，部队帮助群众耕种、锄田、收割合计达四万二千九百亩，其他杂工五万多个。在打蝗中从分区司令员以下参加者达九万多人，而且自己动手克服困难，开荒十万余亩，产粮五百十二万斤，山药菜蔬一千二百六十六万斤，自给粮食三个月，并且经过滕杨方案大大发展了麻雀战式的生产，几乎做到驻在村无任何零星的荒地了。这是个惊人的运动，部队从运动中把自己确实变成一支能打仗的劳动大军了。组织起来是个大团结运动，创造运动，经过农民群众和部队机关群众的互助运动，把最贫苦的农民，闲散劳动力（懒汉二流子）、半劳动力，和一切生产的阶层都团结起来了，把部队与群众更加接近了，把全区群众在地理上在精神上都更加融成一片了。

尤其宝贵的是经过组织起来运动，创造了一大批新英雄，发现了新人物和新作风，他们爱护自己的军队，送子弟参军，如诸位

英雄中的石榴仙送其第二子，李来成送老生子，陈诺枝从敌占区叫回三个哥参军，其他如刘马则、史成富、杨老亭等均送其子弟参军，这是个值得羡慕的事情啊。他们不信神，不听天由命，不信变天鬼话，站起身来，创造自己的新生活，许多妇女从此翻身，家庭和睦，被人尊重了。这次当选的一等英雄中，就有了郝二蛮、孟群英、郭凡子、郭恒的四个出色的女英雄，真是可大为庆贺的事啊！从生产中还产生了新民主主义家庭的创造者李来成同志，产生了一批模范家庭的创造者，一批生产能手，大家都从生产中翻身、战斗、团结、平等，到处表现着民主亲切的新景象。这是一个社会大翻身的事情。

我们究竟有些什么组织经验呢？一般说，从严格的等价交换、折工计工上巩固组织，以实际经验吸收组员发展组织，从思想教育，发展竞赛，发扬自愿和民主作风上推动运动发展；和把生产结合于战斗，以战斗保证生产，这三个是最重要的组织经验，而从整个运动发展上讲，是只有经过减租减息、时事教育、防奸运动，打破了劳动群众在经济上政治上和思想上的束缚，才是准备下组织起来运动的坚实基础。今后要大大发扬战斗与生产结合的办法，贯彻减租运动与时事教育和更好地学习毛主席的组织起来，把他的思想方针和方法贯彻到我们的整个互助合作运动中去，在明年创造出更多的英雄和更多的事迹来。这就是我要讲的第一个问题。

第二个问题我就讲我们怎样进一步的具体执行毛主席的方针，即：根据我们的基础，我们的组织起来运动，应该向那里发展和如何发展？

首先，组织起来由穷变富，这是一年来一个最根本的经验。经验证明“组织起来顶机器”，不但可以节省劳力五分之一

到三分之一，而且可以解决独身所不容易办好的许多事情，增加产量达三分之一以上，结果不但自耕自食的中户人家上升富裕了，而且赤贫减少，懒汉改造，妇女翻身，就是富农拿牲口雇工来参加互助。经过互助有利的折工计工，也获得增加产量，富者更富的成果。石寸金的霍家窑证明连村子也可以由穷变富了。这是生产方法优越的胜利，是我们社会制度优越的证明。

但今天我们组织起来的数目还很少，我们需要大大发扬这个经验，采取各种形式，发展各种互助组织，依据不同季节，群众的不同要求发展广泛的变工、拨工、包工、卖工等各种组织，那怕是不固定的临时性的组织也好，在比较好的有基础的地方，要大大吸收妇女老弱等半劳动力，改造懒汉，把一切有用的劳力，都逐渐地组织起来。对已组织起来的各种组织，要加以充实和巩固，把形式的变为实际的，临时的慢慢变成永久的。

在现在，巩固互助社和拨工队，对于大大发展组织有很重要的作用，巩固的办法：第一，就是要等价交换，精确计工、折工，在计工折工上，各地均不约而同地发展了工票制度，促进了互助社和拨工队的发展。凡发展了互助运动的地方都可以采用，这是一个好的创造。但是把工票到合作社自由兑换别的东西，起着一种流通证券的作用，在现在经验上还值得研究，流通范围扩大，又不及时结账收回，就会促进盲目性，是带着危险性，所以工票一般还是作为计工折工的一种工具比较好。第二，互助社的经济内容怎样，应向那里发展？我以为互助社的经济基础是按家计划，是计工折工的公平交换制度。把牲口等完全入股，吃大锅饭（临时需要是可以的），不合乎“个体经济下的集体劳动”制度，恐怕不能普遍发展。目前不要强调“提高”，应着重在巩固和充实其经济内容上。至于有人提出“一切经过互助组”，那也是错误

的。互助组是经济的生产的组织，这种组织有了基础和普遍发展，农民群众就组织起来了，各种工作都有依托了。但是它是不应代替一切的，一切都经过它，会混乱了它的作用，使它一般化，而且互助组的干部将代替作一切事情，把它变成少数人的组织，这是一种包办代替，非群众路线的作法，其发展必然会走到行政命令，脱离群众的旧路上去的。

那么，互助社究竟应该作些什么呢？它基本上是一个农业劳动的组织，可以结合拨工、扎工、以至运输等劳动活动，并尽可能把救灾积蓄相结合，也可以逐渐发展一些别的合作业务，可以与合作社业务有一部分的结合，如合作社代为管理工票，帮助折工计工，了解互助需要，代购农具种籽，或互助社自己合作经营这些事情，把互助社活动扩大些，这已是事实，是必然要碰头的。但还不需要互相代替，因为互助社必须以劳动生产为主要内容，以家的经济计划为基础，与以资金实物入股，专作各种周转事情的合作社是不相同的。

目前在发展上，凡互助组织经济内容注意不够的地方，应发展这一方面，勤算账，大家清清楚楚。在经济方面发展较好的地方，应注意思想教育，提高群众觉悟，但任何方法均须保持人人劳动、等价交换、遵守自愿原则和民主原则。否则就谈不上巩固，更无从说提高了。

其次，深耕细作，提高技术。

组织起来，具体变工，有技术的不怕吃亏，好更加发挥他的作务方法，帮助大家提高技术。大家都向改善作务方法上的努力，对于互助组织，就更容易巩固。

经过各位英雄同志们的提倡，把生产上能手的经验教育群众，把群众的生产经验与科学知识相结合，如生产展览馆对于改

造土质、施肥、选种、修坡、垒堰，发展水利，和传播好品种的经验 and 办法，都应按照本地的土质和气候情形，加以学习，打破守旧的习惯，种和不种金皇后玉菱的范家兄弟，给我们一个很好的经验。另外还要把各种能手的好经验推广开，发展养羊、养蚕、植树各种事业，从各方面增加生产，增加财富，这都要靠各位英雄同志努力的。

关于发展合作运动和纺织事业，也是组织起来的一个重要事情。

目前千多个合作社，都应采取王典的办法，走群众路线，把合作社为群众服务，为发展群众的生产服务。有许多合作社过去曾为渡荒帮助了群众，从群众中发展起合作社业务，现在更应该把这种好传统加以发扬，创造许多模范的合作社，把合作社运动作为广大的群众运动。纺织事业要与合作运动结合，配合植棉事业，更大发展。目前的纺织事业要求脱出救灾期间粗枝大叶的状态，改良方法，提高技术，减少成本，提高质量，分工合作，组织起来，把妇女组织成为一支大的劳动军。

关于把战斗与生产广泛结合，更应成为明年组织起来的一个大事情做。不但在边缘区，一年来把保护和发展生产，与反对敌人掠夺的斗争结合起来，创造了象战斗生产合作社和庞如林同志的卖工队一类形式，这是把群众的杀敌运动和生运动，具体地结合起来的形式，是发展边缘区生产战线具体的道路，是边缘区组织起来的好方法，要求把所有边缘区群众生产战线组织起来。就是在根据地腹地也要大大发展。

有的英雄象李顺达同志，既领导民兵，又组织互助，许多民兵都是既生产且战斗的双全人材，他们的互助组就成了一面战斗、一面生产，无事生产有事战斗，转移生产又转移战斗的生产

与战斗相结合的组织。这一种形式，在今后严重战斗中还需要大的发展。今年腹地比较处于“和平”环境，这一方面变工与组织的经验还不多，还有待于英雄们的创造。

关于发展部队和机关生产，明年还需要做更大的努力。首先公私扬发兼顾，勤劳生产，会组织会领导的新英雄主义运动，发扬生产模范和各种勤务，如改善伙食、医院卫生等模范。那种以为个人生产二八分红会引起部队不巩固的观点是不正确的。明年的生产，按照战斗的任务，战斗环境可以有些具体的变更，但都必需采取严格的组织办法发展生产。其次贯彻首长负责，亲自动手，领导骨干与广大群众相结合的群众路线，把部队机关作成一个大真正的大合作社。以雇人耕种代替部队的群众生产运动是不对的。同时发扬帮助人民生产的优良传统，于农忙和紧急的季节，全体动员帮助群众，在保持这种传统条件下，可以按军民两利的原则，完全经过群众自愿，与群众实行互助变工。在机关部队的供给合作社方面也是一样，主要发扬郭瑾同志公私两利的办法，严格按照群众路线，从便利群众的活动中解决机关的供给问题。要打破狭隘的本位主义的观点。只有从群众方面，从公私两利方面想办法，才能真正解决自己局部的困难。这也就是毛主席的思想和政策。

最后谈谈关于发扬职工新英雄主义运动，发展工业生产方面的事情：

不论公营工业或私营工业，都应按照公私兼顾、劳资两利的精神，发展新英雄主义运动，劳动英雄不只要努力生产，还应熟悉技术，创造新的方法，节省原料，减低成本，增加生产量。有技术的工人要帮助徒弟学习，使之提早成为熟练工人，打破自私和行帮的坏习惯。煤矿工人发展合作生产，应与农业互助生产结

合，更合理地组织劳动，把工业生产作成群众的生产运动。

以上各方面的组织起来，都需要有大批的劳动英雄和模范工作者，才能推动明年人民群众战士群众和机关群众的大生产运动。我们要尊重英雄、爱护英雄，发现和培养各方面的英雄，用新的工作方法推动工作。英雄是从群众运动生长起来的，其特点是联系群众，从群众中来又到群众中去，群众观点和群众作风，就是英雄们的本色。

现在我就来讲一讲英雄们的作风问题。

按照我们的情况，劳动互助组织的发展，一般有两种方式：一种是由群众运动中的积极分子，由劳动英雄组织起来的，是从群众中来的，其作风的特点是群众化，密切的与群众联系，这是好的应该发扬的。但有些英雄，因为向干部学习（这是应该的），有时恰学到某些干部的坏处，有走向“干部化”而脱离群众的危险。另一种是经过干部有组织的领导建立的，比较来得快，规模也大，带着更多的突击性，作风是紧张、迅速，但容易站在群众外面，随时起落，不易坚持和巩固。这里主要的应细心了解群众，随上群众走，帮助群众所信服的人，经过他提高群众觉悟，从运动中，从实际有利的行动中巩固组织，发展组织。

从全区的历史上讲，有三种作风：一种是在艰苦的群众经济基础上把生产和渡荒结合，兢兢业业，实事求是，巩固与发展组织，克服困难，把事作好的作风；一种是随上大的运动前进，说服各种人，改造各种人，组织群众竞赛，表扬和激励生产模范，相互观摩，有一套推动群众运动的领导办法；另一种是战斗化作风，敏捷的生产活动，把武力与劳力相互变工，相互结合组织，适合战斗频繁的地区环境。这几种作风应该相互交流，相互学习，才能适合明年斗争环境和生产运动发展上的要求，形成英雄所应

有的比较完善的作风。

英雄的作风主要在于联系群众，时时照顾群众情绪，向群众学习，又作群众的表率。要公私兼顾，“与大家有利就与自己有利”。如果发展自私，那是会很快脱离群众而垮台的。要彻头彻尾，发扬民主作风，从民主中发扬群众批评和自我批评，有意见就说清楚，认真共事，不马虎，不隐蔽，开诚布公，才能弄好事情。李来成的家庭，由于采取民主办法，公私兼顾，发展了家庭生产，大家都有利，就和睦就团结了。李顺达召开家庭会议，订生产计划，拿自己的按家计划，推动大家，巩固与发展了他的互助组织。领导一个互助组更是一样，没有民主是建立不起或勉强建立也巩固不了的，民主的实质是等价交换，大家有利，经济上民主才有真正的自愿，发扬这种自愿性，让大家自愿来，自愿去，从实际经验中自愿订立劳动纪律，就提高了每个人的自觉，就更发挥了民主。所以民主的作风也是从实际经验中发展起来的。英雄们应该常常研究运动的发展，创造民主办法，把大家的自愿发扬起来。英雄们必须多想办法，多想群众问题，凡事都由自己先调查清楚，想一想，想通了就动员大家，想不通就与大家商议，要大家想办法，独断独行是弄不好的。英雄们处人必须谦虚和涵厚，自己把自己看得低些，把责任看得重些，多劳动起模范不要怕太吃亏，象郝二蛮同志，那一组困难，她就去那一组，弄好这一组，又弄那一组，大家都佩服，组织就巩固起来，富农、懒汉和妇女，也就都愿意参加变工和拔工了，这就是英雄的本色。

模范工作者也是一样，主要的办法是走群众路线，学习民主作风，凡事都从群众观点来看，与群众一起研究如何生产，如何组织，象毛主席所说的要不断地洗脸，照照镜子，把沾染在自己思想

上作风上的官僚主义坏东西去掉，用群众观点、群众作风来锻炼自己。

总之，英雄们的作风必须是民主的群众的，为群众表率。英雄是广大群众英雄事业的代表人物，代表着群众的英雄气概和群众的创造性，根基则是生长在群众里面的，离开了群众的进步和创造，英雄们就无用武之地了，我们的口号是：

“英雄事业群众作风”！

《组织起来的经验汇集》

一九四五年九月

深入研究区党委减租 运动指示贯彻减租运动

(一九四五年一月二十日)

若 愚

自从区党委“关于贯彻减租运动的指示”发下以后，全区的减租运动开始普遍的开展起来了。现在已经发现很多问题，取得一些收获，也发生了许多偏向。许多偏向之所以发生，是由于没有深入研究贯彻减租运动指示，对于一些基本的思想问题还没有弄明确。

首先是对于减租运动在整个根据地建设中的比重了解不够。减租是一个革命，是根据地建设中不可逾越的一环，这一个思想在某些干部头脑中是抽象的，两个革命的思想没有确立。有好些县份开干部大会的时候，不少的同志提出来“减租发动群众的面不宽，不如反贪污”，“减租与生产无关”，这些思想显然是错误的。我们所处的环境是农村，而租佃剥削是农村封建剥削最主要的形式，也是封建统治的物质基础。如果不改变主佃双方即地主阶级与农民的旧有关系，我们就不可能真正动摇地主阶级对于农民的治疗，就不可能真正发动农民群众。自然，对于贪污问题，我们也决不应漠不关心，也应该适当解决。然而在反贪污

问题上，即使贪污者是地主，他也并不是做为一个地主阶级而出台的。同样的，农民也不是作为农民阶级而出台，对整个阶级关系的变动并不太大。而况今天根据地的贪污者主要的并不是地主。

为什么有些干部愿意反贪污而瞧不起减租呢？当然，反贪污比较简单、热闹，这是原因之一。而主要的原因则是由单纯的直接的经济利益出发，由简单的打击地主出发。这与“减租与生产无关”的思想是密切联系着的。在我们这里，也曾经有过这样的县份，在反贪污斗争中，很多地主甚至富农都搞垮了，然而贫农却没有得到利益，贫农的生产条件和生产情绪没有得改善和提高，反而下降了。为什么呢？因为地主的土地拿出来包赔了贪污或当了罚款了，可是得到这些的不是贫农，贫农反而丢掉了佃权。而没有贪污的地主呢？仍然在高租盘剥。这样，贫苦农民不但还得仰地主之鼻息，而且情绪上不得不是倾向地主的。这是一个严重的历史教训（虽然是个别的地方）。四四年的事实也给了我们一些证明：那里的减租彻底，那里的农民觉悟就高或容易提高，那里的生产运动就容易真正开展起来，那里的阶级关系也就比较正常。请把潞城、武乡、涉县等不同的地区摆在一起比较一下，便可领会历史告诉我们些什么。正因为如此，所以区党委指示开头就告诉我们：“减租运动是最合理的调整阶级关系，增强对敌斗争力量，建设新民主主义根据地本质的一环……减租运动是建设根据地不可逾越的一环”。

减租以后的下一个环节是什么呢？就是组织起来开展大规模生产运动，当我们进行减租运动——第一个革命的时候，就应该看到下一步——大规模生产运动，即第二个革命。而且应该指导减租运动转到生产运动。所以在减租运动中一切“发横财”“找外快”的思想，单纯的经济主义倾向是有害的，它曾把群众引到

错误的路上去。而热中于反贪污或割〔断〕减租与生产的倾向，正孕育着这样的危险。

其次，在我们干部中间，对于四二年以来群众运动的估计和经验教训的接受，都存在着一些不正确的东西，这对于今天的运动有着巨大的影响。

四二年的运动，确实取得很大的成绩，是我们太行区划时代的运动。没有四二年及其以后的群众运动，也决不会有四四年的生产运动。可是四二年群众运动中，许多地区都是从反贪污、反恶霸、反摊派开始的，而且实际上时间拖的太长，各方面也牵动颇大。有许多地主就是在这一阶段打垮的。我们的许多干部陶醉在当时的热烈气氛之中，有计划的转入真正的减租一般是缺乏的。另一方面，当时“左”的现象也确实是相当普遍。如过份的包赔，大量罚款，算的时间太长，牵涉太宽，加上负担斗争中的过份挤分，减租消债中的过份退租、退息，以至折地分青等；而斗争方式上，又多着重开大会，打堡垒，按地主阶级说，牵动的面也太广泛，并且发生打人骂人等现象。这些“左”的现象妨碍了运动的深入。有些地区加以跟着来的灾荒，也使我们不得不停一下。由于当时的这种情形，所以减租并不彻底，有些地方还差得很远。可是今年我们却有许多干部说：“没啥减的了，四二年减的差不多了”。这是一种不去检查实际情形的主观的估计。其实根据各地的概略检查，问题显然不是“差不多的”。平顺全县未减租者，占全部租地百分之八十，和西占百分之五十。林县干部说：林县没啥租佃问题”，而只六区九个村就检查出三百多佃户。到处的材料都证明（特别是所谓薄弱区）减租并不彻底，必须继续贯彻。

对于这些情形，许多同志，在开始时是熟视无睹的。可是一

经检查，发现了问题，便迅速转到“左”的方面，全盘继承了四二年的一套。四二年的运动中，确实创造了很多宝贵的经验，培养了干部，教育了群众，当时有很多“发动群众自求解放”，把群众组织起来的模范事例。然而如前所述，四二年的运动也的确存在着“左”的偏向。这种“左”的偏向正好妨碍了运动的深入普遍，也给以后埋伏了问题。如四二年以后，很多地主夺地了，有些佃户得到的退租送还地主。为什么呢？因为那是“恩赐”的，而群众并没有真正发动起来。有些地方想“发横财”“找外快”，一直发展到“一切都斗”，斗破鞋，斗流氓，错乱了自己的阵营，妨碍了运动的深入，也妨碍了转入生产运动。这些“左”的倾向也曾经为领导上所指出，也为一般干部所认识，但还有不少地方重复。其原因何在呢？当然，没有彻底清算四二年的运动是基本原因，而对于毛主席“湖南农民运动考察报告”片面了解，也是一个重大原因。毛主席那个“报告”发下去之后，许多干部思想上把四二年的“左”合法化了，全部批准了或否认了四二年的“左”。毛主席那个报告是在大革命时代写的，当时的情况与今天有重大的差别（决不是差不多），当时的土地政策和今天的土地政策也有基本的差别，当时要求深入土地斗争、土地革命，只要看看六大土地决议案、八七告同志书及从来党对于大革命的检讨批判文件，便可以了解这点。而今天的土地政策却是发动农民、联合奖励富农、联合地主这三个原则。那时我们没有军队没有政权，农民还没有全部的土地立法和合法保障，今天完全不同了。我们读毛主席的报告，应该学习他的革命精神、革命观点和革命方法，而不能机械搬运。我们对于四二年的经验，也应该是批判的接受，而决不能是盲目的继承。区党委指示中把几个基本经验都讲到了，我们大部分干部都是身历其境者，应

很好的进行反省研究。

当然，我们反对“左”，并不是要放松减租运动，相反的，纠正“左”正是为了贯彻减租，不纠正“左”就绝不能贯彻减租，不纠正“左”也绝不能克服右，本区的历史也完全证明了这点。

关于领导作风、领导方法问题，也是一个很重要的问题，在区党委的指示中也曾着重指出，其基本精神是要在群众中领导群众，严格掌握群众路线和民主作风。关于这一问题，四二年群众运动中也有许多好的创造，但是当时中央领导方法决定还未发出，整风运动尚未开始，所以这一方面的具体总结，具体化，是十分欠缺的。可是当时对于发现、培养积极分子，运用积极分子也是有意识的注意的，以及打堡垒推动一般等等，实际上是合乎领导方法决定的。今年的减租运动中，更创造了许多模范的事例（如平顺路家口、涉县更乐等）。而比四二年不同之处，是更意识化，更注意了思想问题。我们应该更多的钻研，发扬好的经验，以求创造减租运动中的具体的完整的领导方法。

另一方面，在四二年群众运动中也存在着严重的违反群众路线的作风，在今天的减租运动中依然存在，例如佃户发动不起来，我们的干部就把群众骂一顿：“你的事你还不管，我也管球不着”。我们的干部不到某村，就不让某村群众斗争，而斗争一发动，即打人、吊人……等等办法就都来了，而且是干部动手。这些，都妨碍了中间人士对我们的同情，妨碍了对于落后群众的团结，而且妨碍了将来成果的巩固。不是群众自己争得的利益，地主便会在事后进行反攻，原封夺回。今天夺佃问题只所以多，道理就在这里。当然，这种情形之下，我们终究是不会发动群众的。

现在，全区的减租运动是开始开展起来了，必须坚持下去。在今年春天搞彻底。几年以来，我们每年都发动减租，每次减租，阶级关系都有些动荡（当然这是难免的），如果今年再搞不彻底，明年势必再搞，每年刺激一次地主阶级，对我们是不利的，而且越搞得不彻底，夺佃的现象会越多（因为地主看见人家都未减租，光自己减了，当然要想法收回的）。今年春天把减租真正搞彻底，就给我们今后的工作，给今年全区普遍的生产发动，放下坚实的基础。

《战斗》

一九四五年一月二十日

太行区党委关于继续开展 减租运动准备春耕生产的指示

(一九四五年二月五日)

目前各地减租运动，已按照区党委“关于贯彻减租运动的指示”开展起来，两个多月的经验证明，除一部分地区减租比较彻底外，多数地区问题还是比较多的，有的没有减租或因减租而丧失佃权的竟达百分之五十，有的甚至还超过百分之五十。在四二年群众运动比较差的地区，明减暗不减的是较普遍的现象。而那时群众运动较好的地区，也多发生夺佃的现象。这说明过去的群众运动，虽然已取得重大的成绩，但许多地方的群众，尤其靠租地过活的贫农群众，还没有真正发动（觉悟）和组织起来；又说明过去的运动中恩赐观点比较普遍地存在着，而恩赐观点绝不能把群众真正发动和组织起来，也绝不能贯彻减租，即减了也不会巩固。这是个严重的也是个痛苦的教训，而这种教训，却又在目前的运动中一再重复着。其次，目前的减租运动，许多地方仍然是着重复佃的包赔损失和退租上，即着重在算旧账，而没有按照“贯彻减租指示”的精神，把重点放在“贯彻减租和订约保佃”上。我们的同志还不懂得“减租是减今后的”，只有真正贯彻了减租和订约保佃，才能真正发动农民群众的积极性，才能发动大规模生产运动，和再一次把群众组织起来，而停留在赔偿和退

租，即使群众眼前多得一些利益，却不能真正巩固，而且也必然帮助恩赐观点的发展，表面上获得群众的“热烈”拥护，实际上助长了农民的依赖性。其次，运动的发展许多地方还停留在基点，即“突破个别”上，而没有经过个别迅速推动一般，造成广大的群众运动。这是说经过个别已经证明那个地方的减租问题还是较普遍存在的地区，而不是说的经过检查已证明减租比较彻底的地区，凡在这样的地区都应该把减租当作广大的群众运动来组织，而不应该只是枝枝节节地解决问题，或零零星星地去发动群众。

但是目前的减租运动，又普遍的是从减租直接作起，而新区许多地方虽然经过了反恶霸、算旧账、清算“政治霸地”（即十二月政变后，坏分子乘机欺凌群众，依靠国民党反动派势力霸占群众土地）等过程（这在当地是必须的，老区一般是已经经过了四二年的群众运动的），但即迅速转入到减租运动，而且有些地区又已确实开展了具有规模的群众性的减租运动，并且创造了许多经验，这些都是很好的。目前的任务又证明凡在减租运动已经真正开展的地方，群众都要求改善干部的作风，要求发扬民主，甚至有的要求撤换干部（七分区叫做“拔炮捻”），这给我们了解下层干部和使干部大吃一惊，借以改善作风，密切与群众关系一个好机会。也给支部整风以好机会。那么，目前的任务，就在如何发扬优点，克服缺点，凭借已有基础，在今后两个多月以内，使减租运动大加开展，以便贯彻减租，发动群众，稳当地把群众运动过渡到下一环——春耕生产运动，把群众在更大范围以内组织起来。因此：

当前的第一个事情，就是贯彻减租，把群众从减租运动中组织起来。

目前的经验证明，凡在减租运动做得比较好的地方，都是经过从思想上发动群众，使群众逐步觉悟起来，进行有组织的斗争，而又经过群众自己的行动（斗争）锻炼，提高群众的觉悟，把群众真正组织起来。这说明群众路线的思想指导与行动指导，是领导减租运动的重要方法。反之，目前的经验又证明，凡在减租运动做得不好的地方，都受有恩赐观点的影响，都由于恩赐的办法在作怪。恩赐观点、恩赐办法和群众观点、群众路线，正是目前运动中两种基本的不同思想，不同路线，不同作风，我们应该发扬后者而克服前者。所谓群众路线，不是躲在家里不去领导群众的自流主义（涉县有这个事情），也不是简单的举拳头赞成完事（这是老办法），它乃是有领导的群众自己的思想运动和行动的运动。不少地方都是从积极的佃户、或最受租佃压迫而要求起来斗争的佃户开始，经过他们去到佃户当中活动，召开佃户会议。在佃户会议上用反省的方法，历史计算的方法启发群众，经过佃户自己思想、自己讨论，用佃户当中积极的正确的意见，具体的生动的事实，克服安于受剥削的消极心理，打破良心命运的束缚，解决谁靠谁吃饭的问题，诱导群众“诉痛苦”，甚至沉痛痛哭，激动全场阶级情感、阶级觉悟。而后检讨过去所以没有真正减租，或减了又不巩固的原因，归咎到大家团结起来，组织起来，向地主进行有组织的斗争，以达贯彻减租之目的。在运动继续发展当中，随时揭露地主的狡猾办法，照顾群众间任何离心倾向，一定时候，譬如说到了一个胜利的阶段，即总结经验，教育群众。总结的方法仍然是群众路线，把群众正确的但是比较零星的意见集中起来，成为大家公认的道理，提高与巩固群众的觉悟。这样在群众的减租行动中，进行有系统的思想运动，以指导群众有组织的行动。同时群众又是从行动中（斗争中）来学习的，只

有群众行动起来，迅速解决他的问题，才能逐步提高群众觉悟，继续发展运动。但不可在思想反省上停留太长（有些地方正犯了这个毛病，这是指动员时期的思想反省，不是指的减租运动胜利完成之后的教育阶段），影响群众斗争热情。群众有了行动的锻炼，从行动中看到自己组织起来的力量，才能迅速发展运动，贯彻减租。所以在指导群众斗争的时候，同样要经过群众路线，采取群众所赞成或者是群众所提出的斗争方式与组织方式，譬如说由群众派代表去向地主交涉，回来向大家报告，或者开减租会议，要地主到场座谈、说理（是否所有地主一下子都到场，看群众发动的程度，开始可以少几户）；以至当群众起来而又碰上顽固地主的时候，可以组织群众开示威性的大会，给群众以显示力量的教育（要与干部出头带队，一声“赞成”就打的方式相区别）。总之，斗争方式，要依据当时当地的斗争形势——群众的力量、态度和对方是否顽固狡猾等情况来确定，不要予先规定一个死板的方式，或固定一种方式到处强制采用。应该了解，开大会可以是显示力量，动员群众，发展运动的好方式，也可能是不必要的方方式。三三两两街谈巷议，直接解决，可能是深入运动普遍进行的方式，也可能是限制群众运动，约束群众行动，不能显示力量，因而不能贯彻减租、巩固减租胜利的不好方式。问题在于照顾群众要求和因时因地制宜两个原则。一般说，当群众已经起来而又有必要对象的时候，应该坚决采用大会的方式，这是运动走向高潮的形式；而在大会过后，群众正在迫切要求彻底解决问题的时候，即应在有组织的有领导的条件下，进行三三两两直接解决，这便是转向深入的方式。至于开始运动的阶段采取三三两两局部解决，那是为了适合当时群众发动的程度，从局部的实际行动中给群众看，以发动更多群众，发展运动；而开大会又是在群众

初步起来，为了动员广大群众，绝不是由干部领队打个第一炮的意思（象有些同志所想所做的那样），这也是适合当时当地的来决定方式的问题，不可一概而论。过去，曾看过喜欢开大会（常常由干部包办），一开完事，或“带队扣门”横冲直闯的偏向。现在又有局限在群众酝酿，局部直接解决的偏向。两者都不能达到贯彻减租，巩固成果与充分发动群众、组织群众的目的，都该加以纠正，统一理会。

在各地减租运动中，许多已注意到对积极分子的培养与发现，即注意建立和培养生活在群众中的领导核心，这是群众路线干部政策的萌芽，是很好的，应该给以发扬，继续发挥在这方面的创造性。至于组织形式应该如何呢？一般应适合于群众发动情况与斗争形式，而同时照顾群众发动历史、组织历史。譬如说经过农会，或者经过减租会议、佃户会议之类，吸收新的成份去充实农会，改造农会（如果说农会曾经是个群众性的组织、领导过群众斗争，在群众中有过威信或影响的话，这在老区是比较普遍的），把农会变成有血有肉的广大群众的组织，不可把一些不好的农会干部与农会这个有历史性的群众组织混同了。因不满旧干部而不惜损害农会威信，以至放弃农会这个现成的组织形式（如把“工农会”的狭小形式当作一定运动过程中的组织形式是可以的——代替农会等），在新区则是直接建立或是经过一些过渡形式去建立农会的问题，因为农会已经是太行山有了历史威信的组织，农民曾经听了气壮，地主曾经头痛，也已经影响到新区，是一个影响很大、具有良好声誉的组织（个别地方没弄好也得要看整体的影响作用），这正是群众路线的组织形式。

目前，为了推动减租运动迅速发展，打破停留在“个别”上的现象，各地应该总结个别村庄、个别地区的经验，召开干部会

议，发扬优点，纠正缺点，把合乎群众路线的一套办法——思想指导、斗争指导和组织方法去教育干部，把有创造性的联系群众的干部给以适当表扬（如七分区表扬余光作风），着重发扬好作风，好经验，给干部以具体范例和鼓励，而又启发干部反省自己，做自我批评，以便纠正缺点，创造新的经验。这里，仍然是应把群众观点、群众路线与恩赐观点、恩赐作风加以区别和对立（但不是把犯有恩赐作风的同志给以当众批评或处罚），使干部明确区别，知所取舍。

所谓恩赐观点，恩赐作风是怎么回事，有什么表现呢？最基本的就是想多与群众东西，以为与了东西群众就会起来，过去在我们这里曾经叫做“实惠主义”，或“天平思想”（即以为削弱了封建就是发动了群众），这种思想又常与个人英雄相联系，想以“英雄救世”的办法去发动群众，或者是单纯任务观点，想求速成，其结果就是减租不彻底（许多明减暗不减）或不巩固（夺佃），欲速则不达。有的同志也想去联系群众，想把领导与群众相结合，但他不懂得经过群众路线，“从群众来到群众去，这样实现领导与群众相结合，而是领导者跑到群众里去，“带上”群众去包赔偿，或由自己直接“牵线”去斗争地主。有的同志想利用法令规定多给群众“争”些东西，甚至故意念错法令，多给群众些便宜讨，法令上没有的东西常常想“补充”得过份一些，总是想在赔偿、退租、多分果实上做文章，所以凡有恩赐观点的同志，其作风必然是“左”的，不管在政策上或斗争上都是如此。他不懂得这种“左”的刺激，至多只能兴奋群众于一时，自己一走开，群众即“无依无靠”，又消沉下去了。许多地方刺伤了地主而没有真正发动群众，道理多半就在这里。

当运动已经发展起来的地方，都在发生一些错误倾向，其性质

有“左”的也有右的，为克服这种偏向，就要在干部的思想中弄清减租的目的是贯彻减租、发动群众，重点要放在真正减租和减租之后的订立租约以保证农民佃权上。只有依约（或习惯上的永佃权）保证了佃权，才能使农民安心生产，巩固减租。所以在农民斗争中，与其多一些赔偿和退租，还不如多订一些年限，比如说六、七、八年吧，但这绝不是错念法令，强迫订立。其次，在发动群众斗争上，要明了斗争的目的是从群众有组织的行动中去发动群众、教育群众，以达贯彻减租之目的而不是其他，所以必须明确斗争的阶级对象，掌握政策，斗争绝不能滥用到农民群众上，不能用到贫苦抗属、干部家属和孤寡上，要分辨斗争对象或调解对象，如一切皆斗，即使一时表面上激奋了群众，也会弄成迅速脱离群众的结局的。当斗争的形势和群众热情正在发展，而又碰到地主的顽固对象或特务分子时，应该继续发扬与扩大这种斗争，充分发挥群众的勇气、热情和力量，并在运动达于高潮的基础上，开群众组织（农会、佃户会议等）的联席会议或代表会议，成立或者充实区县农会，以扩大组织的收获，在这里碍手碍脚，为群众的激昂行动所吓倒的表现，是右倾错误，必须加以克服。只有群众的力量已经充分表现，群众志气已经充分昂扬的时候，才好依靠群众高涨的觉悟条件，启发群众阶级思想，教育群众让步（“有节”），以达发动群众与团结地主抗日的两个目的。害怕群众的“左”不敢引导群众充分斗争是不对的，不知道依靠群众的阶级觉悟和群众路线去克服“左”也是不对的。只有从运动和发展的观点上才能把两者统一起来，正确达到两个目的。

其次，目前应该继续做的第二个事情，就是教育群众，整顿干部作风。

目前的经验又证明，凡在减租运动已经开展和完成的地方，群众都要求给以系统的教育，特别是翻身的历史自觉的教育和时事教育，这在四三年冬学时事教育收到空前的好效果一点上也可充分证明。象某些地方的优良经验已经证明的那样，用历史比较的方法给群众以系统的阶级翻身的教育，让群众彻底解决谁靠谁吃饭，谁有良心谁无良心的问题，提高劳动者的自尊心，给以新的劳动观念。同时，用阶级对阶级的斗争的具体事实，说明地主所以能够长期统治农民，是因为它有组织，因为它有组织起来的政权、武装和欺骗工农群众的教育机关。反之，农民自己过去斗争所以失败，所以发生减了租又给退回去，或者给减了租反而丢了地的原因，正是由于自己没有组织起来，没有组织起来掌握武装，掌握政权，组织起来管理教育，以及组织起来发展生产，改善生活，所以长期过着穷困的生活，长期处于无权的地位。让群众懂得和要求组织起来。教育的方法，同样要走群众路线，大体上说可以下列三个步骤：即先让农民诉痛苦（到地方叫访痛苦）、倒肚子，尽情揭露地主的压榨欺凌，以至不可忍受的罪过，激发阶级的仇恨和同阶级的同情心。其次用算大账、比历史的方法反省自己，批评地主，以提高阶级觉悟为第二步。第三则进入讨论具体问题，从抗日上和生产上诱导群众自动让步，主动地去团结地主，和讨论自己如何组织起来，加强自己力量，这就可以接上组织起来发展生产，联结到具体的准备春耕了。这可以说是一个小小的教育阶段，凡在减租运动已经比较彻底的地方都须要这样做。

其次，目前运动的经验又证明，凡群众已经减租并经过群众路线，把群众发动起来的地方，群众都要求发扬民主，批评干部，甚至要求撤换干部与反对干部，这是一种好的现象，也是一

个新的问题，处理不好，就会压抑了群众的热气（这是十分错误的），或者给干部泼了冷水：引起“做干部就是如此下场”的抵抗情绪，甚至引起支部消极或不团结（这当然也是不对的）。必须认识这是带有群众性的现象，有它的客观基础，看的很简单去草率从事必获恶果，吃大亏。有的同志以为“大胆引用新干部，撤换这些家伙”就可以解决问题，而忽略其群众性。不知大胆引用新干部是完全对的，但新干部起来如果不是在群众组织起来，而又是久经锻炼的基础上，新干部也一样会“蜕化”的，而且如果脱离与抛弃了老干部（在有历史地方），新干部将无法进行工作，也不一定一来就会进行工作。同时，应了解老干部绝大多数是久经锻炼、富有工作经验，也曾经是为了群众，与群众一块斗争过，曾取得了群众当作自己的人拥护过的，就是说至少历史上是与群众有联系的，而且为了工作，跑上跑下，经过困难，也能完成任务。这些都是宝贵的品质，绝不可忽视，否则，即使一时抓到他脱离群众给以打击，而当事过境迁，工作做不开的时候，群众又会回念历史，而不满意于上边的处理的（四〇年邢台等地曾经有过这样痛苦经验），那时，那才叫做“自坏长城”哩（在这点上，四三年带一般性的提出“反新贵”，也是值得考虑的）！那么，正确的办法应该怎样呢？——保护群众的热情，又保护干部的历史。从这点出发，同样采取群众路线以解决之，譬如说象某些地方刚刚开始采用的那样：把干部放到群众中去一块反省，先让群众发表意见，充分发扬民主，揭露干部的错误，让群众把牢骚发完了，而后由干部出头做自我批评，也同样着重历史自觉的反省，从反省中叙述历史上如何与大家一块翻身奋斗，以后在工作中又如何有客观困难，从此出发以批评自己如何在翻身之后发生脱离群众，或者被旧势力欺骗利诱做了坏事，以及如何在工

作困难时行政命令或发生自私等等错误，即把发生这些可痛现象的原因及自己思想上实际上的错误加以揭发，并声言愿意痛改及如何改法，然后再由群众讨论，诱导群众中正确的意见给以发扬。这样以使干部真正反省、自觉，而又引起群众的战友之谊加以谅解、批评和爱护，以求得两方都能公私兼顾，拥干爱民。然后第三步，再由群众民主决定，或者重新选举，或者充其“留职转变”，这是最好的方法。在干部反省之前，应个别帮助并在支部中反省讨论，同样用整风的方法诱导干部做自我批评，准备到群众中去。在群众中反省讨论之后，如果留职，即请支部再度讨论，检讨支部过去的生活和领导，以后应如何团结奋斗，把村子工作做好；如果仍被选掉了，那就讨论“重新让大家看”，赌一口气转变过来，做个杀敌或劳动英雄，或者担负次要职务，努力做个模范工作者，这又是与群众运动相结合的很自然的支部整风方法。只有对历史不好、成分恶劣，而又不可救药的分子，才大胆由群众去撤换，但也应争取其在群众中反省转变。对欺压群众的地主分子，屡教不改者，则由群众斗争去解决。如果说本是好干部，但憋一口气死也不愿去群众中反省，则可在群众揭露与批评之后先诱导群众正确意见，给以谅解与感动，而后要他去反省，这样以求得团结。总之，我们必须大胆引进新干部（在新区当更不必说了），以代替“相形见绌的分子”。但也必须努力改造老干部，把他们转变过来，新老干部团结一致，而又与群众相结合，共同建立新的作风，形成联系群众的有领导能力的领导核心，那我们就胜利了。这就是我们应该采取应该给以发扬和创造的干部政策，是从群众来又到群众去的合乎群众路线的干部政策。

凡在减租运动已经开展的地方，都应抓紧时机进行这个工

作，以求及时达到教育群众，整顿干部作风之目的。

第三，就是组织起来，进行春耕生产的准备工作。这是减租运动之后，必然要走向的因而又是必须抓紧的组织工作。

我们的口号应该是：组织起来，克服困难，互相帮助，发展生产。要趁减租运动之后的热气，从组织起来的思想教育中，号召整顿、建立和发展互助组织，首先在春耕生产、春荒救济上自愿结合起来。特别是对于赤贫，应由开荒或公地调剂上解决其土地问题，并由互助中给以生产工具等困难的解决，把他们组织起来。雇工则照顾其新得租地生产困难，或复工问题，给以关切，也把他们组织起来。对减过租的地主，如其愿意也可吸收其参加互助组，以调节牲口工具困难，但应避免其与佃户单独“互助”，暗中依旧奴役佃户（至于依习惯或约定服一些劳役，只要确实减过租了也是可以的）的事实发生。

在生产运动的准备当中，应号召按家计划，按组计划，并给以具体计算和组织以为范例，推动新的运动迅速发展。

在新的生产运动（这是中心）中，仍应注意检查减租，并巩固减租，务必求得接二连三，贯彻到底，以克服过去“中心工作”过去即不再管的旧有不好传统（黎城地主竟利用这点威胁群众，可作鉴戒）。产麦地区更应当一直贯彻到麦收时期。

最后，凡在减租运动当中遇到特务破坏或者由于去年反特务中曾经发生扩大化，此时引起群众平反要求时，即应及时进行反特务斗争，以保护减租运动的进行（不可乱了这个目的）。在减租之后的教育阶段，即结合思想教育，发动群众反奸防奸，进行坦白运动或甄别运动，以便把坏分子澄清出来，而又达到保卫好人的目的。这种工作必须有组织地去进行，不可随意发动，反而打草惊蛇，治丝益棼，反与人家以可乘之机。而且这与减租生产运

动，是完全不同的两个工作，可以相互结合，但不能相互代替，相互混淆。我们主要目的，一般仍在贯彻减租，发动群众，把今年的大规模生产运动，普遍（无论根据地或边沿区，也不论新区或老区）发动起来与组织起来。

附件：关于目前减租中一些问题的 解决办法

(一九四五年二月五日)

目前减租运动正在开展，掌握政策已非常重要，兹按各地所提出的问题加以整理，以代分别答复，望各地同志研究执行。

一、反对地主违法夺佃，退回夺佃恢复佃权问题

(一) 夺佃仅指因为减租而地主违抗法令下掉佃户租地者，至于佃户自动退佃或其他原因失佃者，均不能以夺佃论。

(二) 处理夺佃问题原则，主要是保障佃权，恢复佃户租种土地全部或一部，包赔夺佃期间佃户损失不可过多，不能因此而使地主倾家荡产，不能生活。

(三) 具体处理夺佃问题时，应根据每件夺佃问题的具体情形，主佃双方经济现状。

1. 地主为抵抗减租而夺佃自种者，应将原佃地全部退给佃户租种，如因地主生活确实困难夺回自种者，只退回一部。

2. 地主为抵抗减租或逃避负担，转卖转典者，应从地主土地中择同等质量数量的土地租予佃户，如地主退不起，可酌量只退一部。如确因地主生活困难，转卖转典者，酌情只退一部或不退。如转卖转典时，地主把租佃手续交待给新买主，买主夺佃

者，可酌情由买主退回一部。

3.地主为抵抗减租而转典者，除保障新佃户佃权并实行减租外，应从地主土地中择同等质量数量之土地退给原佃户租种，如地主实难全部退出者，可只退一部。

4.包赔夺佃期间佃户损失，应视夺地情节轻重与地主家庭情况而定，一般只包赔一年的，如夺佃一年，包赔不超过产量的三分之一，包赔不起者可不包赔。

(四) 已恢复佃权的租地，应一律订定五年以上的新约。

二、减租与退租问题

(一) 凡过去没有减过租的，一般都应从原租额上减低百分之二十五（即四一减租），减后不超予千分之三百七十五，各地可根据自己地区土地好坏情况，定出各等土地租额标准，作为具体执行减租中的尺度。减租之后一律定五年以上的租约，有永佃权习惯的依其习惯。退租可根据这个标准只退二年的（四二年普遍实行减租后的），对于一些受灾荒影响较大的地主，应适当减轻或豁免退租。

(二) 过去已执行了减租，而且合乎减租法令，并订有文约者，不再变更。租期已满者，可争取继续订定租佃关系，不能者可从调剂公地中或开荒中解决贫苦佃户土地问题。

(三) 过去因减租，地主将死租地变为活租地（有的地方称为“半分”），应按死租实行减租，重订租约。

(四) 地主叫佃户代出负担者，应由地主退出佃户代出负担的全部，但不增加利息，地主因此而在整个负担上少出的累进负担，主要是今后重评负担中增加上，以前的不再退出。

(五) 过去因干部不懂算法，减租中曾发生按千分之三百七十五最高标准交租，或假四一减租，即叫佃户交四斗一升租子

等情形者，即应在群众中及主佃双方承认算错了，并重新按减租法令算租，由地主退回多收租子这一部，退不起者，可分期在今后交租中扣除之。

三、租地中几个特殊问题

(一) 租地中间有地主的果木树，妨害土地增产，影响佃户生产情绪者，可经主佃双方协商，或适当减低租额，或今后果木树由佃户负责看管收打，收打后与地主对半分或主得三分之二，佃得三分之一。以前地主全部收者不再退。地边果木树，不妨害租地生产者不在此例。

(二) 租地经新丈后，一般都有空地亩，今后交租与出负担均应按实地亩计算。过去多交空地亩之租子，一般不必退还。

(三) 租地中一些额外剥削，如送工、送礼、加价等，主要是今后严加取缔，以前的一般不应再算。

四、债务问题。

(一) 抗战前的债务关系问题，正当的借贷关系未清理者，按清理旧债条例处理，债户多交的利息，不叫地主退出或包赔。一些不正当的，如赌钱欠账及合股贩卖毒品亏本等问题，可调解处理。

(二) 过去因债务押死的果木树，一般都无文契，更不能有红契，不能按抽押地办法处理，一般不再变更，个别情形可调解之。

(三) 战后因灾荒的借贷问题，债主投灾荒之机，以过分重的利息盘剥债户者，可以适当减轻，不论食物与钱财借贷，均不超过三分利为原则。但应借啥还啥。去年借贷有合公家情况者，可按政府办法调解处理。

五、在减租中照顾贫苦的抗属、干属、农民、孤寡问题。

(一) 在租额上亦不超过千分之三百七十五，但佃户帮助打柴、担水，不能视为额外剥削。

(二) 在减租方法上也不应如对待地主一样，应由佃户与出租户共同协商解决之。

《一九四四年太行党的文件选辑》

一九四六年四月十日

四四年冬季以来减租运动总结

(一九四五年六月十日)

若 愚

一、减租运动的概况

冬季以来的减租运动，得到了全区的普遍的开展，取得了很大的成绩。总结此次减租运动，不但对今后工作有其指导作用，而且对于过去特别是四二年以来的工作的研究也有重大作用。因为今年的减租运动，综合了几年来的工作成果，也给四二年以来的工作做了一个实际的总结。因此，研究今年的减租运动，首先应该了解今年减租运动的基础与条件，这些基础与条件是什么呢？

第一，我们曾经经历过四二年的群众运动。四二年的群众运动，对太行区是一个历史的转折点。在四二年以前，我们曾经走过一些弯路，工作中存在着很大的盲目性。曾经在充分发动群众的情况下，被迫应付严重的斗争，使我们的干部与群众一时陷于苦闷的状态。中央土地政策，正打中了我们，所以四二年的群众运动开展的很普遍也很迅速、并且也创造了不少经验（如培养 and 运用积极分子、打堡垒、说理……等），四四年的许多经验，在四二年的群众运动的回顾中都能够找到萌芽。四二年的运动，扫清了过去的苦闷状态，给以后的工作打下了坚强的基础，也给广大的干部和群众留下了深刻的印象（也正是由于这些，所以四

二年的成绩也冲昏了一部分同志的头脑，这在今年减租运动中表现得很清楚。）

但是四二年的运动，并不够深入与平衡。在四二年秋后，我们遇到了一个荒年，四三年又是荒年，当时的情况要求我们集中力量战胜灾荒，抓紧这一着是绝对需要的，所以灾荒区的减租就没有来得及深入。此外，也有很多地区虽然没有灾荒，可是长期的停留在反贪污反恶霸和清债负担的阶段，甚至发展到斗争小偷，斗争破鞋……，而没有注意及时引导到减租斗争，所以减租问题解决的很不彻底。据四二年十九个县的统计，减租减息斗争，只占全部斗争次数的百分之十八。所以我们虽然经过四二年大规模的群众运动，可是遗留下来的租佃问题还依然是很多的。

从干部思想作风上说，四二年群众运动中，代替包办恩赐作风是严重存在的，并没有真正从思想上发动了群众。所以群众虽然得到很多利益，可是思想觉悟没有显著提高，很多农民减租之后，反而觉得“亏心”，怕“变天”的思想依然存在。总之，封建思想对群众的束缚还很厉害。同时，从地主阶级方面说，四二年虽然有很大削弱，但在思想上政治上还保留其力量，甚至不久又从政治上进行进攻，如以“变天”相威吓，以迷信“良心”来欺骗。这样，四二年的成果便没有很好巩固起来，反而被地主阶级部分的夺了回去。所以在四二年以后，发生了很多新问题，如：地主夺佃、死租变活租、租地变当地、明减暗不减等等，这在今年减租运动中看得很清楚，今年最多的问题是夺佃问题。

今年的减租运动，与四二年的群众运动，有深切的历史关系。今年的减租运动中充分证明，凡是对四二年的经验教训接受好，对四二年运动估计正确的地方，取得的成绩就大；反之，凡是对四二年运动估计不正确，经验教训接受不好的地方，成绩就小。

第二，我们经过四三年以来的反奸运动与时事教育。四二年群众运动以后，地主阶级的反攻具体表现为特务的猖狂，特别是灾荒严重和内战危机紧张的时候，特务是极其活跃的，他们有计划地争取与团结在四二年受到打击的分子。大大宣传“变天”，说四二年的损失是把财产“从房子里搬到院子里”，鼓励地主阶级的复辟，这种情形，严重的威胁着广大群众，动摇着四二年的成果。当时必须打破这种特务的活动，否则根据地的秩序将受到威胁，整个的工作将遭受很大的阻碍。四三年五月“扫荡”和七年内战危机严重之后，我们破获了许多重要案件，全区开展了反奸运动，沉重的打击了特务。四三年冬季的时事教育坦白运动，更进而给“变天”思想以粉碎的打击。所以有些群众（如黄漳）反省到减租的时候说：“早知道天不会变，为什么不敢减租呢？”所以四三年以后的反奸运动时事教育和坦白运动，在我区曾经是四二年以后一个必须的步骤，也是四二年的一个补充。因为经过了这样一个步骤，所以在今年的减租运动中，一般的解除了“变天”思想的束缚，或比较容易的打破了这一束缚，群众的勇气更大了，顾忌更少了，这是很重要的一个条件。

第三，我们经过了四四年的大生产运动。四四年的生产运动，在我区是空前的，在全区普遍的生产运动中，不但克服了蝗灾，而且取得两季丰收，给干部和群众的印象也是很深的。这样，在干部和群众的思想，便明确了减租以后的方向。这样，在今年减租之后，就不会再有方向上的盲目，不至于因贯彻减租而错乱了脚步，相反的，它更加强着生产运动。这一问题，在四二年的时候，并没有很好的解决，曾经是盲目的，经过四四年生产运动以后是完全解决了。

第四，我们经过两年来的整风运动。因为经过了整风运动，

干部的思想作风得到了改造。在去年生产运动中，我们就显著的看到了新的作风生长，今年的减租运动中，新的作风更加明确，更加自觉，因此群众的发动也就更加充分。如果没有这一个条件，我们就很难克服“恩赐”作风，四二年的一套将得不到正确的批判。经过生产运动和今年的减租运动，新的作风——群众路线，已经渗透了各个不同性质的工作，这是我们整风以来的一个极大的收获，是一个基本性质的变化。

今年的减租运动，就是在上述的基础上开展起来的，所以它是综合的继承了几年来工作成果的。在某些地区（如三分区大部及平顺），我们已经彻底结束了根据地发展的一个时期，它给以后的工作准备了雄厚的基础。

以下，让我们谈一下减租运动的概况。

去年八月会议的时候，区党委布置了冬季工作，减租运动是作为秋收秋耕以后的中心任务的。在这次会议和劳动英雄大会时，都根据实际工作的发展，着重说明了减租运动对于生产运动的作用，在一部分干部中间，明确了两个革命的思想。同时，四二年群众运动以后，遗留下很多问题，也发生了很多新的问题，客观的情况要求我们在第二个革命已经开始的目前时期，彻底完成第一个革命的任务。所以冬季工作虽然很挤，可是对于减租工作，一般都抓得很紧。秋收秋耕结束之后，各地方都首先在干部中进行了减租讨论，解决了干部中间的一些思想问题。十一月间，区党委发出了第一个减租指示，各地都开始深入个别创造经验；十二月以后，运动便广泛的开展起来。二月初区党委及时的总结了两个月的经验，发出了第二个指示，对于运动的深入与偏向之纠正，起了很大作用。

今年的减租运动，在地区上说来是很广泛的，老区、新区、

游击区，差不多都开展了。

我们的老根据地，毫无例外的都经过四二年群众运动。今年一开始的时候，首先碰到的就是干部对于四二年运动的估计与四二年经验的接受有偏差。很多干部认为“所有问题在四二年都解决了，现在没有问题了”。很多干部认为“减租发动群众的面不宽，反贪污才能广泛的发动群众”，这是把四二年初期的经验固定化了。有些干部认为“不减租也能开展生产运动……”。这些，都说明四二年的群众运动和四四年生产运动，在干部思想上有极大的影响；可是对于四二年运动的缺点（不够深入与平衡，很多地区是停留在反贪污、反恶霸的阶段，甚至发展到乱斗的），缺乏明确的了解，甚至把缺点当做经验而固定起来。同时，不懂得租佃关系是地主阶级剥削农民的基本形式，是地主阶级统治的物质基础；不懂得封建经济关系的改变，是发展大生产运动的前提条件，因而也过低的估计了四二年群众运动对于四四年生产运动的作用。这些错误的思想，严重的阻碍着运动的开展，所以在一开始的时候，不得不用很大的力量打破这种思想。当客观的事实证明这种思想是错误的时候，干部中间又产生另一种偏向，即走到另一个极端，对于四二年的成绩过低的估计，甚至抹煞四二年的成绩；因而抹煞四二年村级干部的功绩，抹煞了群众团体的力量，过分夸张了干部的缺点和农会的无力，甚至把大批村干部当做了斗争对象。所以在运动开展起来的时候，又不得不克服这一种思想偏向。今年的减租运动，由于存在这种情形，所以一般是由右到左的。凡是克服了这些偏向，正确估计四二年运动的地方，运动就开展得比较好（如平顺）；凡是连一开始的思想偏向也没打破的地方，运动就开展得非常迟缓，始终停留在几个基点上（如赞皇）；凡是打破了第一种偏向而走到第二

种偏向（过低估计四二年的运动成果）的地方，便在组织问题上产生关门主义，甚至发生群众的分裂现象（如涉县）。这种情形，完全说明了历史的估计是如何重要！

在群众方面，一开始遇到的问题是：“靠上边给办吧”，“农会定多少算多少吧”，“减租种地不牢靠”，有些农民依然相信命运，说自己“命穷”。总之，“该不该减租”，“能不能减租”，“怎样减租”这几个问题并未彻底解决，这也是历史上遗留下来的问题，即在“恩赐”作风之下，四二年虽然解决了很多问题，而群众思想觉悟并没有显著的提高，并没有摆脱封建的思想束缚。所以今年的减租运动，一般都是从思想问题开始，首先解决群众的思想问题。在思想问题初步解决之后，运动便迅速开展起来，群众的积极性就大为提高，这一点与四二年是一个基本的差别。问题基本上解决完毕之后，一般都有一个总结起来的阶段，一方面解决干部群众的关系问题，扩大组织成果，一方面转入生产运动，把群众的思想觉悟更加提高，当然，今年的运动依然是不平衡的，还有一些地区，问题并没有彻底解决。

七、八分区（新区），在去年秋收前后，就开始了减租运动，这里的工作中更加明确。这些地区一开始遇到的，便是群众要求清算历史问题。新区群众在国民党及恶霸的封建统治下，经过极度的摧残，造成极端严重的灾荒，我军进入之后，群众连血账都顾不得算，第一个问题便是求生。所以我们进入之后的第一个措施，便是施行急救，开展生产渡荒。当群众刚刚喘过气来的时候，便马上要求算这些历史账，要求出气。所以运动一开始，最多的问题是反恶霸，算“政治霸地”，要求政府处决那些过去杀人的坏家伙；甚至有些地方，群众自己起来把他们打死（当然群众自己打死是不好的）。不过从运动的发展上看，有几种不同

的情形：一种情形是一开始就号召减租（减息），群众一起来，也是反恶霸。但是当群众出了一口冤气之后，便马上转入减租（减息），向地主阶级进行政治与经济相结合的大斗争，反恶霸不成为一个阶段。另一种情形，即把反恶霸反贪污拖得太长，实际上形成一个阶段，不能迅速转入减租，这种情形，往往使运动发生混乱，或陷于停滞。第三种情形，即一开始就是减租，不过这只是少数村庄，从许多地方的经验看，当群众发动起来的时候，情绪是非常激昂的，可是反了最大的恶霸，出了一口冤气的时候，会表现一时的冷静。在这种时机，如果抓得住，便能够迅速转入减租（减息），继续开展轰轰烈烈的运动；如果不迅速转入减租，就会一直乱斗争下去，发生混乱，或使运动陷于停滞，这和四二年的经验是一致的。所以反恶霸在新区是必须的，但不应成为一个阶段，应该一开始就号召减租，在减租运动中进行反恶霸的斗争。

今年的减租运动中，不但在土地关系上有了很大的变动（这些材料将另行发表），而且不管新区老区，都注意了解决思想问题，提高了群众的思想觉悟。注意了干部的作风问题，改善了干部与群众的关系，所以减租的成果也一般是巩固的。

二、基本总结

今年的减租运动中，解决了一个基本问题，即解决了群众路线的问题。这一点是贯串着今年减租运动的各个方面的。当然，这并不是说每个地方都执行了群众路线，而是说群众路线在今年减租运动中具体化了，再不是一个抽象的概念了。在四二年群众运动的时候，我们曾经十分强调“劳动者自求解放”的口号，但是四二年并没有解决了这一问题，而是在整风运动以后的今年，

我们才找到了答案。

什么是群众路线呢？概括的讲，有两件事是必不可少的：即是掌握群众思想与掌握积极分子，这两件东西是基本的。群众的发动，离不开群众的思想觉悟，当群众还没有认为减租是必要的和正当的时候，他便不会积极的行动起来，在这种情形下去进行减租，就必然是“恩赐”的，而不是群众自己的行动，反之，如果群众已经觉悟起来要求减租的时候，我们的减租号召才是群众的呼声，我们才真正代表了群众。但是群众的觉悟程度永远不会齐一的，永远是有积极、中间与落后之分的，掌握了积极分子，才能使领导有所依托，才能经过积极分子，团结中间的，提高落后的，才能掌握与统一群众的思想，团结群众的阵营，使运动成为一个统一的群众运动，所以掌握了积极分子，掌握了群众思想，才能够掌握运动、进退自如。了解了这点，就可以知道群众路线与自流主义绝无丝毫相同之处，而某些地区，恰恰是把群众路线了解为自流主义，所以结果依然是“恩赐”的，或者使运动自生自灭。凡是真正执行了群众路线的地方，即尽管运动中也发生了一些偏向，可是群众却表现着蓬勃气象。说明这一问题之后，我们才能谈到以下的几个基本经验：

（一）唤起农民的阶级自觉，解决农民的思想问题

地主阶级对于农民的封建统治，是一个完整的东西，不但有其经济基础，而且有其上层建筑，即农民在思想上、道德上、习惯上，都在封建束缚之下，认为地主的封建统治是当然的合理的。几年来的工作，我们基本上打破了封建统治，但是并没有达到应有的程度，特别是思想上、道德上、习惯上，农民依然是觉悟不够的，封建束缚依然是严重的。这样，也自然妨碍了封建的经济基础之削弱与减租成果的巩固。如果不打坏封建的思想道德

的传统因袭，就不会真正发动群众，也不会彻底遏制地主阶级的反攻。

从今年减租运动中，我们可以看到农民对于减租的看法是摆脱不开传统因袭的。农民一般认为交租是应该的，“地是人家地主的，人家不租给咱地，咱怎么能活呢”？即使他愿意减租，也是想沾些便宜，而不是以为应该，所以减租之后也以为是发了外财，他的心情上好象是做了亏心事、好象偷了人。所以他对于减租并不是理直气壮的，这是农民的一个基本思想。基于这一思想，他便把一切委之于命运，同时，只看见地主有力量、政府有力量，而抹煞了自己，所以在减租时心理上十分矛盾，又想减，又不敢减，依靠上级，等待“恩赐”。这一个思想问题不解决，群众自己的减租运动就无从开展。

根据这种情形，今年减租运动中，各地方都是依托冬学，首先进行思想教育，引导群众进行反省，解决“谁靠谁活”的问题，从而解决“该不该交租”的问题。

为了解决这一个问题，一般的做法是引导农民，结合自己的亲身经历，进行反省：“穷人是怎样穷了的？地主是怎样富了的”？“地主是怎样压迫咱们的”？围绕着这些问题，群众便会从自己生动的历史事实中，找到了“穷根子”。他们会比我们知识分子出身的同志更懂得社会，更懂得科学，很多地方把这样的群众反省叫做“访痛苦”、“倒肚子”、“诉痛苦”……，在这样的反省中，你可以听到可歌可泣的故事，同时，阶级的同情心与对地主阶级的憎恨会油然而生。经过这样的反省，特别是经过最受剥削最受痛苦的群众的反省，群众的阶级觉悟便会大大提高，和地主之间的阶级界限便会明显的划分开，“该不该交租”的问题便会得到解决。让群众自己根据反省的材料去讨论，自然

的结论是“不该交租”。在这样的时机，再引导群众根据抗战的环境去讨论，群众会了解对地主的某种让步是需要的，即本来不该交租，但是因为要抗战，地主投靠了敌人对大家不利，所以应该交一些租，换取地主和我们一道抗日。这是当做对地主的让步来交的，但是这种让步是对抗日有利，亦即对群众有利的，群众懂得了这些之后，自然就会理直气壮的起来减租，也会挺起腰来和地主说理，而且也一定能说倒地主。

在这样的反省讨论过程中，一定会发生很多争论，出现许多不同的意见，所以在群众之间说来，也是一个严肃的思想斗争。因此，在反省讨论中，必须掌握积极分子，组织典型反省，逐渐克服不正确的意见，求得群众思想的一致。

今年的减租运动中，各地都普遍的采取了这种反省的方法，一般都取得很大收获。但是也有些地方，走向形式主义。认为开会哭了才好，不哭便不算成功，所以有的干部每逢群众开会，就自己先哭，甚至有的同志开会时，心里想着他父亲死时候的情景，以求能够哭了。为什么产生这样的形式主义呢？因为脱离了一定的目的和一定的内容。必须确定在反省中要解决的问题：“谁靠谁活”，“地主是怎样富了的？穷人是怎样穷了的”？“该不该交租”？脱离了这些内容与目的，就必然产生形式主义。

（二）掌握政策，执行法令

当群众思想上觉悟起来的时候，就迫切的要求行动，如果思想反省拖得太久，群众就会产生疲倦情绪，所以在思想反省运动达到高潮的时候，就应该发动与领导群众行动。当然在这样的时机，群众的要求往往是过左的，所以应该进行一些统战教育（也即是阶级政策的教育）——法令政策的教育。而这样的教育，也

必须结合群众的切身利益，结合群众的切身经验，使群众了解如果使地主活不下去投靠敌人，对抗战对自己都是不利的，这一点群众很了解。在群众愿意对地主有一些让步的基础上，进行具体的法令教育。

法令教育，必须结合实际问题，用实际举例来说明法令。在思想反省达到高潮的时候，各种问题都会暴露出来，应该把这些问题分别类型，选择典型，拿每类问题的典型来说明解决的办法。这样，群众便会三五成群的自己计算自己的问题如何解决。这一着是很必要的，因为群众要求行动的时候，往往是不了解政策法令，经过这样一个教育，群众便有了武器。

群众既解决了思想问题，摆脱了封建的思想束缚，又拿到了法令的武器，那么行动起来的时候，便有理有法，便完全可以使地主折服。正因为如此，所以今年减租运动中，出现了说理斗争，有些地方提出“说倒了比打倒了强”，同时也真的把地主说倒了，这是今年减租运动中的特点之一。

必须明白肯定，当群众行动起来的时候，掌握政策是十分重要的。必须了解，当群众行动起来的时候，左的现象是很难完全避免的，当然，这并没有什么可怕，不应该惊慌失措，可是也绝不应该任其自流，发展下去。左不可怕，是因为我们完全能够纠正，如果一任其发展下去，那就会使运动陷于混乱，失掉广大群众的同情，和地主阶级趋于破裂。今年的减租运动中，也发生过不少偏向，如要求地主“扫地出门”、算老账以及打人现象，个别新收复县份甚至打死人（恶霸）。这些偏向，大体都求得了纠正，而且取得了纠正偏向的经验。

怎样才能使偏向发生的少一些，或顺利的克服呢？

第一，法令教育要深入，要使群众把法令作为斗争的武器，

而不要成为约束群众的东西。在我区，干部和群众中间，很多人是把法令作为一种约束的，因为四〇年各种具体政策和新法令公布的时候，在群众和干部中间的思想教育是不够的，而在法令的施行上，也确实着重了约束的作用。四二年群众运动中间，发生了一些偏向，在后来纠正偏向的时候，很多地方又重复了历史错误，简单的拿法令来套，有些县份甚至普遍的从群众手里倒出东西来，这样也给群众和干部一个印象——法令只是约束群众的。由于有这些历史的影响，所以法令的制约作用很突出，而其主要的方面——武器作用却被模糊起来。如果法令教育深入，群众便会拿法令来计算自己的问题，互相讨论问题的解决办法。这样就能够发扬其武器作用。反之，如果事先不加教育，问题弄错了，再拿法令的大帽子去压，那就很不好。

第二，纠正偏向，不应该是简单的由上而下由外而内的，应该发扬群众正确的方面，发扬群众的阶级意识，承认农民行动之合理，然后诱导群众自己向地主让步。只有承认群众行动之合理，才能使群众愿意让步，而不伤害群众的热情，而且群众的让步只应该是经济上的，在经济上让步的时候，思想上政治上仍然应该是进攻的（之后，应在政权的民主上吸收好的地主参加，从政治上团结之），任何时候要保持群众思想上的清醒。这样，地主就不会借机反攻，运动的成果会很巩固。例如黎城减租运动后，许多地主都无法生活了，为了纠正偏向，召开了一个地主和农民的联席会，在会议上双方展开了争论，农民在道理上法令上完全把地主折服了，然后自动的向地主在经济上让了步，结果农民地主双方都满意。又如八分区为了防止打死人（该杀的由政府明正典刑），对于过去被地主、恶霸迫害而死，而为群情激愤，要求报复杀人的事件，召开追悼会，举行公祭，让那些地主、恶

霸参加，有的还给立碑，甚至披麻戴孝，使群众在政治上完全占了上风，然后处理具体问题的时候，就会比较冷静，也会对地主有适当让步。这样，双方也都满意。

第三，当运动发生混乱情形的时候，宁可把斗争暂停一下。再进行一段思想教育，让群众冷静一下。这不等于运动的中断，而是运动的转换，即由斗争行动，暂时转入思想教育，准备更好的斗争行动。平顺、壶关都采取过这样办法，而且收到了很好的效果。

第四，在斗争热闹的时候，应注意个别分子捏造问题，这种问题是常常发现的，如果不辨真假，把假问题当真问题来解决，便会伤害政治影响，而且引起纠纷发生混乱，鉴别捏造问题，应该经过群众，无论谁的问题，提出之后，应经过一番酝酿再解决。凡是在大会上提出来事先未经酝酿的问题，不要在大会上立即解决，经过群众讨论酝酿，便会辨别真假。如果发现捏造问题，就应经过群众自己的组织，进行适当的批评。

（三）团结自己，巩固胜利

任何的群众运动，在运动的过程中必须取得组织上的收获，这样，才能巩固已得胜利，并且有阵地的从一个运动过渡到另一个运动，也才能够逐步的提高群众，扩大运动。在减租运动的每一个步骤中，也必须注意组织问题，注意阶级团结的教育。特别是在总结起来的阶段，阶级团结的教育与扩大群众组织，更应该成为主要的题目。为此目的，很多地方提出“组织起来有力量”，“农民是一家人”，有些地方提出“一条心，干到底”，“大家都是穷朋友”，在这些口号之下，来团结群众，解决群众之间的问题。

必须了解，农民与农民之间的问题是很多的，农民行动起来

的时候，不但要求解决与地主之间的问题，同样也要求解决相互间的问题，并且往往是更多的照顾自己的利益而较少照顾阶级团结的。如果农民之间的问题解决不适当，甚至采取斗争方式，那么一定会形成混乱局面，紊乱了阶级阵营，模糊了阶级觉悟，而使地主钻了空子，使减租不得贯彻。今年的减租运动中，这种偏向也是发生了的，有些县份半数以上的斗争对象是中农，这种情形就必然造成混乱，四二年的经验已证明这点。那么怎样克服这种偏向，求得阶级团结呢？

第一，必须在思想反省、阶级自觉的基础上，明确斗争目标，把农民相互间的问题，归结到地主阶级身上。事实上地主阶级的封建统治也确实是产生农民相互倾轧的重要原因。为了说明这个道理，平顺曾提出“大鱼吃小鱼，小鱼吃虾虾，老根是地主”。这是群众的语言，群众的了解，在实际生活中，群众知道“地主经过你来剥削我”的道理。斗争目标明确了，阶级阵营才不至于乱。

第二，解决农民相互间的问题，必须采取协商的方式，除非是特殊情形（例如按经济地位讲是农民，但政治地位讲是地主阶级的代理人，这样的人，已经不同于一般的农民），一概不应该采取斗争的方式。如果违反这一原则，就会形成群众的分裂现象。例如涉县某村，有很多席工，这些贫苦的席工，把一点点土地都租出去了，这次减租中间，普遍的打击了这些席工，有一部分挨了斗争。这样，不但没有发动了群众，而且分裂了群众，把工作更搞坏了（以后应由法令规定，工农群众相互间的问题，不适用租佃条例）。

第三，必须克服关门主义和排斥中农的倾向，把农民组织在一个共同的组织之中。这样，就便于经过农民自己的组织解决相

互间的问题，这样，农民相互间的问题，在性质上说就是农会内部的问题，就便于采取协商的方式来解决。如果组织上关门，排斥中农，就一定会造成宗派对立的现象，没有问题也闹出问题来。反过来说，农民之间的问题采取协商的方式来解决，也正好是为了阶级的团结，求得阶级组织的巩固与扩大。

第四，斗争的经济果实之处理要公平合理，这一方面不公平，就往往会引起一些内部的磨擦而形成宗派对立的现象。

除了解决农民之间的关系问题之外，干部与群众的关系问题也必须解决，这样，才能使阶级的团结有了保证，胜利才能完全巩固。今年的减租运动中，群众普遍的提出了干部问题，这是一个好现象，说明群众是要求民主的，但是也正在这一问题上容易出毛病。如果处理不适当，往往会打击了干部，予破坏分子以可乘之机。所以处理这些问题的时候，必须十分慎重。应该了解，我们的村级干部和群众的关系上，确实存在着很多问题，而问题的产生，主要是由于干部的作风不好，行政命令，缺乏民主精神，对群众态度不好，甚至有些贪污腐化的行为。但另一方面，也必须足够的估计，我们的干部基本上是好的，真正的坏分子是很少的。他们大部分是在群众运动中生长起来的，给群众办过事，有一定的群众基础。即使群众在某些问题上对他们有意见，但只要提起干部的历史功绩，和其错误性质，只要改悔，群众依然是爱护他们的。根据这种情形，我们的方针应该是改造干部作风，密切干部与群众的关系，而决不能是简单的撤换或打击。那么当群众提出了干部问题的时候，应该怎样处理呢？

第一，在群众提出了这一问题的时候，首先应该给干部一些思想准备，使他们经得起群众的批评，有勇气来正视自己的缺点。要使干部了解，群众把意见讲出来是好的，只有讲出来才有

可能共同解决，而不讲出来并不等于没有意见。群众对你提意见，你正确接受和改正了，群众会更加拥护你，你会更加有威信。在干部中做了动员之后，可以组织干部与群众共同反省，先让群众尽量发表意见，那怕是发牢骚也可以，总之要充分发扬民主，然后由干部进行自我批评，同时发扬群众中的正确意见，诱导群众的自我批评，最后解决了提出来的问题。这样，干部与群众的关系不但不会恶化，反而会更加亲密起来。

第二，在解决这些问题的过程中，必须使群众从历史的反省中明确的了解，我们的干部与过去的统治者有根本的区别。我们的干部是为群众服务的，有些缺点和错误，多是服务的方法问题，而过去的统治者却根本是压迫群众的，是维护剥削阶级的利益的，所以即使他还和气，也只是压迫群众的方法还巧妙一点而已。因此，对待现在的干部，就不应该采取对待统治阶级的办法，而应该是批评干部，爱护干部。

第三，经过上述工作之后，应该进行一次选举，大部分干部一定能够连选，也可能有少数干部落选。对于这些落选的干部，必须进行一些安慰鼓励，发扬其优点，指出其所以落选的原因，要他努力向上，即使这些干部真不好，这些工作也是必须做的。

第四，问题处理完毕之后，仍然应该召开一次干部会或支部会，最好是结合支部整风，组织干部的批评与自我批评，树立“人民勤务员的思想”，巩固整顿作风的成果，对于落选的同志，要给予具体的帮助，使他们知所自爱，努力改正自己的缺点与错误。

在今年减租运动中，这一方面的收获也是很大的。例如平顺，全体干部的百分之八十是得到改造的。

如果农民的相互关系、干部与群众的关系及干部的作风问题

得到了解决，那么团结自己巩固胜利就有了保障，从减租运动过渡到生产运动也就有了坚实的基础。

（四）由第一个革命到第二个革命

第一个革命（减租减息）基本上结束之后，必须迅速转入第二个革命（大生产运动），当然在第二个革命中间，仍需继续完成第一个革命的任务。

第一，由第一个革命转入第二个革命的时候，应该在干部思想上明确几个问题。首先，减租之后，生产运动是否会自然到来呢？这一问题在某些干部思想上是糊涂的，必须使我们的干部了解，减租之后，生产运动并不会自然到来，必须加以领导才行。如四二年群众运动之后，虽然好多地方也减了租清了债，群众的生产情绪也提高了，然而四三年并没有来一个大生产运动，甚至个别地区，生长了游荡习气。四四年的生产运动也不是自然到来的，而是由全党的努力得来的。但是也必须使干部了解，减租运动之后，确实给生产运动准备了基本条件，只要加以组织与领导，大规模的生产运动就一定会开展起来。

其次，必须使干部了解，减租与生产是两个不同性质的运动，两个不同的革命。第一个革命是破坏封建的生产关系，而第二个革命却是建立新的生产方式——个体经济基础上的集体生产。第一个革命是解决农民与地主阶级的生产关系问题，第二个革命却是树立农民相互间的新的生产关系。所以第一个革命必须采取斗争的方式来达到，而第二个革命却必须采取自愿的原则。因此，减租运动中的一套，决不能原样搬到生产运动中，如某些地方把减租运动时期的组织形式，完全用到生产运动中来是错误的。

第二，减租运动结束的时候，应该有一个总结起来的阶段

（这是任何运动所必须的，这样才能用群众自己的经验来教育群众，逐步引导群众革命化，并巩固运动的成果），在总结起来的阶段，巩固并提高群众思想上组织上的成果，并启发群众从前途上安排自己，订立按家计划，使群众了解“组织起来是由穷变富的必由之路”，也是“抗战胜利必由之路”。

在生产动员中，必须解决群众思想上所顾虑的问题，如“割了谷子露出豆子，割了豆子露出茬子”及“挖塔户”等怕斗争的思想，不想生产等待救济的思想，都应该加以克服。我们经过四四年的生产运动之后，已经有很多具体事实足以打通这些思想。

第三，应该检讨过去的互助经验，纠正过去不公平的情形，特别是欠工不还的情形（这是比较多的），应该加以清算，这样才能吸引群众参加。同时，也应该从具体计算中，说明互助的好处。

第四，必须帮助群众解决生产中间的困难，从解决困难中加以组织，事实上有许多困难也只有组织起来才容易解决。比如减租运动之后，有些群众得到土地，在这一点上，生产条件是改善了，可是也往往产生新的困难——缺少牲口，没有种籽……，在帮助解决这些困难中，是可以组织群众的。

第五，应该发现与培养积极分子，运用群众原来的组织基础。减租运动中的积极分子，在生产运动中不一定都积极，可是一定有一部分仍然是积极分子。必须应用这一批积极分子，发现新的积极分子，经过他们去组织群众。同样的，对于减租运动中的群众组织，也必须加以巩固扩大，并运用这一组织来组织互助。四四年生产运动中，农会是起了很大作用的。当然，绝不能够把原来的农会小组变成互助组，而是经过农会的活动，使群众在自愿的原则下互助起来。

进入生产运动之后，领导上应该注意互助组织的巩固。减租之后，群众的生产情绪提高了，生产运动会表现热烈的景象。但是绝不要为这种热烈的景象所冲昏，这中间会多少有些假象。因为有些群众，减租中得到一些利益，组织互助的时候不好意思不参加，可是心里却有所顾虑，如不随时注意巩固，当利害冲突的时候，就可能发生变故。巩固之道，主要在于掌握组织政策与民主制度。

（五）游击区的减租问题

今年减租运动中，在某些游击地区也是成为运动的，这在全区说来是第一次。

从今年游击区的减租运动中，证明凡是经过抗日发动，确实树立了抗日秩序的地方，减租成为运动是可能的，反之，就不能成为群众性的运动。因为在游击区，敌人的威胁比较严重，那里的第一个问题是共同对敌，这一点比根据地要明白的多，现实的多。所以当抗日秩序还没有确立的时候，地主阶级敢于以勾结敌人来威胁群众，群众本身也有所顾虑。可是当抗日秩序已经确立的时候，即对敌问题已经解决了的时候，抗日反奸是谁也不敢公开反对的，而且群众有办法对付敌人。这样，地主便不敢凭借敌人的力量；因为如果那样做，他要受到群众严厉的惩戒，这样，减租的群众运动才有可能。今年有些地方是过左的（如给地主戴高帽子游街。敌人搜索村子，群众在山沟斗争地主等），可是也证明了这一点。

另一方面，也必须了解，如果减租运动发生严重的过左现象，甚至使地主阶级活不下去的时候，已经确立的抗日秩序也是会被破坏的（例如四三年寒王镇发生过左现象，我们三四个月不能通过公路），所以斗争中分寸的掌握十分重要。

其次，游击区租佃关系很复杂，除地主出租土地外，也有很多农民出租土地。因为在游击区受敌人的摧残很严重，有些贫苦农民，不能安心生产，在家不能生活，所以把所有的土地出租，自己到外边去做工。这些租佃关系，绝不能与地主出租的土地同等看待。根据上述情况，游击区的减租应注意以下几点：

第一，在政策上应该比根据地尺度更宽一些，以便团结对敌（如二分区提出一五减租，即减原租百分之十五）。而且只减地主富农的租，凡是农民出租的土地，一概不加干涉。在方式上说，应该采取协商的方式，说理的方式，并宣传减过之后将来即不按根据地的减租规定再减，进行反复劝说。一般不采取大会斗争的方式，乱斗的情形更应预加防止。

第二，因为游击区受敌人威胁比较严重，所以就是工作好的地方，群众的观望态度依然是很明显的，所以突破一点很重要。同时，必须充分发扬政权的旗帜作用，表示给群众撑腰。

第三，游击区减租结束的时候，也要有一个总结起来的阶段。在这一阶段，要教育群众和地主，团结对敌，团结生产。而且在减租运动整个过程中，依然要把敌情了解与对敌斗争放在首要之地位，以免遭受打击。

去年冬季以来的工作，一般比较繁忙的，所以各地的减租运动，都是结合其他工作来进行的，所以减租运动的实际执行，是比这里所说的更为复杂的。同时，也有某些地方，在减租运动中进行了反奸斗争，或发生过其他波折（如地主利用群众对义运之某种不满转移群众视线，反对干部，利用打蝗中的缺点和错误反对干部，破坏减租……），所以整个运动的进行往往是曲折的。但是这里所讲的几个基本经验，却是普遍的，共同的。只要掌握了这些，就会在复杂的情况中贯彻了减租、发动了群众，及时的

转入生产运动。

《战斗》第九十一期 一九四五年六月十日

今年生产运动中的几个问题

(一九四五年七月十日)

若 愚

全区规模的大生产运动，今年是第二年。我们经过去年一年的生产运动，已经取得很多经验，生长了大批积极分子——劳动英雄，经过盛大的生产展览和劳动英雄大会，同时又经过去年秋季以来全区规模的减租运动。这些，都说明我们今年生产运动的客观条件是很好的，我们完全有理由预期一个普遍的热烈的更大规模的生产运动。可是直至现在，运动的发展表现滞涩而不够顺畅，甚至有少数去年比较出色的英雄垮了，有些去年的互助组织垮了，而新的英雄、新的互助组织生长得也不够。这究竟是什么原因呢？显然，其原因主要是主观方面的而不是客观方面的。这些原因，我觉得主要有以下几点，也即是今年生产运动中的几个重要问题：

第一个问题，是领导上的自满情绪，由于这种自满情绪的存在。所以无视于存在着的问题，而领导上是有些放松的，等问题发现出来的时候，时间已经耽误了几个月了。

这种自满情绪，首先表现为满足于去年的成果，满足于去年的经验，而忽视了运动中的困难，忽视了运动中的某些偏向给予今年运动的影响。

去年生产运动中主要的偏向是什么呢？最主要的是违反等价

交换和自愿结合的原则，在这些原则以外格外照顾赤贫，过分强调涵厚。有些地方在今年的生产运动中，依然是按不同阶级成份，规定不同的工资或畜力代价。这样搞的结果，便谁也不愿和贫农互助，而把贫农孤立起来。某些干部在今年的生产运动中，为了贪图一点便宜，仍然不想纠正这些偏向。显然，这是对于去年的偏向仍然糊涂，仍然是不清醒的。去年过分强调涵厚的结果，有些干部或劳动英雄吃了亏，甚至把自己的地荒芜了，所以有些英雄今年也不积极了，起不起模范作用，因为模范作用的代价太高。

正由于去年存在着不等价交换的偏向，所以在组织的时候，也不完全是自愿结合的。有些地方过分强调吸收懒汉，而对于吸收进来的懒汉又改造得不够，所以有些人就不愿意参加。今年有些地方一强调自愿，便都散了伙（如柏林），而有些地方却依然是在“互助是公事，不办不行”的口号之下进行组织。

我们的领导同志迷惑于去年的胜利（当然去年的成绩是很大的）对于这些偏向注意不够，因而产生了自满情绪，使这些问题没有及早克服，这对于今年的生产运动是影响颇大的。

领导上麻痹自满的再一个表现，便是迷惑于去秋以来减租运动的成果，以为减租之后便万事大吉，生产运动会自然开展起来。不错，减租运动之后，群众的生产情绪一般是好的，但新的问题也很多，不只是生产条件有新的困难（如种籽、畜力、肥料等），而且思想上也存在着一些问题（如等待救济、吃斗争饭、愿意保持贫农成份……等）。就连比较先进一些的地区，也有这种现象存在（如榆社台曲农会主席，四二年得退地二十亩，去年得退地十亩，现在已经都吃光了）。至于去年减租运动中发现混乱的地方，群众生产中的问题便更多（如害怕平圪堆、割韭菜等，）

甚至有些地方怕变天，以为“生产了还不定是谁的呢”。

减租运动以来发生的新问题，有些地方是较早的注意解决了（如平顺），有些地方却始终没有很好注意。

第二个问题是去年生产运动结束之后，没有在群众中来一个普遍的总结运动，而今年整理互助组的时候，也没有来一个检查运动，因为没有群众性的总结或检查，所以没有很好集中了群众对于去年互助的意见，没有亲切的认识去年的偏向。实际上群众是有很多意见的，即使群众吃了一点点亏，他也会有意见，而况有一些人欠了别人工而一直不还呢。如果去年能够在冬学中很好的展开一个总结运动，或者今年一开始就来一个检查运动，让群众尽量发表意见，那么就一定会打破领导上的麻痹自满，而及时的解决这些问题，这应该是一个重要的经验。

今年春耕一开始的时候，也有些地方提出来解决群众的思想问题。但由于没有和检查去年联系起来，所以就没有发现最普遍的思想问题，直到运动表现滞涩的时候，才普遍的发现了群众有意见。

第三个问题是干部劳动英雄与新的积极分子相互间的关系。去年生产运动中，各地方都培养了一批劳动英雄，这是很好的。但是我们对于模范工作者的培养与奖励不够，这是一个缺点。正由于这个缺点的存在，所以劳动英雄都享受了荣誉与奖励，而劳动英雄的培养者——干部却寂然无闻。因此，有许多干部反映：“咱们革了几年命也没有人奖过咱，劳动英雄就是有本事，工作都是他们干的？”这样、甚至有些地方，干部垮英雄的台，故意打击英雄。甚至如某英雄在军队路过该村时熬了米汤而不是熬的开水，干部就给以斥责。这样，英雄失掉了干部的帮助，便大大的增加了困难而减弱了作用。

另外有少数劳动英雄（特别是个别干部劳动英雄）当选之后，骄气生长，连县区干部也看不起，村子里更放不下，这是一种自我捧台的办法。

新生的积极分子，一般不愿意和去年的英雄在一起互助，他们当心“咱们再好，还不是人家×××出名”。所以他们一般愿意另起炉灶。这里应该检查一下去年的奖励政策，即集体奖励似乎应该提高一点。

另外一些地方，即是由于去年民主运动中或减租运动中，干部遭受了打击，情绪不高，不敢积极领导互助，怕又闹出错误来。

当然，今年生产运动所以表现滞涩，也还有其他原因，如冬季准备不足等，但以上几点都是比较重要的。

那么我们应如何克服目前的滞涩状态，求得运动之开展呢？首先应该确实检讨去年的互助情形，集中群众对于去年互助的意见，并且解决这些思想问题，在以后的互助中，确实克服去年已经有过的偏向。特别是去年互助中欠工不还的，一定要如数还工，绝不应该容许任何人偷巧取利。没有这一点实际的重要的纠正，互助便很困难开展。当然，去年互助中一般的偏向（如贫农工资高，中农以上工资低，无代价帮助赤贫开荒等，应该在今后克服，而不便重翻旧账，那样一翻就会搞乱。在进行这样的检讨的时候，不应过多耽误群众的生产或休息时间，而应该结合互助组织，或采取广泛的舆论的方式（在群众中造成舆论空气，吃饭、工作和闲谈的时候，随便舆论），到意见相当集中的时候再开会解决问题。经过这样的检讨纠正，可以相当弥补缺乏总结或检查运动的缺点，贯彻等价交换到自愿结合的原则。这一检讨纠正要和发扬模范相结合，这一工作如果做得好，才能很好的吸取去年的经验，求得运动之顺畅的开展，这是当前运动中重要的一着。

在这一检讨中间，凡是去年经过减租，特别是发生混乱或分裂了群众的地方，应该联系检讨减租中间的问题，解决减租中产生或发展了的思想偏向（如平吃堆、割韭菜、等救济……）并适当纠正或解决一些实际问题，当然，这些都是为了开展生产运动，决不应因为检讨这些而引起新的混乱，反而影响生产。

其次，必须解决干部、英雄与新的积极分子相互间的关系，应该把帮助劳动英雄（杀敌英雄也一样）做为考核干部的一个重要标准，作为模范工作者的一个重要条件。我们过去对于模范工作者的鼓励表扬确实是少了一些，以后应该注意。在表扬劳动英雄的时候，同时应该表扬帮助他的干部。这样，既可以克服干部垮英雄的现象，也可以克服英雄的骄气，这样，才真正把干部卷到运动中来，而不是立于旁观的地位。

对于新的积极分子，应该注意鼓励，特别在奖励政策上，应该注意集体荣誉。当然，这并不是说个人奖不重要，一般说个人奖励依然应该是基本的，不过集体奖励（特别是荣誉奖励）应比去年大大的提高。这样，既便于互助组织内部的团结，也便于生长新的英雄，不会因为一个组织里边已经有了一个英雄而妨碍别人成为英雄，一个组织里边同时可以有一个以上的英雄。

此外，对于去年的劳动英雄，特别是边区英雄，应该着重帮助。这些人是去年生产运动的旗帜，如果垮下去，影响是很大的。除非是本人脱化了，而且脱化到不可挽救。或者原来群众中影响就很坏，当了“英雄”是很出于“误会”，我们决不应放弃对他们的帮助。即使是“英雄”真坏，我们也应该在群众中进行解释，承认原来的选择是不够慎重的。

至于一些干部遭受到打击的问题，这里不谈了。

最后，我们去年取得不少经验，但是我们必须发展这些经

验，创造新的经验，领导上应该注意经验主义的发展。一旦经验主义发展起来的时候，就会使运动缺乏生气而局限在一个固定的圈子里。要防止或克服经验主义的发生或发展，就必须密切注视运动的情况，根据具体情况应用去年的经验，才能使经验向前发展，根据具体情况指导运动，才能创造新的经验。

《一九四五年太行党的文件选辑》

一九四七年四月十五日

晋冀豫区农总农民土地斗争纲领

(一九四二年三月)

一、不论租地、半种地和活种地，凡未执行四一减租及明减暗不减者，一律按抗战前租额减少四分之一。减租后掌握土地法上的标准租额，确定应交租粟，重新订定租约，争取在租约上订定五年以上的年限。如地主出卖或出典租地，应在一月前通知佃户，佃户有典买优先权。游击区应按抗战以前租额，分别减租百分之二十，百分之十五，百分之十。

二、旧债已交租息，超过原本一倍者，停利还本。超过原本两倍者，本利免交，因欠债被地主管押的土地，每年收获，按已交利息计算，已交利息未超过原本一倍，或根本未交利息者，可根据双方情况调解清理，或更换契约继续付利息，或押地变成买卖关系。其已税契者不算老账，未税契者，按债务关系解决。

三、旧典地在三年以上，六十年以下者，出典人应在二年以内，用原典价赎回。逾期不赎，作为死契，今年秋收整理完毕。

四、庙地、大小社地、公地、学地、没收汉奸土地和一切其他官地，应以较低租额(百分之二十五)，尽先租与荣誉军人及其家属，贫苦抗属，贫苦人民，公地使用违犯这个原则者，要合理的重新调整。

五、属于公家的荒地，荣誉军人及其家属，贫苦抗属，贫苦人民，有依次开垦的优先权。开垦后，到县政府领取证明书，取得

土地所有权，五年内不纳田赋及合理负担。属于私有的生荒，各地主在一年内不能自行开垦者，农民可自行开垦，取得五年之使用权，五年内不出租，不出田赋和合理负担，期满后垦户仍有买与租佃的优先权。

工商总局关于 设立经理处决定的通令

总工行字第8号

(一九四二年八月八日)

关于设立经理处讨论决定如下：

一、为什么要设立经理处

下半年新工商管理局的成立，工作范围之扩大，任务也越繁重了，总局为了减少它本身的事务，加强全面的领导，在贸易经营上适应斗争形势增大它的力量，俾易完成任务起见，特决定，就太行区现在自然的经济路线，决定暂设立三个经理处，在总局整个计划下，指挥监督各该线上所有各商业经营部门。

因此，总局在经济斗争上是负战略指导的责任。那么，经理处将是一大部战术的指挥单位，商店则是实际作战的战斗单位，我们不能依赖大商店来管理小商店，而必须成立经理处，才能解决各商店的全面问题与工作的联系、配合问题。

设立经理处以后，必须防止商店对经理处的依赖性，更要充分发挥各商店独立作战的独立性，尽量减少多一层手续之麻烦工作。工作重点仍在商店，组织重点则在经理处。

二、经理处的任务与组织

(一) 经理处的任务在组织与推动各该线上的经济力量，保证各商店任务之完成，与各商店间之有机配合，在工作上求得协调与一致。

(二) 经理处之组织，设经理一人，监察委员一人，秘书一人，会计一人至二人，巡视员二人，勤务一人。其职责：(1) 经理负组织、督促、检查该处所属之商店对于业务计划之执行，负责向总局报告。(2) 监察委员，依一般规定。(3) 秘书一人其职责为协助经理起草颁发对下级之指示，向上级报告，有系统的整理材料，并于经理外出时，代理经理处之日常工作。(4) 会计负责审核所属商店之经费开支，审查账目，掌握财产等(会计制度另定之)。(5) 巡视员秉承经理或监察委员之意旨，督促检查所属各商店业务计划之执行情形。

经理处除各商店之经理、副经理、会计、出纳需经总局批准，才能调动外，其余商店人员经理处有调动及处理之权，但须报总局备案。

三、各经理处所辖商店如下

第一经理处所辖商店为：任村德兴货栈、西湾、虹梯关德记商店、及各该商店所属之友店，及粮食调剂所。

第二经理处所辖商店为：谦记货栈、河南店恒记粮店，石梁德记商店，及其所辖之粮食调剂所。

第三经理处所辖商店为：阳邑德庆隆商店、索堡德记商店、西营德太兴商店、洪水德太恒商店、桐峪德太永商店，及各商店所属粮食调剂所、支店。

本决定为求各部工作之联系与配合。特通令通知，仰各有关部门遵照办理。

《太行区银行工商工作参考资料》第三编第一集

一九四五年十月十五日

工商总局王局长关于太行区 进出口贸易统制暂行办法实施意义的说明

(一九四二年八月二十五日)

边府最近颁布的《太行区进出口贸易统制暂行办法》是太行区几年来统制进出口贸易工作经验的总结，是统制贸易工作现状的具体表现，是今天实行统制比较最有力最合理的办法。

这个办法与过去统制进出口贸易有很大不同，其基本精神，在鼓励输出，限制输入，掌握外汇，巩固币值。

回顾太行区统制进出口贸易的工作，一九三九年开始加以严格统制，主要依靠合作社出口，彼时，合作社变为军营或公营，因之，一般商人受到限制，合作社以低价收买土产，但并未能换来兼价外来品；因之农民对统制贸易及合作社不满，一九四〇年一反一九三九年之所谓，允许私商经营出口，但未能统制外汇，结果，惊人数目的出口，外汇大部分被奸商（主要是林县商人）以外来品或法币夺取走，影响到币值不稳，根据地受到不少的损害，一九四一年秋，实行边府所颁布的特种出口货统制办法。当时敌寇对我物资封锁已有显著表现，外来品缺乏已呈严重现象，所以那个办法，主要精神在于以货兑货，为换回必需外来品而输出以此来作到掌握外汇。这个办法在五、六分区实行以来，收到不少效果，必需品及军用品入口，相对增加，以货兑货少吃亏，节省了不少外汇。配合上抵制仇货，仇货进口减少很多，因为

外地商人夺取外汇较前困难，所以冀币也较稳定。但在执行这一办法过程中，也发生了一些不好现象，银行挂牌常低于市价，黑市乘机发展，因之，影响输出不快，外汇来源不多，以货换货流弊太多，敌占区商人或入口商，依靠入口赚钱，所以努力送入外来品，土产不赚钱亦可。因之，土产不能以有利价格出售。另外因为税务贸易两个机构配合很难，以致使贸易局只能统制出口，不能统制入口，有些奸商以一次入口货可以换取几次出口货。如果查取大批外汇，外汇来源不多，而入口货物又严格限制。大部分外汇是买了人民最需要的食盐和军用品了，私商往往不易得到外汇，买其入口货，以致引起一部分商人感到无利可图，公营事业垄断的现象。一九四二年春三月，为了防止走私，便于掌握，曾实行山货归行及土产购运证制度，收到不少实效。不过归行虽便于掌握，可是对一般小贩出口曾受到某些妨害。工作进展到了一个新阶段，为了工作进一步进展，必须克服各种不良现象，所以必须另定新办法。

最近新定办法，是鼓励输出，限制输入的，规定一切入口货有许可证才准入口，办理过出口的才能入口，就是要入口必须出口，你要把外来品送进来根据地，只允许你换走根据地土产，同时输出土产的，虽有入口资格，但不必一定办理入口。这样就可以至少争取出入口平衡，甚至出超，大宗土产列为特种出口货，归行店办理（合作社亦可经营且享受优待）。零星土产可出口兑货，过去唯恐必需品进不来，今天则不然，而是希望土产大量输出。特种出口货必须登记外汇，而汇价采取一定限度内以自由交易，有外汇的必须登记，买外汇必须先得工商局许可，在这些条件之下，可在银行内进行交易。这种交易不会造成买空卖空的投机事业，且可消灭黑市便利输出。

实行新办法，是要扶助根据地出口商人的，银行可以办理短期贷款，帮助出口。过去敌占区商人，凭一带汇条即来根据地买货，而根据地商人，因不一定都能找到外边关系，而就受到阻碍。现在新办法实行，是照顾到这些困难的，对可靠出口商人，经工商局介绍到银行，借短期贷款，可以帮助根据地商人组织运出。新办法对掌握外汇上是看得很重要的，他不但帮助输出，且要掌握外汇，因之他一方面使汇价合理，不致使出口商人吃亏，同时另一方面对偷盗外汇的加以适当重罚。

实行新办法，必须统一管理出入口，过去税务、贸易两局分立状态，是无法实行这一办法的，只有税务、贸易合并统一的新的工商管理局，这样的机构，才能执行这样的办法，不统制出口，无法掌握外汇，亦不能掌握入口；只统制出口，不统治入口，结果连出口也都不容易统制。因为都会发展了走私，浪费了外汇。新的工商管理局，不但是统一管理出入口的机构，并且还要成为发动群众，进行工商事业，组织生产，发动群众，组织合作社的机关。群众工作合作社的日益发展，工商业管理工作的加强，才能更胜利的完成争取出超，巩固币值的伟大任务。

执行这一新办法，必须了解上述意义，在执行中并注意下列各事：

1. 积极组织输出，在争取时间条件下，争取有利交换之价格。

2. 尽量帮助输出，是要求一定能掌握住，绝不是只知道帮助输出，而忽视掌握，主要是特种出口货换得的外汇，及普通出口货，真正兑有用货物。

3. 要在商人及广大群众中，进行宣传、解释、讨论，要和敌占区商人讨论，使他们充分了解，严守法令，有财可发，若违法走

私，定遭处罚。要三番五次进行讨论，务必使众人皆知才行，要知道处罚的目的，在要求以后没有人受处罚，即古人所谓：“刑期无刑”。但另外，也要知道处罚本身也是一种教育与宣传。

4.新办法中有几项暂规：除特许者外……所谓特许者，一般是指着公营企业受政府委托之某些特权事项，或因军事政治关系与敌占区特种往来者而言。但是这种特许，非经一定机关不能办理。

《太行区银行工商工作参考资料》第五编第一集
一九四五年十月十五日

工商总局颁发太行区 出入口贸易统制暂行办法实施细则

总政字第18号会发

(一九四二年九月三十日)

第一节 特种出口

第一条 凡在本区经营特种出口货之乘购运输及出口者，均须按照下列手续办理之：

第一款，凡在内地购运特种出口货者，均须凭营业许可证向各该县工商管理局或检查所领取特种出口货购运证，如系农民以本人收获之山货运销他处者（非出口），经村公所证明确系本人生产，亦可凭信领取购运证。

第二款，凡在内地购运特种出口货至边境县指定市场，得依照指定路线，将购运证交沿途检查人员检查盖章。

第三款，凡不直接办理出口，其货物在边境市场出售者，买卖双方均应持购运证至工商管理局办理转拨注销手续，于出售者证上“备考”栏内写明转拨何处若干，于购买者证上“沿途检查人员盖章”栏内写明由何处拨来，并各加盖戳记（县局）。

第四款，凡本区商民人等输出特种出口货时，必须持特种出

口货购运证，并开具出口货物清单，经批准后，在购运证“备考”栏内注明出口数量，加盖戳记，并发给“登记外汇出口货物凭单”持向银行登记外汇，经银行审查其外汇及保证妥实无误后，收存其票据，发给登记凭证，并在“登记外汇出口货物凭单”上盖银行戳记。

第五款，持经银行盖章之“登记外汇出口货物凭单”，可向工商管理局或稽征所报税，经查验后，发给税照，方准依照指定路线出口。

第六款，上述各种书证凭单，均须经手人及主管机关与负责人盖章，始为有效。

第七款，凡出口特种出口货所登记外汇金额，须依照抗日根据地外（出售市场）之实售价全部登记之。

第二条 凡非属本区之特种出口货，经由本区出口者，均得同样履行上条第四款之出口手续。

第三条 边境县之工商管理局，得指定市场，设立商行办理出口贸易。

第二节 普通出口

第四条 凡领有营业许可证者，均可经营普通出口。凡不属于特种出口货及禁止出口货均须属之。

第一款，凡购运普通出口货出口，须持有营业许可证或保证书，至出口边境县局或稽征所，验货报税，并交押营业许可证或保证书，始准发给“入口货物凭单”。

第二款，各局所发给“入口货物凭单”时，得依照该商人可能采购之货物（税率表内许可入口之货物）详细填入“入口货物凭单”内（但得以等价之交易为标准）。

第三款，商民出口换回货物，必须由原发“入口货物凭单”之局所处入口，以凭报税。交回“入口货物凭单”，撤回“营业许可证”或“保证书”（“入口货物凭单”须加戳注销，贴于原存根上备查）。

第四款，遇有特殊情形，不能由原出口地点入口时，得申明理由，于入口卡所照章履行查验纳税手续，但必须持有经盖有验讫戳记之“入口货物凭单”及税照，交原发机关查验，始准撤回“营业许可证”或“保证书”。

第三节 使用外汇入口

第五条 凡欲使用外汇办理入口货之商民人等，须依照下列手续办理之：

第一款，凡欲使用外汇入口者，必须持有“登记外汇出口货物凭单”及入口货物清单向工商管理局申请入口，经批准后一起“登记外汇出口货物凭单”由工商管理局收回，并具保换取“使用外汇入口货物凭单”（货物价值均以伪币填写），但其使用外汇金额不得超过“登记外汇出口货物凭单”所登记之外汇金额。

第二款，持“使用外汇入口货物凭单”可向银行或外汇交易所使用或购买外汇，经银行审查无讹后发给票据，并于凭单上加盖银行戳记。

第三款，凡持有“登记外汇出口货物凭单”者，如自己不办理入口时，准予转让其入口权（即转让其“登记外汇出口货物凭单”）。

第四款，入口货物办回后，必须持“使用外汇入口货物凭单”，呈交稽征机关查验，征税发给税照或免税票，并于“使用外汇入口货物凭单”上加盖验讫戳记，持凭单交原发机关注销，

撤回保证书（如货证不符，稽征机关得于原凭单上之“备考”栏内注明）。

第五款，如入口商贩不能购足凭单上所列各货时，其所剩余之外汇准换发“使用外汇入口货物凭单”（填写其未购足数量及所余之使用外汇金额，并于“备考”栏内注明其为补购入口货物，并加盖戳记，此凭单可不经银行盖章），继续购买入口货物。原保证须待货物购齐后，始准撤销。如二次仍不能购足时，不再填发“入口凭单”，并将所余外汇退回，撤销其保证。

第六条 凡入口货物向内地运输，必须持有税照或分运单或货物上盖有验讫戳记者，始准通行。

第四节 罚 则

第七条 凡不依法与内地购运特种出口货者，得按其货物总值处以百分之五之罚金。

第一款，无营业证或无特种出口货购运证者。

第二款，货物多于证者，罚其超过部分。

第三款，不依照指定路线运输者。

第八条 凡不依法输出特种出口货者，除应照章补税及补行各种手续外，并按其货物总值处以下列之罚金。

第一款，各种手续均无者，以走私论。

第二款，有营业证而无其他证明者，处以百分之五至百分之十之罚金。

第三款，有“登记外汇出口货物凭单”而不向银行登记手续者，处百分之十五至百分之二十之罚金。

第四款，货物与“登记外汇出口货物凭单”数量不符时处以其超过部份货物总值百分之十至百分之十五之罚金。

第五款，不按照指定路线出口者处以百分之五之罚金。

第九条 凡不依法办理普通出口者，除照章纳税外，并按其货物总值，处以百分之五之罚金。

第一款，无营业证者。

第二款，逾期不办回入口货而未事先声明者，并未带回外汇者。

第十条 凡使用外汇逾期不办理入口货而未经事先声明者，处以百分之十至二十之罚金，有盗用外汇情事者，依太行区管理外汇暂行办法第十三条之规定办理之。

第五节 附 则

第十一条 本细则如有未妥善及未尽事宜，得呈准边区政府后修补之。

第十二条 本细则呈请边区政府批准后，由工商管理总局公布施行之。

《太行区银行工商工作参考资料》第五编第一集

一九四五年十月十五日

工商总局、救联总会

关于五、六分区灾情严重

举行生产救济的联合指示信

(一九四二年十月)

今年五、六分区歉收，灾情严重，人民生活极难维持。现在已有因饥寒所迫自缢而死的惨状，亟应设法救济。兹经决定采用生产救济办法，在灾情特别严重地区，开展妇女纺织工作以资救济。其办法如下：

一、由各公营商店拨借资金（先由总局拨给商店，但拨借款未拨到前，工作上已有需要时，商店也必须垫拨），筹备原料。推销成品，由县救联会负责发动、组织、领导等责任。就是商店在业务经营上，救联在组织领导上要尽力协助。

二、组织形式：一为分户生产的合作社，一为私人发动起来的妇女纺织团体。但以组织合作社为主要组织形式。合作社注意创造集体财富，以为将来抽回借款时的合作资金。这样不但救济了现在，而且帮助了将来。其办法即从生产中提出一部分为合作基金。私人发动起来的纺织团体，允许有限制的剥削。

三、在不受生产工具限制的范围内，规定布的标准尺寸，以供军需，而便推销。

四、为了工作上的便利，救联会与合作社得介绍忠实可靠有

经营才干的干部参加商店工作，成为商店的正式干部。并且商店负责同志与救联负责同志要经常联系。

事关生产救济及合作运动，必须切实执行，认真办理，将来这一工作成绩好坏，商店同志、县救联同志共同负起责任（贷款办法附，工作计划略）。

附：贷款办法：

一、由工商管理总局把借款拨到各灾区公营商店，经县救联会之介绍，灾民纺织团体（如灾民组织的合作社）负责人直接向公营商店借用。

二、该项借款纯系用作以工代赈性质，收低利一分。

三、借款不用抵押品担保，由灾民连环保证。

四、参加纺织团体之灾民以团体名义借款，不借给个人。

五、每人以五十元为借款标准。

六、借款三个月以后分期归还至明年夏收后一个月內（六月底）还清，再以此款借给其他灾民。

七、以盈余百分之十为合作基金，在成品交换时扣除，交公营商店保存，以为归还借款后组织合作社之股金。

八、该款专用于灾民纺织，不得借出后移作他用。

《太行区银行工商工作参考资料》第四编第一集

一九四五年十月十五日

工商总局制定的合作与救灾计划

(一九四二年十一月十七日)

太行区——尤其是五、六两分区严重的旱灾给予合作工作以一个新的救灾任务。

我们主要的要以纺织合作、运输合作社，来完成这个新的任务，沙河、武安、磁武、林安、平顺、及涉县的一部，都是纺织有基础的地方，这些地方又因交通的不便，群众靠担运和驮运，为一部分重要收入，这是我们确定以纺织、运输两项来救灾的客观条件。

纺织合作能有多大的效力呢？

举例来说：假定组织起来一个一百一十个妇女的纺织合作社，每一个妇女六天纺一斤花。（二十四两秤）两天把一斤花纺成的线，织成一丈五尺好布（打浆上机等工在内）能卖四十元。

一丈五尺好布的成本，以现在的工料价格来计算是：

一斤花价——14.2元，

弹工——0.7元，

纺工——1.0元（市价是六元至七元）

织工——0.8元（内有八角打浆用面费）

共计——32.7元

卖价40元、减去成本32.7元，赚钱7.3元，是合作社的集体利润，就是一斤花加上八个工合作社赚到的利润。

一百一十个社员，除去两个经营的人，两个弹工外，一天能创造集体利润94.9元，每月以二十五天计算，得到利润2372.5元

（这项利润到结算时，除去合作社两个脱离生产干部的开支280元（每人工资50元米菜金90元），运费120元，（运进花运出成品，平均以四十里远，每斤脚价0.15元计算）杂支旅费40元外，净得盈余1932.5元，以85%为社员分配金，平均每人每月分得15.84元，以5%为职员酬劳金，共为96.26元，以10%为公积金，每月可积得193.2元。

社员个人所得，每月以二十五天计算

是：弹工175.00元，纺工41.5元，织工80.00元。

自纺自织的社员53.14元，加上分得的集体利润68.98元，这是自纺自织一个社员一个月的收入。

每斗小米以三十元计算，（小斗）可买二斗三升来米，可以养活二个人，假如有母女两人参加纺织，则四口之家可以不“逃荒矣”。

或者有人以为：“妇女一天靠不住纺四两花吧”？这是多余的怀疑，一天纺四两花，是有纺织基础的地方，一般妇女所不必勉强作得到的。好年好月的时候，一些不靠纺织生活的妇女们，固然是一天靠不住纺四两，但今天就不同了，“纺车不响，饥肠即鸣”。谁还不拼命的干呢？

纺织合作社要怎样组织呢？

力求简单，妇女发动起来之后，集好社股（每股至少一元，每人至少一股），就召开成立大会。通过社章，选出理事（至少三人），组织理事会，再由理事中互推一人为理事主席，就可以进行登记，接洽贷款，开始营业了。

理事会是合作社的执行机关，一切的事情都由它来办理。组

成之后，就要购买棉花，分给社员纺织，再按件计资（工资），收回成品，收成品向公营机关接洽统销，（合作社能自销更好）。

如选出的理事，没有经营的能力，聘用经理会计一类的职员也是可以的。

一般的纺织，妇女为了整齐美好，多愿意以布换花，合作社也可以这样作，这样理事会就等于花坊的作用，所不同的是在交换中所得的盈余，除了合作社开支之外，到结算时仍分配给社员。

再谈运输合作：

所谓运输，主要的是从西边向东边运送粮食，赚一些脚力，粮店另外再给些优待，作为合作社的集体基金。

优待的办法各处不同，但平均起来，除了脚价之外，一大斗每十里优待一角、

此外，社员中如能有人与游击区或敌占区老百姓找到关系，自购自运赚钱就更多了。

其办法是：

向粮店接洽，领取购运证后，以日用必需品到游击区或敌占区换取粮食。

运回后以当地市价卖给原发证的粮店或调剂所，如系自食或帮助给无力自己购运的同社社员食用，经过粮店或调剂所注明即可。

这种合作社的组织也与纺织社同，所应注意的是，把社员分成若干小组，按次运输，由组长负责保证，不得发生掺糠、使水、盗取、走私等弊病。

合作运输对于救灾的效力如何？

因为他的地理条件，与运输力的不同，难于统计，不过一般

的说来，在运输便利的地方如能经常有粮可运，一只驴子的收入，可以养活三人至四人。

合作社的登记手续是怎样呢？

开完成立会之后，就向本县的工商管理局去登记，领得登记证，就算取到合法的地位了。

陈请登记的应用书表如下：

1. 社章二份。
2. 成立报告表一份。
3. 创立会决议录一份。
4. 社员名册一份。

贷款的手续和标准是怎样呢？

合作社经登记后，就向本县工商管理局与合作工作队请求介绍贷款。

领到贷款介绍书后，再到公营商店订立契约，领取贷款。

没有合作工作队的县份，由县局长一人介绍亦可。

贷款的最高标准是：

- 一、集体生产社为股金总额的五倍。
 - 二、分户生产社为股金总额的二倍。
 - 三、其他业务合作社，为股金总额的一倍。
 - 四、以工业为主的混合业务社，为股金总额的一倍半。
- 以多吸收社员资金为原则。

（附表略）

《太行区银行工商工作参考资料》第四辑第一集

一九四五年十月十五日

注：成本数字原文如此

工商总局一九四二年工作总结 与一九四三年工作方针

——王兴让在工商局分县局长商店经理会议上的报告

(一九四二年十二月)

第一部分一九四二年工作总结

一、一九四二年工作概括总结

(一) 一九四二年工作收获

一九四二年太行区对敌经济斗争，是变化最多，斗争最剧烈，也是我们收获最大的一年。

1. 从敌人公布物资配给制度后（一九四一年十月十一日），敌占区经济发生空前的大变动，华北更进一步的殖民地化，华北人民痛苦加深，深悉必须赶走日寇才能生活。一九四二年六月在配给制的基础上，敌又实行低物价政策，严格规定商品价格，采取明码制，以此来支持伪币，掠夺中国人民。第五次治运（一九四二年十月八日—十二月十日）主要是掠夺农产，敌我间展开激烈的粮食争夺战。

2. 在贸易上粉碎敌人对我必需品的封锁。一九四一年秋我们对外贸易是以货易货，保证输入。一九四二年七月新出入口统制办法实行后，从保证输入到鼓励输出，限制输入，同时由敌区吸收

来大批粮食，增加根据地的力量。

3.货币上从依靠法币到摆脱法币，避免了法币跌价所引起的影响，进而更成为对法币的优势，使本币争取到一定程度的巩固，增加对伪钞的抵抗力量，给打击伪钞奠下有利基础，相对的提高冀钞。

4.在国营工业生产上有长足发展。部分工业品的输出，抵抗了一部分外来品的倾销，纸烟、肥皂基本上作到自给自足。群众纺棉纺毛有显著开展，毛织品给输出开辟了道路。国营工厂在组织与管理上有很大进步，生产率提高（有的提高到百分之百），成本降低（有的降低百分之三十），工人生活相当改善（有的工资增加百分之六十），工厂由赔钱走到赚钱，并与群众建立一定的联系。

5.合作事业在发展中，克服一般人对合作社的错误观念，引起群众普遍的组社要求，积累了初步的工作经验，在救灾上表现很大力量。

6.克服了囤积居奇的投机现象，争取了一般物价的相对稳定，发展物资交流，基本上克服了部分地区物价的过分不平衡，外来工业品与农产品的剪刀差额减少了，增加了农产品对工业品的抵抗力量。

7.对外贸易统制对内贸易自由的正确政策，使根据地商品经济发展，运输开展，给手工业增加便利，市镇繁荣，决定小手工业发展，国民收入增加。一九四二年运输业的收入不下二千万元，群众生活大大改善。

8.建立了工商管理工作的，使商人在一定规则下进行经营，商业走上正规化。

9.从贸易上开展了敌占区工作，物资交流，促进敌我区间关

系的密切，扩大了我们的政治影响。

10. 由于正确的执行政策，在税收上工营企业上完成并超过了财政任务，税收超过百分之百，公营企业超过百分之四百。获得以上成绩和收获的主要原因：

(1) 执行了正确的财经政策

①发展敌我区间的物资交流，粉碎敌人封锁，积极反对敌人的掠夺与倾销，少输出原料，多输出成品，限制成品入口，不限制原料入口，保护物资与手工业生产，把输出当作对敌经济斗争的重要武器。

②针对商人特点，实行对商人的正确政策，加强对商人管理，与投机商人进行斗争，打击囤积居奇，保护合法商人利益。

③加强物资组织与管理工作的，反对走私，实行粮食、山货运证制，发动民众反对走私的斗争。

④掌握主要商品（粮食），使货币与主要商品密切联系，巩固币值 打击伪钞，主要商品与货币，成为斗争的武器。

⑤货币斗争与贸易斗争有效结合，在统制贸易上加强外汇管理。

⑥积极组织群众参加经济活动，增加人民收入，照顾基本群众利益。

(2) 适当的组织与运用力量

①对敌经济斗争一元化，收到了效果。党政军民一致努力，特别是粮食吸收，没有统一的力量、各方面很好配合是不能完成的，行政经营一致，税贸合并，发挥了更大的力量。

②民主集中制适当的运用。在原则上全区的意义上是集中的，上级帮助下级了解原则，发挥他的积极性，而在具体执行上，下级在总的意图下，适当的发挥机动性。

③重点的使用力量，并保持一定的突击力量（包括资金、干部），在有决定意义的工作上，灵活的使用，打开局面。

（二）一九四二年工作中的缺点

1.对工业的忽视。没有注意手工业的发展，没有将原料与劳动力、成品与市场结合起来，只注意几个公营工厂，忽视广大群众生产。

2.没有充分的利用形势的开展，配合全面工作，脱离群众运动，配合政攻不够，在工作上表现孤立，脱离整个斗争。

3.没有积极的团结群众。脱离群众不关心群众痛苦，不积极帮助群众解决困难。团结私人资本不够，团结敌占区群众不够，未能利用他们进作工行。

4.存在着严重的“各自为政”和“本位主义”的现象，使工作遭受重大损失。力量未能充分发挥，对整个工作缺乏应有的配合。有些地区还未能引起应有注意，从边区上讲来，几个战略地区工作发展的不平衡，给敌人以可乘之机，给我以严重威胁与损害。

二、一九四二年几个重要工作总结

（一）粮食斗争

1.粮食吸收

（1）吸收粮食的目标

反对敌人掠夺，争取敌占区粮食，增加根据地的物质力量。

（2）吸收粮食的根据

①粮食是战争的重要资源，农村的主要商品，有了粮食便有力量。

②今年灾情严重，根据地需要大量粮食，供给军需民用，维

持粮价平稳。

③粮食斗争是有政治意义的斗争，是敌我生死存亡的斗争。

（3）吸收粮食的条件

①根据当地粮食的多寡。

②根据战争形势的发展。

③根据经济斗争形势的发展。

以上各种形势发展的不同，就决定粮食吸收的经常性、突击性、复杂性。

（4）策略原则

①敌人吸收去粮食，我们便没有了粮食，我们吸收来粮食，敌人便没有粮食，因此只有坚决打击敌人，才能保证我们吸收任务的完成。

②使经常工作与突击工作有机的配合。当有利时期要准备不利时期之到来，在可能吸收时尽量吸收，在不能吸收时便转移方向，并破坏敌人之吸收。

③使政治利益与经济利益有效结合，使吸收工作与群众利益密切联系，经济利益必须服从政治利益。

2. 粮食调剂

（1）粮食调剂的目的

反对走私与囤积，维持粮价平稳，渡过灾荒。

（2）粮食调剂的重要性

①没有合理的粮食调剂，就不能渡过灾荒。

②没有合理的粮食调剂，就不能完成吸收与输出的任务。

③没有合理的粮食调剂，就不能维持物价，巩固币值。

（3）合理调剂的原则

①保证缺粮者能买到粮食。

②动员所有余粮供给调剂。

(4) 管理救济外来灾难民

①灾难民入境须进行登籍，领取入境许可证，凭证在根据地内生活，需要救济者，必须遵照救灾委员会的指示参加生产。

②划一定地区（有粮区即可生产区）容纳灾难民。我之灾区，原则上不再容纳外来的灾难民，外来的灾难民，其已在我区者，尤须加强管理，尽量动员到非灾区去。

③立即开办适合灾难民生产的工作（如运输、纺织、制鞋、磨粉……等），责成各级救灾委员会办理。

(5) 保证缺粮户能买到粮食

①一切买粮者必须有购粮证，凭证到指定的调剂所购粮。

②各地调剂，必须规定一定数量。数量的估计应根据购买力，需要量，可能供济量，经过群众评议，合理分配到户。

③重新审查购粮证。

④逃亡户口购粮证应追回注销。

⑤加强合作社进行调剂工作。

⑥各村根据需要酌设粮食调剂委员，或为村政委员会之一员，负责办理调剂等工作，业务上受调剂所之指导，调剂所酌予津贴，合作社成立后，调剂工作移交合作社负责，调剂委员取消。

(6) 动员所有余粮供给调剂

①取消根据地内一切粮食自由买卖。

②实行派购制，调查存粮户之余粮，政府按时价派购。

(7) 扶持生产

①廉价供给合作社粮食，或使合作社保存粮食，进行调剂。

②廉价供给手工业、作坊所食用之粮食。

3. 粮食输出

(1) 输出的目的

团结游击区敌占区群众，开展敌占区全面的工作。

(2) 输出是个斗争

制造伪币粮价高涨与不稳，驱逐伪币，破坏敌人对群众的控制与掠夺，粉碎敌人吸收粮食的阴谋。

(3) 策略原则

①保证输出的经常性，但一定要在不同的情况下有不同的作法，不同时期有不同的数量与不同的价格。

②有基点的开展工作，一个村一个村的去争取群众，利用广泛的政治影响，必须要组织上物质上的具体收获。

③粉碎敌人政治欺骗，经常揭破其阴谋。发动群众对敌进行各种斗争，必须提高群众政治觉悟，才能保证输出斗争的收获。对外强调根据地的粮食困难。

(二) 货币斗争

1. 货币币值变动的统计

2. 货币斗争的目的与意义

(1) 维持本币物价稳定，发展生产。

(2) 打击伪币，缩小其流通地区与范围，反对敌寇掠夺。

(3) 利用币值差额，币值与物价变动的不平衡，有利的吸收物资，巩固本币。

3. 灵活的策略才能贯彻总的方针

(1) 集中力量，创造有利形势的地区，利用各地区的平衡争取走向平衡。

(2) 发展汇兑，各地准备一定数量的基金，加强情报与交

通。

(3) 利用时期变动，有利形势时，必须准备不利形势。

(4) 打击对我不利的货币投机，发展对敌不利的货币投机。

(三) 合作工作

1. 合作工作现状

五个月的合作工作，合作工作队在太行区组织九十七个群众合作社，参加社员一万九千人，十五个妇女纺织小组，参加纺织妇女五千人，贷款三十万，吸收地方资金五十万。

2. 合作工作是群众工作

(1) 群众发动起来，才可能组织合作社，把合作社当作群众斗争胜利的保证与果实。

(2) 发扬民主，才能使合作社正常发展。

(3) 必须有经常的业务帮助，才能使其发展。

3. 合作社的作用

(1) 动员广大农村人力物力财力的中心环节，目的在发展生产。

(2) 实施民主教育，锻炼民主生活的实际组织。

(3) 对敌经济斗争，最可靠的群众力量。

(四) 出入口统制

1. 税收工作发挥了战斗的作用

(1) 组织性增强，有效的发挥保护贸易作用。

(2) 税率估价适时的变动，相当的克服了走私。

(3) 税收增高。

2. 出入口统制是个严格的斗争

(1) 统制不是单纯的封锁，是出入口工作的组织，不仅靠

制输出，也统制输入。

(2) 组织力加强，统治才能加强，不仅组织根据地，也组织敌占区、游击区。

(3) 必须发动群众，才能有效的进行出入口统制。

3. 克服走私

(1) 决定走私条件

① 高额利润（物价悬殊，外汇差额）。

② 敌人的阴谋与毒化政策。

③ 统制工作的松紧。

(2) 克服走私的办法

① 设法减低高额利润。

② 加强反特务斗争，进行深入工作，以特务反对特务。

③ 强化统制工作，教育群众，加强群众缉私工作。

第二部分 一九四三年工作计划与方针

一、一九四三年形势估计

(一) 敌第五次治运、抢粮虽有些收获，但基本上不能解决问题。他的低物价政策，为了对付我们，可能部分修改，如一定区内允许物资流通，局部抬高物价，但基本上不会放弃。

(二) 敌占之城市与我占之乡村，正在两条相反的道路上发展着

敌占的城市：交易死滞，物价高涨，工业遭受打击，资金与工人居民逃亡。

我占的乡村：商品经济发展，货币稳定，手工业发展，可能吸收游资及工人。

(三) 一九四三年春伪钞要狂跌，敌继续大量膨胀，希特勒垮台更加影响，在某些地区伪钞可能先倒台，形成冀钞伪币混合市场，法币在某些区域有可能稳定或暂时对伪币上升，但一般的趋势是下降的，由于币值不平衡的更加发展，在某些区域在一定时期会成为对我更大的威胁，冀钞经过正确的政策与及时的工作，可能扩大流通范围，信用提高，某些地区工作好，物价可能低。

(四) 由于我之政策与工作，敌之配给制从部〔分〕被冲破到崩溃。

二、一九四三年的工作

(一) 一九四三年奋斗目标

1. 粉碎敌人掠夺，从经济上团结广大群众

(1) 粉碎敌之配给制与对敌占区人民之封锁。

(2) 反对敌寇对我之封锁，吸收、倾销。

(3) 发展敌我区间物资交流，组织敌我区间经常往来，掌握敌占区间物资交流。

2. 打倒伪币，提高冀钞

(1) 缩小伪币流通地区及使用范围，把它限制在敌据点内。

(2) 扩大冀钞流通地区及使用范围，使各战略区连结起来。

(3) 贬低伪钞价值，提高冀钞价值，维持物价稳定。

3. 积蓄物质力量，准备进行反攻

(1) 发动民力物力增加生产。

(2) 厉行节约，反对浪费，抵制仇货倾销。

(3) 积极组织输出，发展生产，吸收有利有用物资。

（二）一九四三年中心工作

开展合作运动，发展群众生产。

1. 整个形势的发展要求以此为中心

（1）生产是我们目前工作中最薄弱的一环，但生产是基本的工作。

（2）推行民主教育是总方针，开展合作运动发展生产，可帮助民主教育的推行。

（3）灾荒要求合作与生产来解决。

（4）严重的战争环境更要依靠群众去对敌经济斗争。

2. 今天已经具备了开展这一工作的条件

（1）群众开始发动，对合作已有初步认识。

（2）贸易保护已收到一定效果。

（3）各方面斗争已有些配合，引起各方面注意。

（4）合作工作已积累些初步经验。

3. 开展合作运动才能发动广大民力物力，增加生产

（1）群众合作才可能克服人力财力的困难。

（2）合作运动开展，我们才能有效的帮助群众生产。

（3）合作运动开展，能启发与提高群众生产之自动性与积极性。

（4）合作运动开展，能进一步组织基本群众经济生活向上，同时也能团结各阶层人民。

（三）开展合作运动发展群众生产的具体方案

1. 克服群众生产合作的困难

（1）积极帮助寻找销路

广泛利用商人深入敌占区与其他区推销，派遣各种人员到敌区与各地考察。

加强商情报告。

举行各种展览会，加强宣传与广告。

广泛建立土货代销店，在边地成立土货商店。

(2) 减低成本

售予廉价粮食并允许其囤积必要数量之粮食。管理必要的原料，保证其确到生产者手中。推广及改良技术，举行各种技术研究会议，利用副产。

(3) 鼓励输出，保证利润

国营企业设法抵补或减少其因外汇变动所受之损失。

2. 通过群众运动，动员本系统所有力量，配合各方面开展合作运动，发展群众生产。

(1) 动员全系统工作同志参加当地群众工作，从观念上改变过去脱离群众的现象。

(2) 对全系统工作同志进行关于合作工作的训练，合作手册作为全系统最近期间业务学习的材料。

(3) 克服经济系统干部脱离政权的倾向与观念，强调地方领导的一元化，实行参加同级政权的有关会议，建立对同级政府汇报制度。

(4) 与各级群众组织建立联系制度。

3. 工商管理局公营企业与合作社的关系。

(1) 合作社是群众经济组织，必须得县工商管理局的登记证方得经营，在政策法规上须接受工商管理局的管理与检查。

(2) 工商管理局对合作社的业务应负扶助领导之责。

(3) 公营企业必须把帮助合作社的发展当作重要任务。

(四) 游击区和敌占区工作

1. 和敌人争夺游击区的群众，是很重要的一件工作

（1）游击区的经济形势

敌寇不配给必需品，经常抢劫，人民生活异常痛苦。敌寇利用经济上的压力（还有其他压力）来威胁群众，企图扩大敌占区。

（2）争取游击区的群众，是巩固根据地开展敌占区工作的重要环节。

（3）我们在这些区域的方针。

从帮助群众解决日用品及粮食的困难上争取群众，开展这些区域的全面工作。

（4）具体工作

①有配给的村庄供给伪钞，吸收必需品，使卖冀钞或吸收粮食，扩大冀钞流通地区。

②没有配给的村庄发动他由敌据点或敌占区走私，我们也可以供给一部必需品吸收粮食，东线供给粮食吸收必需品。

③采取某些合法的组织形式，对敌斗争加强掌握。

④用一切方法推行冀钞，吸收物资，防止物资资敌，利用价格斗争破坏敌人，吸收掠夺。

2. 敌占区工作

（1）平汉沿线将由严重的饥馑走到秩序紊乱，我有正确的政策与工作，就会发动群众对敌斗争，否则敌将利用此种形势，大拉壮丁，到我区抢粮，对我破坏。敌在白晋线将大肆抢粮，社会秩序也会紊乱。正太沿线除工业区工人城市居民可能大批向外逃亡外，敌可能在沿线的敌占区大肆抢粮和拉壮丁，敌人无法保证粮食进行生产。

（2）我们的方针在于加深敌人的困难，促进群众对敌斗争，破坏其统治秩序，争取工业力量到根据地来。

（8）具体工作

①全线制造伪钞粮价高涨，在白晋线大量吸收敌区游击区粮食，倾销伪钞。

②平汉线上加速制造伪钞粮价高涨超过白晋线上伪钞粮价高涨的速度，利用购粮证开展敌占区工作，发动群众对敌斗争，有证者可买粮，无证者不一定卖给，利用时机吸收有利有用物资。

③正太路基本上是封锁，不使粮食流入敌占区，并制造高价，围困工业中心。

④要正面配合，必须认识这是政治意义的斗争，是战略意义的斗争，是反攻的主要工作之一。

三、组织机构

（一）机构的现状

目前机构远远赶不上形势发展与工作要求，在已得的成绩中，包含许多严重缺点阻碍今后工作发展。

1.严重的脱离群众，脱离政治。

不关心人民生活与痛苦，有些干部贪污腐化和整个工作脱节，表现在领导机关对工业的忽视，分县局不能利用形势开展工作，工厂严重的官僚主义，脱离群众手工业，商店在团结商人上不够，表现在下级是违反政策，不执行政策，生活特殊，贪污腐化。

2.力量未能充分发挥。

行政与经营的不一致，表现分县局与商店的对立，经理处与商店经理处不能很好配合，与各方面配合不够，干部不能充分动员，发挥积极性。

3.不能适当的使全区斗争与地方斗争相结合。

各单位的本位主义，打小算盘，损害了整个工作，不了解经济利润与整个利益的区别。

4.不能负担经常工作与突击工作的结合，我们的突击工作，往往是在损害经常工作的基础上开展起来的，不遵守制度，对公事的漠视。

（二）造成严重现象的原因

1.不了解经济斗争是个〔有〕政治意义的斗争，它是整个斗争的组成部分，必须服从整个斗争。

2.对根据地的困难认识不够，满足于某些微小的成绩，不知进一步的接近群众，依靠群众。

3.对敌人的力量估计不够，不知道敌人在死亡前还要作最后的挣扎，因之发生本位主义，不知协同一致去打击敌人。

4.教育不够。

（三）改造机构的原则

1.配合整个斗争。

2.接近群众。

3.使统一斗争与地方斗争相结合。

4.适合精兵简政的原则。

（四）具体方案

1.组织机构

（1）总局设四科：干部科，审计科，合作工作队改合作科，工商行政与税务合并为工商管理科，加强秘书工作。

（2）四、五分局合并成立太南分局，直辖黎潞、平壶、林安、磁武、涉县等县局及商店，三、六分局合并成立太北分局，直辖襄垣、武乡、左权、武、偏、邢、沙等及商店，榆祁划归二分局，一、二分局改为冀西晋中分局，机构不动，分局组织与总

局同。

(3) 重点放在县局，县局设干部、工商、合作三股，县局长监委兼商店经理监委，使行政与经营一元化。

(4) 稽征所、检查所一律改为事务所，设主任一人，稽征、合作、工商各干事。

2. 干部问题

由敌区吸收知识分子，发动军队来的干部参加群众工作，高级干部应由现有中级干部中提拔，与县局长每人必须找到对象，培养自己的补手，建立集体领导，经常研究问题。

3. 教育问题

(1) 教育的标准

高级干部要有丰富的经济知识，一定程度的政治修养，相当的哲学素养。

中级干部着重于地方工作与他人工作的了解，着重于政治的研究。

下级干部注意提高政治教育，改变落后的思想意识，俾能养成奉公守法的人。

(2) 教育办法

高级干部经常总结经验，作原则的研究，然后交流经验，总局干部在于帮助干部总结经验。

《新经济》刊载原则性的东西，《通报》刊载紧急性的东西，增加其秘密性与时间性，成立经常的训练班，各地抽调干部轮训。

工商总局关于五、六分区 及冀西区纺织救灾工作的决定

(一九四三年四月二十八日)

为了五、六分区及冀西的救灾工作，我们工商总局接奉了边府和边救灾委员会的命令和指示，要以极大努力，去进行纺织救灾与运输救灾工作。当我们奉了命令后，明知道这样工作是极其沉重与困难的，但是为了整个根据地秩序安定与千百万灾胞嗷嗷待哺，以及我边府及太行区党政军民各界诱掖与扶持之下，只要我们努力，任何困难，任何艰巨任务，是能克服的，渡过的，但是迄现在止，救灾工作虽经我们用全副力量获得应有成绩，所要求我们救济灾民数字业已超过，由于灾情越严重，灾黎愈渐增多，我们人力、物力、资力、，愈见捉襟见肘，允发之千万资金，分文未拨，各方之责言，层见叠出，西线之粮少，东线之棉花供不应求，均因资本缺乏，购买力减低，未能于价格低落时及早购入储存，人力又满赶不上客观环境需求，商店经营，由以周转不灵而凝滞，工厂产品由原料缺乏而减低，特别今年财政任务之沉重，更见左支右拙，拆东补西，我们虽仍以不屈不挠精神，克服困难，唯恐不获重助，财政任务完成有受掣肘之虑；救灾工作，因资力缺乏而影响用勇敢向我全区党政军民领导首长呼吁，

恳祈深切注意以实力援助，用勇敢向我工商系统全体同志嘱托，继仆继进，更加努力，不因困难而气馁，不以沉重而就轻，兹将五、六分区、冀西区纺织救灾情形，披沥核计于后，敢请切实注意并努力完成为荷。

五、六分区及冀西区纺织救灾工作：

一、任务

五、六分区，织造五十万斤土布，救济二万人。

冀西区，织造一百五十万方尺布，救济二千一百人（计划）。

二、工作近况（四月十日前）

五、六分区，纺织人数二万二千七百六十三名，已发花十二万五千三百二十斤。

冀西区，纺织人数二千六百名，已发花一万斤。

三、需款数及赔本数（五、六分区）

棉花五十万斤，每斤以十二元计，需洋六百万元。

边区救委会第四次决议，每斤布工资小米二斤十四两，浆面二两。弹花工资及手续费约合米三两，连上共约合小米三斤三两。共需小米 $500,000 \times 3.1875 = 1,593,750$ 斤。小米一百五十九万三千七百五十斤，每斤以六点五元计，洋一千零三十五万九千三百七十五元。

经手费每斤以零点五元计，洋二十五万元，各项费用，洋八万五千元，共计洋一千六百六十七万四千三百七十五元。全年资金周转期为一点五，约需用资金一千一百万元，每斤棉花脱秤以一两计，总脱秤数为五十万两，合三万一千二百五十斤，值洋三

十七万五千元。

利息， $11,000,000\text{元} \times 1\% \times 6\text{（月）} = 660,000\text{元}$ 。

可挣成布 $500,000\text{斤} - 31,250\text{斤} = 468,750\text{斤}$ ，每斤布以十八方尺计，共八百四十三万七千五百方尺，每尺以一点一五元作售价，合洋九百七十万三千一百二十五元。

净亏本， $16,694,375\text{元（原本）}$ ，加 $660,000\text{元（利息）}$ ，减 $9,703,125\text{元（售价）}$ ，等于 $7,651,250\text{元}$ 。

四、目前的紧急问题

（一）资金除暂用一部贷款外，其他仍无着落，现占本局资金使其他工作无法进行，如何办理，为目前急应解决的问题。

（二）赔本数字太大，影响本年财政任务的完成，如何处理。

（三）各地粮食缺乏，而需用小米，五、六分区为一百五十九万三千七百五十斤，冀西区为二百三十九万零六百二十五斤，供不应求为急须解决的问题。

五、今后办法

（一）原则

1. 尽可能达到少赔累。
2. 照顾灾民生活，完成救灾工作的政治任务。
3. 纺织技术已较前熟练提高，故工资可略予减低，仍不影响灾民生活。

（二）具体办法

1. 指导所取消，纺织收布发花工作与粮调所合并，缩减管理费。
2. 赤贫无法生活者，自五月一日起，原规定工资二斤十四两

小米，改发二斤十四两玉菱，浆面仍发二两，弹花工资五角。

3.一般中农户生活困难者，由五月一日起，按上述玉菱工资，按照当日调剂价作标准，折成货币工资，以后即固定不变。

4.富裕户愿参加纺织者，按布市价折合收，不发工资，愿在商店买花亦可按市价算。非灾区纺织亦照此办法。

5.纺织救灾工作于六月底结束。

6.技术指导另作指示。

《太行区银行工商工作参考资料》第四编第一集

一九四五年十月十五日

冀南银行分行主任联席会议决议摘要

(一九四三年七月二十一日)

一、关于业务工作的几项决定

(一) 三十二年度银行业务总方针

1.放款工作——以生产为主，扶植、发展及刺激农业生产，加强农村经济建设，配合救灾工作之进行，发展手工业生产及农村副业。

(放款工作必须与紧缩工作经常结合)

2.货币斗争工作

(1) 扩大本币市场，提高本币币值。

(2) 进一步管理外汇，保护物资，发展输出，掌握有利时期的成果，有计划的蓄积外汇力量，掌握物资。

(3) 注意战略地区间之配合，更有力的对敌进行斗争。

3.反假票斗争——这一工作，应主动与全面斗争结合，并成为经常工作，以巩固本币。

4.加强调查研究工作——整理经验，开展业务。

5.组织建设——充实机构，健全制度，提高业务知识。

(二) 贷款工作

1.太行区贷款总数：

合作手工业贷款（包括估衣、药材）	400万元
纺织贷款	300万元
水利贷款	300万元
农业贷款（包括春耕，农具贷款）	900万元
商业贷款（包括经营投资事业及 军政机关生产贷款）	300万元
共计	2,200万元

2. 各分区分配数

合作手工业放款

地区	合作手工业	估衣	药材	合计
一分区	38万元	临内赞 8 万元	各县 2 万元	48万元
二分区	40万元			40万元
三分区	55万元	左权 2 万元	57万元	
四分区	48万元	黎城灾区 2 万元	50万元	
五分区	22万元	磁武、涉、林安各 8 万元	50万元	
		□县 4 万元		
六分区	50万元	邢涉武安各 8 万元	66万元	
豫北	57万元			57万元
准备	32万元			32万元
共计	342万元	48万元	10万元	400万元
纺织贷款				
一分区				30万元
二分区				15万元

三分区	40万元
四分区	25万元
五分区	70万元
六分区	80万元
豫北	40万元
合计	300万元

水利贷款

一分区	30万元
二分区	10万元
三分区	50万元
四分区	40万元
五分区	90万元
六分区	70万元
豫北	40万元
合计	300万元

农业放款

地区	农业放款	农具抵押放款	合计
一分区	120万元		120万元
二分区	60万元		60万元
三分区	150万元		150万元
四分区	80万元		80万元
五分区	165万元	涉县15万元磁武20万元	200万元
六分区	200万元	武安20万元	220万元
豫北	45万元	15万元	60万元
准备	10万元		10万元
共计	830万元	70万元	900万元

- 附注：**
1. 分行主任联席会议上原分配数作废。
 2. 分配数以此指示之决定数为准。
 3. 药材放款应经过合作社，培植手工业生产之原料及增加出口。

(三) 外汇工作

1. 责成各分行于三十二年十二月底以前交回总行如下：
分配数字之外汇：（以伪钞为计算单位）

一分行	40万元
二分行	30万元
三分行	20万元
四分行	20 万元
五分行	150万元
六分行	150万元
豫 北	40 万元
合 计	450万元

外汇基金：（以本币计算）

一分行	140万元
二分行	105万元
三分行	70 万元
四分行	70 万元
五分行	525万元
六分行	525万元
豫 北	140万元
合 计	1575万元

（以平均价3.50折合）

说明：（1）价格争取平均在3.00——3.50之间。

(2) 路东调物资款交换所得外汇不计入。

(3) 吸收所得生金镑亦可计入外汇数内。

2. 平汉线各分行须负责向冀南区换回物资外汇一百万元 (折合本币为400万元, 以4.00作价, 赔赚由各分行负担。限期: 三十二年底完成)。

分配数: 一分行 125,000元 (伪汇)

五分行 500,000

六分行 375,000

折合本币: 一分行 500,000元 (本币)

五分行2,000,000

六分行1,500,000

(四) 责成平汉线各分行于三十二年底以前向路东行解送资金一千三百万元 (工商局系统所送及调物资款均不在内)。

分配数: 一分行 500万元

五分行 300万元

六分行 500万元

合计 1300万元

(五) 责成平汉线各分行于三十二年底以前采购如下数量之印刷材料:

一分行 购纸 160令 购油墨 700 盒

五分行 200令 1400盒

六分行 100令 700 盒

(六) 各分行资金及财政任务之分配

资金分配:

一分行 280万元

二分行 180万元

三分行	350万元
四分行	240万元
五分行	600万元
六分行	540万元
豫北	210万元
合计	2400万元

财政任务之分配：

一、二分行配合完成	50万元
三、六分行	100万元
四、五分行	100万元
共计	250万元

以上资金之领用，均不计利息，只有在超过此资金数时，才能向总行立契、借贷，照计利息（利率另订），完成此财政任务，须于年底向总行交足现金。

（七）扩大本币市场：

一分区	元氏、平东、内邱、井陘等。	估计40万元
二分区	辽西、和西、平西、昔西、寿阳等。	估计80万元
三分区	祁县、襄垣、武西、武东三、七区。	估计60万元
四分区	壶关、黄山区	估计50万元
五分区	磁武、安阳	估计50万元
六分区	武东、邺东、沙河等。	估计100万元
合计		380万元

（八）反假票斗争工作。应作为经常工作，同时亦应注意在具体情况下组织必要之突击，并与全面斗争相结合，进一步提高与巩固本币，更高信用，将反假票工作成为群众运动。总之应广泛宣传，揭破敌人阴谋，广发票样，以助识别。配合一切有关机

关，造成群众自觉运动，镇压假票，研究敌人发行假票之新花样。给以有力击破。

二、关于机构问题的决定

(一) 各级会计科、股，改为审计科、股；营业科、股，改为业务科、股；出纳科、股，改为金融科、股。

(二) 根据各区情况，分行改为甲乙种分行，甲种分行21人，乙种分行16人，全区甲种三个，乙种五个。

(三) 增设各县办事处，全区甲种办事处八个，乙种八个，丙种四个。甲种八人，乙种五人，丙种三人。

(四) 甲种分行增设外汇股，分行可增设一书记。

以上编精机构问题是经我们讨论的，尚须上级批准，豫北办事处机构即现在七分行。

(五) 组织机构，原则上不应铺张，根据任务需要，逐渐补充之，不应浪费一人。

三、如何完成下半年工作任务

(一) 加强调查研究，是我们完成任务的中心环节：

1. 了解实际情况，求出客观事物新的变动的发展规律，舍去其个别的次要的特点，在我们工作的过程中，要经过系统周密的调查，运用马列主义的方法研究之，以发现客观事物的发展规律，不要歪曲事物的规律，凭感想臆造一切。

2. 掌握政策，改变现实，解决问题，掌握事物的矛盾（把握矛盾中之主要的，同时认识矛盾的统一性），制造有利于我之环境条件。

(二) 配合救灾、生产建设，是我们坚持阵地的唯一保证，

贷款以自力经管为主，但在不能之情况下，可委托政府进行。救灾以发动及组织劳力为主。

(三) 扩大本币流通区域，提高本币币值，是货币斗争的唯一目的，与根据地生产、贸易、物资相结合，这才有力的打击伪钞，巩固本币币值。

(四) 团结商人是沟通战略区交通，打破敌伪封锁的桥梁，切勿过于苛刻商人正当利润。

(五) 财经部门之团结与配合，是完成任务的重要条件。互助互让，多商讨，虚心考虑意见。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

总行总局关于合作手工业放款和 纺织放款的规定给各分行分局的联合命令

(一九四三年七月二十七日)

关于今年下半年和明年上半年的合作手工业放款和纺织放款
经由总行、总局协商规定如下：

一、合作手工业放款

一分区四十万，二分区四十万，三分区五十七万，四分区五十万，五分区七十六万，六分区七十万，豫北五十七万。

在该项贷款内有药材放款十万，一、三、四分区各二万，五分区四万。一分区用于各县，三分区用于左权，四分区用于黎城遭灾地区，五分区用于涉县（该县二区不但灾情严重，并已找到了药材出口关系和已组织了药店）。

在该项贷款内，有农具典押信用放款七十万，计豫北涉县各十五万，武安、磁武各二十万。

二、纺织放款

一分区三十万，二分区十五万，三分区四十万，四分区二十五万，五分区七十万，六分区八十万 豫北四十万。

以上一、二两项放款，应将以前该项放款计算在内，对于从前放款，有力归还者催回另放“另换新约”，交利转头，以免拖累不消。

以上合作手工业放款混合支配，除按三月二十一日合字第六号联合命令，按合作社股金（合作社放款）倍数及业务性质照放外，合作社和联合社为了准备生产，应需要粮食和外来原料的外汇，而经营山货或油料，也得准予在此项放款之内，作一部短期周转科目不变，但全部不能超过该项放款的总额。

以上放款，由县工商管理局负责介绍，由分行或办事处酌予照放。集体生产合作社之放款应照顾其资金之周转，以免陷生产者因资金不足遭到赔累，反致放款的不安全。

为了争取输出入的平衡，以巩固本币，而输出土产的用款，亦应予以帮助。这种放款，应在短期内随放随收，既便利周转，且不致影响我们的通货紧缩政策。

关于合作手工业放款及纺织放款适应实情需要，分区分配数字，有所改变，前规定数作废。

《太行区银行工商工作参考资料》第二编第一集

一九四五年九月

工商总局关于经济工作队工作问题的通令

总理字第117号

(一九四三年九月二十八日)

为谋经济工作队工作之开展，及认识与行动之一致，兹发去关于经济工作队工作问题一份，作工作进行之依据。

各区经济工作队人数之分配，依据前次编制：一分区十四人，二分区十三人，三分区九人，四分区十人，五分区二十六人，六分区三十五人，各分区不得随意增减或调做别用。

在分队设置及人数分配上，总局有如下意见：

一、一分区设二分队，目前着重在赞皇、临内两县局。赞皇八人，临内六人。

二、二分区设二分队，目前着重放在太谷、和晋辽两县局。太谷七人和晋辽六人。

三、三分区不另设分队，目前着重放在榆武祁。

四、四分区不另设分队，目前可着重放在长、壶一带。

五、五分区设二分队，磁武、林安，各十三人。

六、六分区设三分队，邢台十三人，沙河七人，武安十五人。

各分局可依据其实际情况或工作需要，适当调整配备之。

具体布置及计划由各该局自行讨论制订，分局具体确定布置后，须报总局核示（附发经济工作队工作问题）。

附：关于经济工作队工作问题

一、为什么成立经济工作队？

（一）对缉私队工作的回顾

1. 缉私队产生的条件

（1）一九四三年三月，敌实施三次治安强化运动，对敌占区实行物资配给制，对根据地进行严格的封锁与残酷的掠夺。

（2）走私日渐严重，走私方法方式亦日新月异，由零星走私变为大批走私。

由个人走私变为集体的群众性走私。

由秘密的走私变为公开的走私。

由奸商小贩的走私变为敌特汉奸的武装走私。

2. 缉私队的收获和成绩

（1）去年查获走私漏税案件八千四百七十七件，本系统人员查获者四千三百六十三案，占总数百分之五十一强，这些案件大部是缉私队查获的。

（2）自缉私队成立后，查获案件数是逐月增加的，三月份是三百七十四件，十二月份增到一千六百三十四件，较三月增加四倍强。

（3）税收总额中，罚金变价款（九十五万余元）占总收入百分之十七以上，几占正税收入五分之一。

3. 缉私队成立以来工作中的缺点很多，主要的（也是最大

的)缺点是忽视了群众的力量,来真正发动与组织群众缉私,并忽视对群众的缉私教育,使缉私工作孤立化。

(二)为什么成立经济工作队?

1. 缉私队撤销后,严重的走私现象逐渐发展。

(1) 今年一至四月查获走私案六千零六十九件,平均太行区每天有五十一案发生。

(2) 本年四个月查获走私案件总数,抵去年全年百分之七十一强,每天查获案件较去年增加一倍以上(去年每天平均查获二、三案)。

(3) 走私案件中,粮食走私严重。

2. 自六月粮食管理办法撤销后,估计今年粮食走私,可能更严重。

3. 物资愈困难,愈促进敌之疯狂掠夺。加以本年灾象之严重和日益扩大,走私之风可能越利害。

4. 因此,缉私队这样性质的组织,有恢复之必要。经济工作队是缉私队的再生,但不是单纯缉私的组织,因而名之曰经济工作队。

二、经济工作队干些什么?

(一) 它是群众缉私运动的发动者,组织者和领导者,它不但要组织武装的缉私,还必须去发动非武装的群众性的反走私,并经常有计划的对群众进行缉私教育和经济政策法规的宣传。这应该是它的主要任务。

(二) 它是经济工作队的游击队。它应当予偷税走私的奸商破坏分子以打击,对敌伪派来的经济特务或奸细,更应予以无情的打击,坚决消灭之(依法令办理)。

(三) 它是了解敌区情况开展敌游区经济工作的助手。它应

该经常有计划的侦查或搜集敌伪经济情报。自行或组织群众力量，开展敌我区间物资之往来，并保护其运转之便利及安全。

（四）它应该配合各时期政治攻势，对敌游区宣传我根据地经济政策，并随时揭发敌伪掠夺、压榨、摧残敌占区人民之毒辣阴谋，争取人心向我。

这是对经济工作队工作的最高要求，当然在工作初开展阶段，尤其是在目前干部条件下，欲获得预期效果，是较困难的，倒不必过虑，但无论何时，是不能忽视其主要任务的，这须特别注意。

三、经济工作队的组织与领导

（一）怎样组织

1.以分区为单位，每分局一队，太行区先成立六个经济工作队，依各分局之次列名之，如“工商管理第一分局经济工作队”。队长由各该分局长或工商管理科长兼任之。

2.各重要县局，斟酌工作需要，可分设一个分队，每分队设队长一人，工作人员若干人，人数众多者，酌设炊事员一人，事务工作由县局事务员兼办，那个分队多少人数，由分局具体确定，不另设分队者，设副队长。

3.分队下得根据实际情形，划分工作小组，指定较健全之队员任组长，以便分散活动。

4.经工队干部质量应逐渐培养提高，务使熟悉群众工作，正确掌握政策法令。

（二）领导关系

1.经济工作队由分局直接领导，分局得酌量实际情况工作需要指挥调遣之，以适应一定程度之机动性。

2.为工作之便利，各分队分驻何县，即由何县局领导，成为

该县局组成之一部，一切工作之布置、检查，即由该县局直接负责，以适应一定程度之地方性。

3.经济工作队对缉私小组负发动组织及工作上领导教育之责，但行政上的领导，仍归该区之事务所，以便利在经济工作队调走后，事务所对缉私小组之领导。

4.经济工作队与地方政府群众团体及武装部门之关系，通过县局联系之。并应接受当地政府之指导。

5.各级局应明确认识经济工作队在现阶段之重要，尊重其工作上之独立，反对以工作队当通讯员，或分配其他工作。并善于通过经济工作队，把我们的政策法规贯彻到群众中去。

(三) 职权之划分

1.分队长得出席县局之局务会议，并随时向县局报告工作。

2.分队长及各组长分散活动，得参加各事务所之所务会议。对缉私工作之开展，有向事务所提供意见之权利与义务。

3.经济工作队，对违章案件有查获权，无处理权。须依章交就近局所处理。对案件处理有提供佐证之义务，无强制执行之权利。双方意见不同时，应服从事务所主任之决定。

4.对查获非本部门职权所可处理之案件（如金融、毒品、特务、奸细犯等），应送交当地县区政府或公安部门，依法处理，经济工作队不得擅行扣押或自行处分。

四、经济工作队怎样进行自己的工作？

(一) 活动地区应为

1.主要放在根据地边沿，游击根据地或游击区，必要时得经县局之同意，潜伏敌占区工作。

2.主要走私道路及主要交通大路或贸易路线。

3.两县局之邻界处。

（二）怎样组织力量

1. 基本群众为我发动和组织之主要对象，尤其是有组织的群众。

2. 组织武装力量反对武装走私，深刻认识武装斗争为敌游区对敌斗争之主要形式；对敌斗争的胜利，主要依靠武装斗争的胜利。因此，经济工作队的工作，必须与地方武装，尤其群众性的武装工作密切结合，通过武装系统，组织这一工作，以达到武装保护物资之目的。

3. 群众团体为群众自己的组织，是群众中觉悟分子的集团，通过群众团体，组织所有成员，展开群众缉私活动，人人缉私，保护大家利益。

4. 合作社是人民经济利益的具体组织者，应发动合作社员缉私，保护所有社员的经济利益。

5. 越是群众发动起来的地方，群众越活跃，群众力量亦越强大，缉私愈有力。

（三）怎样活动

1. 武装的缉私与非武装的反走私

武装的走私，必须进行武装的缉私，非武装的走私，则进行群众性的反走私。积极方面，教育群众不走私，使认识走私对根据地之危害。消极方面，发动群众缉私，以打击走私。

2. 集中与分散

当某一地区走私严重时，除从经济力量上消弭走私外，可调遣各队，集中使用力量，突击一地，严格打击走私。

经常的工作，在发动组织并教育群众缉私，是较固定的。以分组有基点的活动为宜，便利总结交换经验，研究问题。

3. 公开活动与隐蔽工作

在根据地，可公开配合各方发动或组织群众进行缉私工作。

在游击区，应善于隐蔽活动。组织群众反资敌斗争，一方面还可组织群众力量，采取各种方式，吸收有用物资到根据地来。

4. 宣传教育与组织工作的密切配合

宣传教育工作是组织工作的开始，没有宣传教育工作，群众便不易了解我们的做法是为了老百姓着想的，群众便不肯积极起来跟我们干，尤其是我经济部门过去对群众宣传教育太差了，今天应着重克服这个缺点，在宣传教育过程中去组织群众。同时，在组织群众过程中，更不能离开宣传教育。

5. 欲保证经济工作队任务的完成，应注意调查研究工作，随时设法去了解一些走私征象和主要根源，以便采取有效的对付办法。

（四）克服缉私工作中的左右偏向

1. 克服乱没收乱处罚的过火行为。年来，假名发财的乱没收、乱处罚现象是减少了。但各部门工作人员及民兵等中间，仍严重存在着这种现象，这是因为处罚主义和发财思想在作怪。处罚主义是工作上简单化、粗枝大叶的表现。发财思想是自私自利的表现，这都会忽视群众利益，造成乱没收乱处罚的恶果，以致违犯政策，违犯群众利益，阻碍根据地商品经济的自由发展。今春粮食管理办法公布后，粮食出村或出家门，有时即遭没收或处罚，大大影响粮食上市，形成某种程度的粮荒和市场的过分死滞，这是很明显的例子。这种思想亟应被清算，这种行为也亟应纠正，从积极的加强对群众的教育方面去努力吧！

2. 克服对走私的忽视或放纵包庇的右的倾向。有些人对走私根本不管，有些部门甚至鉴于民兵及干部的日益腐化，而归罪于缉私，因而取消缉私，这等于对走私的放纵。有些部门或个别干

部，明明知道某些东西是违禁的，他偏偏要买进或卖出，自触法网。一般下层工作人员随便托商人捎买零星违禁物品。这些现象也都是只知有自己，不知有别人。只顾少数人的利益，而忽视整个根据地的利益的自私自利思想所造成的。这不仅在经济方面受到损失，有些政治影响也弄的很坏，这是多么严重的现象啊！

五、必要的工作制度

经济工作队也应有必要的工作制度，以保证工作任务之完成。

（一）报告制度

1. 小组按期向分队长报告，分队长按期汇报县局长，县局按月整理分报总分局。

2. 敌伪经济情况，应随时搜集报告县局。县局随时整理分报总分局及有关各方。

3. 各组分散活动，应与该区之事务所规定报告制度。

（二）会议制度

以便交换或总结经验，布置或检查工作。它应有小组长联席会、全体会、小组会等会议，期限自订。

（三）教育制度

1. 经常的学习教育，着重在政治及业务方面。计划自订，经县局或分局批准，采取分组学习或巡回教育之方式。

2. 月终集训，也是一种教育方式，着重对过去工作之检讨总结，与如何完成下期工作任务之讨论研究。

（四）案件交送制度

1. 查获案件应填具案件交送通知书（两联式），连同人犯物证一并送交就近局所处理。

2. 处理局所接受后，须于一日内处结，越快越好。将处理情

形及理由，应提奖金等，填注原案件交送通知书，退还原交送者，以便按期总结清理。

3.案件交送书应将案犯姓名、住址、案由、查获时间、地点，由案交送者逐项填注明确，以凭处理。

案件交送书式由分局规定之。

各分局并得斟酌实际情形，规定必要的制度。

《太行区银行工商工作参考资料》第五编第一集

一九四五年十月十五日

工商局分局长商店 经理联席会议决议节要

(一九四三年十二月二十三日)

十二月十四日边区财经委员会会议决定目前各种工作，有关工商部门者，经分局长经理会议讨论决定如下：

一、秋收后物价继续上涨，至十一月二十五日以后物价暴涨。市场紊乱，冀钞贬值，外汇飞涨，一反以往冬季市场粮价、物价、外汇下降之规律，此种形势有利于囤积居奇者和贷款经营者，对群众冀钞，对根据地都是有害的。

二、六月财经扩大会议提出之“掌握物资发展生产”方针，我们认识不明确，在实际执行过程中，掌握物资与发展生产脱节，成为囤积居奇。有害于根据地内的经济建设，必须要了解掌握物资的原因是在于：

第一，根据地处在敌占点线的包围之中，同时各个根据地又反包围敌占点线，敌人在垂亡之前，拚命用尽一切力量向敌占区、游击区，并向根据地抢掠一切物资，以苟延残喘，因此必须组织群众反对敌人的掠夺，掌握住物资，不使流入敌手，相反，要保护物资，使群众能安心生产。如去年我们在西线和敌人进行的粮食争夺战。

第二，物资有它的季节性，在夏秋，农民有了粮食，而在春天就感到恐慌，同样棉花在夏秋，反之间就缺乏。山货在秋天才能下来。这就必须在春天调剂，供给群众粮食，而在冬季把棉吸收进来，把山货输出去。因此是克服季节性所给予的困难。使群众有力量得到他需要的物资，就必须事前有计划的加以掌握。

第三，要克服地域性上的困难，物资的产地有固定区域的，东线产棉，西线产粮。于是就要使粮食东流，棉花西流，这就需要加以掌握。

第四，是市场的价格问题，如果不能掌握住物资，就没有力量控制市场价格，使贫困的农民受到莫大损害。

因之，掌握物资，决不是囤积居奇，而是频繁的抛出和吸收，调剂和供给，解决军用民需的困难，使群众生产不受到损害，相反刺激了生产情绪。使生产发展，而我们就从物资的调度过程中，使物资增量，财产增值，从注意发展的生产观点上，物资增多物价稳定上来衡量工作成绩，不单纯从盈余多少货币上来计算工作的胜利。

三、工商局的工作任务

1.边区财委会决定工商局的工作任务是掌握对敌贸易斗争、调剂内地市场中来完成军用民需之物资的调剂掌握及供给工作，因此必须管理出入口，管理外汇，及采购重要公用物品。

2.工商局的实际工作就应该是团结与组织帮助群众进行生产及贸易的经济机构，而公营商店便是直接进行经济斗争的单位，是扩大群众贸易生产斗争的核心，在工农业上应该供给调剂原料种子，帮助农业生产，组织发展手工业，家庭副业生产，提高生产力。在商业上领导对敌贸易斗争。

3.因此公营商店应把内地业务移让给联合社，而面向铁路

线，成为经济战线上的野战军，向联合社投资，派干部参加联合社，为联合社服务，帮助联合社发展业务。

（关于工商局工作任务，边府另有详细命令。）

四、工商局的机构

1.再行简政，缩小机构，合作工作交归政府，统一领导，裁撤不必要的内地局所，市场设置市场管理员，组织交易所（按前规定交易所组织办法）。

2.裁撤不必要的内地市场商店，重新划分经济线，统一规定名称及领导关系，由总局颁发图书。

3.太行实业社合并于总局经营指导科，各工厂分别划归各经济线总分店领导，统一生产贸易事业领导及工作的结合。

4.各分局设经营指导科，分局对本分区内的商店工厂，有领导监督，检查规定分区范围任务之权，各商店除按经济线系统〔汇〕报外，并须同时向所在分区分局〔汇〕报。

5.经济开支制度另行命令通知。

五、经济线之划分

1.经济线划分另行通知。

2.各经济线及栈分店，以总分店的字号为字号，分店依据总店字号之前两字排行。

3.除吸收转运栈总分店有权能在编制内调动设立外，添设分支店必须呈报总局批准。

4.经济线的任务在于沟通东西或南北两地之物资，切实便利掌握物资，进行有组织有计划的经济斗争。

5.商店的任务。第一，面向铁路线，发展敌占区中我们的商业关系，成为我们的触角和神经系统，第二，①沟通两个根据地

①原文缺“第二”二字。

间的物资交流；第三，组织输出入；第四，供给重要军用民需物资；第五，组织生产，设置小规模工厂，使生产力提高一步，向群众示范。

6.各商店编制人数另令通知。

六、归还公粮

1.各地欠公粮尚未归还者，由十二月十日起一律停还，由总局归还边府，折价××元。各线总店负责分五个月拨交总局。

2.具体数字分配：第一线××元。第三线××元。左权欠粮，第五线××元。第六线××元（包括旧洪水欠粮）。第七线××元。

七、平衡物价

1.根据目前冀钞形成严〔重〕通货膨胀，币值狂跌，损失政治影响，物价飞涨群众推出票子，争购物资，造成投机囤积心理，必须紧缩通货，刺激生产，转变投机行为。在市场抛出物资，使物价平稳下降，要全区普遍的进行。在清漳河沿岸集中力量突击。利用目前时机发展，生产掌握原料，必须通过货币，优待生产者。

2.具体办法，各线按财经会决定。除代银行出售粮食山货及其他物资外，商店本身亦须按市场情形有计划的向外放出物资收回大票，使物价平稳下降。现存山货，尽量出口，采购棉花，限制不必要的入口货。现有棉花卖给群众，或放给群众纺织收回土布，其他一切物品，均投向市场。

3.河南店、索堡两市场，集中力量平衡，由各地配合供给支援，各商店在所在市场抛出粮食。

4.制止投机商人小贩捣乱市场。

5.根据财经委员会决定，由各分区召开财经委员会，决定执

行办法，统一力量进行平衡。

八、纺织

1.由总局统一与野供订定土布合同，按一斤布六斤小米（包括花价）之比价计算。

2.纺织数字（略）。

3.纺织办法

各商店要保证生产者将一斤花纺织成一斤布，最低有二斤半小米之工资。

商店可采取通过联合社用买卖关系，即一面买布，一面卖花卖米，或放花收布发米关系，或用直接收买办法。

4.各商店将现存棉花卖给放给群众，洪水旧存花暂可不动，供给分区，由阳邑将挑仁四百余箱十万外汇，买进十万斤棉花。

5.除现有棉花外，第四线购进××斤花，第五、六、七线各购进××斤。凡购进一斤花者，即发小米三斤以资周转。

九、皮衣（略）

十、羊毛

1.除根据地吸收羊毛，开展纺毛事业外，并加以制造输出。

2.由上遥北社、围村商店向长治陵川一带吸收羊毛。

3.在二分区择机出口一部分羊毛。

十一、调剂春荒（略）

十二、组织生产

1.扶持作坊，注意附近有关作坊，进行典型调查。

2.〔开〕设小型工厂，购置小型机器，较群众的规模大一些，生产力提高一步，起示范作用，如水磨小碾，旱磨，针织厂，小纺纱机等，各分局根据分区的情况亲自领导一个。

十三、点滴输出

尽一切力量组织点滴输出，成立各种行店，便利外来客商购买，派出跑外人员。

十四、工厂

- 1.各工厂划归各经济线之总分店领导，领导关系另令通知。
- 2.各厂之资金，由太行实业社按实在情况分拨，年底移交，各管商店不应调动资金而妨碍生产。

十五、资金与年终结算

- 1.重新规定年经济线资金数（略）。
- 2.年终结算必须按实结算真实盈亏情形，盈余拨交总局，亏损由总局拨补。

十六、外汇

- 1.外汇由工商局统一管理、筹划，分局调动外汇必须经总局同意。
- 2.外汇不能随便作票子投机，一定用于购买物资，平衡物价。
- 3.外汇由总局组织登记，商店收买保管，组织外汇交易所。

以上决议除须详细规定者，另行发布命令。由各局各商店详细研究讨论。具体组织执行。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

工商总局关于发展丝织业的指示

总经字第71号

(一九四四年六月十三日)

太行区冀西之里川沟，蝎子沟，白鹿角川，邢台之四大山川。豫北林辉两县，以及八分区陵高两县，均产黄丝，尤以林辉，陵高为最多，年产有数万斤。又冀西及林县、黎城、平顺东都等地大山均可放山蚕，以林县山丝产量最多，年产亦在数万斤。

丝的织制，除陵高群众有织小袖手帕绉纱等技术，林县可织捻线外，他处都很少利用，往年陵高之绉纱尚可行销平津等地，余均原料外销。

战前受帝国主义经济之压榨，人造丝代替蚕丝，蚕丝业逐渐衰退，战后又以战争灾荒影响，蚕丝业几陷停顿。据一九四一年邢台浆水镇调查丝产竟减少百分之九十，林县山蚕饲养已衰退数十年，蚕种几绝，去年虽找到一部，今年稍有发展，但与前相差仍甚远。

目前敌占区丝织品很缺，织维工业大多停顿，在根据地发展丝织业，还是有条件的。

对今年蚕丝业发展兹提供如下意见：

一、首先要做些调查研究工作，一定要了解各产区产丝种类、数量、产区、制造方法、成品种类、质量销路和蚕的育种及饲养方法，以及历年盛衰发展情形及原因，决定在该区发展的具

体办法。

二、发展丝织，提高丝织技术。这是今天我区发展养蚕的决定关键（二分区除外），各经济线可试办一小型工厂，示范提倡，突破一点，创造经验，以推动丝织群众生产，做为推动群众生产的杠杆。切忌一切公家干，不依靠群众的做法，群众能做到的，尽量让群众做，做不到的我们做。

三、根据地技术落后，我们把进步的技术介绍来，从敌区聘请技术工人，购买机器回来，如二五〇针以上的织袜机，织背心机等，第六经济线曾由外区请来丝毛、麻织技术工人的做法是应当学习的。对于这些技术人员，一定要适当的从优待遇，并经常谈话，以便通过他们吸收敌区人民向根据地投资经营，或将敌区工（厂）搬来内地，我们应更多予以便利。

四、生产品与市场结合，每件东西制造之先，一定要考虑卖到哪里去？那里销那路货？不是关门生产，不顾市场要求。目前，丝袜，背心、手帕、大丝袖等，尚为敌区一般绅商市民所欢迎，如能用合股线制造，色泽鲜艳一些，组织出口那更好，在内地还可造一部机子线用，以减少洋线入口，从外区弄些货样回来，研究仿造是必要的。

五、丝织的发展，可刺激群众养蚕，为鼓励养蚕，应适当提高丝价。保证养蚕有利，再如冀西有桑树，把高平造桑皮纸的技术介绍去，也可刺激养蚕。林县山蚕，应大量饲养，一定想办法从鲁山买蚕种。

六、每件工作都要周密计划，亲自动手。道听途说当实事，依靠他人去做和群众自流发展的官僚主义作风，是应该克服的。

《太行区银行工商工作参考资料》第四编第一集

一九四五年十月十五日

太行区合作会议决议摘要

(一九四四年九月六日)

一、关于物价问题

讨论物价并不是为了做生意投机，而是我们知道对物价的看法。

物价的经常跳跃或暴涨暴跌，对一切生产都是不利的，于是不利于投机取巧囤集居奇的人，一切生产者都要求物价平稳，因为这是顺利进行生产的条件。因为我们的物价政策是平稳政策，要求物价平稳的变动，这是我们在物价问题上第一个斗争目标。今年丰收，粮食及农产品跌价，已成为必然的趋势，但也不是没有止境，秋后新粮上市的粮价，可能就是粮价最便宜的时候。我们希望能以秋后粮价为基础，要求得明年的平稳。因为冬季外汇的变化，及伪钞受战争影响，日趋余利，外来货物的价格，在冀钞的表现上也有跌落的趋势。我们不怕粮价的跌落（过分的跌落当然也是可怕的），怕的是外来必需品的上涨，或粮价跌落速度比外来物价跌落的更快，而形成了剪刀差额的形势。因此我们第二个奋斗目标压低外来品的价格，这是一个和敌人做斗争的问题，斗争结果未必能以主观愿望那样如意的做到，而往往要受其它意外的影响（如果主观努力够的话，主要的影响是从敌人方

面来的)因此这里也包括了在必要的时候,须适当的提高根据地农产品价格,以保护农民的利益。

在今年农业品与外来货物的物价对比上,不能希望象去年那样(如一斤麦子换九斤盐,三斤米换一斤花),那是灾荒下的特殊情形。但我们也不希望恢复到灾荒以前那样斗米斤花的程度。我们要利用一切可能的条件,争取农产品对外来物品的比较合理有利的交换,这是对敌经济斗争的一个中心任务,这个斗争要从两方面来做:一方面要组织根据地点滴出口的工作,结合生产运动使点滴出口成为群众性的;一方面要组织敌占区游击区人民大量走敌人的私,拿盐、棉花来根据地换山货粮食,造成群众性的点滴入口。这两方面在执行当中实际上是一件事。点滴出口就等于点滴入口,这一方面我们已往有了许多成绩,边沿区的合作社去年以白草、糜、藜面、酸枣面、荆条、栗子、木炭等土产品,换回了大批的棉花、食盐、小米、油饼等回来,这一工作公营商店的力量,是“会赶不上合作社的,还是经济方面的群众性的游击战争”。在战役上有时是在极端隐蔽下进行的,今年要大量发展这方面的工作。

在内地平稳物价工作上,也要很快的从公营商店过渡向合作社,公营商店和合作社好象是若干大大小小的水池,调剂水的供给,合作社要很快赶上公营商店资本,无论在吸收量上、保存量上,以及供给量上,都将是一个很大的力量。

所以合作社在促进生产和组织生产上,应该从两方面着手,一方面是从生产过程中发展生产,如组织互助,改良种籽,发展纺织举办手工业等等;一方面也不能放弃从市场流通过程中去刺激生产,保护生产,如高价的推销成品。今天许许多多的合作社,不外是这两种任务上参加着根据地大规模生产运动。

二、山货问题

（一）花椒问题

现在花椒价格太低，不够摘椒的工钱，出口非常之不利，靠花椒已经解决不了群众多少问题。同时由于敌占区巨商富户抛出伪钞，集存花椒的倾向在伪钞日趋动摇之下，有继续发展的可能（敌人对屯集花椒很少干涉），花椒价格有提高的希望。因此目前应号召群众保存花椒，今年不用大力组织花椒出口。

一部分群众保存不起的，应该组织他们教育他们，用其他山货或农产品来补偿，解决其需要。贫苦人民已经指上花椒吃用了的，或必须靠花椒清理债务的，要零星组织出口。

对可以保存的户，应当很好解释，告他们保存有利，花椒价格有上涨可能。应该待价而沽。

（二）桃仁问题

桃仁在敌占区已被统制，由敌人专买，商人不能装运。在这种统制下，敌人用盐换我们的桃仁，因之今年桃仁出口以换盐为主，但也不放弃一切可能换棉花及布。今年桃仁出口与敌人直接兑换以我们必需品为主，但不放弃一切大小机会更不利的与敌占区商人进行秘密交易。

根据地的山货经营，必须是自由的，无论公营商店或合作社都不要统制包办，只有从市场的自由竞争中，才能保护群众利益。违反这个原则，对有山货农民是不利的，但对外贸易上，特别是今年的桃仁，必须统一步调，集中力量，无论机关生产、公营商店、合作社，以及私人商店，与敌方经纪人接头交易，必须经过当地工商局办理，不准直接接头，但不等于公营商店包办，合作社私人却可以出口兑换，但手续上必须统一。

桃仁兑回来的食盐，为了不积压资本，应该照以下的办法解决：1.组织食盐调剂，东线的联合社与西线的联合社应该建立联系，很快的把食盐推销到山西各县。2.年终分红时，实行部分的实物分红，分给群众食盐。3.号召中等以上农户保存食盐。

（三）山货经营的其它问题

今年山货也丰收，合作社单靠现金资本不易经营，应该提倡山货折价入股，或存货代售，抽一定手续费，或专门成立山货部，存货代售后按交货多少分红。

合作社因囤集麦子赔钱，占款不易周转的，可斟酌情形由银行进行短期抵押贷款，以解决经营山货上必需的资金。

由于今年的花椒出口不多，在出入口上，有出口不足抵偿入口的可能，因此组织点滴出口成了更重要的工作，秋后要大批进行收集山货组织出口的工作，如山杏仁、山楂、药材、枣、酸枣、木材、麻、各种植物油及原料等等。

三、关于纺织问题

（一）棉花吸收问题

今年因为敌区棉花产量减少，及敌人高价政策，在争夺棉花上要足够估计到困难。因之我们要早下手，收好花。唯有早下手才能买到贱花、好花。在价格上，一定要主动的略高于敌人的价格（敌人实际付价的价格，而不是空口的定价），千万不要作敌人的尾巴，结果还落个出大价钱买不到货的亏。

在组织力量上有三方面：第一是公营商店和机关商店。第二是合作社。第三是私商。

合作社应该组织根据地小贩和游击区小贩结合起来，进行吸收棉花的工作，或在边沿区吸收，对外来小贩给以各种方便与保

护。为了便利这个工作，经过工商分局及银行分行的同意，可以给边沿区较大的联合社在使用外汇，兑换伪钞，以粮食换棉花等手续上各种有制度的方便（由专区财经会决定之）。

（二）棉花网集

纺织是全年的，吸收棉花是要抓住时机进行，单靠公营机关商店或合作社囤集大量的棉花是不行的，必须动员群众的力量，保存一部分才行，可以发展去年许多地区一斤花二斤花的运动，发动中户以上的纺妇购买棉花。西部各县的合作社，在吸收棉花组织纺织上要下手快一些，及早购买，以便利东线合作社资金的周转。能更早的完成吸收棉花的任务。

（三）纺织组织问题

1. 贫苦纺妇没有资本的，公营商店和政府征收的棉花，可以按市价自由卖给合作社，暂作往来欠款，由合作社借给（按市价折价），妇女纺织。中等户以上的妇女，动员她们买花，这样争取一开始就最大多数的纺织妇女动员起来从事纺织。

2. 今后在纺织方面，要大大提倡改进技术，提高质量，应该提倡纺织的分工（这样不妨害纺的人学不会织）在质量上要求每尺布经纬粗细均匀一致，提倡织干线布（染布时干线布较湿线布每一百尺可缩短四尺），布面的宽要够一尺三寸五分（小尺）。

3. 尽量停止工资制度，发展交易关系，纺织运动中的工资制度，已经成为进一步提高这一运动，改进纺织技术的绊脚石（在过去救济灾荒时是对的，但也有缺点），应该很快的转变到自由交易的关系（由公营商店到联合社，由联合社到单位社，由单位社到社员），不能因社员在单位社买花（无论是否欠账），而限止社员必须卖一定的布给合作社，社员可以在市场上卖。从工资制度到交易制度的转变，可能有许多困难，一向没有市场知识

的妇女宁肯少赚工资，不肯买花卖布，她们经济上不独立，只能赚不能赔。因此在转变中间须有深入的教育及实践的诱导，某些地区甚至于可进一步推进，由工资制度慢慢转到交易关系。

（四）纺织中的其它问题

今年吸收棉花可尽量吸收籽花自轧自弹，棉籽可榨油。东线各专区应准备足够的弹花机、轧花机，并提倡用棉籽油。银行已准备专款帮助各合作社购制轧花机与弹花机。

今年的纺织问题，事关军政民的穿用，去年军布任务完全负担在工商局身上，今年应由各专署领导各县制定纺织计划，使组织（特别是军布）成为党政民共同的任务，秋后广泛实行按家计划时（按家计划是推进大规模生产运动中一种基础设计，非有不可），应注意纺织计划的部分，使广大群众共同为完成织布计划而奋斗。

四、关于合作社与各部门的关系问题

有的同志说合作社谁管谁都不管，有了困难就成了无娘的孩子，无依无靠。我以为谁都管正是今天的合作社有家当有力量的表现，也是合作社过程中很难免的现象。任何方面提出意见，合作社都应该虚心的考虑，凡是有利于群众的，都应接受。但任何方面不能有乱给合作社下命令下指示，或推任务的现象，村、区、县各级的干部会讨论有关合作社应当知道或合作社应当去号召群众办的事，应当去完成的任务，都应当吸收县、区、村合作社干部参加开会，参与讨论提出他们的意见，经过会议大家的决定，合作社就应当去执行。

政府对合作社是指导与保护的关系，合作社有违犯法令的地方，政府就加以干涉，有了偏向政府就应该帮助他纠正，谁要

侵犯合作社的利益政府就应当积极的去保护它。至于群众团体的干部，就应该自动参加到合作社里去工作（当然这不是说一定要担任合作社的干部）。

联合社主要是解决单位社某业上供销的困难，同时集中的机动的运用它的资本，经营单位社不能经营的事情，不是领导的关系。但它应负起组织工作的任务，如号召组织各单位社经营某种差务等，至于未健全起来的单位社，联合社帮助它建立健全各种制度（主要的是会计制度，在业务经营上提供意见）。

各合作社是各个抗日的阶层联合的经济组织，优抗是所有抗日公民的义务。因之除掉抗属以外，其它各个阶层的社员应不分阶级一律平等。对社员不同的待遇会妨碍农村团结，会妨碍合作社的发展。少数人把持社务脱离群众，这是要反对的。

合作社应团结大小商人，吸引他们向合作社入股，为合作社担贩东西，帮助他发展。我们是反对奸商行为，但不怕一切商人合理的经营他的事业，而持敌对的态度。

此外同银行公营商店的关系，银行公营商店应当帮助合作社的发展，给以发展上方便，不应把合作社当作附庸，或存在着支配观点，在业务上完全应当是平等的交易行为。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

太行区工商局银行 扩大干部会议决议摘要

(一九四四年十月)

一、今后的方针与任务

(一) 工作方针

1. 加强贷款工作，发展人民生活，增加根据地财富。
2. 发展群众性的服从农业的手工业，减轻或摆脱对敌占区的依靠，达到自给自足的目的。
3. 加强组织出入口贸易，发展有利的物资对换，精确的掌握汇价，争取出超。
4. 建立与繁荣内地市场，发展与扶植合作事业，掌握平稳物价。
5. 加强组织领导与干部教育，贯彻制度，精确掌握财产，保证任务完成。

(二) 具体任务

1. 贷款

(1) 贷款种类及重点

以手工业为主，农业水利合作次之，商业更次之（详细数目各分区另行决定）。

各种贷款的重点：

手工业贷款以棉纺织，造纸、煤、铁、农具制造等为主。

农业贷款以增加牲畜工具为主，肥料次之。

水利贷款以小规模水渠为主。

合作贷款以新社及生产社为主。

商业贷款以内地运输、调剂边沿区、点滴出入口、商贩及新区恢复建立集市为主。

（2）贷款方法

应贷给有组织的群众，有重点的集中使用，不要过于分散。

主要是自己掌握，通过合作社贷给群众，群众团体和政府，可组织群众，介绍贷款，无合作社者，经政府和群团介绍，贷给互助组，不贷给个人。新区无合作社和互助组的，通过政权及群众团体贷下去，工业及一部手工业，可由我们直接贷给，农民个人贷款亦应有组织的贷给之，如既无组织，又无保人者则不贷给。

贷款保证：有组织的贷款，可由各组连环保证，个人贷款一定有妥实保证，政府群众只能介绍不能担保。

贷款之催收：贷款到期一定收回，有特殊情形（如今年农贷群众将生产之粮食出卖后，还不足还款数及难民农业之贷款）可以酌量延期，但最长不得超过阳历三月底。过去移民贷款，转到移民本籍催收，经政府保证者政府负责，合作社担保者合作社负责。过去旧贷款收不回，新的贷款则不贷，如经政府介绍或保证者，由政府负责催回之。那县收不回旧的贷款，则不分配新的贷款，一村收不回，一村不能贷，并可加以宣传，如一家收不回，大家不能贷。

对贷款用途正当发挥了力量的应加以宣传表扬，并强调贷款

的信用教育，作到“好借好还，再借不难”。贷款手续项，力求简便完善，既使群众便利，又不使公家财产作无味损失，反对不重视公家资金的态度。

(3) 利率和期限

(略：详见本参考资料第一编总类第四集重要统计资料汇集金融货币之部，贷款利率项)

(4) 贷款的检查与总结

每一种贷款告一段落时应作一总结，贷款材料与数目字，须有系统的整理与报告，每一种贷款必须作不断的检查，并将检查的好坏例子随时发表宣传或登报。

(5) 贷款分配数目字 (略)

2. 外汇

(1) 在总的政策上是要打击伪钞使之价格更低，活动范围愈小，逐渐转变对外贸易之计算本位为冀钞，摆脱伪钞对我之影响。

(2) 在作法上应使之逐渐下降，不应过分猛落猛涨而有计划的下压。

要理解到目前伪钞马上垮台是不易的，但在希特勒垮台后，或盟军对日压力更增大时，来一个猛跌是可能的，今后应掌握住跌下去不使之再翻上来，这就必须有准备，这种外来影响的猛跌，我们要有足够的注意，特别要注意南北敌伪的矛盾，“准备”与“储备”的比价，今后可能“储备券”逐渐上涨而“准备券”逐渐下跌。

(3) 对外来品与土产品比价的掌握，除以物资兑换为最好方法外，即以掌握汇价为主，我们必须服从总的物价政策（即十斤米一斤花，一斗米四斤盐），去运用这一有利武器，如能在有

利条件下，使这个物价标准更对我有利时，则必须勇敢的去作，但在某种出口货必须予以支持时，则不妨稍予提高，这必须灵活运用，看具体情形，但也不要照顾全区，不要因一地一时之措置，而影响其他分局。

(4) 某些物资(麻毛)试行卖冀钞的办法是必要的，这样可能伪钞黑市稍多。但是以伪钞找冀钞的原因其价会更低，同时也可能使一些出入口商人在交易上增加些困难，开始时应多加注意，并先作试办，这个方法主要是想达到转变对外贸易上，计算本位而扩大本币的用途，缩小伪钞的用途，今后一元冀钞顶一元或二元伪钞是有可能的，主要在于我们的努力。

但应强调以麻、毛兑盐，如兑不回盐来，则必须要冀钞。

(5) 外汇管理权仍属银行(包括伪钞)，无论何人无携款证，不得随意携带或保存。出入口等伪钞，可在交易所进行买卖，但需交银行保存，银行并可进行调拨调剂，但分局与分局之间的调拨必须经过区行批准。

政府征收之伪钞由政府自行处理，有正式命令则可以携带，银行可以代为保管伪钞。

外汇交易所可以成立，由银行办或委托事务所代理之。今后仍可挂牌作为标准，不是法价。

手续费问题，私商买卖各抽千分之二，自己换来使用者只抽一次千分之二，物资兑物资者不抽，公营商店和私商同。

3. 手工业

这项工作应从两方面着手：一方面是帮助指导群众性的发展；另一方面则是自己经营一部分为人民不易作到的工厂及矿场事业，而这两方面应以第一为主，第二次之。

(1) 帮助指导群众方面：首先需从思想上认清今天根据地

的手工业，必须是群众性的广大的零碎的家庭副业式的各种各样的形式，而不是少数大工厂经营的，尤其不能存在统治包办等想法。

我们除协同政府群团组织劳动力发展各种互助外，最主要是技术上的改造指导，在资金或原料采购成品推销上的帮助。

因此在技术上我们应收拢培养一批人员专心研究，改进这一类工作中的各种技术及工具。

同时这些事业的重点应当是适合于自给自足，而不是专注意输出方面的，因为基本上是为了根据地所必需代替外来品，从而走上逐渐减轻或摆脱对敌占区的依赖，因此生产对象是内地，所以销售也自然容易，比专注意销敌区要强的多，不致因敌区不能推销而受到影响，但根据地有丰富原料及制造品，确实可以推销者，也可按具体情况经营一部。

再者还须适合于服从农业，使手工业辅助农业，如农具制造及减少畜力的工具（如黎面拉楼等），甚至制造肥料等，从供给原料，消费及利用剩余劳动力上着手，工业都与农业有关系。

但这些都应有重点的进行，照政府颁布的主要项目去努力，即纺织（棉、毛、丝、麻）造纸、煤、铁、打油等等。

这些工作的发展因为是零碎的广大的群众性的，因此在我们的作法上必须注意市场与生产量的配合，及原料与劳力的适当结合，并且可以作适当的贷款与投资，过去我们自己经营的也应逐渐转移为公私合营或私营。

（2）自己经营方面，有以下两个原则

①人民不易办或不便于办的，如纸烟、电气、重要矿产及复杂工具的制造。

②对抗战及建设有重大利益，且易举办而确有把握者，如资

本不大不易受破坏且为我必需者，或易对敌占区兑换物资者，如石棉、银、铅、铁等矿。

目前计划经营的工厂（略），其中一部分应迅速转为公私合营，或完全私营，采取民办官助的道路，把资金转移到重要的方面去。

在经营中必须很好钻研技术，提高质量降低成本，且对销路的开辟，保证自己产品质量永远不变，扩大社会信用，以物美价廉去进行市场竞争，反对依靠商店推销或自己积压存货的现象。

工厂管理上更应改进，学习八分区铁厂提倡工人分红奖励办法，按具体情况适当订定，加强政治上的教育，改善生活以提高工人生产中主人翁的感觉，增加生产，精密组织劳动力及管理制度，消减一切浪费，使产品质量标准化。

干部业务专业化，奖励研究发明创造的同志，学习太行皮革厂，三分区毛织厂，干部参加生产的实干精神，深入工人群众，具体了解问题，掌握技术，反对空洞计划无计划无目的的铺张浮夸作风。

4. 出入口贸易

（1）主要有计划的掌握一切出入口数字争取出超，同时要组织一切力量，去做出入口贸易，绝不是我们包办或统制，不懂的与不会组织群众力量，是不会收到应有的效果。

管理统制是对敌的，是管制出入口的，凡敌人统制的物资，我们在出入口上也实行统制（事实上敌区商人也不能自由贩运），内地则仍保持自由买卖。

特许出口物品只限于敌人统制的军工原料（如麻、毛、桃仁等），为争取有利交换，只准在某些出入口地点由个别商号或组织对外贸易交易所负责谈判，防止多头被敌人各个击破，对内组

织大家力量，在统一的对换标准下共同兑换，公营商店与私商同。

(2) 今后出入口贸易应向这两方面努力

①争取有利的物资交换——尽可能采取直接以物兑物的办法，特别注意做到有利，这就需要多打听外边行市，多利用各方面关系，利大时快出多出，达不到兑换标准时慢出少出，或转移兑换，不要断绝对外的贸易关系，不要受一个头的把持。即我们自己只由一个头接头，以免互争降低条件。

②麻、毛强调要冀钞——在不能以物交换的情况下，而且外商还急欲买我们的麻、毛，我们可强要冀钞逼使伪钞折冀钞，压低伪钞价值，先由麻、毛等一二宗交易试验开始，逐渐增加，以求慢慢摆脱伪钞牵连以本币为出入口计算单位，扩大冀钞流通范围。

③从组织点滴输出及限制输入两方面争取出超——过去的工作是减少入口增加出口，今后需要有计划组织点滴输出，“经营不怕碎”把零零星星的山货土产，依靠合作社组织出口，如药材鸡子之类，给输出以很多便利。近来敌人因物资缺乏需要许多代替原料，如大麻籽、药材、毛、麻、铁、石棉等，而这些原料还是我们可以生产的，只要我们多方打听及研究还会发现更多可以出口的东西，点滴的东西积累起来是一个相当大的数目。

限期输入，一方面减少了不必要的消耗，节省了外汇，另一方面可以发展内地生产增加财富，如棉花、纸张、火柴，可以逐渐限制输入。根据过去经验，只要我们咬紧牙关，有许多东西可以少进来甚至不进来，如火柴染料之类，我们能够少依赖，或不依赖外来品时，出入口贸易主动权就能掌握在我手，有了主动才能争取有利。

今后进口东西主要是：

食盐、棉花、颜料、火柴

以上是我们必需的一些东西（军工、医药、印刷原料除外）其他则尽量使之不进或极少数的进来。

④ 税收任务。

四五年给予我们出入口税收任务共为五千二百万元，如果物价一般照现在稳定下去，是一件相当重大任务，希各地努力争取突击，超过任务一百万元以上者，提超过数百分之十奖励，二百万元以内者，百分之十五奖励，超过二百万元以上者百分之二十奖励，纸烟专卖每盒增加为五角。

5. 建立繁荣内地市场，扶植发展合作社事业，掌握平稳物价。

1. 内地市场——近几年来虽然建立了一些市场，但颇不普遍，尤其不够繁荣，除阳邑、任村、西营、洪水、桐峪、索堡等集市较好外，其他集市是相当差的。今后虽然主要发展合作社，但私商小贩的发展还是很重要的。今天根据地的坐商还不多，我们不应怕私商发展而应帮助发展，将来新民主主义社会还要比现在大大发展。

一、二、七、八分区的市场今后应努力发展，三、四分区也要加强，五、六分区阳邑与任村集市必须适当的掌握，它的出入口物价可直接影响到索堡、桐峪、洪水、西营、拐儿等集市，甚至可能影响到全区的物价。

繁荣市场必须加强商联合会工作，既可团结商人也可教育商人，使他不违犯政策法令。

（2）扶植合作社

合作行政虽归政府领导，但我们对这一事业的发展应有足够

的认识与大力的帮助，无论在贷款及物资调济供给等各方面皆应用大力来帮助。

要了解这一事业对根据地的建设反对敌斗争上，它有其伟大的作用与力量，也可说我们应很好的依靠它们，现在它们有三千万左右的资金及广大的社员，而且今后会更多，特别了解它们是群众力量的结合，也正是我们与群众利益结合的最好组织。

今后银行在贷款上，应尽量依靠合作社商店工厂，在物资的收买保管推销上，也必须依靠合作社，反对统治思想与利用观点。

因此今后对它们的帮助与教育，应向其学习是更重要了。

特别在没有县局办事处或商店的县中，我们必须努力扶植建立县区联合社，以作我们工作中的依靠，必要时可派好的干部在其中工作，以便与我们的关系更加密切。

对于运输事业是繁荣根据地的主要工作之一，也应认清并用大力去发展，帮助合作社组织群众性的副业运输，各合作社要取得密切的联系，保证来回脚力，与小型的经常性的运输，开始不妨先以小的地区试办。

扶植合作社是使它在生产运输推销业务上的发展，如果合作社能在生产、运输、消费三方面适当有机的结合市场，方能繁荣。因此我们扶植合作社与繁荣市场的工作也必须适当的结合起来，同时应了解到繁荣市场与发展合作社的工作不是矛盾的，正是必须密切结合进行的，幻想以合作社代替一切是不妥的。

（8）掌握物价

物价是我们今后最主要的工作，如果能作到物价合理化标准化，则其他工作一定也是做好了。反之物价搞不好，也就是我们对其他工作未做好，物价与货币工作，贸易工作，生产工作等都

有其密切关系，这须我们深刻认识与今后严加注意。

今后的物价标准主要是粮食、棉花、食盐的对比合理，以及不过分的暴涨暴落。

以索堡为标准，今后要求做到：

十斤米……………一斤花，

一斗米……………四斤盐（均以新秤），

要想达到这一要求，就必须很好掌握出入口贸易，使物资兑换上，能得到更多的物资。谁能作的比这更好，谁就有成绩，反之谁的成绩就差。主要是使这两者的差别，不超过这个标准，且不变化过大，稳定人民生活情绪。

总之我们的任务是培养民力的原则而中心环节是解决人民生活的问题。

6. 今后资金的分配与掌握。

（1）工业资金（分配数目略）

分两种：①经营的；②投资的数目。所规定的数目，必须严格执行，不得随便挪用，各级工业科只能掌握在规定的范围内活动，否则审计科及总分稽核干涉之。而新的投资必须经过各级负责人之正式批准。

（2）商业资金（分配数目略）

分两种：①经营的；②投资的。在所规定数目必须严格执行，不得随便挪用。

各级商业科只能掌握在规定的范围内活动，否则审计科，总分稽核干涉之。

而新的投资必须经过各级负责人之正式批准。

（3）贷款资金（分配数目略）

分手工业、农业、水利、合作、商业，依照规定数目不得变

更，在规定数目范围内各级业务科可具体运用之。

（4）活动资金（分配数目略）

主要作收买有价证券生金银，及库存与兑换破币与应付各行之汇款，并作一部临时性的贷款（工厂、商店，短期贷款），在不影响正式业务时各分区可斟酌情形运用之，但不得超过全数之百分之三十，由稽核审计科监督掌握之。

（5）这些资金各级各科（工业、商业、业务）应有详表，如何分配以便掌握，给各工厂商店各办事处，并且还要各分行局商店如何分配之详细表以便掌握，审计科应做全体总表，除自己作掌握之依据外，并作一份给首长参阅。

这些表的填制一定经常准确不得迟延，因他是领导上掌握财产基本的材料（有分配数及实际情形之比较）。

（6）这次规定资金之后，分行局必须坚决与同年二月底前，按此规定数执行，多则交回，少则请求补足，但在本分行局内可以自行调济。

今后不能随便变更资金，如要增加或减少，一定预先向总局区行请示批准，对于县办事处也一定使之执行规定。如有特别任务另给资金，如某种工作急待施行需款，须另行筹备，如还不够时亦可请示区行总局，决定暂借一部活动，但限一定时间，并出利息，保证信用，到期归还。

（7）各种资金都应向上级出利息，规定月息一分五厘，利息每半年交一次（六月底十二月底）。

各级工、商业科及各工厂商店，有剩余之款暂无用途可暂存业务科得息（按活期存款办法出息），反之各科及工厂商店临时借款也同样出利息。

7. 财产清理

(1) 应下决心彻底清理，财产新旧分开人数按工作需要决定旧的只卖不买，专门清理，新的立即建立新账，正式经营新的业务，新旧决不混淆。

(2) 外欠应派专人讨要，欠外而须迅速偿还，存货亦应下决心出售，旧商店清理回来的现金，随时交回分行局，分行局转总局。

(3) 各商店冷货应抄其清单送分局总局。

(4) 限旧商店于旧历年底清理完成，因季节性售不完的存货，按低于市价百分之二十作价，转入新商店资金内。

(5) 如旧历年底，因有问题不能清理之外欠，各商店需具明档案说明原因，呈请分总局报销或转入未尽事件。

(6) 呈请边府通令各级政府帮助商店清理，并由政府贷出之款或保证之借粮，贷款负责收回。

(7) 财产未清理完之干部，按实有干部报销以旧历年关为限。

(8) 欠野供军需材料，务于各负责商店清理完毕。

(9) 以决定不再继续营业之商店，即停止营业进行清理。

二、组织领导与分工负责

(一) 组织领导

1. 组织机构 (略)

2. 领导关系

(1) 过去经济上的划分，在内地物资调剂及对敌斗争步调的统一上曾起过一定的作用，但在目前及今后形势下是不适宜的，不仅总分支店之距离很远，形成无领导，而且对一元化领导上有不少妨碍。

今后改过去的经济线性质，其资金及业务等皆划归各所在地分行局领导，原有经济线只作为交易上特定往来之线。今后不设总分支店均为各商店单独经营，直接归分行局领导，其他都是交易关系。

(2) 过去工厂归商店领导，原为帮助其发展，但实际上形成了购买原料推销成品的转运站，加上采购人某些地方不认识原料的真假等，结果养成了工厂对商店的依赖心理，而忽视了质量提高与降低成本，形成有货售不出，脱离市场，且将商店不少资金积压，无法周转，同时领导上不专门化，这也是不了解自由竞争的作用——只要成本好成本低，不会没有销路的。

今后工厂除自己经营的由总分行局工业科领导外，如烟厂及规模较大群众无力经营者，主要的应注意群众手工业作坊的发展，与领导在工厂的设置上尽量执行让群众自己经营的方针。

同时总分行局工商业科应分别领导工厂商店之业务进行，但其他财产的掌握统归审计科负责。

(组织系统及各级编制表略)

(二) 分工负责

银行工商局这样进一步的结合，是对今后工作有很大帮助，这一新的机构是较大的，这就须要领导上的统一及部门工作的加强（特别是总分行局的各科工作应大大加强），发挥应有的作用。

现将各部门主要职责之分工及相互间关系概述于下：

1. 总分稽核——是对边府财经会（分稽核是对总稽核负责）直接负责。其职责主要负责财产的掌握，在规定或议决范围以外之财产变动不经总（分）稽核之同意盖章，审计科不能执行，同时他可代表行政负责人在一切传票单据上盖章。

另有审计科编制内之稽核人员对总分稽核及审计科长负责，工厂商店之审计员对直接分行局负责。

2. 秘书主任及秘书

他是负责首长的助手，不是首长，他在首长不在时可代替首长执行其任务。

3. 工商管理科

负责税收缉私及进出口贸易之批准登记，以及内地市场管理商人组织管理教育等。

4. 工业科

负责组织与发展群众性的手工业、家庭副业及直接经工厂之管理及其财产掌握（科应设会计——负责一般的及成本的会计工作）与技术之研究改进。

5. 商业科

（1）负责组织进出口及物资兑换，内地之物资调剂，物价调整。

（2）自己经营商店的领导与其财产掌握及经济情报之搜集整理与通报印发。

（3）负责吸收敌占区人民向根据地投资，及发展运输事业。

6. 业务科

（1）负责各种贷款及外汇工作，与有价证券生金银之买卖兑换所之设置领导等。

（2）负责农村经济及人民生活与生产状况之调查研究。

7. 审计科

（1）负责全部财产之掌握运用。

（2）各种审会计制度之建立并监督执行与进行对审会计人

員之教育。

(3) 负责各种款项之收支保管工作。

8. 总务科

负责文书收发、事务招待，及对机关生产之领导与事务人员之管理教育。

9. 研究室

(1) 负责各种主要工作（包括市场、物价、外汇等各种有关经济工作之材料）之调查统计，及图表之缮制。

(2) 专门问题之调查研究。

(3) 综合性的经济通报之编印。

(4) 编印对内对外刊物。

10. 干部科

(1) 负责干部之调动、任免、考核、奖惩等材料之搜集登记与整理。

(2) 负责掌握各种编制之正确执行。

(3) 负责干部之管理教育，政治工作等。

11. 商店

主要经营几种主要物资之出入口，及交流，组织物资兑换。

负责繁荣内地市场掌握物价及情报之搜集研究等，成为执行政策的模范。

12. 工厂

主要是研究改进各种技术，提高质量减低成本，推广销路，不致使资金积压。

总之各部门对自己的任务应明确认识确实掌握负责进行，特别要注意各方面的配合，协同动作，这就须对“分工合作”有很好的了解与运用，不然会形成内部各个行动发生故障。

各级领导人应注意发展机关部门工作，培养干部，各科亦应即时注意培养助手，组织全部力量推动工作。

各部门文件材料由各该部门负责保存主办以资专一。确实注意材料之搜集整理研究，反对杂乱无章，力求正规化。

三、各种制度

- (一) 会计制度 (略)
- (二) 营业制度 (略)
- (三) 情报制度 (略)
- (四) 会议制度 (略)
- (五) 奖惩制度 (略)

四、结语

(一) 可能有些同志认为这次会议决定，任务不具体，数目字太少了。但是如果用负责的精神考虑这里所提出的任务时，每一件都是很艰巨很具体的，要想达到这一任务的完成，必须做许多工作。如：物价要求十斤米换一斤花，一斗换四斤盐，这个简单任务，就必须把本区货币工作、外汇工作做好。适当的组织出口，动员群众性的点滴输出，及大宗山货出口，掌握物资的兑换的适当进行。必须发展生产，解决许多依赖外来的物品等许多具体工作。又如清理财产，必须组织各方力量清理外欠，推销存货或换成四大商品，或变成物资等具体工作。

(二) 银行工商局机构合并，各级同志应谨防两个偏向发生。

1. 甲机构合并乙机构的思想，及谣言发生使一部分同志情绪上发生变动影响工作。

2. 宗派主义思想发展，干部不团结。

(三)今后各分行局任务加大,职权加大,除分行局负责同志特别注意领导方法外,还希各所属行局厂应团结在分行局周围,根据本分区具体情况单独作战,改变各工厂、商店直接依靠总局的作风。

(四)年底前以清理财产、建设内部为中心工作,必须先把自己充实起来才能战斗,尤其部门工作必须加强,改变个人领导的作风。

(五)号召各单位发动清理财产及平稳物价的竞赛,看谁家的任务完成的更好更快。

(六)我们接受了艰巨的任务,但怎样克服工作进程中存在的许多困难,如各分区每年数百万经费自给,数百万利息从经营中提交上级,并且一九四四年军布赔款,物价下跌,财产管理不妥的损失等,需要同志们加倍努力,才能克服困难,完成上级对我们要求的任务。我们反对不顾政策,以赚钱为唯一任务的观点,同时也反对故意不赚钱以公家财产损失作自己清高的借口。

(七)最后我们应确实作到:

- 1.布置及接受“任务”要简单明确合乎实际。
- 2.“工作作风”要朴实细致。
- 3.“掌握运用资金”要科学精确的计算。
- 4.“制度命令决议的遵守”要自觉坚决。
- 5.“干部的培养与奖惩”要耐心深入严明公平。
- 6.“内外部上下级的关系”要诚恳正确密切团结。
- 7.“对工作职务”要认真负责,热情积极钻研创造。
- 8.对“情况分析、事物认识”要客观锐敏站稳立场。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

太行区行关于农业、水利两种贷款 减免收原本百分之五十的通令

(一九四五年一月十八日)

我们所进行的农业、水利两项贷款，是为了解决群众农具、种子、肥料，……等困难，中心目的是为了增加生产而发放的。

去年一年在农业、水利两项贷款上，我们是尽了很大力量，数目亦是相当大的，亦曾解决群众不少的困难，且获得了丰收，已初步达到增加生产的目的。

但这两种贷款是在物价高涨时发放的，那时候群众贷款到手，买不到许多东西，而在借款后的生产过程中，虽然得到了接济，解决了困难，并增加了生产量，这是好的方面。

但贷款到期，现在粮价大跌，而群众的贷款，都是为增加粮食生产而贷的，现在只有卖出粮食才能归还借款。但因粮食跌价的结果，使群众必须卖出很多粮食，才能还足原来的贷款数。这样一来，群众劳动一年的成果因为还债而又被剥夺净尽。计算起来是得不偿失的。而我们目的本来是为了给群众谋利，但与结果对照下来，不但没有好处，反给群众增加了苦恼。

我们本了为群众服务的决心，不致使群众白白劳动一年，而一无所得，并使群众明年更积极地为增加生产而努力计，特决定

办法如下：

一、农业、水利两项贷款，仅收贷款原本百分之五十（如原来贷去一百元，现在归还的时候只收他五十元，仅限于四三年十一月一日以后，到四四年春季所借者）。其下剩百分之五十免收，退还该贷款人。

二、归还前之利息按原贷款数全部计算（利率按本行之规定），完全还清不减免。

三、凡决定减免百分之五十者，必须于四月底扫数还清。

四、如四月底以前不能归还者，则不能享受减收百分之五十的优待，而仍按原借款全数归还，但可以停利，限期一年内还清，自办理手续之日起计算，在账上仍在原贷款科目内（将以前利息交清之日起停利）。

五、在四三年十一月一日前借款者未还清（仅还了一部分），或是陆续转期借贷者（到期付了利又续借），其本与利息均须归还，不得享受百分之五十减免（因那时物价贱所以不在减免之列）。

六、在四四年九月一日以后已经归还本息者亦要退还原本百分之五十（如已有部分归还者，还来一百元，退其五十元）。

（详参看一月十七日新华日报载边府边字十三号关于贷款问题之命令），但这是以后改为九月一日的，该决定上为十月一日。

七、此项贷款减收之损失，由本行四五年度盈余内抵补，但分县行不能自出损失，必须将收到减免款子人的证据报来区行，由区行统一出账，其手续规定办法如下：

（一）各地接此令后即按以上规定通知贷款人来还，已归还者亦通知其来取退还他的百分之五十。

（二）减免及退还时必须索取正式证明收据（附去收据样式

一份），在贷款账上将原本完全收清（如原贷一百元即收一百元），而另外根据减免收据暂记入普通往来科目农贷减免户名水利减免户名内。送交上级行以后再由普通往来转入行局厂店内。

（三）各级行必须于四月底以前，将此减免工作清理完；县行于五月十五日前，将单据及表单整理清楚报送分行，分行将各县行汇总，必须于五月底以前送来区行，统一出损失账。

另外应及时进行的几项工作：

（一）应广泛宣传这种作法绝不是过去银行所能作到的，而且也是破天荒的事，抗日民主政府所办之银行，是为群众谋幸福利益的，这样使群众更进一步的认识我们，拥护政府与银行。

（二）退还时必须叫村里负责人将退还的户数、人名、钱数报来以作备查而防止坏蛋贪污。

（三）事后必须作一下调查以了解是否真正退还给了群众没有，及完全退还了没有，要严格注意退还一部剩一部。坏蛋贪污了的事情发生，要与县区干部密切配合，使他们亦帮助我们严格作检查。

（四）在进行中并应注意调查群众对这措施的反映，也还要注意可能有因不适合本办法的人的不满，应详细研究并报来，以便适时的补救或适当的解释。

（五）发动本系统商店事务所等进行宣传及检查，还可在每个村里的大众黑板上写此消息，及冬学内讲一下，使全村群众都知道。如检查出有“混水摸鱼”的贪污者，除发动全村群众斗争外，并在报纸上作报导以警全区，这个检查工作特别是在偏僻的小山庄更为重要。

（六）要将这一工作作一个总结逐级报来区行。

(七) 应首先教育本系统之干部，以加强为群众谋利益的观点，认真的去执行这一决定，而不要因怕赔钱，对这一工作采取怠惰。

此令

《太行区银行工商工作参考资料》第二编第一集

一九四五年九月

太行区行通令所属提高警惕 严防敌寇假票侵入展开反假票斗争

(一九四五年四月十一日)

据最近五分行报告：磁武、林北一带，近来发现假票甚多，票额有十元及五十元两种，传闻由林北进入之假票，共达百万元，并已到达中心区，仅存市场，尚未发现流通。此项情形，实应引起我们最大警惕，否则，必致引起莫大之危害，因此特决定：

一、各地必须提高注意，如发现后，应立即搜集材料，研究假票特点，在各主要市场进行广泛宣传教育，及时的展开群众反假票斗争（可印刷一部宣传品）。

二、如发现使用假票者，彻底查究假票的来源，以破获其破坏之指使人，并立即在当地进行具体教育（可配合政府进行）。

三、各地如在继续发现有假票时，应随时报告区行，并把原假票寄来一份，以便通知全区，防止其流通。

敌伪正在垂死阶段，其破坏诡计必更变本加厉，在货币斗争上，我们绝不能麻木，而予敌人可乘之隙，为要。

《太行区银行工商工作参考资料》第二编第一集

一九四五年九月

太行区一九四五年 工商银行工作的方针与任务^①

(一九四五年四月二十五日)

一、情况估计

(一) 战争形势的发展

1. 国际上西线红军与盟军的胜利推进，柏林攻下来后，希特勒统治的全部垮台即不在远。太平洋上在旧金山会议以后也会有进一步的发展，盟军登陆日本本土及中国大陆可能性是很大的，尤其登陆中国的可能性更大。日苏战争也有爆发可能，虽然苏联在西线战事先后还需要稍时休息，时间可能较迟，但到最后决定关头，苏联对日本是不会放松的，一定要参加战争。至于时间的早晚，那要看具体情况发展变化而定。

2. 国内局势在新的国际形势下，同旧金山会议的推动，会出现联合政府与联合统帅部，但国共问题不能基本解决，国民党内部要分化，中苏邦交可能改进，国际援助尤其是联苏可能增

^①本文系一九四五年四月九日召开的太行区工商局银行部大干部会议文件的第二部分。全文共两部分，第一部分标题是“过去五个月来（一九四四年十一月—一九四五年三月）工作的检查与总结”，第二部分原标题是“一九四五年的方针与任务”。

多。

3.解放区一定有大的发展，白晋线遭受频繁轰炸，敌呈动摇，高平、潞城、长治等县，都可能很快的收复，太行、太岳可能打成一片，形势要大大发展。但也应认识到敌人对其主要铁路干线与据点不到最后也是不会轻易放弃的。

(二) 敌人对物资的争夺问题

1.盟军登陆琉球等岛，敌人在南洋海上掠夺物资的路已被截断，不久的将来，如美军登陆中国华中华南，其陆上交通又将阻隔，因此敌对华北之物资掠夺一定加紧。

2.在我国战场，敌人亦将考虑到进攻正面战场有利，抑来巩固华北有利的问题了。过去敌人好多武器是从国民党方面得来的，但当他处在不利形势之下顾不得去向正面进攻的时候，对华北敌后解放区、沦陷区掠夺的可能就更加大了，不过规模可能不会象过去大扫荡一样的严重。

3.敌人虽然要依靠我方某些原料，我们也需要敌占区之必需品（特别是盐），但在紧张时期，这些往来是会断绝的，敌占区物资进来困难，我之输出也会得不到运销，可能几乎走上停止状态。

(三) 根据地生产情形。一九四四年是丰收年，给生产以很大刺激，今年由于我们去年冬群英大会的召开，人民更进一步之组织，生产运动将更有大的推进与发展。老根据地由于减租减息以后，群众情绪的提高，劳动力更多的组织起来，除意外的天灾外，收成一定是会更好的，目前蝗虫虽然出来不少，但也不一定会造成全面灾荒（不过也得有足够的估计）。

新扩大地区人口是稠密的，一般农产物很丰富，虽然有些工业原料，但因工业产品不足，一般是赶不上所需要的，因此农产

品与工业品之剪刀差额将仍然很大。

(四) 物价之估计大体说来，物价变化的前程可有下列几个。

1. 我们能求的自给自足的物资。价格平稳如农产品除意外天灾外，是能够自给自足还有剩余的，价格就不会上涨甚至还会下跌，主要工业品如能供上自给或相差不太多的话，也可能维持平稳。

2. 我们物资输出为敌人急需者，价格也可能上涨（如大麻子、麻皮据说可供敌军用）。

3. 我们迫切需要输入的也要涨价（如盐、棉花等）。

4. 敌我双方争夺的物资，为我所需，又为敌所需的，也要涨价（如棉花）。

5. 我们必须输出，而敌人用不着或不很急需的，这类物资可能落价，如花椒等（桃仁还可榨油稍好些）。

(五) 汇价问题的估计，总的说来汇价也将随着整个形势变化而变化，日寇日益走上死亡，其内部矛盾也在急剧的发展，因此结果显然是向下坡路发展。反过来说，我们方面，由于形势日益对我有利，地区一天天扩大，其结果汇价将向着好的方向发展，具体说来即：

1. 敌人由于财政开支，和掠夺物资，他不能不发行，这是敌人不可克服的矛盾。那么货币越多价值就一定会下降。

2. 军事政治敌人更大的失败，货币也将随之而受影响。

3. 我们地区日益扩大，敌占区日益缩小，伪钞行使市场也将日益减少，其吸收物资能力也将缩小，这样也是增加币值下跌的因素之一。

4. 敌人在一九四四年年底之大发行，已得到教训，故千元

大票不发行了，改以盐等，实行物资兑换来吸收我物资，但这也不等于敌人不再继续发行了，临时变一花样，并不能根本解决问题，因此其结果依然是上边所述。

根据上述情况的分析，我们固然是有很多顺利的条件，可以使我们的工作开展的，但也必须估计到还会有许多的困难，今后工作进行上也就必须有足够的打算和准备。

(1) 吸收敌占区工商业者向我解放区投资，以进口货也好，带来伪钞也好，我们都应欢迎，使这些资本投入到我们生产建设部门，开展或发展工厂、作坊和其它生产事业。

(2) 今后形势一天天发展，解放区一天天扩大，新收复区域都是伪钞，将这些伪钞市场变为冀钞市场，行政命令固然有它一定的作用，但如果只依靠行政命令，而不从开展经济工作去设法也是错误的。因此必要时，我们在货币方面，也可贬价兑换，将伪钞收回一部分，再加上行政上征收一部分，以这些所得去迅速换回我们所必需之物，不也是很必要的工作吗？

因此，我们说困难是有的，但这是属于发展中的困难，是可以克服的困难，在物资原料上说如我们工作做的好，可以全部解决问题，如做的较差，可以大部解决问题，这应该是我们的工作方向。再如货币工作来说，如我们工作做的好，伪币将跌得快些，如做的较差，将跌得慢些，但总而言之，伪币是不会不跌的，在进行工作中我们应有这样的信心。

(六) 机构干部问题

1. 这次抽调×××人参加整风或训练占全部的三分之一，但将来新形势发展地区扩大，需要干部增多，这些干部估计还可能调到他处去，因此我们目前的工作即不能等待他们，应有思想准备。

2. 工商行政方面，西线出入口贸易管理可取消，内地事务所也没多的工作，在不超过总编制原则下，干部可以有重点的使用。一般的说内地县份主要村镇设市场管理员归地方，水烟征税并入统累税以内，其他一般工商管理，可交政府代行（只加强贷款工作），将所抽出之人员去加强东线，输出入较多的地区或新区去。

3. 出入口手续上内地管理凭单太多，群众发动起来后，投机做坏事者少了，手续可以再求简单，注意检查不需要的货入口就行了，并应从提高技术着手，以使效率增大。

二、总方针与总任务

（一）解放区的总方针与任务

1. 毛主席之十五项方针任务按太行根据地说来，发展生产仍是主要的基本的。

2. 戎副主席之一九四五年任务报告，可分做三种不同地区来说。

（1）老根据地，发展大规模生产运动，以群众性手工业生产为中心，并继续开展农业生产，加强运输事业，按具体地区订出丰衣足食的标准，作到自给自足的目的。

（2）新解放区，组织与恢复新解放区之经济。

（3）城市，研究城市经济，准备收回后之掌握，研究其特点并预先作好防备敌人之破坏工作。

（二）一九四五年我们系统工作的方针与任务，按各种不同地区分别来讲即是：

（1）老根据地以手工业生产为主。（2）新解放区要恢复商业市场进行货币，恢复农工业生产安定人心。（3）敌占城市

应加强调查研究工作，经济方面着重工商业、企业，深入进去，组织敌区物资进来，保卫工业品与工具，组织技术人员到解放区来。

以上三项以根据地手工业生产为中心，向主要工业品的全面自给而奋斗，具体说来可以有以下几项任务：

（一）手工业生产工作

1. 手工业生产工作的方针

为工业品全面自给自足而奋斗，成为我们当前经济工作的中心口号与任务，在本区说，纺织品的布便是我们急待解决的第一一个大问题，今后除在农业上积极种棉外，应发动组织广大群众性的纺织运动，建立民办官助的调济、产销的纺织合作社、花布店，改良工具，提高技术，并在纺织上提出我们的口号是：自纺、自织、自穿。其次是造纸业，我们有六百多个池子生产，但文化教育工作开展以后，还得扩大生产，用改造技术解决原料问题。

煤、铁业亦为太行群众性工业，因运销问题困难，生产不能发展，今后还要从运销问题上打开这个局面。

其它如土染料、硝磺，及一切日用必需品皆需发动群众组织研究，用投资贷款给以刺激以达自给的目的。

为发展各种手工业，工具问题首先必须设法解决，这一点我们也必须给以充分的注意。

2. 具体任务

（1）纺织

①自给需要，一九四五年二千八百人，调查每人年需棉布三点四七斤，因灾荒方过，制衣特多，现在且按一般人民每人年需二斤布，半斤棉花，以人口四百万计，需要布八百万斤，棉花二百万斤。军政人员每年每人以十斤布花计算，约需一百五十万斤

（布十二万斤，花三十万斤），共计一千一百五十万斤（布九百二十万斤，棉花二百三十万斤）。

②生产力：现有生产力，据统计全区纺妇二十五万三千八百四十四人，每人每年纺织四个月，每月纺织四斤布计，每人每年可纺织布十六斤，以需要布九百二十万斤计，共需生产力五十七点五万人来纺织，所以决定今后纺织任务上，发展纺织的数量还是主要的（当然不能忽视质量，特别在纺织不发展的地区与新解放区）。

③提高技术：在老纺织区，除继续发展纺织数量外，应提高技术，与组织纺织生产过程的分工，使其增加生产品。在技术、工具上，应提高并推广的是整经机，手拉梭机，与经浆线的改良办法，可组织合作社、小工厂、作坊典型示范，然后再一般号召，使群众见到改良技术与工具的好处才容易接受。

④在质量上应提出：“纱细匀、布紧密，自穿耐用，出卖容易”、“纱粗布松且不匀、浪费材料真丢人，自穿既不壮、出卖无人问。

初学者可能有些坏纱布，这种布在群众（原生产者）手里很易处理，如果集中起来则无法出卖或周转。

⑤作法：我们提出下列几种方法希各地同志参考，并根据实际情况定出具体办法。

甲、纺织公司：公营人力、物力、资力与群众人力、物力、资力结合起来组织成的，它解决一切纺织工具，调剂产销，保证利润，掌握原料，推广提高技术（与群众是交易机关）。

乙、组织群众性的花布店。

丙、组织专门纺织的联合社，将各合作社的纺织的部分资本及我们的一部投资，共同组织之，领导支持各股东社发展纺织。

丁、纺织中的组织工作，以政府及群众团体为主，但我们中需很好配合才能把工作弄好，尤其技术性的训练与组织工作，我们必须参加，并且以我们为主。

戊、成立技术训练班（群众自带纱粮自织自要）技术性的组织工作与政民团体配合，并作典型示范。

⑥投资贷款

甲、投资方针应有重点，较集中使用，以公款团结私款，组成更大的力量。

a. 纺织开展区投入纺织联合社及纺织公司等群众组织为主。

b. 准备开展区、新地区，可投经营纺织花布店一部，但合作社发展了，即以纺织合作社为主。

乙、投资数，纺织人数五十七点五万人，每人以自筹二斤花为资本，共花一百一十五万斤，按每斤一百元计，一点一五万万，十五天内即需一转，又需一付市场调剂资本，以达到保证好布利润的目的，约需一点一五万万。公营资本投入六分之一则约二千万元。

（2）造纸

自给需要生产力估计数字与本年度五月十五日边府召开之纸业代表会议数字略有出入，而以后者较为正确，故此处从略，详见该纸业代表会议项）。

设厂造纸 计划设厂

厂名	池数	纸类	一年生产日数	生产量	需资本数
实验所	4	各种纸	180	720块	32万
拖纸厂	5	纸烟纸	250	1,250块	50万
特种纸厂	12	对敌宣传纸	250	3,000块	120万

办公用纸厂	10	短纤维纸	250	2,500块	100万
合 计				7,470块	302万

①作法

甲、基本上发动群众副业生产，群众不易办者设厂制造。

乙、改造群众技术，解决原料困难。

丙、建立小型工厂制造对敌宣传纸、拖纸、复写纸，并制造造纸工具。

②投资

甲、设厂。共投资数三百零二万元。

乙、民营公营，池数六百八十二个。

a. 工具投资三百铜帘，洋十五万元，打料机十架，三十万元，共四十五万元。

b. 原料投资，全年产六十三点二五零块，每块原料费五百元，共洋三千一百六十一万元，我们投资起十分之一的作用，则为三百一十六万元（连经营调剂保证利润的资本）。

以上两项，总投资为六百六十三万元。

（8）煤

①煤业政策，有些地区执行中有很大的偏差，他应是劳资合营，自由贸易的，无论买主、卖主、窑主、工人都应该是自由结合，执行劳工保护法，不应该有任何强迫。

②今天煤的问题，主要是运输问题，我们应该协助或投资到运销及煤栈上。

③群众开新窑时，是以劳资合营方式，我们可以投资。

（4）铁业

①铁主要是为解决群众用具，这是运输问题，与煤业问题一样。

②我们投资也应有重点。四、八分区铁有投资，煤就不必投资。

③新收复区经调查后，才能订出计划，兹责成四、八分区作铁业、煤业的详细调查，及时报告区行总局。

(5) 其他：榨油、染料、日用品、硝、磺、盐等，由各分区根据自己情形，订出计划进行之。

(二) 出口贸易工作

1. 方针

积极组织输出及时换回棉花、食盐，为刺激纺织手工业发展，供给军民土布、食盐而奋斗。

2. 具体任务

(1) 出入口贸易与物资兑换

敌区征收粮款折合	59万斤
现款购买	200万斤
粮食出口10万石、换回棉花150万斤	
共计10万石、共入口棉花	550万斤

做法：夏季积极组织山货桃仁、花椒等点滴输出，及时换回食盐，在价格上吃点亏也要输出，要知道这些物资是我们的剩余品，如羊毛、羊皮、大麻籽、麻皮，只要换回食盐就对我们有利，在可能的条件下争取多换。但必须抓紧时机，要认识敌人的运输困难，盐的来源困难。我们的麻皮、羊毛、大麻籽虽系敌人迫切需要，但我们没有盐吃也是问题，所以争取多换不是主要的，早换回来才对我们有利。

秋季棉花上市我们应先以货币大量购买，货币抛出刺激山货、水果、粮食等农产品活动，及时组织动员群众卖出自己粮食、山货等购买棉花，争取在年底完成棉花入口任务。

（2）商业经营

调整出口商业与内地商业利润，反对统治思想与出口商业专利、高利，压低农产品价格，损失内地商人与农民利益的错误作风，应加速商品流通，刺激商业发展——公营商店必须团结合作社、领导机关生产和私商，照顾各方面利益，统一步调，共同对敌，内地商业要求普遍发展。

（3）运输建设

结合农业互助，组织群众运输，加速商品流通，刺激工商业发展，我们的商业科应把这一工作大力去发展。

附：各分区预算食盐入口数目如下：

一分区	250万斤
五分区	500万斤
六分区	700万斤
七分区	530万斤
八分区	50万斤
共 计	2,030万斤

（三）关于新收复区工作与城市工作

1. 新收复区工作

（1）新收复区的情况估计

社会秩序紊乱，人民不安，市场被敌摧毁，大中商人隐蔽逃跑，除一部分靠作小买卖糊口的小商摊贩外，市场是别无所有的。这时少数奸商可能投机居奇，物价高涨，必需品的供应困难。局势稍定，军民都要求迅速恢复市场。

（2）因此新收复区的工作方针应该是——稳定人心，恢复集市，解决军用民需的困难。

（3）为达上述方针，必须做以下工作

①恢复集市、恢复工商业，主要是商业，调剂军民需要物资。

甲、调查了解与宣传动员

a.了解工商业情况与人民经济生活，广泛宣传我有关经济建设之政策法规，明确内地自由贸易原则，这是新收复后的第一步工作，接着再联系商人本身利益，号召复业。

b.城镇旧有之商会同业公会在商人中有深刻之印象与威信，通过他们进行恢复调查等工作，团结商人逐渐求得改造。

c.动员大商人、士绅、公正人士召开座谈会，或做访问号召，推动商人复业。

乙、市场调剂与管理

a.市场调剂初期阶段主要还是摊贩与中小商人，这是主要力量，

b.部队机关生产部门可适当组织，起带头作用，必要时斟酌实际情形设立公营商店。

c.新收复区市场重在恢复，使货畅其流，征收工作不应当成主要的，要不然妨害恢复工作。

d.对商人一切旧存货，不管是必需品或奢侈品，除毒品外，准一律自由出卖不加干涉，待大部恢复后，再逐渐登记限期推销，并联系政策进行教育。

e.整顿市容吸引商人，帮助恢复，克服商人观望等待心理。

f.进行小商贷款扶植经营。

g.部队机关生产部门应注意克服抓一把现象，否则会影响政策推行，造成工作开展中更多困难。

②推行本币，占领市场，活泼金融，促进商业恢复。

甲、明确本位币，通过物资或贷款等适当发行货币。

乙、法、伪币及杂钞，在本位币未占领市场前，暂准流通不限比值，限期逐渐肃清。

丙、号召人民迅速推出法、伪币，尽量兑回必需品，避免吃亏。

丁、在边沿区成立兑换所兑给法、伪币，使法、伪币逐渐肃清。发展敌占区、新老区之间的物资交流，支持本币。

a. 边沿接敌区，对法、伪币主要采取贬价政策号召人民向外推出。

b. 内地新收复区，除号召推出外，对贫苦人民或小商得斟酌情形收兑，仍采贬价政策。

戊、发展小商贷款恢复集市，有条件时发放一部小手工业贷款，帮助生产。

(4) 为完成上项任务，在组织领导上必须：

①新收复区，成立统一的工作委员会，我们组织工作队，受其领导，以求得步调一致。

②在政权出现后，即建立我之组织，工作不开展及干部缺乏条件下，可成立办事处，直属行局领导，逐渐正式建立组织。

③新收复区，稳定后之平原区，尤其接敌区应建立区村工商系统工作，以便对外管理。

2. 城市工作

(1) 工作方针

了解研究城市经济，防止收复前的破坏与准备收复后的掌握。

(2) 几件具体工作

①深入调查研究了解城市经济状况。

甲、人民主要生活必需品的供需情况，如粮食、燃料、

水……等。

乙、工商及其他有关经济设施。

大小公私企业，交通运输，金融机关及工具资财等。

丙、技术人才。

a.能掌握城市主要企业或使用修理机械器具对恢复工作有**意义者**。

b.目前根据地生产建设必需之**技术人才**。

②团结工商业者，教育并号召保护物资及生产机械器具，防止破坏。

甲、利用各种关系，宣传动员主要内容为战争形势与前途和我之经济政策法令，多召开我解放区之敌区商人及边沿区商販座谈会。

乙、迁移埋藏或组织秘密武装，保护现有物资器具防止破坏。

③动员人民及工商业者向内地存款，和投资经营工商业。

甲、规定优待存款及投资办法（详见本参考资料第二编金融货币类，第一集金融货币工作历年来主要决定指示命令125—127页。）

乙、规定技术人才招待优待办法

（3）为达此任务必须

①组织统一的城市工作委员会领导城市工作。

②经济部门派专人受城市工作委员会领导。

（四）贷款工作与货币发行工作

1.贷款工作

（1）方针

①老根据地内以发展群众性的手工业生产为主，特别是扶助纺织事业，以发展农业贷款次之（粮食丰收后，主要是棉花缺乏，

形成谷贱伤农)。

②新解放区首先应发放一部分商业贷款，以恢复市场，活泼金融，其次是适当进行工业、农业生产贷款，发展新区生产事业（如市场死滞，其他经济工作均无法恢复与发展）。

③通过贷款工作逐渐扶植农村合作社的信用业务，恢复群众性的借贷关系，以活泼农村经济（大规模生产运动需要更大资本，银行贷款不敷分配，群众性借贷关系已开始恢复，但还未形成普遍与正常现象——由“官贷”逐渐走向商贷）。

（2）具体作法

①催收旧贷款与发放新贷款

甲、催收旧贷款工作。

根据目前发展情况的估计，为了防止今后粮价再跌，群众吃亏更大及开展新地区业务工作之需要起见，经大家讨论决定：

a.各分行局的各种到期贷款必须下极大决心彻底清理收回。

b.超过规定之贷款资金，必须于五月底缴解区行，以便新区开展业务。

c.各种旧贷款已超过新规定之数目者，如旧贷款收不回，则新贷款不能贷。

乙、新贷款的发放

a.在不超过规定资金的原则下，要把催收与发放结合进行，作到随收随放，不误时机。

b.贷款对象主要应贷给有生产组织的群众、及赤贫户、次贫户，克服平均分配现象，用途上要有重点，目前在农业上主要是牲口及棉籽，手工业上主要是纺织，其次是造纸和山蚕。

c.发放贷款时，应尽量通过合作社及采取由群众民主讨论的办法，手续可按照群众习惯，但必须注明具体用途，以便于检查

掌握。

d.各分行局在今后贷款工作上，应加强“一栏子”化领导，同时在自己动手原则下，并须加强和政府群团的配合，我们应着重于创造经验，在贷款工作上发挥指导作用与组织能力。

e.对贷款作用要有正确的估计，目前贷款工作固然是解决群众生产困难的重要力量，但如果想用贷款来解决生产中所有困难，而忽视发动与组织群众克服困难，这种认识是不正确的。

②减免贷款问题

甲、减免贷款的时间，规定仍自去年九月一日开始。因九月一日前物价虽已开始低落，但并不过低。

乙、至今年四月底以前，应减免之贷款，尚未清还者，仍让其还利，按原本延期（最长一年），不予减免优待。

丙、凡不合减免条件之各种贷款，均不得履行减免办法之规定，如实无力归还时，可酌予延期。

2.货币发行工作

（1）目前市场通货缺乏的几个主要原因是：

①冀钞流通范围逐渐扩大——新解放区继续增加，老根据地本币流通范围也向外不断扩展。

②储藏量增多——主要由于物价下跌，信用提高，保存票子有利。今后政治形势与生产运动的发展，本币储藏，信用还会继续提高。

③政府征收统累税，分县行局清理财产、催收贷款，群众大量吐出物资，交还公款，也是目前通货缺乏原因之一。但这一原因仅是暂时的。故这一方面用不着再发行。

④历年来物价上升指数，远超过本币发行的增加指数，去年根据地丰收，人民生活水平提高，市场物资增多，估计今后由于

大规模生产运动的开展，货币将更不敷市场需要。

根据对今后形势估计，以上四个货币缺乏原因，有三个是需要增加发行的，应当采取适当的发行，以投资生产（包括掌握生产原料，平稳物价及准备开展新地区冀钞市场），否则，不但在新地区树立本位币市场会发生困难，即对本区内的发展生产、平稳物价、保护物资也将受到不少影响。

（2）太岳票的管理：白晋线南段太行、太岳已局部分打通，但两地物价相差悬殊（2—3倍），币值差额很大，一时定难作到等价流通，故暂决定以下管理办法：

①加强组织物资交流，沟通太岳区与东线物资交换，增加太岳区必需品，以稳定物价。

②按照市场价格折扣、兑换、紧缩一部太岳票筹码，但在区行未拨下兑换资金之前，分行局可暂不予兑换。

③在两种票子的价格逐渐平衡或领导统一时，太行、太岳票子即可规定为等价行使。

（3）新地区建立冀钞本位市场问题（见新地区工作“货币工作”部分）。

（4）建立对货币需要量计算工作，以便在今后新形势中正确的掌握发行办法。

①以人民消费为主的计算办法

计算的标准和步骤。

甲、统计人民全年的消费量（包括人民生活必需品的消费与负担纳税等支出）。调查时要根据各个阶层的不同生活水平，分别加以调查研究，求出每一个人一年的需要量，再求出全区总人口一年的消费总量（包括军政工作人员）。

乙、求得总消费量之后，再调查购买这些消费品时需要经过

几次交易过程，才能到达消费者手里，根据我们目前情形，一般
的要经过五个过程。

首先人民出卖自己的生产品（山货、粮食）要换成票子，因
此：

第一过程 山货商贩收买人民的生产品；

第二过程 出口商人集中收买山货出口；

第三过程 入口商人集中管理入口货物；

第四过程 批发商自入口商人买到日用品；

第五过程 内地摊贩自批发商买到日用品，再卖给人民。

这样每一个交易过程都需要有一套资本，共需要五套资本，
即：假若每一个人民一年消费量为三百元，那么五个过程（五套
资本）即需要用一千五百元才能周转过来。

丙、求得购买消费品时，共需的全部资本以后，就要再进一
步调查每一年中的交易周转次数（因人民一年消费量是要分成无
数次来买足，所以商人也用不着一次把全部消费品都买下，而是
一次一次的周转，在一年中买够这一总数就行了。所以商人只要
用很小的资本来周转，就可完成这一任务）。假若一般的交易每
一个可能周转一次，则一年便可周转十二次，就是这十二次的交
易总额能达到五百元就够了，所以这次要用的资本数为一千五百
元除以十二等于一百二十五元（周转的次数愈多，用的资本愈
小）。

根据以上的三个标准来算，假若每人每年须要消费三百元的
话，那么发行的货币只要平均每人有一百二十五元就够用了。

以上主要是根据外来的消费品来计算的（因人民现在所用日
用品大部是自外面买的），除了外来消费品外，人民还有一部分
消费品是在根据地内生产的，这些东西的买卖一般不需要经过五

个过程，所以需要货币量实际上会比一百二十五元少一些。

除了消费所用的货币之外，人民往往还需要保存货币，所以发行时应该比人民消费量所需的货币数要多一些，才能够用。

②以发行总额与人口总数相比较的计算办法：把某一年度货币发行总额用当时总人口数来除，求得每人平均有货币多少元。

求出每人平均有货币若干元之后，就以当时的人口、物价、生活水平、交易周转过程与周转速度、货币信用等等作为一个标准。假若这些标准中，有的发生了变化，发行也就应该变化。假如其他标准未变，物价涨了就应多发，物价跌了就应紧缩回一部货币，其余类推。

(5) 纸烟专卖办法的规定〔详见本参考资料第五篇工商行政类第一集税务工商工作历年来重要决定指示命令集，内地工商管理之部（一九四五年度）〕。

(6) 贯彻清理财产的工作，加强资金掌握运用。

①清理财产的工作，大部还未彻底，希望能于五月底各种手续都办完，欠的款子，也要交来，粮食交政府，条子转来，各种报表，报区行总局。

②今后资金数不大，但须努力很好运用，使少数力量能发挥更大的效用。

③制度应贯彻并不断检查，以免刚清好的摊子又紊乱起来。

④在规定各种资金范围内，自己可提出具体运用意见，但大变更时，必须经过区行总局之同意。

⑤分稽核是协助负责人掌握财产，这是为了完成一个任务而设，是按工作情况而设置。

(7) 调整机构及干部，改进工作方法，提高工作效能：

①在现有人员中按工作需要适当调剂配备。

②按花编制所不足之人员，可自行设法补足之。不仅总局区行无法往下派，即现在整风班之人员也不要希望其回去。

③把不必要的手续废除，并对技术上加以改革，干部加以短期轮训，使其能力提高。

(8) 加强调查研究工作

总的说来应该结合系统工作，及时的了解各该地区敌我情况的变化，加强计算作风，保证行政业务工作的顺利完成，具体说来。

①在整个工作中（如手工业生产，出入口贸易，发展公私商业进行货币贷款等）于决定执行之时，一定要有情况的了解和判断，在决定执行之时，一定要有具体的计算，在布置工作之后，一定要有及时的检查，了解问题，发现问题，证明指导方针是否正确，随时改进工作方法，总结经验，达到正确完成任务的目的。

②在新形势发展的情况之下，提出要强调调查新解放区，沦陷区、敌占城市（最好先着手一个城市）等地的经济情况（如工商业货币等）。在布置工作之时，一定要有专人负责这一工作，或者结合系统工作，以相当精力集中这一工作，领导负责同志，必须亲自组织指导推动这一工作，材料整理搜集必须有专人负责，除各分区研究参考外，及时报来区行总局。

③几个具体工作

甲、向区党委主编经济年报，每分区至少供给二个有研究性质的关系人民生活的出入口市场或货币变化的调查研究材料，至迟于七月十日以前送来。

乙、响应共产党号召，在反攻前完成总结整理历史材料经验的工作，因此要搜集或自写历年来经济工作历史材料，以充实这

次路线研究的内容和准备进一步研究路线的参考。

丙、组织《经济生活》的阅读，投稿，把他当成教育我们提高改善我们的武器，并随时提供意见，以达到与群众结合的目的。

丁、搜集经济地理的材料，如原料品，山土货、农产、矿产等，准备作太行经济地理的全面研究。

④在完成上述工作时，要注意不同时间，不同地点，不同事物的条件，掌握各种原因的变化特点，以数目字或具体典型说明一个问题。所得材料，以能帮助指导工作为标准，来测量调查研究工作的好坏，在各种具体工作中，要作到“鼓励那些了解情况多的同志，批评那些了解情况少的同志”。

三、结语

(一) 初步的找到正确的努力方向。

由于半个多月的历史路线检查，使我们了解到发展生产是中心，贸易是保护生产，货币是为促进贸易，平稳物价，发展生产。只有这样结合才能走向大生产运动，达到全面自给，这也就是我们财经工作奋斗的总方向。

(二) 我们一九四五年的任务是艰巨的，必须用最大努力去完成，我们这次会议，虽然在路线上作了检查，取得了不少经验与教训，提高了我们的认识，并且对今后的形势，也作了较好的分析估计，定出了较正确的方针与任务，但是应当足够估计到：

1. 纺织任务是巨大的，必须配合政民系统共同努力，
2. 棉、盐需要量的更加增多，而今后输入是有断绝的可能，
3. 局面的不断开展，干部的缺乏与资金力量的不足，也是值得我们深加注意的。

因此这就必须大家共同加倍努力发扬积极性与责任心，研究工作方法与领导方法，使这个伟大而艰巨的任务能够胜利的完成。

(三) 今后上下级紧密团结，各部门统一步调，是完成任务的重要关键。

我们纵的组织由总局、区行到分行局，到县办局，到事务所，横的有工业、商业、工商行政业务、审计、干部、总务各科、股与公营、联营、商店、工厂，组织机构相当之大，任务相当之多，要使工作做好就必须：

1. 由上而下的发扬民主，从工作做好出发，为人民服务出发，破除隔阂，融洽一致，实行毛主席之“知无不言，言无不尽，言者无罪，闻者足戒”并使批评与自我批评相结合，更应把民主与集中适当运用起来。

2. 大家不论任何部门，皆应服从整个的总方针与总任务，围绕着中心工作而努力，既不应放弃部门工作，更不应妨碍中心工作，相互协商，主动配合，尤其领导机关必须注意因配合不够，而给下级的困难，这就要把统一领导的作用发挥起来，通过部门工作，把中心工作完成。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

太行区造纸手工业 代表会议决议摘要

(一九四五年五月十五日)

一、我们造纸业自给的标准，根据我们现在和将来可能发展的情况对我们的需要计算如下：

印刷用纸（双印纸）	10,000块
办公用纸（单印纸）	10,000块
民用纸（行纸）	8,000块
商业用纸（行纸）	5,000块
烟厂用纸（拖纸）	2,400块
宣传用纸（仿油光纸）	2,000块
合 计	37,400块

（以上各种纸均与本区利华报纸大小计算，每块一千张）

二、根据这个自给标准，提出并保证以下最低限度的生产数量。

三、完成计划的办法

（一）改良工具，改良技术，提高质量

1. 纸的式样必须适合我们的需要，改造林汤等地区的小绵纸（首先必须改造其工具），而制双印或单印的报纸，以便印书、印报和办公使用。

地 区	现在开池数	增开池数	共 计 数	每年生产天数	生 产 量
合漳造纸试验所	6	10	16	200	1,500块(双印) 2,400块(拖纸)
邢西杜阁老纸厂	7	4	11	200	2,000块(行纸)
黎北石壁底纸厂	7		7	200	900块(双印) 500块(行纸)
林 汤 纸 厂	8	30	33	200	600块(双印) 2,000块(仿油光)
合 漳 区	177	23	200	60	8,000块(双印) 4,000块(行纸小 绵纸)
林 汤 区	179		179	100	10,000块(双印行 纸) 6,000块(小绵纸)
陵 高 区	23	12	35	120	4,200块(行纸)
平顺安石垣(作坊)	2	2	4	270	1,460块(行纸)
左 权(作坊)	3	3	6		810块(行纸)
和 西(作坊)	2	4	6		1,230块(行纸)
武 乡(作坊)	14		14	240	3,000块(行纸)
合 计	430	85	515		13,900块(双印) 33,700块(行纸)
共 计					4,760块

2.发动群众大批栽培糖条，但目前主要的要尽量提倡和试运行其他原料代替的办法，如楮皮、桑皮料子里参加其他草类纤维，倡用混合料子。麦秸、白草、金针叶、马莲草、玉菱秸等我

们都已试验成功，应在群众中大大推广。

3.今后要在打料上下功夫，国营纸厂要推广打料机，在原料做帘子、抄纸的各种生产过程中，多多创造办法，改良技术，大家为提高纸的质量而斗争。

(二) 实行组织起来的方针。特别在副业性的造纸区，更要发展造纸的互助，在旧有的互助变工基础上，根据自愿等价的原则，加以发展，使生产过程中每件工作都能组织起来，创造一套折工计工的办法。村的合作社要以组织这种生产当做它的主要工作，发动社员以劳力、桑皮、楮条来入股，帮助贫穷的造纸户解决原料工具的困难，并且经常组织座谈交流组织经验与技术经验，奖励创造。在作坊与工厂里，要进一步改善管理，只有这样，才能减低成本，提高技术，增大产量。

四、除过去贷款外，增加贷款五百五十万元分配给各纸区，合漳纸区八十万，林汤纸区一百五十万，陵高、晋东纸区六十万，左权七里店纸区三十万，其他私营作坊三十万，国营纸厂二百万。

贷款主要贷给贫苦的造纸户，帮助他们解决工具、原料、食粮等等困难，国营纸厂的贷款要完全用到帮助群众改造工具（主要是帘子和打料机）和试验与推广技术，这就是国营工厂今后的主要任务。发放贷款必须要慎重，应当由造纸户自己组织起来去讨论，反对任何包办分配的现象，以及怕穷人还不起的错误观点。

五、根据我们的计算，如果按照既定计划做去，已经成了这些区域内走向耕三余一的决定因素，合漳区计算，如果一年造一万二千块纸，按现在粮价除去成本，群众便可获利四千余石小米，全区十三个村，四千一百二十二个人，每人即平均一石小米，等

于当地每人平均土地收入的百分之七十，因之造纸区域更应当将这一工作重视起来。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

太行区行工商总局关于内地白银 禁止私自买卖由银行统一收购的通令

(一九四五年五月二十日)

关于杜绝白银私自买卖及私运出口的规定，已由边府通令各地执行，但目前内地之白银收购问题，仍甚紊乱，有以机关之介绍直接吸收者，有委托公私商店收买者，手续不一，价格不定，此种情况，易被一部分奸商或投机者从中投机，捣卖渔利。为防止此种现象，及统一内地白银之收购计，兹经边府之批准，特决定如下之办法：

一、今后内地白银之买卖，一律由银行经手，凡持有边府、总部、专署三者之一的正式介绍（因有一定之用途）委托银行，方可代其收买，其价格可由委托人自定（即委托人交若干现款，预言价格，银行即按其需要代其吸收若干白银）。所有其他一切公私商店机关团体均不得私自进行白银买卖，否则即按违法报告政府处理。

二、内地白银价格：规定西线每元不得超过五十元，东线不得超过七十元，五金不超过一万元。如系受前述三方面委托代收者，其价格由委托人自定之，银行于代收后，不收手续费，但须将数目统计按月报告区行。

三、各分县行在代理委托人收买白银后，如需出口者，即可

将代买数目，填写特种货币携带证（县行不能开此证明，可由分行开出）。不论其是否携来现款，可在该证上注明来源，介绍至边府，经边府批准后再至区行，以便区行作为根据，而开出出口证。如代买之白银不需出口，而启运至内地另外一处时，则不必介绍来区行，可直接开出特种货币携带证（格式略）运至他处。

四、至于白银之出口，必须携带区行统一之白银出口证（分行局不能开）始可通行。此种出口证之开出，须由边府之批准介绍方合手续。今后凡无此证之出口白银，皆以走私论罪，可报告政府依法处理。

五、为便于掌握出入口，及保证兑回物资，与有利交换计，白银出口证由区行填发到指定县办局办理兑货手续（事务所不得办理）。县局凭白银出口证，开给出入口凭单。所出白银凭出口证及出入口凭单出口。所兑物资凭出入口凭单入口，只有白银出口证而无入口凭单，不准出口，否则查获以偷漏外汇论处。

《太行区银行工商工作参考资料》第二编第一集

一九四五年九月

怎样发展太行区矿业生产

——一九四五年五月三十日刘岱峰在

太行区矿业代表会议上的报告

太行区的矿业代表会已经开了五天，到会的人，包括老根据地和许多新收复区的厂方、经理和工人，代表着煤、铁、硝、磷、陶瓷等五种矿业。在经营的形式上有私人经营的，合作社经营的，和公私合营的。在经营的规模上有机器经营的，有较大的手工业经营，也有小窑小作坊经营的。这是太行区第一次矿业的代表会，这次会议经过事先较详细的调查研究的准备，和会议中全体代表的热烈讨论，对今后矿业生产有了更明确的步骤和办法。缺点是在矿业生产的经营方法上，还没有能够做出更深入的研究。但我们总的收获是很大的。

一、八年的抗日战争中，改造了根据地矿业生产的性质

抗战开始时，由于局面的混乱，各种矿业生产有一度停顿，八路军转入敌后创造了敌后的根据地以后就开始很快的恢复，在三九年到四一年当中，大部分地区恢复到战前的三分之二。四二年、四三年灾荒，矿业生产和各种手工业都遭受了很大的打击，又有相当的缩小。四四年又开始发展，到目前已经接近于战前的水平。如磁武、武乡、襄垣三县煤窑发展的情形（各种大小窑的

数目)。

	战前	灾荒前	现在
磁武	六十九	五十八	八十二
武乡	八十	三十	七十一
襄垣	七十四	五十六	十八

铁业生产除了新解放区，主要是各种小铁匠炉，大生产运动以来有很大的发展。炼铁炉很少，在新解放区也已经开始整顿恢复。硝的生产在根据地过去是很少的，战争当中才很快发展起来，某些地区已经成了农民的主要副业。

在这个发展当中，矿业生产起了本质上的变化：

过去封建或半封建的剥削取消或大部分取消了，而代之以新的劳动保护政策的工资制度。工人工资得到最低限度的保障。

封建的行会关系取消或大部分取消了，代之以进步的工会、产业联合会。在生产技术上过去受行会的限制，神秘地保持在极少数人手中，现在已成为群众性发展。

过去劳资对立的关系大大地减轻了，代之以劳资团结和劳资合作的关系。老根据地的各种矿业，大部分工人通过工会参加了厂方的领导，共同为发展生产而努力。

合作社经营和劳资合营的方式占了主要地位，抗战前只有一种经营方式，就是资方出资雇工经营。目前的各种矿业大部分成了合作社的经营，广泛的吸收了农民的股金，绝大多数的矿工参加入股。以煤业为例，在目前的煤窑中，合作社经营方式的磁武占十分之四，武乡占十分之八，襄垣占十分之七。

以上这些变化，这些新的特点的发展，就是新民主主义经济的发展。

正是由于这种新的发展，矿业生产在坚持战争，坚持根据

地，建设根据地上起了很大的作用。它不只供给了军需民用，在战争生产双重任务的结合进行上创造了极光荣的成就。磁武的矿工自卫队，在当地矿区的人民武装中，无论从数量上和战斗力上，都是主要的力量。他们处在边缘地区，曾经不断的打退了敌人，保卫了矿山和村庄，他们发展了地道战和地雷战，成为当地居民的保障。襄武的矿工基干队，壶关磁窑的磁雷，都曾经在每次反“扫荡”战中发挥了他们的威力。由于他们的生产和战斗，一方面供给着农民的燃料，一方面与农民联合保卫家乡，他们有经常的优抗制度，解决抗属的困难，他们和农民的团结是更加发展巩固着。在他们中间不只产生了劳动英雄，而且产生了杀敌英雄。磁武的煤矿业在劳资团结、工农团结和战斗生产的结合上成了全区矿业的模范。

这种光荣的贡献，厂方和工人都发挥了自我牺牲的精神，他们都了解生产不只为了生活利益，而且为了抗战利益。特别是全体矿工同志们的阶级觉悟、民族觉悟和组织性的提高，起了重大的作用。

这种成绩是由于我们有了抗日民主政府，在总的民主政策之下，统一战线政策之下，实行了正确的生产建设政策（中略）。……这些政策，在老根据地执行贯彻不够的地方，今后要继续贯彻。在新解放区还没有很认真的执行，希望各代表帮助政府共同贯彻这些政策。

二、我们的矿业方针

我们对矿业生产的总的方针是扩大生产，推广销路，减低运费，减低成本。

从煤炭业的发展上说，对根据地的农业生产的发展上有很大

的关系。

第一，如果能够大量的供给农民以煤炭，使农民能够以煤炭为其主要的燃料，农民就可以节省出很大的时间，不要去打柴禾，而从事其他有利的生产劳动。沿太行山东部平东、昔东、左权东部、偏城、涉县、黎城等县以东，及七分区的林县、辉县，农民的主要燃料是柴禾和玉菱秆、高粱秆，这些县份中的许多农民每年要拿出一个月以上到两个月的全劳动力解决全年燃料问题，再加上对部队的供给，要花费更多的时间，这个代价是很大的。涉县的煤价是很高的，在清凉、岗头一带算过一次账，如果把打柴禾的时间做其他生产，所得的收入可以抵上甚至超过买煤的价钱。如果能买到便宜的煤炭，而从事其他副业生产，就可以使农民得到更大的收入，对根据地也可以造出更多的物资与财富来。

第二，由于燃料的缺乏，大批使用柴禾、玉菱秆、高粱秆等的结果，减少了很大一批肥料的来源。

第三，由于燃料的缺乏，大批生产树禁山都烧掉了，有些地方把〔树〕已经烧光了，这对保护禁山造林植树防止洪水是一个很大的损失。几年来农民对造林植树的号召情绪不高，主要是这个原因。

如果我们能大量发展煤业，对根据地的利益是很大的。

铁的生产也很需要，几年来的战争损失和战争动员（献铁、民兵地雷），乡间的废铁已经很少，农具和铁器是很缺乏的。要求大量的生产农具，供给农民的需要。去年以来各地农具站小铁炉有很大增加，但主要是利用废铁，铁料是不充足的。钢更是缺乏，太行区大部分地区已经有七八年没有补充犁面，这是精耕细作的一个重要农具。

硝磺是重要军用品，目前生产量很低，需要大加发展，特别是硝、磁器需用很大，目前是供不应求。

这些矿业都是供不应求，个别地方煤铁有积存的情形，这只是表面的现象，主要是因为运输问题和运价问题。

其次是关于价格问题，必须适应农民的购买力，以比较便宜的价格供给农民。因为除硝磺是军用品以外，煤铁在目前主要是供给农民，而农业是根据地生产的主力，是坚持抗战的主要源泉，又几乎是负担的全部承担者，必须照顾帮助他们。就目前的意义上说，煤铁业的发展主要是帮助农业生产的发展。因此我们总的要求是不使煤铁价格过高。但同时还必须照顾下面的两点：第一是保证资本的一般利润；第二是保证合乎劳工保护办法的工资。这就是我们对煤铁业生产在价格上的原则。在处理矿业的工资问题上，也应当合乎这个原则，过高过低都是不对的。

有些地方用类似统制的情形统一的提高价格，就一定会遭致农民的不满。有些地方不分好坏煤炭统一市价，也是不对，而且也行不通，同样会遭到农民的不满。采取一定的步骤，按生产与市场情况，适当的调整价格，或由政府协同产业联合会分等商定一致的价格，以免市场的紊乱而影响生产是必要的。但一定不允许定官价，或由产业联合会只就本身利益规定不适当的价格，这些办法都会在实际上失败的。

三、怎样实现这个方针呢？

要实现以上的方针，即大量生产（特别是煤铁），并在适合农民购买力的条件下大量供给农民需要，主要的有二：第一是组织运输减低运费以扩大市场；第二是改善经营提高生产减低成本。

要用最大努力减低运费扩大市场，加强运输组织的工作，尽量组织来回脚。目前试办的运输公司就是想要解决这个问题，在这方面银行要投以必要的资本。提倡大小车改善交通工具，对道路进行必要的修理。其次是建立煤站、铁器站、农具站。对八分区的犁面生产要和各地合作社联系起来，政府应该努力沟通供需关系。

要进一步的改善经营提高生产减低成本，这就要发展合作社经营方式，大量吸收游资，充足资本。要提倡工人入股，劳资分红，和节省原料工具，奖励的制度要实行对矿山的保护，使开采更加合理，用比较少的资本，开采最好的煤，开采最大量的煤。要改善厂方领导机构，缩减不必要的人员，节省开支。而最主要的是加强劳资团结，开展工会组织，改变厂方只靠职员监视工人的办法，使工人和工会参加工厂的领导，这是主要的一环。只有提高工人的政治觉悟和生产积极性，发挥工人的自觉的劳动热忱和劳动纪律，才能提高生产。

以上两点，我们已经取得了许多经验，须要更加研究提高一步，新区的矿业，应该向老区学习。

生产的发展和市场的扩大上，必须取得适应，这就要求政府在领导上必须注意生产的计划性和组织性，而反对盲目性。

在熬硝方面，按目前的生产方法，只能采取分散的副业的办法，如果做为正业是困难的。在劳动力上应该组织半劳动力和妇女去进行，特别在农忙时候应该如此。

四、开小窑问题

关于煤炭的开小窑问题，有很多争论。开小窑对于将来更合理的开采是有妨害的。但妨害并不严重，而且为今天所必需，不

不可无原则的乱开，也不可无原则的限制。

为什么有开小窑的现象呢？

第一，由于农民的贫困，由于小农经济的特点，农民有剩余劳动力，就利用农暇解决燃料问题。小农生产的商品性很小，他也不把煤炭必须当作商品去购买，他宁肯用较大的代价（按其劳动的收入讲）开小窑取煤自给，在自己的田地里利用农暇，解决他们全年的燃料。在农民没有更有利的农暇时，这样做对农民是有利的；

第二，目前提倡耕三余一，要实行各种必需品的自给自足，特别是组织起来以后，互助队或互助组有计划的使用劳力，从开展副业上着眼求得增加收入，这是一种群众性的合理的要求。

怎样使开小窑能够做到合理化呢？

第一，要反对封建剥削的滚份窑；

第二，要尽量使小窑采取合作社方式，互助组方式，选择一定的地点，并有效的防止破坏耕地；

第三，主要的应该从长期的积极的发展中，逐渐淘汰小窑。这就是一方面发展各种农村副业手工业，使农民有更多的其他收入，这种收入比自己开小窑收入更大，一方面是在煤炭的供给上求得合理和便宜。目前离工业和农业的分工还有个极大的距离，要求农民不开小窑而只许买大窑上的煤是错误的。认为开小窑是一种落后的形式的看法在今天也是不对的。

五、准备灾荒问题

就目前情形看，灾荒的可能极大，歉收是肯定了的。应该记取四二年、四三年灾荒的经验，灾荒对一切手工业都是一个严重打击。因为手工业生产品（矿业更不能例外）的销售对象主要是

农民，而生产成本又主要是工资，也就是粮食。在灾荒当中一方面成本提高了，一方面农民购买力减低了，工业生产就一定受打击。

根据过去的经验，应该立刻准备渡荒。各工厂和矿窑要准备适当的粮食，以免粮贵不能开工或成本过高不能推销。可以及早吸收农民以粮食折价入股。

要与其他副业生产、农业生产结合。

号召全体矿工同志实行节约，准备灾荒。

在四二年、四三年当中，关于矿业和矿工渡荒的问题，有成功的经验，也有失败的经验，我们需要很好的做一番检讨，更好的准备渡荒。

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

太行区纺织代表会议总结报告

(一九四五年六月十日)

郝季甄

一、发展纺织业是目前根据地建设上，达到自给自足的中心奋斗目标

太行区纺织事业是发展的很好的，象武乡、武北在抗战开始就大量的发展开了。以后由于抗日政府的提倡，因此逐渐发展，特别经过四二年救灾，大大的发展了这一事业，许多过去未曾有纺织的也都有了，这对我们坚持抗日有了个武器。

我们根据地在吃的方面还不感十分的困难，虽然生活极苦，但大半地区还能足食；而最感到困难的，就是穿的问题。过去一直到今天，这个问题没有得到自给自足。今年我们定的财政预算，按当时市价是以十斤米去换一斤花，现在已经超过几倍！

今年大量的开展了纺织运动，但跟着一个原料问题，又给了我们很大的困难！按现在我们的纺妇，只六分区来讲，就有四万余人，但棉花的供给却是困难的！

由于穿的过贵，因此影响了人民的生计，粮食虽多但很便宜，同时也换不到应需的布，但是这个问题我们必须解决。

如果在我们思想中存在着明年抗战胜利就不成问题的思想，

那么就应当克服。今天的组织纺织，不只解决我们目前的问题，而且还要为着战后几年内的供需着眼。

四二年、四三年的连续灾荒中，在“纺织救灾”的号召下，才造成纺织运动的高潮，地区上数量上普遍的发展起来，在救灾渡荒过程中，取得了伟大的成绩和决定的作用。但由于过去个体生产及救灾过程中，只重救济不重质量的影响，因之在纺织运动中，缺乏广泛组织起来的力量，亦缺乏在提高质量和技术上掀起群众性的创造和竞赛的浪潮。

四四年大生产运动及群英大会以后，在毛主席组织起来发展生产的号召下，在发展经济保障供给的指示下，纺织事业的组织起来的运动，有了很大的进步，到现在我们的纺织组织，不仅是村区，而是县，甚至分区，如六分区的纺织公司。但我们目前的纺织发展还不很平衡，象某些地区才仅是开始发动。七分区虽然纺织普遍，而未去大规模组织。如一、五分区纺织基础很好，一分区在四〇年就已组织纺织小组，但仍停留在初期阶段。五分区在救灾后没有把纺织组织坚持巩固下来，有些地方还走着弯路。因此我们今后应当及时交流经验，差的地方向先进地区看齐，少走弯路。

我们要从初级——村做起，一直到大规模的组织。要经常研究技术问题，要研究交易问题，要研究合作社在这方面的领导关系问题，以推动纺织运动的开展。

二、一年来在纺织生产方面组织起来的运动，有很大的发展和创造。从组织形式上看，可分四个类型来谈

一 第一种地区：纺织发展地区。如五、六专区是纺织组织发展很大，较之农业互助还突出，在互助形式、折工计工、纺织技术等方面，都有很多创造，主要以下列典型为代表。它的特点是从

分工互助上，提高纺织速度，提高质量，节省人工。

武北郝合庭、郭恒的组织形式：她们互助组是组员集股买花或贷花，组织分工，纺六两线算一个工，织一线布（一丈二尺）算一个工，经浆引络共同来作，分别计工，织成后按工定分，按分分红；又把抗属及贫困妇女组织在她组里。他的优点：（一）解决了工具问题（主要是机子和零件）。（二）纺织分工，增加产量。（三）又和男劳力换工，解决了农业生产的困难，这一组织形式，可普遍推行。唯在提高线布质量上，还没有明确的规定，这是一个重要缺点，须今后努力创造。

武北高云的互助组织形式：买花集股亦同上，唯是集体生产，集体吃饭，节省了作饭时间。每天纺十一两线算一个工，织一丈五尺布算一个工。过去四个工织一斤布，这样两个半工织一斤布，成了小工厂的形式，适用于冬春季节，亦适用于孤独贫困及家庭人少的妇女。进行批评和竞赛，在提高质量上，起了很大的作用。但怎样和广大妇女群众生产相结合，这是值得研究的。

沙河刘登得灯油互助组，开始时叫作灯油互助，就是把青年妇女组织起来集体纺织，节省灯油，亦节省燃料，把冬学民校及妇救工作联系在一起，因此生产情绪高涨，掀起学习和纺织热潮。以后长期互助，不限季节，亦不限昼夜。一斤线子可以省半个工。这是纺织和教育结合的一个典型，亦是这一地区的一种较广泛的组织形式。

其他如武北下井村，纺和织分工折工，经浆引络，亦精确分工，因各尽所能，在经浆引络过程中，二十斤线子过去八个——十个才完成，现在四个工就完成了。又如小冶陶纺织大变工，在家庭中亦把推磨做饭具体分工，实行分红，在团结及生产上影响很

大。又如總城改造二流子，发展纺织，亦起了很大的作用。

综合这一区域组织形式的收获：1.实行纺织分工（但仍能都学会织布）。2.实行等价交换，折工计工的办法。3.实行纺织和教育的结合。4.逐渐走上和农业生产结合。5.打下纺织合作社的初步基础。但以上各项在执行中，还应当更加改进和研究。6.纺织技术有很大提高，四二年时，纺妇每日平均纺四两，目前已平均纺六两。纺机子线的数量有很大增加。每斤布也增加到十七方尺，平均每斤多二方尺布。

缺点：（一）有的典型组织，对于推动广大群众组织不普遍。（二）对于提高质量的口号及办法还不够成熟。对于原料及资金准备不充分，如号召妇女积存棉花，及奖励入花多者优待办法。

在这一区域，我们奋斗的方向是：普遍组织起来，在提高质量及技术上来增加数量。

第二种地区：如三分区及二分区，一分区之一部，这些地区是从减租减息后大生产运动中组织起来的。其主要特点是纺织和农业密切结合。有以下三种类型：

（一）男互助组和女互助组变工：这一办法是由各组长根据组员需要来换工，适用于个别换工，由组长来保证来介绍，现在农业生产以家庭为生产单位，这种形式不适用于等价交换。

（二）混合组织形式：男女均为一互助组成员，从家庭杂活纺织送饭到农业劳动等，进行复杂的变工，女劳动力多男劳动力少的家庭，则以女纺织工来还男方劳力工。反之，男劳动力多女劳动力少的家庭，则以男劳力工来还女方纺织工，贯彻等价交换的原则。

（三）男女大变工：这一形式在抢收抢种时行之，一般男女

皆下地，间或有女方以纺织缝纫工来还男方之劳力工。

总之，纺织生产和农业生产结合，是调剂男女劳力最好的办法，亦是反攻阶段解决劳动力困难的唯一办法。又在农业季节，纺织互助发展为农业互助，亦是必要的。在这些地区的纺织的口号是改良技术，提高质量。

第三种地区：新发展纺织地区，如四分区，一、二分区的一部，五分区的一部，过去没有纺织习惯，现在从新发展起为纺织互助的初期阶段。其特点主要是解决家庭关系，以利润诱导为主的发动互助，这也有两种情况：

第一种，以合作社为中心的纺织组织：如黎城郎风标，潞城石坡村合作社，组织积极分子学纺学织，开始是雇佣关系，待发展到学习熟练后，则改为买卖关系。纺的人多，织的人少，亦以合作社为中心，收线发线，保证纺，亦保证织。

第二种，没有合作社，或合作社不能负担这种任务时，则以纺织小组为基本形式，以计算入手来组织积极分子，向熟练妇女学习，掀起敬师运动，由互助组的发展到合作社的发展。

在这些地区的方针，是发展数量，提高质量，又结合按家计划和家庭分红，亦是必要的办法。

第四种是新开辟地区，如七、八两分区。在这些地区，可适用下列三种办法：

（一）过去有纺织基础村庄，开始用灯油互助办法来组织妇女，然后推行他种组织形式。

（二）过去没有纺织基础村庄，则用四分区的各种办法。

（三）不论第一种、第二种，皆须与农业生产相结合。

无论那种地区，那种典型，纺织工作的组织起来的运动，有以下几个基本经验：

第一，正确的执行劳动英雄李来成的家庭分红、公私兼顾的制度，是获得妇女从家庭阻碍束缚中解脱出来，参加纺织互助的基本环节。六分区纺织运动发展较早，但自从去年边区群英大会后普遍实行这种制度以来，纺织运动更加发展。而凡是认真解决这个问题，运动就不能很好的发展起来。而新开辟纺织的地区，这也是组织起来第一个要突破的难关。突破不了这一点，就很难得到家庭内的赞助。

第二，严格的等价交换，是进一步巩固纺织互助提高互助效果，并使纺织与农业结合，实行男女互助的关键。其意义与农业互助中的等价交换是相同的。由于严密而复杂的折工计工，才能解决纺织互助中若干合作的问题，如经络工的合作。从而提高互助效果，节省人工。如没有严密的折工办法，就很难发挥节省人工的效果。

第三，自愿结合也是巩固纺织互助的重要条件。凡是自愿结合起来的，大体上互助组内成员的技术水平是相同的，这就容易使互助组成员亲密团结合作，特别是纺的技术如相同，在一个互助组中又纺又织的情况下，容易生产较好的布，而且也可避免若干纠纷和意见，而且容易提高技术。如技术水平不相称，往往是技术高的不愿意发挥技术能力。

第四，等价交换和严密的折工办法是一个发展的过程，是在纺织互助的发展中逐渐形成与提高的。不能要求在初期的互助中搬用各种复杂的折工办法，一定是发生了问题才能解决问题。

第五，由于互助的提高，在生产速度和质量的提高上有显著的效果，如每斤布能织到十七方尺，就比一般的布多出二方尺到三方尺，而且十七方尺一斤的布是最好的布（再多提高就又坏了），这就可以节省百分之十五到百分之二十的原料。在速度上如每斤

布省出一个工到一个半工，就能增加百分之二十五到百分之三十的产量，这在根据地布的生产上是一个非常有意义的成绩。因为按目前纺织人数和全区需布数量计算，即使棉花够了还是纺织不出来的。如能做到节省原料，就能减少原料入口。

第六，纺织互助的提高，大大的提高了妇女的经济社会地位，今年沙河、武安春季统累税款，有很多村庄由妇女缴款的达全部的三分之二。在家庭生活习惯中，若干重男轻女的现象在克服着（如男人先吃饭，女人后吃饭，男人吃干的，女人喝汤等）；丈夫公婆对媳妇很真诚的爱护起来，家庭和睦有很大进步。这也就刺激并提高了全家的生产热忱。

第七，纺织互助的发展，妇女文化生活和政治生活提高了，若干互助组中文化的政治的提高很快，文化娱乐工作和生产结合起来；妇女要求识字算账，模范的互助组成了村中的权威组织，它对村中各种反不良习惯（压迫妇女，懒汉，性乱，浪费等）的工作，起着很大的权威作用。

三、组织和领导（就是纺织合作的路线问题）及纺织与各方面联系

（一）县区村各级合作社，应该把纺织工作作为最中心重要业务之一。

（二）各级合作社，有纺织工作的应该同其他业务一样，是农村经济统一战线组织，是发挥个体经济集体经营的组织；因此在工作上必须是群众路线的，任何强迫命令统制包办的方式要反对。

（三）县区村各级政权，对纺织工作应该是积极领导，同时帮助和指导村的合作社去组织这一工作。

（四）和妇教会关系：合作社是群众性的经济组织，亦是群众团体之一。各级纺织互助在若干地区已经成了妇教会的中心工

作，这又成为纺织工作发展的趋势。妇救会应通过妇救会员，以合作社员的资格，来参加各级合作社理事会及监事会。

(五) 村合作社对于妇女纺织，应该是供给原料，推销成品，是自由交易关系，不应该是雇佣关系。克服妇女的依赖观点，从提高技术上是应尽组织和指导的任务。

(六) 县区联合社对单位社，亦是业务关系，除供销任务外，并应解决出口等问题。

(七) 改为买卖关系，则过去花布脱秤问题可以解决。布以尺为计算单位，则质量可以提高，原料可以节省。

在纺织互助发展成熟的地区，妇女已经有单独建立纺织合作社的要求，但必须是各种条件成熟后才能建立，而且须从小型的合作开始，这件事应该十分慎重，不可冒然从事以致夭折。

要发展和扶植花布行店，以畅通纺织的供销工作，特别要发展合作社的花布店。

四、集中资金吸收棉花等问题

今年掌握棉花，实为发展纺织的主要环节，怎样进行这一工作呢？

(一) 号召纺织妇女，尽量早些积存棉花。

(二) 号召妇女互助组，集中资金，购买原料。

(三) 村区县合作社，组织起来集体买花，并代妇女及互助组来买花。

(四) 政府支援向敌区买花。

(五) 发动商人、小贩买花。

1. 要组织各种资金的来源

(一) 妇女旧存布匹等。

(二) 妇女首饰及不需要等物品。

(三) 点滴出口及大规模组织出口。

(四) 促进东西线物资运销，棉花上市能及时出售，所谓“货畅其流”。

(五) 纺织贷款，及公司和野供定布各款等。

2. 在吸收的方式和组织力量方面

(一) 要吸收好花，吸收贱花，提前动手采取主动，与游击区群众的反掠夺斗争结合起来。

(二) 要组织各种力量，在专区财经委员会统一领导之下，发挥各种力量；而主要的是要组织群众和合作社力量。其次是组织小贩商人和山货商人。第三是组织各机关生产和公营商店。

要很好的计算弹花轧花等工具是否够用？在秋前积极进行补充修理工作，在大批棉花入口当中，要很好的组织这个力量。

(关于纺织互助的典型材料介绍，另有单行小册发表)

《太行区银行工商工作参考资料》第一编第二集

一九四六年四月十五日

检查减租工作，深入时事教育

(一九四三年十月二十七日《新华日报》社论)

各地秋耕运动，正在紧张的开展，自群众以至部队机关，都热烈的涌上了生产战线，而且取得了成绩。麦子的播种面积空前扩大，荒地的开垦也有很大的增加，给明年大规模生产运动打下了必要的基础。

目前的秋耕运动，证明我们的干部已经注意了领导生产运动，组织群众的经济生活，并且已经开始取得一些经验，这都是很好的。但是在秋耕、囤粮直至明年春耕以前，还必须特别抓紧两件事情，即：检查减租与时事教育。

本报十三日社论曾经指出：“为着动员群众生产热情，鼓励地主，必须严格检查与彻底减租，并劝导既减租的农民实行交租，即是因歉收少交或免交者也应双方商议，讲说清楚。不把减租进行彻底，不动员群众自己起来减租，想推动明年大规模的生产运动是不可能的。只有彻底减租，才好帮助贫农、佃农实行按国家计划，实现中央土地政策扶助农民的原则。”真的，没有去年比较彻底的减租运动，今年群众的春耕运动、种菜渡荒及目前的秋耕运动是不可想像的，正是为了明年更大规模的生产运动，必须在春耕以前彻底检查减租工作。

去年减租运动中，很多地方是真正减了，对于这些地区，应

该检查减了之后是否又有变动？地主是否抽了地？双方是否有租契？双方是否履行了契约？总之要经过检查，保障农民的佃权，巩固农民的既得利益。这样才能使农民无失地之忧而安心生产。同时，在检查中也要劝导农民按约交租，也只有这样，才能使自己的既得利益巩固起来，也才能使地主无“不断斗争”之忧而安心生产。至于过去减租运动中发生的一些偏向，应该总结其经验教训，但不必过事改变，以免影响社会秩序而妨碍生产运动的开展。

有些地方，在去年减租运动中，也未彻底实现减租政策，凡是这些地区，在生产运动中都露出了破绽，群众的生产情绪赶不上已减租的地区，对于这些地区，必须在明年春耕以前，彻底进行检查，实现减租。这一减租运动，必须成为群众行动，“而不是给群众以恩赐”。“凡不发动群众自动积极性的恩赐减租，是不正确的，其结果是不巩固的”。另一方面，减租运动是为了改善生产关系，为了团结各阶层的抗战力量，为了“加强明年的对敌斗争，推动明年的生产运动”，绝不能企图一经减租就充分改善群众生活。而目前最主要的乃在发动群众生产渡荒热情，以克服困难，这只有是减租与生产运动中才能求得。因此，必须保持减租交租政策的明确性、肯定性，一方面必须把减租政策彻底实现；另一方面又能在运动发展中教育群众，进行社会团结与热心生产。

灾荒地区，更应利用秋后时期，开展减租运动。凡已经减了而因灾荒交不起租者，应“双方商议，讲说清楚”，少交或免交（按照实际收成，加以调解），但并不变更契约。没有减过的，要按普通年景，签订合同，而今年的租额要按实际年成议定。使检查减租不脱离群众当前的渡荒斗争与明年的生产运动。

同时，劝告地主，说服农民，因灾荒之虞，今年可不退租，只要彻底实现减租，订定新契约，以巩固东佃关系，协力生产。

在检查减租开展减租运动中，各级领导机关，必须“亲手检查几个乡村，选出模范，推动他处”。

在检查减租中，必须配合冬季运动，深入时事教育，使群众了解国民党反动派的反共反人民的内乱阴谋，了解中国命运之所系，彻底打破“变天”思想，并发动群众反奸运动与保卫自己的既得利益。国民党反动派的暗影，特务的控制和恐怖，对群众是一个重大的威胁，不弄清群众对于时事问题的认识，不彻底打破“变天”思想，减租运动就不能进行彻底，减租结果也不会真正巩固起来。特别在今年冬天，时局的变化直接影响着群众的日常生活，领导者对此问题，绝不应丝毫忽视。

此外，拥军运动与拥政爱民，要接上上述工作，预备正月以大规模的形式热烈开展。看来任务是很紧张的，工作的安排上必须每个时期都有其重点，但目的只有一个，即“使党政军民打成一片，以利于开展明年的对敌斗争与生产运动”。

《新华日报》（太行版）一九四三年十月二十七日

对于贯彻减租的意见

(一九四三年十二月一日)

张其光

由于几年来的努力，在太行区减租工作不可否认的已收得相当大的成果，这是摆在眼前的事实，但是要彻底真正发动起广大群众的生产积极性，走向对连续灾荒的逐渐克服，还须要我们的减租工作继续深入的推行。因为要做到减租工作的彻底还有相当距离，因之开展普遍而深入的检查运动，是使减租工作争取在今年能更进一步的普遍与彻底的重要步骤。因此：

第一，在检查中应注意掌握减租法令的坚定性与具体性，如对封建地租，必须要按照“四一”减租法令执行，依法减租后的土地，一定要订新契约，以保障农民的佃权；高利贷剥夺了农民的土地，必须要清理等。但同时要了解对土地不同的经营方式，采取不同的处理方法，如只出土地坐收地租的死租地与全部供给耕种需要或供给部分资本的伴种地，一贯依靠吃租过生活与因缺乏劳动力为顾养生活而出租的土地，以及不同土质的活租地与定租地等，但不应要求划一的同等租额。其次，要保证减租的果实，必须建立新的契约，打破往日只保证地主收租权利，而未注意保障佃户佃权的现象，致使减租后有的地主又以抽地来威胁佃户加租。有些同志只以为减过租就算了事，不注意这些“一纸空

文”的小事情，结果会产生前边减租后边就被下地的现象。也有虽也订定契约，但只为租佃关系，不写期限，或不写租额，以为当然是“永佃权”，照例是“三七五”，使□□主佃双方等待工作人员来算账，形成了租佃是主佃双方与政府的关系，而不是主佃双方自己的事情，这些都是为省事，怕麻烦的结果。也还有在清债押地后，有些高利贷者确是因战争损失，毁弃了文契，只好给债户补写失契，但是一些企图“变天”的分子，文约并未失毁，也乘机写了失契，暗中策动“变天”思想，威胁清债成果。再者也还有不了解退租本来是对付抵抗减租者的办法，但是有些地方就从开始租地的那年退起，或者已减过租了还得退，或者“四一”减，再以“三七五”来退。这些现象的产生，便是只认识到必须减租是法令坚定性的一面，而没有了解到执行法令要恰如其分是执行法令坚定性的另一面。再还有负担的严重与租额的产量不一致，使一些佃户不敢租种上等土地，而安于低劣土质的经营，或使一些地主感到生活的不安，从而也放弃有效的经营制度。总之，讲如以上的情形，都是把法令的坚定性了解为机械性与片面性，把具体性变为自出心裁与任性作为的表现。

减租工作，是处理地主与农民，以及由租佃而关系到发展生产等方面的极端复杂的工作。如果没有实际调查研究的精神与点滴细致的作风，只凭偶而所得，不找它的相互关系，就想处理的恰当，确是难事。要想把今年减租工作进行的彻底，非先打通思想，把法令的坚定性与具体性结合起来，把机械的形式的及自以为是的毛病克服掉不可。

第二，在检查中，应向落后地方向前进地方看齐，减租工作定向普遍平衡，纠正大村减，小村山庄未减，本县本区的减，外县外区或所谓“客民”的未减，干部的减群众的未减，所谓进步

的群众减，血统的老实的贫苦群众未减，所谓落后地区普遍未减，一般地区少数未减，先进地区个别未减等现象。不管是工作发展的规律性也罢，或其他原因也罢。总之，应根据当地的情况，进行深入检查。同时检查过程中，要与统一累进税工作结合，与租契订定工作结合，经过这一次检查，能把抗日根据地的租佃制度正规的建立起来，再不是一种继续的跛足状态。

第三，在检查中应解决悬案问题，进行民主教育，加强地主与佃户，群众与干部间之团结，如对被清债者不把土地抽给债户本人，却故意分给其他群众，影响了群众之间的团结者，应予调解纠正，应即停止再退。减租清债后之粮款为消债委员会或其他机关保留未作具体解决者，应发还群众者，即发还群众，应改作生产基金贷予群众者，也应明白宣布。干部白种或低租逆产官地及地主土地，而贫苦抗属及赤贫户反租种不到土地者应予纠正。确定租地年限过长，影响地主之经营与生活者，应在不影响佃户生活情况下适当照顾地主之生活等。这些问题应迅速正确的解决，也是普遍与贯彻减租法令重要的环节之一。

《边区政报》第三十三期 一九四三年十二月一日

太行区土地使用条例细则草案 的颁布与今年的减租工作

(一九四四年三月一日)

杨奉林

一、为什么要颁布土地细则草案

去年十一月边府颁布了太行区土地细则草案，他的基本精神是要深入土地法的实施，改善农村生产关系，以保证今后大规模生产运动的顺利进行。

谁也知道，要解决农民生产的基本问题，头一个重要关键是解除封建的束缚与不合理的剥削，这里包括减租和保障佃权两件大事，这也就是我们土地政策的核心。关于这，在土地法上已经明确规定，并且公布好几年了。

几年来，由于发动群众运动，并努力执行土地法，减租工作已经收到不少成绩。但是今天详细检查起来，须要解决的问题还很多。减租工作还有很差的地方，特别经过去年冬季各地进行了政策检查以后，发现不少的具体问题。须要解决这些问题，单靠土地法的原则规定是不够的，必须有一个更具体的施行法。

太行区的各项法令，施行法是很少的。土地法执行的比较深入一步。而且经过广大的农民斗争，各地的实际问题发掘得也比

较多，执行法令中的经验教训也多少积累了一些，而今天的大规模生产运动，要求土地法令必须更进一步的实施。所以根据“从群众中来，到群众中去”的正确方法，将各地土地问题减租问题等等情况加以综合的研究，及时颁发土地细则草案，把它做为太行区土地法的施行法。它在政策原则上是与土地法完全一致的，它与土地法的区别是具有最大的实践性（每一条文都是关于执行的方法）和最大的具体性（每一规定都照顾各种不同的环境与条件，照顾各地具体情况）。但因系草案，所以还须各地在减租工作的实践中，一方面要参照执行，另一方面要更具体的研究情况创造经验，以便汇集起来，求得很好的修正与补充，这就是颁布这个土地细则草案的基本目的。

二、几个具体问题的说明

（一）租额租率和退租问题。恩赐的减租，最容易发生机械执行三七五租额标准的规定。但有的地方，又太灵活。如武乡某村减租契约上写着：“租子按法令规定，不超过千分之三百七十五”等语。这是对佃户地主双方都没有好处的，因为它不能适应双方具体情况，有时伤了佃户，有时伤了地主。执行的结果，形成地主也埋怨，佃户也不满。细则草案第二条和第十六条解决了这个问题，就是说，各种不同的土地，必须规定不同的租额或租率。依据草案的规定范围，各地更可具体的制定计算办法。根据左权材料，关于租率的具体规定是依照土地产量。产量以谷计，列表如下：

每亩产量 (石)	租额标准 (%)	每亩产量 (石)	租额标准 (%)
0.3	23	1.0	29
0.4	24	1.1	30
0.5	25	1.2	30
0.6	25	1.3	31
0.7	26	1.4	31
0.8	27	1.5	32
0.9	28	1.6	32
1.7	33	3.0	37.5
1.8	33	3.1	37.5
1.9	34	3.2	38
2.0	34	3.3	38
2.1	35	3.4	38.5
2.2	35	3.5	38.5
2.3	35.5	3.6	39
2.4	35.5	3.7	39
2.5	36	3.8	39.5
2.6	36	3.9	39.5
2.7	36.5	4.0	40
2.8	36.5	4.1	40
2.9	37		

这就是说最高租率为百分之四十，不能再高。而产量三石租率恰为三七·五，产量二石租率为三十四，产量一石租率为二十九，产量三斗租率为二十三，三斗以下，则可再为减低或免租。这样计算，在统累税工作有基础地区最为适宜，一方面可以使主佃双方免去许多争执，租地生产量可以提高；另一方面在计算统

累税分数时，统计租地收入亦有更多的方便。

武乡的办法则是按土地等级，约略的分成如下三种，即二三四等地，租率为百分之三十五；五六七等地为百分之三十；八九十等地为百分之二十五。

至于公地之租额，应定得更低一些，细则草案已有规定。武乡具体执行情形是：二三四等地租率最高不超过百分之二十五；五六七等地不超过百分之二十；八九十等地不超过百分之十五。这些规定的精神，都是照顾了具体情况的。但须切忌机械规定机械执行，把规定的表格，完全看成死的不能变通，以免再蹈以前机械主义的错误。要想灵活运用，一个中心问题即是发动群众自觉，认真给农民打算，计算租额时替农民的生活问题着想，启发农民的智慧。

至于一切租佃纠纷，欠租退租问题，都要下决心在半年内彻底清理。未减之租或减而未彻底者，也要从今年春，下决心认真减租并订契约。这就是说，减租工作应有时间性的限制，不能作为“长期性”的工作，推延得遥遥无期。过去经常作减租工作，经常减不彻底，应该作为历史的教训。关于此点，细则第七条已有肯定规定，应在干部及群众中，作新的动员，求得在今年把太行区的减租，作出一个结果来。

（二）佃权问题。对于保障佃权，干部中有两种偏向的了解。一种是从右边来的，认为佃权是多年习惯，不必保障，农民与地主会自然而然的固定其租佃关系；一种是从左面来的，认为保障永佃权，有碍于土地的分散，有碍于“吴满有”方向的发展，用超左的口吻，诽谤租佃关系的落后性，说它是封建的生产关系，应该破坏之。这些错误的了解，都是由于不从农村实际情况考虑问题，而单凭主观空想而来。须知目前广大农民的土地问

题，并未得到根本的彻底的解决。武乡还是我们工作较好地区，据报告称：“永佃权的保障尚不可靠，不订年限而下地的尚不少，即订了年限而无故收回土地的也有一些，假典假卖的更多。典卖时佃户优先权尚有好多不能保障，有些地主以高价假让佃户，而以低价卖给别人”。这材料可以充分说明，农民的土地与佃权，还是其经济生活中的主要问题。我们进行土地工作的重要任务之一就是保障佃权，贯串整个的土地政策和土地法令，每一点都要照顾佃权的。所以土地细则即第六条对于永佃权问题特别强调，并以累世耕种三代以上的土地，视为当然取得永佃权。这对于安定佃农生产情绪，提高佃农劳动质量上，有很大关系，必须切实执行。并对破坏佃权，非法夺佃的分子进行斗争，依法给以处罚才行。

（三）贫苦农民的生产问题。一九四二年的群众运动，很多地区，对于血统的老实的累世贫农阶层，未予应有的重视。因此，他们的政治觉悟和经济地位，都未得到应有的提高。土地细则草案在第十五、十六、十七、十八各条，更具体的规定了如何帮助赤贫农民取得土地，以组织他们到生产运动中来。关于这个问题，各地执行还少经验，须要更多地发现问题，更多地研究办法。

（四）认真执行减租清债。细则草案第十三条规定了强制执行的办法，其目的也是要限期的把封建高利贷剥削绝迹，并设法对于隐匿拖延分子进行斗争。因为新民主主义社会是决不允许封建的高利贷剥削存在的。至于清理旧债的一切具体办法及处理押地问题，草案第九、十、十一、十二各条也均提出，可供各地研究与执行。

（五）运用仲裁方式，解决农村土地问题，是深入执行土地

政策的新方式。仲裁方式的优点，是把自上而下的司法行政权力与自下而上的群众组织力量及舆论习惯作用，结合起来解决问题的良好方式。尤其是当全区群众运动已经发动过，群众的组织力量已有相当规模，而政府法令已颁布了数年的条件之下，运用仲裁方式解决问题是更合理更适当的办法。在仲裁方式中应注意两个问题，即是组织问题，仲裁机关的健全，干部的审慎配备，仲裁程序的遵守（我区规定县区两级设仲裁机关，其余不设）。再一个是领导问题，仲裁机关与司法机关在任务及权限上的分工，工作上的配合一致。这些都要在强有力的一元化领导及整风后的工作态度工作作风上解决问题，至于条文的规定，草案第十九条，已经详细提到，此不赘述。

（六）订立契约问题。据武乡五十个村的材料，在六百六十八个佃户中，有一百二十户未订租约。已订的户，租额也不合法令，茂树角一个村只有一户不超过三七五的规定，其余都很高。别的村庄租额低于百分之十的也不少。至于没有订立新的租约，当时单凭干部一句话，或开大会减了租，事后佃户又暗暗的把租子给地主送去，这种现象也都不在少数。这些教训说明不订契约的减租成果，是得不到合法保障的。但过去关于订立契约，履行手续，各地办法纷纷，没有能够很好地积累经验，法令上也无明文具体规定。土地细则草案第一条及新颁布之租佃契约订立规则，就是为了解决这个问题而订的。这是从几年来减租实践中，摸索得到的一些经验，加以初步的整理和运用。其目的在于更有效的以法律手续，保障人民权益，在即有的减租工作基础上，树立新的法治秩序，以求得数年来群众减租斗争的成果，最后的巩固起来。

三、今后的减租工作

(一) 必须依照边府去年减租指示(见政报三十四期),及本年工作安排(见政报三十八期),决心于民国三十三年内,彻底完成减租工作。要知道减租工作的拖延,直接有碍于群众的发动、直接妨害生产运动及对敌斗争的进行。这就是说减租工作的紧急性和重要性,必须用整风以后新的工作精神来对待这项工作,不能再象往年一样,把这事情淡然处之。

(二) 先进村庄,以严格检查“恩赐”倾向为主,尤其是因“恩赐”的方法,未能发动群众自己起来,以致表面上租子虽减,实际上引起地主抽地夺佃,或佃户暗地又把租子送回等等现象。必须自下而上的从扶植群众运动着手,用按户检查说服教育的精神,依据法令彻底解决。

(三) 落后村庄,灾荒地区,及山庄小村,一般是从来未能很好的执行减租,故须组织专门力量,用一定的时间,把群众减租运动,从头发动一下,同样要求在一年内把减租做得彻底。

(四) 新开辟地区(七、八分区),须要运用太北经验,经过减租运动,彻底发动群众起来,然后其他工作才易于着手。所谓开展群众游击战争和建设根据地才会成为可能。这里只听到汲县东拴马和林县大安,原口,翟家等村已着手进行。其他县份,也须抓紧此事,以期迅速打开工作局面。

(五) 不论那些地区减租后必须换约(即废弃旧文约,订立新租约),原来无文约的,也要重新订约。须知订立契约不只是一个简单的公事手续,它应与生产运动,按户计划,给主佃双方建立家务等工作结合进行,这样可以收到相辅相成之效的。

总之,减租工作,今年内必须普遍的平衡的彻底作好,决不

应一拖再拖。十大政策的精神和实质，要在实际工作的每一环节中贯彻执行。减租工作，就是今年必须做好的一个重要环节。

《边区政报》第三十九期 一九四四年三月一日

培养公私兼顾的群众骨干

加紧开展春耕运动

(一九四四年四月十九日《新华日报》社论)

谷雨已到，春耕运动逐渐紧张起来了！

去年秋后，各地曾先后总结了四三年生产的经验教训，并根据中央“十·一”指示^①方针，和陕甘宁边区的经验，在冬学运动第三阶段中进行了生产教育，今春各地又举行了劳动英雄大会，做了四四年的生产动员。事实证明，哪些地区深刻体会了中央方针，他们就进行了积肥、造肥、开荒、移民、贷款等一切有关生产的准备工作，而目前的春耕运动也比较进行得热烈；反之，哪些地方没有深刻研究中央方针，他们的准备工作就很差，而春耕运动就迟迟搞不起来。目前春耕运动已到紧张时期，不能再迟延了。特再提供两三意见，以供各地同志参考。

首先来讲为谁生产与为什么要积极生产的问题。有些人对这个问题仍是糊涂不清的。比如曾有些机关学校部队的同志们认为：我们是来“干革命”的与“干工作”的，种庄稼是老百姓的事，公家应该保证我们的供给。要我生产，还不如让我回去做

^①“十·一”指示，即中共中央一九四三年十月一日发出的《关于减租生产、拥政爱民及宣传十大政策的指示》。

“吴满有”。有些干部还放不下架子，觉得干部参加劳动“太丢人”，甚至有些老百姓，也觉得荒乱年头，只求得勉强过去就算了。……诸如此类糊涂想法的存在，便使得许多干部和群众不能积极参加生产，这便给了特务分子瓦解干部、挑拨军民关系与直接破坏生产的一个大空子。究竟为什么要积极生产与为谁生产呢？一句话说，就是保证军需民用，改善生活，克服困难。机关学校部队生产，自给二、三个月粮食，减轻人民负担，亲密军民团结，这就是干革命、干工作。而领导并参加劳动生产，不但不是丢人，正是应当引为无上的光荣。

大家可以设想一下，我们敌后七年来的抗战，特别是连年灾荒，如果没有广大群众性的军民生产，如何能渡过？如何能坚持？去年的晚种运动，只五分区赶种的秋菜，就收了一万万多斤，这救济了多少灾民的性命！保持多少抗战元气！特务分子造谣破坏说：“种菜是给八路军生产的”，但老百姓的经验曾打他的耳光。同时去年以来，我们机关学校部队曾集体帮助群众生产，自己打野菜吃，节省粮食救济灾民，不是共产党领导的军队，谁能如此？同时，也正由于此，我们军民中的勤劳生产，照顾抗战利益的集体观念是大大的增强了，一大批“公私兼顾”的劳动英雄空前的产生了。

磁县南贾壁女劳动英雄郭凡子，努力种地，参加运输，成为妇女表率。她并且说：“去年我打下粮食，出了百一十斤公粮，我有了粮食，就应该出公粮。”

赞皇劳动英雄侯合小说：我要拥护军队，优待抗属。我现在已把优抗粮准备好了，我也要省出时间给抗属耕地。

荣誉军人向玉龙，去年努力生产，九月间自动将今后应领公粮四百六十五斤、菜金九十一元，完全献给公家救灾。

特别象涉县后岩村劳动英雄，“赵林和受困苦两泪汪汪，夜想起袁家坡排开战场，没吃用受饥饿不能行动，村区长救济俺生产开荒，到现在咱有二十多亩，到秋后我节省也上公粮。”更可以作为一般劳动英雄的典型写照。

我们机关学校部队中，也有不少人于完成交公任务之外，分给贫苦老百姓吃。以上这些人物，都不仅是把自己的生产弄好，而且积极的帮助别人，组织互助。他们不仅是有了新的劳动观念、群众观念，而且是有了崇高的政治觉悟，他们正是当代的新型人物，值得奖励与效法的。

最近总直属队在其驻地附近一个区内，调查有灾民千余将断炊，他们特拨给粮食二千余斤，做为渡荒生产之用，这是多么崇高的革命友爱啊！我们各地机关学校部队，应当学习总直，调查自己驻地群众生活与生产困难情形，予以切实的贷款与帮助，把帮助群众生产作为自己的任务之一。

其次，最近滕杨手订的总直生产节约方案，乃是完成部队生产的巨大任务，改善各伙食单位生活，发动每个人生产热情的典型文献。照着这个办法，每个人每个伙食单位的生活均可改善了。

就如本报工作同志，多数是执笔不握锄的文人，但去年个人生产超过任务的，按三分之一归私的规定，许多同志弄到了毛衣穿。

边府去年春季每人补助菜金四角，夏秋二季增为八角，九月份起每人每日平均另补助菜蔬半斤，冬季每人每日平均补助菜金二元、菜二斤，过阳历年每人分零用十元，过“九一”又分十元。这些都是从业余生产中来的。

其他机关学校部队的同志，即在去年一般规定个人生产十分

之三归自己的情形下，已有许多人吃用不完（如二分区卫生处理发员同志的生产就值二万五千元）。如果按今年滕杨方案来说（十分之七归自己），个人所得当然更大，有家的还可以寄回家改善家庭生活了。

生产是为了公，同时也是为了自己，两者都直接间接的是为了每个人的福利，为了群众的福利，难道还不明白吗？毛主席的公私兼顾的方针，是无往而不胜的。在公私兼顾的政策下，将有一大批军民生产英雄产生，象吴满有正是这样的一种人物，他自己得到丰衣足食，还组织大家生产，保证了公家的供给。这样的人物并不傻，并没有吃了亏，而是公私兼顾“名利双全”的英雄。

因此，我们在生产动员时，一方面必须具体说明生产对于集体利益的意义，以提高大家对于生产的政治责任心；同时另一方面，应着重地明确指出：参加生产也是为着私人的直接的具体的利益。因为我们以往在宣传上甚至在指导上对这方面的注意更差，而且有一切归公、反对私有的绝对主义糊涂思想，我们必须根据政府奖励私人生产的法令，切实照顾群众生产利益，纠正以往工商局、银行、合作社等系统中某些单纯营利、不照顾生产困难的做法。机关学校部队生产方面，应当响应滕杨方案，提倡先公后私，公私兼顾，反对那种“以为共产党员为着供给家庭生活（农村党员）及改善自己生活（机关学校党员），以利革命事业，而从事家庭及个人业余生产，为不光荣不道德”的错误观点，反对片面的强调公的集体利益，片面的强调牺牲个人的一切模范作用，并彻底的打破单纯的任务观点，开展真正群众性的大规模的军民生产运动。

最后来讲一下如何做、如何指导的问题，在这个问题上，

方针和经验是都有了，目前最重要的就是突破一点，推动一般的问题。首先必须培养劳动英雄，使大家都看到好处，跟着来学，没有一批与群众有联系的劳动英雄，大规模的运动是不可能的。这样的劳动英雄应该是象吴满有那样的，是象赵林和、张尚朝（常乐村）、孟祥英那样的，是甄荣典那样的，他们善于用自己的经验来影响群众、组织群众合作生产，善于根据本地互助习惯和群众自身的利益，组织拨工互助。这样的人物，我们全区各地的春耕运动中正在不断涌现着，但是我们还必须有计划的从群众中培养成公私兼顾的旗帜，并注意经过他们推动群众运动。在群众运动的基础上，发动生产竞赛，不要又走到另一边，只是一些劳动英雄的比赛，那会有陷于“锦标式”的危险。

春耕时间已经紧迫了，一切模范的生产工作者马上行动起来，改善自己的领导作风，让我们开展这个群众性的英雄事业吧！

《一九四四年太行党的文件选辑》

一九四六年四月十日

关于互助劳动中的几个问题

（一九四四年五月十九日《新华日报》社论）

现在各地都在展开互助劳动，并且已获得了显著的成绩。许多群众已从自己切身的经验中认识了组织起来的力量和好处，他们从互助中渡过了灾荒，救活了自己的命。在吃不饱、没有力气的困难中，开了很多荒，做了许多平常年景也办不到的重活。并且进一步的改善了群众互助的关系，改变了旧习惯，旧想法，挽救过来了许多无法可想的二流子。相当改变了生产关系，增加了生产力。涌现出一批劳动英雄，许多模范事迹，这些都是空前的。

但是，正象解放日报所指出来的，因为是一股劲组织起来的，不可免的还存在着很多很大的缺点。这些缺点，就在我们能及时进行检查与自我批评，加以克服，以使成绩巩固，并使工作更向前推进。现在有的地区已注意了这一点，正在开展检查，这是很必要的。不过，在已经看到的一些材料中，也已看出一些问题。虽然材料并不充分，还不可据此来下结论，但把这些问题提出来大家讨论，对于各地的检查工作也是会有些帮助的。

从已有的一些材料看来，组织互助劳动中的行政命令现象还是很严重的。比如象在漳北通讯号召检查互助组是怎样搞起来的，沙河一区村干部的检讨，以及黄岔村的互助组为啥搞不起来

等材料中，都可以明显的看到这一点的，而且象这一类的材料在各地还可以找到不少。

为什么今天在互助劳动中还会发生这样严重的现象呢？直接影响形成这样作风的，有这样几种原因：

第一种是不了解我们今年的大生产运动，只有在组织起来的基础上才有可能；不了解在我们今天的条件下，增加生产，只有改善生产组织，把个体的变为集体的，没有计划的变为有计划的，没有分工的变为有分工的，这是我们完全可以办到的。同时也不了解组织群众，就必须了解群众，必须与群众打成一片，必须十分关怀群众，注意他们的要求和情绪。也就是说，必须把领导者的注意力和聪明才智集中到这一点上，否则就不会十分看重它，常常也就成为应付公事，或者为了表示一下不落后，随便地把群众编制起来完事。

另一种原因，就是把组织互助劳动看得太简单，或者看得太难。于是就用起行政命令的简单办法来。把组织互助看得太容易的，如漳北通讯中所指出来的例子，有些干部以为互助组织的好处是非常明显的，群众过去也有这种组织的，现在经政府提倡，还有什么组织不起来的呢？于是在他们登高一呼以后，群众再说两句好话，就认为群众思想已经打通，于是就把他们按“自愿”的“编”起组来。另外把互助组看得太难的，如沙河一区的例子：有些干部认为群众太落后，不用行政命令就无法办事，因此不仅组织是强编的，连竞赛也是强迫的。

这里还必须着重指出的，这种作风是一种主观主义和统治群众的国民党观点的表现，是一种恶劣的不用脑子的习惯，而且在我们的工作中有其根深蒂固的基础的。所以把它看得太轻易，不从思想上加以批判，从实际上反复检查，是不能引起警惕的。

从材料中也可以看到，互助劳动中的自发自流现象也是严重的。有的干部，过分强调了自愿，于是自己就抱着这样的消极态度，反正我把互助劳动的好处和方法都和大家讲了（？），大家组织也罢，不组织也罢，组织了又垮台也罢，一任其自愿，不解决具体问题。七日报上登的西庄农会副主席王志俊组就是一个具体例子。显然这是不了解所谓自愿，不是“由他”，而是经过具体指导，使大家达到自愿组织起来，自愿不退出组织。

有一些同志现在对互助劳动中发生的自私自利的问题，感到很苦恼。觉得农民就是自私自利，没有办法的事情，只有慢慢教育吧！其实自私自利这个问题，虽然是个最主要的偏向问题，但是利己和利人并非截然分割的，由互相有利达到自利，正是互助运动的基础。问题在于如何因势利导，如何使农民的自私自利心不与大家（别人）的利益相矛盾，而且与大家的利益相结合，也就是利己利人，而不是在于把农民的自私自利心消灭。如果不是这样，那所谓公平合理，老少无欺的等价交换制度，以及在这个基础上的互相帮助的发展还有什么可能呢？有许多地方已摸索出了这个关键，因此已能很好的解决了所谓自私自利问题。

有一些地方，一出发就强迫强的人带领弱的人，有牲口的户带领没有牲口的户，富有的带领贫苦的等等。还以为这是照顾了贫苦群众利益，是合理的。而不知道这正是违反了互利自利这个原则，是脱离群众，脱离现实的主观主义，是要把互助组织搞垮台的，究其实际也正是违反了群众利益的。事实证明，尽管群众表面在说“吃些亏没啥”，而最后必然弄得怨声载道，散伙垮台完事。这种事实不是已经见过不少了吗？这还不是只顾表面，不究实际，只顾形式不管内容的主观主义是什么？

因此，我们今天无须怕农民的自私自利，而在于我们的办法

合理公平，是否能从群众的实际经验中，使群众都如心如意。只要照顾事实，从群众中讨论得来，又用到群众的实践中去，再经过群众实践去修正，去充实，办法一定能为群众所拥护，所采纳，所传播。只有群众最公平的，就是有个别的自私自利分子，群众也会把他们纠正过来的。那种强调“农民自私自利”而束手无策是不对的，应该从思想上和实际上加以克服。

再次，是干部亲自动手，亲自领导，以身作则的问题。许多地方，如林北二区，干部已认识了这个问题的重要，也都参加了互助，这对当地的互助工作无疑将起很大推动作用。但是干部不亲自下手以身作则的地方，恐怕还是不少。干部不亲自动手的理由，一般是工作忙，这当然是不成为理由的。今天我们的主要工作，就是生产运动，那么除了战争外，还有什么工作使我们忙得不能参加生产呢？除了生产还有什么主要工作呢？实际上，正是在参加群众的生产运动中，才真正能深刻了解群众，了解问题。找到解决问题的办法，也才能真正把其他工作推向前进。

其次，就是以身作则，真打真的劳动的问题。有些干部也参加互助劳动了，但不好好的干，只挂上一个名，这实际上是剥削别人的劳动啊！如果是这样参加，那不仅不是推动互助，而是拆台。磁武九区种春菜的经验提到，一般群众不愿与干部互助，说干部忙，其实恐怕就是这个原因。这是值得每一个参加互助劳动的干部严重注意的。

最后，关于组织竞赛，必须在群众运动高潮的基础上进行。积极分子的作用，核心的意义，正在于吸引广大群众——他们中间的中间分子、落后分子参加运动。这个问题值得再度引起同志们注意。最近似乎有了这种片面性的偏向：连篇累幅的订计划，喊竞赛，而动作的实际却不多。甚至和很远的地方、根本无从检查的地

方去竞赛，这就为脱离当地群众，走向形式主义的危险。不注意这点就会重蹈过去复辙，竞赛不能持久，变成没有下文、没有意义的东西了。

由于以上一些问题还没有很好的解决，因此我们的互助劳动今天还没有更好的、更快的展开、而且存在着形式的、空头的、不起作用的严重现象。正象报上《互助组里还有一些什么问题》中所提到的，互助好是好，就是互助不起来。甚至有一个地方共有三、四百个互助组，但真正起作用的，却只有三、四个组。这恐怕主要是形式主义在作怪，我们必须向形式主义来一个清算。

互助劳动中虽然还存在着以上一些问题，并且还有很多问题没有提出，但这是不足怕的。只要我们已发现了这些问题，我们已注意到这些问题，我们就能解决。可怕的倒是那些满足于现状，发现不出问题，那就是非常危险了。让我们大家深入去检查，发现很多很多问题吧，以便把这些问题能很好解决，把我们的互助劳动和大生产运动迅速向前推进一步。

《一九四四年太行党的文件选辑》

一九四六年四月十日

战胜灾荒的太行运输队

(一九四四年九月五日)

吴宏毅

太行区的运输队是坚强的群众性的自救力量，是以工代赈、生产渡荒的有力武器。在灾荒初期，发挥了巨大作用，据估计有三万石粮的运输费，落入灾民群众中，帮助上十万陷入饥寒的灾民，胜利地渡过了百年未有的灾荒！它是在敌后战争的环境中、在生产救灾的运动中发展起来的，因此与一般运输队有着迥然不同的特色。

四二年冬，与对敌经济斗争的伟大胜利相结合，晋冀鲁豫边区政府开始号召太行区组织运输队。运输的项目是很多的：粮食、山货、土产、各种手工业品等，但主要的是粮食运输。平时太行东侧的粮食就终年不够吃，多仰给于富饶的太行西侧，谚云：“东人吃西米”，五、六分区灾区是有运输的习惯的。在灾荒年头，运输自然而然的特别活跃起来，但起初人们可以看到，清漳河两岸走动着的都是骡马群，“挑八根绳”的也都是林（县）、武（安）等地的贫农，而灾民参加运输的却寥寥无几。整个运输是自流的，没有什么组织，问题很多，达不到政府以工代赈的目的！

这个问题立刻被发觉了，灾区各地县政府、工商局、救联会联合组织的救灾委员会，便着重对灾民运输队的组织，以扶持有

劳动力的灾民进行生产自救。灾民们所以裹足不前的原因是很复杂的；他们还没有深刻了解参加运输队的实惠，他们肚子里装的是糠菜，走不动路，不能和骡马大队比赛，一个曾参加过运输的灾民说：“我只能挑五、六十斤，一天走不了九十里路，路上的食宿也太贵，赚的脚价还不够赔的呢！”……根据着这种情况，救灾委员会决定成立灾民特别运输队。在已有调查研究的基础上，依灾民被灾的轻重，分别给以一定的帮助和便利，同时也照顾到贫苦而依靠运输渡日的非灾民。规定参加特别运输队是有挑担能力的灾区灾民，暂不用牲口。特别运输队与普通运输队的运输比例是四比一，就是说，以五分之四的粮食首先供给灾民运输，每斗脚价并高出一元，同时奖励普通运输队向其他多方面的运输事业上发展。干部们向灾民们详细地计算着：“参加运输队，即使身上劲不大，挑不了八十斤，平均也挑上六十五斤吧，来回二天一趟，可赚七元五六角，米价二元左右一斤，除上自己一天吃上两斤米外，剩下的钱还可买一斤十几两救济粮，足可养活家里两口人。”这种计算是充分估计到削弱了体力的灾民的运输力。的确，当时在组织运输力上灾民的体力是必须估计的。救灾委员会并做出了一连串的补救办法：在未赚到脚价前，由合作社贷粮做路费（同时加强妇纺、粮食调剂工作，也增加了灾民的购买力，并使生活比较改善）。在运输线上，粮店每三十里设一招待站，由灾民贷调剂粮做本经营，每斤做熟的粮食，只能比原价高一毛，这样使运输队可以得到体力休止，以节省了路上的吃用。在主要交通线上，离险峻的五峰山不远的的一个运输站，索性移至山底下的南委泉村，使山那边非灾区的运输队送下山来，山这边灾民运输队便可减免了体力的过度消耗。

灾区的村庄逐渐动起来了，灾民们转变了对运输冷淡的态

度，要求参加运输队的愈来愈多。解决这个问题的最好办法是经过群众路线，在评议会的主持下，在大多数民主的意见下，应该参加特别运输队的灾民都参加了进去，不应该参加而企图揩一把油的非灾户被拒绝，那些想混水摸鱼的流氓、小偷也分别遭受反对和教育。正式运输队员都经过了村公所、农会的介绍和救济委员会的审查，保证了运输费落到真正的灾民手中。

运输队的组织形式有多种多样，但最好的是短小精干，以便行动迅速，行止简便。同时，必须有干部带领，使运输队员们熟悉制度和手续，交涉事情，解决问题，巩固与团结队伍，保证安全。模范的沙河运输队，全县为一大队，下按区、村成立中队小队，小队长是村长或农救会主席，中队长更强些，大队长由县救联会人员担任，把运输队组成为坚强的群众组织。有些同志因为具备了群众观点，把自己变成运输队的一员，领导着灾民渡过危险，渡过饥饿，使运输队不断巩固提高。

但是在工作进行当中并不是一帆风顺的，新的问题不断发生，武东运输队员说：“从家里到运输站来回两天路空跑，不合算。”个别粮店的脱秤产生了很多纠纷，运输线上有些店房盘剥太厉害，运输站和粮店互不通气，有粮时运输队没来，没有粮时，运输队又来了，来回空跑，灾民叫苦。最严重的是少数粮店人员的营利观点和官僚主义，脑子里的“生意眼”和“私情观念”，较“救济灾民群众”尤为浓厚，为了少出一点脚价和手续上的便利，宁肯雇用商贩的骡马大队，而把灾民运输队顶回去。

这些问题都得解决，运输救灾需要坚强的领导和细密的组织工作，并且必须时刻检查，照顾灾民的情绪和困难。

根据经验：运输站的设置和配备，最好是根据灾区情况来决定，不致使灾民花费很远的脚程。它不但是运输队聚散的地点，

而且要和粮店取得密切的配合，随时掌握粮情，以指挥运输队的集中与前进。林北县这样成立了运输总站后，运输队跑空的现象是很少了。粮店的人员是需要有群众观点的良好工作者，他要为灾民着想，自动和运输站取得密切联络，纠正经济本位主义。邢台某一个粮店在运输队的检举下，政府的纠正下，撤销了顽固的官僚主义人员，对粮店进行改造和教育，和运输队的关系空前融洽起来，灾民称便，政府威信大大提高。各地粮店，在边区政府的命令下，都进行了普遍的改造。各县区政府对当地粮店加以帮助指导，粮店应接受群众的正确意见，照顾群众利益，由政府和群众团体，介绍忠实与群众有联系的干部，加入商店工作。

脱秤的原因也是很多的。主要是由于度量衡不统一，政府当即颁布统一的度量衡制，严格地统一起来。也曾有个别的贪污分子，耍他的经纪手段，把每百斤米脱秤二斤，一经举发，倒霉的自然就是贪污者。也曾有个别的运输队员偷了米，但在队员们的互相监督下，在运输队展开了对他的斗争，巩固了运输队，提高了灾民的觉悟。其他如气候、保存方法等也有关系，要具体考察处理。

运输线上有的是前述灾民设立的招待站，但大多数是普通店房，最初对运输队是盘剥很厉害的，只卖白面，不卖小米，起火费一动就是几毛钱，连喝水都要花太多钱，使灾民过多地花费了不容易赚来的脚价。政府就正式下令改造店房说服店房照顾灾胞，卖黄蒸、小米饭，起火钱、被子钱等一切从廉减价。政府并派人领导检查，如有不接受改造的，必要时都可停止其营业。模范的沙河禅房招待站，是由农救会干部负责组成的，运输队起一次火，只须花洋一毛，住宿一晚洋二毛，它所出卖的玉茭面的黄蒸，重十五两，售价一元，象这样的招待站及类似的店房，都是

巩固灾民既得脚价所必须的工作。

在运输队脚价的问题上，不是没有争论的。有的主张不增加，说是公家太赔累，有的主张无限制地提高脚价，说是一切为灾民着想。其实，只要从各方杜绝运输队的浪费，是可以巩固既得脚价的。在粮价上涨的情况下，可以改成粮食工资，以便使已赔累了的贸易粮食机关不过度赔累下去，同时保持了一个运输员养活两口人的标准。至于藉口赔累而抵抗必要脚价的提高，不管灾民生活，那是不对的。

运输队在边沿区、游击区经常要防止敌人的截击、伏击，绕过敌人的封锁，避免敌人所加来的损害，在敌人“扫荡”根据地腹心地区时，还要作必要的抢运，以解决灾民在战争中的食粮问题。这里有许多惊心动魄、可歌可泣的事迹，证明了在天灾敌祸下，根据地人民的坚忍性，不屈的斗争气概，和潜在的雄厚力量。下面是邢台运输队在战争中抢运两千多石货粮的故事：

由青教会孟甫同志所带领的一支运输队，绕过好几处敌人，赶了三天路才到了××存粮地点。连夜把粮食装好，又连夜翻过三十里的大山，才到了××村。这时敌人又从北面猛扑了过来，这个村子老百姓都已疏散，锅碗门扇搬得干干净净的，“你们还不赶快走！”村中出现了民兵，把紧急的敌情通知了他们：“敌人已经过来啦，马上赶过前面的河口，晚一步就要碰头的！”运输队员们在孟甫同志的领导下，忍着饥饿冲过了河口，待要缓口气时，敌人已在河口出现了，民兵们在侧面山上开了枪，八路军在河滩里就杀开刺刀。孟甫同志喊：“再冲上山去！”夜里，民兵和他们说：“南面的敌人也向这边来了。”他们便把粮食藏到现挖的窑洞里，分散隐蔽起来。可是家里的人都在眼巴巴地等着吃的呀！第二天他们又出发了。孟甫同志打算再从北面敌人的空隙

中，钻到岭上，便可以连夜下山，但是就在岭下，敌人一直地向这一长串担挑子的猛扑过来了，幸好岭上的三、四十民兵，早已占领了岭口，他们用残缺的武器，把敌人顶了四个钟头，又掩护着这支艰苦备尝的运输队下了岭，回了家。

在与饥荒、敌人斗争中，太行山运输队渐渐便成了团结觉悟的力量。他们互相勉励，爱护公物，节省路费，谁要大吃大喝，便要受到大家善意的批评。路上有的队员病了，大家把他的粮食分担起来，象兄弟般地照顾着他。他们的规约是：不但领队的要对全队负责，相互间还要互相爱护监督。敌人对它的破坏，当然也是不遗余力的，曾经有个别混在队伍里的坏蛋造谣：“敌人到了××粮店”，进行破坏运输等工作，但是马上被发现了，遭受了应有的惩罚。象那些在米中掺沙子的，在玉菱中掺土的，偷钱、偷东西的“害群之马”，都在斗争大会上宣布开除出队，运输队员们说：“咱们穷是穷，可是从不昧着良心做事。政府救灾还不是为了咱们，谁想图小利害大家，咱们就要反对！”运输队就是这样巩固和提高起来。由于干部实行了正确的群众路线，不久，在他们中间生长了领导者，他们一样办理手续、解决问题、团结互助、避免敌人的损害。在夏秋以后，虽然大运输时期是过去了，但是有很多地方的运输队，在长久的灾荒时间内，用运输战胜了天灾敌祸。

《解放日报》一九四四年九月五日

太行去年生产成绩巨大

——记该区生产展览会

(一九四五年一月二日)

新华社太行二十九日电：年来太行军民努力生产建设，获得很大成绩，从这次生产展览会上可以看得很清楚。展览馆共分十二室，各室都有大幅壁画模型说明。

一九四二年五、六专区林北、安阳、磁武、武安及涉县的大部，一、四专区的平顺、临城、赞皇、邢东的一部，秋收仅二成，灾民达三十六万。边府杨主席于提出了“救灾六项方针”，保证不饿死一个人。此后整个边区对敌展开了粮食斗争。从西线购回粮食二十万石，组织灾民运输，从四二年十月迄今共赚小米三万五千石，救活了五万三千人。并组织垦移队五千余人。政府到处成立借贷所，贷放粮款，开展纺织，妇女赚工资米二万五千石。组织救灾合作社，贩卖灾民食。当时这种合作社，占灾区合作社百分之七十。全区并厉行节约，救济灾荒，边府一级直属机关节约小米二万五千余斤，捐款三万元。师直单位节约小米一万六千余斤。经过全区党政军民一致的努力，渡过了太行区最大一次的灾荒。但一九四三年二、三专区又遭受了蝗虫和水灾，灾情又扩大到左权、黎城、潞城等县，秋禾只收二成，灾民达三十五万以上。此时中共区党委、边府发出紧急号召，动员全区展开打蝗运

动，全区二十三县的统计，共捕灭蝗虫九万八千零十五斤，打蝗费工一千多万，而部队打蝗共费人工三万零八百人，捕灭蝗虫十四万五千余斤。因全区战胜灾荒，捕灭蝗虫，故对今秋丰收起了保证的作用。

现太行区有合作社一千一百多个，社员有二十二万人，股金达三千万元。太行区劳动互助组织，赞皇有六百五十九组，三千四百六十七人，占全县人口百分之四十六。临城有九百七十九组，五千六百人，占全县劳动力百分之八十。太谷有三百三十五组，三千九百三十四人，占全县劳动力百分之二十六。和顺有二百五十二组，一千六百九十九人，占全县人口百分之三十四。黎北有一千一百六十六组，三千五百九十三人，占全县户数百分之七十四。磁武七十村有九百九十四组，六千四百六十人，占劳力百分之七。涉县两个区有二百五十二个组，一千九百五十三人，占人口百分之十三。邢台有六百九十二组，四千五百五十二人。各劳动互助组都是“由小到大”的发展起来的。

太行部队共开荒一百二十五万一千三百九十五亩，共收杂粮（七分区未计）五百一十二万一千二百零二斤，除交公及消耗实得米三百一十五万斤，减轻人民负担粮十万石。另外部队代群众耕地一千五百一十八点五亩，锄地五千三百二十七亩，修地二千六百四十四点三亩，担粪十二万七千零四十亩，收割二万四千六百五十八点四亩。政民机关共种地一万零三百三十二亩，收细粮一千四百石，菜一百五十万斤，每人平均超过二个月粮食，菜蔬全年自给。

太行区，在抗战后，纺织运动是大兴开展了。展览会陈列着从同浦沿线的太谷，正太沿线的寿阳，太南的平顺，冀西的赞、临，豫北的武安和武乡、榆社等县送来的芝麻呢、竹子呢、人字

布等九十四种花布。只武安就有花布六十六种。武安全县今年参加纺织的妇女三万六千人，贷花十四万斤，交线十一万斤，交布二十四万斤，赚工资总计二千一百万元。临城、赞皇、和顺、太谷、壶关、磁武、林北等七个县纺妇人数有二万九千五百四十八人，共纺花十九万五千二百一十六斤，织布三十万四千二百一十六斤，赚玉菱三万零八百斤，小米四万一千三百八十六斤。

黎城大寺大渠的精制模型，可代表边区对水利建设的努力。

在三年中，共修渠十四条，全长一百二十二里又三百尺，浇地一万三千二百零九亩。修筑这些渠是用了很大的成本和人力。如涉县王堡、黎城大寺、和上遥三个大渠，成本是九十八万一千零七十五斤小米。所费人力：涉县王堡渠十万二千零八十一人，黎城上遥区十万零五千一百四十六人，黎城大寺渠二十八万八千六百三十五人。以上三个区爆炸石山及石山渠道二万五千六百三十尺，水桥（石木桥）长三千三百四十尺，隧洞四千四百四十尺，起土和挖土渠达八万八千六百三十尺。只是这三个区，每年共可增产九十八万一千零七十五斤细粮。此外各地修的小渠尚未计在内。据去年统计，新修水渠浇地七千亩，今年成绩更大。

此外手工业化学方面：边区自己熟皮、制革，发展丝织、毛织品，自制各种纸张、肥皂，代凡士林、人造石油及其他西药甚多。其他如采山货、药材，推广造林，改良农户种子和家畜品种，研究深耕细作，提倡施肥等，都获得很大成绩。

《解放日报》一九四五年一月二日

太行区一九四四年生产建设的一般情况

(一九四五年五月三十日)

贾林放

去年一年来的生产建设工作是在毛主席“组织起来”发展生产方针的指导下进行着的，因之也就获得很大胜利。根据地区来讲可以分做三种不同的地区，一种是经过了生产自救和生产渡荒的道路组织起来的，像太行山脚下的五、六分区。第二种是经过了四二年的减租减息运动和前年的生产运动，比较正常的道路下组织起来的，像太行山上的腹心地区。第三种道路便是根据地的边沿地区，在生产的与战斗的结合下组织起来的。

我们的成绩比起过去几年有着更大的收获，兴奋了全太行区的人民，大大的发扬了群众的创造性。去年十一月群英大会上便涌现出了这些英雄事迹的代表人物——二百零六位劳动英雄，和布置了辉煌的生产展览，显示着这些英雄的事迹。这给今年的生产运动奠定了一个有利的组织基础和物质基础。

一年来我们运动的经历过程和胜利的成绩以及经验是怎样呢？现在分述于下：

第一部分 严重的蝗灾斗争和春荒

一、严重的蝗灾斗争

(一) 就蝗灾的面积计算起来：一分区有赞皇、内邱、临城、和东四个县，五分区为全区四个县，六分区全区六个县，七分区有林县、淇汲县、辉县三个县，八分区修武、晋东、陵高三个县，三分区左权三个区，四分区计平顺北部及黎城两个县，全区计共二十三个县，占全区县的单位百分之四十六。一分区有六十五个村被灾，六分区：武北三十五个村，武安十四个村，沙河七十个村，邢西达七十六个村，偏城八个村，全分区共二百零九个村。五分区共二十一个行政区，被灾的即占二十个区。若以平方里来计算其面积，五分区计约占七百平方里。六分区约占六百平方里，连其它地区计算在内，全区总数可达三千平方里（此节一般情况见袁毓明同志著“太行人民打蝗记”，故略。这里仅将一部统计数字列后，以备遗失）。

县 名	吃光麦苗 (亩)	吃坏麦苗 (亩)	吃光秋田 (亩)	吃坏秋田 (亩)
林 北	8,079.0	9,294.6	3,230.0	4,599.2
磁 武	3,381.0	6,574.0	6,238.6	5,909.85
安 阳	5,061.0	9,639.0	550.25	550.25
涉 县	100.0	100.0		5,830.0
武 北	103.0			20,309.0
武 安	55,900.0			6,694.9
沙 河	7,200.0			9,000.0
邢 西				12,827.0
偏 城				2,000.0
一分区 根据地			8,105.38	6,275.0
一分区 敌后			106,167.95	51,245.2
林 县			15,276.0	53,090.0
汲 县			33,000.0	30,000.0
辉 县			24,000.0	39,000.0
左 权				3,400.0
平 顺				3,400.0
共 计	77,829.0	25,607.6	196,567.8	265,018.45

把麦秋两季吃光吃坏总起来讲，那么被蝗灾危害的庄稼要在五十六万五千零二十二点二五亩，如果将八分区估计在内，总数将在六十万亩以上。

在粮食损失方面，吃光麦苗与秋田共二十七万四千三百九十六点八亩，每亩以一石细粮估计，则损失二十七万四千三百九十六点八石，吃坏的麦苗与秋苗共计二十九万零六百二十六点零五亩，每亩以减收四斗细粮计算有十一万六千二百五十点四二石，

总计损失细粮三十九万零六百四十七点二二石，如将八分区计算在内，全区今年损失细粮在四十万石以上。

(二) 就打蝗使用人力上讲：

五分区剿蝗人力统计

县别	全县人口	共用劳力	每天平均人数	占全县人口%	每天最多人数	占全县人口%
林北	184,907	1,135,000	14,189	77	80,000	43.3
磁武	85,222	513,799	6,849	8.3	18,000	22.0
安阳	22,731	300,000	5,000	15	10,000	37.5
涉县	141,280	134,390	2,672	1.8	6,850	4.8
共计	434,140	2,083,189	28,710	6.6	114,850	26.0

全区共用劳力二百零八万三千一百八十九个，每天平均人数二万八千七百一十人，占全区人口的百分之六点六，每天最多达十一万四千八百五十人，占全区人口百分之二十六。

就以六分区来看：

县别	动员的最多人数	占全县%	共用劳力折工数
武北	22,359	22	319,119
武安	3,990	35	196,700
邢西	23,130	43.5	843,960
邢东	4,000	2	196,700
沙河	9,000	70	947,500
偏城	3,000	17.1	12,000

六分区全区动员剿蝗人数约六万五千四百七十九人，占全分

区人口百分之三十，前后剿蝗共五百二十七日，男女混合折工共计二百五十一万五千九百七十九个。一分区来看，前后共用人工七十六万四千五百八十二个。七分区共用人工一百七十三万六千零九十七个。三分区左权县动员人数七千八百三十四人，共用人工（男妇女儿童共折）五万九千七百七十个工。根据以上计算，五、六分区及左权即动员人数在十八万八千六百八十四人，若连一、七、八分区及平顺、黎城估计在内，全区约动员二十五万以上人口剿蝗，那么就占全太行区人口的十分之一。这是一件伟大的人力动员与组织工作。

根据以上统计，以其所用劳力计算，一、五、六、七四个分区及左权县即用七百一十五万九千七百二十一个工，连八分区及平顺、黎城估计在内（无报告），全区约在一千万个工，那么以二十五万人计算，每人平均打蝗就有四十天。以五分区计算，每人则平均打蝗七十三天，以六分区计算，每人平均打蝗则为三十八天（党政军参加打蝗人数不在内）。

（三）在挖蝗卵方面，全区十个县不完全的统计，约在十一万斤，这十一万斤蝗卵根据计算，每斤蝗卵可孵化三万六千八百个到三万八千个飞蝗，每斤飞蝗约八百个，那么每斤卵就等于四十六斤飞蝗，十一万斤蝗卵，即等于打死了五百零六万斤飞蝗。

在打蛹与捕蝗方面，根据全区十一个县统计：

单位：斤

县	别	打蛹捕蝗数	县	别	打蛹捕蝗数
林	北	5,700,000	沙	河	2,560,000
安	阳	180,625	邢	台	1,170,000
武	北	1,460,000	偏	城	96,000
武	安	810,000	林	县	15,265
邢	西	3,000,000	磁	武	133,850
左	权	3,360,000	共	计	18,485,740

以上统计仅系根据各地已经过秤后可靠数字，其他零星捕打数字均未计算在内，在战斗最激烈的时候，有许多来不及过秤统计的很多。

二、春荒

(一) 移民工作 (略)。

(二) 春荒中的救济与互济。

去年在政府方面分配了一次救粮和两次贷粮：第一次是在去年旧历年前分配的，第二次是在春耕时间分配的。

单位：石

分 区	项 目	救 济 粮	第 一 次 贷 粮	第 二 次 贷 粮	共 计
一 分 区		200	200		400
二 分 区		50	50		100
三 分 区		50	50		100
四 分 区		250	250	1,000	1,500
五 分 区		600	600	3,500	4,700
六 分 区		400	400	2,500	3,300
七 分 区		250	250	1,000	1,500
八 分 区		200	200	1,000	1,400
总 计		2,000	2,000	9,000	13,000

以上共计救济粮二千石，贷粮一万一千石。

其次，去年春耕贷款全区共计六千万元，由于物价关系是抗战以来最多的一次，列表如下（均以万元计）。

分 区	项 目	农 贷	水 利	合 作	合 计
一 分 区		300	30	160	490
二 分 区		300	10	120	430
三 分 区		400	50	230	680
四 分 区		400	50	140	590
五 分 区		400	90	260	750
六 分 区		360	50	300	710
七 分 区		240	20	100	360
八 分 区		300		160	460
机关部队生产		620			620
农林局试验		30			30
银行准备		300	400	180	880
共 计		3,650	700	1,650	6,000

除了政府规定的贷粮贷款与救济粮食之外，各县的村义仓在去年也加以整顿，帮助解决了一批春荒困难问题，这一方面各地统计不全，根据已有材料如下：

县 别	义仓贷出粮数(石)	备 考
赞 皇	120.0	五个区统计
临 城	186.6	三个区统计
武 乡	974.0	
平 西	54.0	
和 西	100.33	二、四区十一个村统计
偏 城	432.0	两个区统计
昔 东	869.0	五个区统计

其他各县村义仓放粮也很多，这个事情以后应当大大提倡，恢复各地义仓制度，此外各地合作社，春荒中对于粮食调剂和种籽调剂起了很大作用，大半是低于市价，同时一部分群众由于调剂运输中也赚了脚价。根据统计：

县	别	合作社数	调剂粮食 (石)	调剂糠 (斤)	调剂油饼 (斤)	调剂菜籽 (斤)
磁	武	34	151	31,187	17,599	2,160
昔	西	1	25			167
偏	城	1	5	250		342
涉	县	1	24			1,636
沙	河		9			3,000
和	西	20	63		3,400	1,500
临	城	18	17	638		555
平	顺	1	11	1,600		583
共	计	76	305	33,675	20,999	9,943

从上表看来，合作社在这方面的成绩是很大的，这是群众自己来解决自己问题的办法，因为他们有着两年来救灾工作的传统经验，所以也就格外做的好。尤其在灾区合作社还借出去大批粮食支持了贫苦农民的生产。虽然今天粮价跌落影响到偿付，和收回来也赔了钱，但是一般借贷的贫苦的农民却因此而渡了灾荒，并且打下今后再生产的基础。

由于合作借贷粮食的关系，也就直接地影响着社会互济工作，动员互济的方式也比过去好多了，仅以三分区讲，武乡去年各阶层相互周济粮食六百零一石七斗，榆社四百二十五石，祁县一百六十五石，武东十七个村十石，另外大洋八千四百九十六

元，一分区六个县共三千九百四十三石五斗四升。

动员群众相互救济，这是应当在今后提倡的，但另一方面应当注意要保证按期偿还本利。

去年各地机关部队，也都将自己的节余粮食、多余的生产菜蔬贷给群众，使军民关系、机关与住地居民关系都加以改善。集总前后贷出小米在五万斤、菜蔬在十万斤以上。左权各机关贷小米四万六千斤，偏城各机关借出小米八千七百斤。其他各地均无数字统计，不过这种现象在去年是很普遍的。

今年的贷款、贷粮办的好的地方，是各地大部贷给了已经组织起来的互助组、拨工队、开荒队等，照顾了贫苦群众生活上和生产上的困难。根据八个县的调查，各阶层分配贷款的情形如下：（贷款以元计）

阶 层 县 别	贫		中		富		农		合	计	备 考
	户	贷款数	户	贷款数	户	贷款数	户	贷款数			
赞皇	339	47,185	110	19,010	3	600	452	66,795		两个区	
和武	472	215,392	286	122,351	3	3,200	761	340,943		三个区	
西安	462		65				527	96,660		八个村	
辽西	192		25				217	104,400		一个区	
榆次	143		55		1		199	162,400		八个村	
太谷	140		62		3		205			两个区	
武北	120	67,100	41	26,540			161	93,700		五个村	
沙河	110	179,390	54	1,832	3	210	167	181,432		六个村	
共	1,978		698		13		2,689				

从上表看来，二千六百八十九户贷款户中，贫农占一千九百七十八户，为总数的百分之七十三，中农六百九十八户，为总数的百分之二十二，富农十三户为百分之五。贫苦农民是占着绝对多数，并且这些贷款户中已经组织起来的即占百分之六十五。

再从分配贷粮上看，四个县的统计：

县 别	赤贫贷粮户	贫农贷粮户	中农贷粮户	共 计	备 考
磁 武	42	332	211	585	18个村
榆 次		118	30	148	2个区
平 东	6	39	35	80	2个村
和 西	27	289	59	375	12个村
共 计	75	773	335	1,188	

从上表看来，二个区和三十个村的统计，共一千一百八十八户，贷粮户中赤贫占百分之六，贫农占百分之六十六，中农占百分之二十八。

去年的贷款贷粮，在用到保证生产上是做得比往年要好，根据和东三个区统计在贷款前后牲口增减之比例是富农原有二百零一头，增加十三头，增加原有数的百分之六点五，中农一千八百二十三头，增加一百八十八头，增加原有数的百分之十点四，贫农原有四百七十三头，增加二十一头，增加原有数的百分之四点五。

根据榆次八个村贷款后，买牛七头，驴十三头，犁四张，耙一张，镢头一百零二把，铁锹四十一张，锄二十五把，干草一千七百斤，山药种二千六百四十斤，铧子一百八十五个，纺车三架。磁武四个区不完全统计，在贷款后原有牲口五千一百八十七头，增加到五千二百五十三头，增加六十六头，增加原有数的百

分之一点二。七区五个村四十三户贷款户，共贷款五万零五百元，买牲口十一头，犁两张，耩五架，镢头五个。

昔东五区，三百四十八户，贷款五万八千八百元，买牲口七十三头，农具三千一百零二件。武安五个村贷款九万三千六百四十元，用在购买牲口的占百分之二十六，买农具占百分之五十二，买羊占百分之四，种籽占百分之十八。邢台十区由于贷款，增加镢头二百二十八件，锄头一百六十件，牲口八头。

从上面材料看：去年由于粮款贷的恰当，使牲口农具增加是很多的，并且可以看出贷款数和买到的牲口农具的实在价值相比，相差很多，这证明贷款贷粮是帮助农民解决了他必须的必不可少的一部分需要，增强他生产能力，与解决其生产手段上的困难。

根据赞皇二区下麻村，贷款七千元，有六千元是贷给了十一户组成的三个互助组。昔东五区是贷给了三百四十八户组成的六十三个互助组，榆次二个区贷款户共一百九十九户，是七十二个互助组。武安贷出款，经过互助组贷的款占三分之二，粮占二分之一。武乡经互助组贷的粮占百分之七十。由于这样，所以贷款、贷粮起到了作用，在发放贷粮时，有些地方，像磁武、沙河、偏城、武乡、平顺、赞皇、临城、昔东等县，多半是帮助贷户去规定了开荒买牲口买农具的计划，这也就克服了过去一些村干部不敢贷给穷人怕还不起的思想，同时也将过去群众中“吃救济”的观点减轻了。在磁武二十七户，三个小组，贷粮后开荒七十三亩，刨熟坡七十六亩，垒堰二十四条。平东二个村贷粮八十户，开荒一百七十一亩，修滩一亩半，修整二道。榆社赵银锁互助组在救济粮后，开荒四十五亩，能打粮十三石，说：“今年不白吃了公家粮食，明年咱还要救济人”。左权劳动英雄张玉绪，将全

村十三户没吃的人组织起来开荒，由合作社再借给炒面。昔东合作社英雄冯佩借给贫农粮食开荒，秋收后二八分。偏城青塔合作社英雄武安知借给赤贫粮食开荒，并领导出外扎工。黎北一、三两区开荒五千零一十二亩，由于贷粮、救济粮，赤贫即占有开荒数九百六十五亩，贫农占有一千四百一十一亩，共计占总数的百分之四十七，这样的例子很多，尤其在灾区差不多是普遍的。他们并且创造了合作社代管过去懒汉贷粮开荒的办法，他的贷粮和救济粮由合作社保管起来，零星发给，同时村生产委员时常去检查他生产的情形，这也就杜绝了滥用，保证了生产，这里证明一个问题，只要领导上从长期生产自救着眼，再帮助群众组织起来，灾荒便可战胜，这是一再被我们证明的道理。

去年的贷粮贷款也有许多的地方存在着缺点：第一是我们发出粮款太迟，原来决定在年前十一月份以前要贷出第一批及早准备春耕，那时粮价尚未高涨，但是各地由于手续上没有搞好，干部还是旧习惯等春耕再说，所以直到今年一月才开始贷，相差两个多月，银行方面只是强调要先收回贷款，而县、区、村干部则认为这是银行的事，不加以帮助，也就耽误了时间。后来粮价高涨，我们的贷款由三百二十万就不得不增加到六千万。当时又由贷款中折贷出一部粮食，今天看来却又给今年粮价下跌而造成了群众归还贷款的困难。去年直到春耕已完，有的地方粮款还大部未贷出去，如昔东三区、涉县、林北等地就是如此，因之给我们的教训，贷款、贷粮一定要及时，使农民及早准备计划自己的事情。过去贷的早农民作了另外用了，那是过去尚未组织起来的情况，经过减租减息、生产运动，须要认识已经变动的情况。第二是在检查上还不够，还有大部地区没有检查，像武东用贷粮、贷款采取组织互助，粮吃完了，互助也完了。有的地方干部包办统治

的现象还仍然存在，邢西、沙河还有平均分配现象，基本需要帮助的户，没有贷上粮款，拿上贷款去做生意的现象还没完全消除，赞皇、邢台、和西、涉县都有这样的事情，这是今后值得注意的。

这就是我们今年渡荒的情形。

我们太行山的群众，要时刻准备着灾荒，三年来我们不仅学会了渡荒的一套办法，去年又学会了一套打蝗的办法，如果我们没有和严重蝗灾作斗争，没有亲自动手生产自救的去克服困难，那么我们自力更生的前途是不可设想的，因之打蝗与渡荒就成为我们去年一年来生产运动的前提。

第二部分 组织起来的运动

“组织起来”是我们去年生产运动的总方针，经过全区努力的结果，获得了相当的成绩，实行了个体经济的集体劳动，证明“组织起来”由穷变富的真理，成为今年和今后大规模生产运动的物质基础（这里只讲农业方面）。

一、“组织起来”的运动几个阶段与它的规模

“组织起来”的运动大致可以分为三个阶段，第一个阶段是从春耕开始到锄苗，这个时候是互助运动大量发展时期，这是由于下面的原因造成的。

（一）两年的灾荒给予社会的灾难，我们提出了生产渡荒的方针，又普遍地号召合作社领导渡荒，贷粮贷款，从组织生产上解决了困难，组织了开荒卖响等等。

（二）剿蝗运动在这时由刨卵换米发展到打蝗蛹，根据情况的发展，在群众本身和领导上都需要不分地区不分男女有组织有计划的进行这一斗争，这个时候也是生产重要的季节（翻地、下

种、锄苗），因而打蝗与生产就结合起来，组织了变工与折工。

（三）在腹心地区经过减租运动和前年的生产运动，在已有的组织基础上，在大规模生产运动和毛主席“组织起来”的号召下，涌现出许多各种各样的互助组织。

（四）今年军政机关开始了大规模的机关生产运动，到处开荒种地种菜刺激了群众生产情绪。

（五）小麦生长发育很好，麦子丰收有望，群众信心很高。

这一时期的组织大多数都是临时性的极不巩固的，我们虽然也发现与帮助了几个典型的互助组织（如偏城的张喜贵，武乡的李马保，黎北的王富锁、王同会，涉县的赵元春，武安的李杜等），但是没有运用这些典型去指导一般，因而就造成了运动的消沉，有许多已经组织起来的互助组织也垮了台，这是运动的第二个阶段。造成消沉的原因：

（1）主要的是我们没有分别的去对不同情形下组织起来的互助组加以帮助，使其普及并提高，力量只是集中在典型而没照顾到一般。

（2）开始互助时候，多半是大生活，人多了干的快，劳力畜力都能调剂，群众很容易看到互助的好处。锄苗开始，则小生活细生活多了，农民的自私心理，再加上计工折工还没有创造出好的办法，领导互助组织的经验还不多。

（3）在打蝗中由于人员调动的频繁和外来蝗灾的不断骚扰，眼看着有望的麦收被吃坏，前方剿蝗与后方生产计工折工计算不好，农民即不满意。

（4）开始互助时间，有的地区干部为了完成任务或者群众为借粮借款编排起来的也很多。

第三个阶段是在将近秋收时间，这时候各地展开了互助的检

查运动，折工计工的办法有了新的发展，在困难的条件下（垮台，内部不团结）改善了领导方式。因之使互助运动又向前进展了一步，打开了消沉局面。

根据偏城、黎北两个县的统计，大致可看到这一运动的发展过程。

县 份	统计时间	组织起来户数	占总户数百分数	共计组数
黎 北	四 月	3,593	83	1,160
	六 月	2,652	52	736
	八 月	5,653	65	893
偏 城	五 月			395
	七 月			196
	九 月	1,801		348

就运动的规模讲来，根据全区三十二个县的统计如下，这些统计很不完善，多半没有分开长期的与临时的和男人参加多少，女人参加多少，这是一个遗憾（以下全县人口均系根据统累税调查数计算或原报告数字）。

县名	互助组数 (互助队在內)	参加人数	占全县人口 百分数	备 考
赞皇	744	5,078	18.5	
临城	463	8,285	26.6	
内邱	461	3,138	11.5	
和平	1,121	11,847	31	
晋东	1,111	11,131	22.5	
昔东	1,573	17,374	28.3	(游击区在內)
井陘	237	4,395	19.5	
和顺	285	1,801	8.1	(三个区统计)
辽西	51	334	25	(二个区统计)
太行	335	3,934	30	(三个区统计)
榆次	49	333	16.5	(二个区统计)
昔西	43	488	9.6	(岭上统计)
平西	12	118	7.5	(二个区统计)
寿阳	141	1,085	12.5	(二个区统计)
武乡	1,402	10,390	10.4	
襄垣	734	9,509	15.8	
黎北	921	15,433	50	
榆社	108	1,250	16	(六个村统计)
左权	1,282	20,086	40	(四个区统计)
祁县	117	798	15.8	
武西	1,324	6,404	25	
黎城	1,810	15,384	26	
潞城	436	3,200	5.6	(一个区统计)
平顺	1,053	4,213	8.4	(五个区统计)

续表

县名	互助组数 (互助队在內)	参加人数	占全县人口 百分比	备 考
壶关	500	3,820	3	
磁武	1,725	14,137	17	
涉县	2,398	27,174	16.9	
偏城	652	4,961	7.3	
邢台	692	4,552	9	
武安	1,040	7,315	7.3	
沙河	324	1,401	10.8	
武东	92	473	5.9	
共 计	32县	23,266组	219,841人	

从上表看来长期的与临时的组织三十二个县共二万三千二百六十六组，有二十一万九千八百四十一人参加，平均占人口的百分之十五到二十。

再从七个县关于户数、劳力、畜力等参加互助的比例来看。

县名	互助组户数	参加劳力	参加畜力	备 考
	占总户数%	占总劳力%	占总畜力%	
偏城	42.0	57.0	60.0	一个区统计
黎北	65.4	60.0		
临城		71.0	40.0	
武安	40.7	41.9	35.0	三个区统计
武乡		44.8		
左权	91.2	62.0	51.0	
昔东	40.0	55.0	52.0	

一般讲户数在百分之四十以上，劳力、畜力参加的在百分之五十以上，因之总起来说，今年互助运动的规模是相当大的。

但是另一方面，根据以下的统计，可以看到这些互助组织并没有完全走向巩固的阶段，临时的和不巩固的还很多，这两种要在百分之七十以上。而临时的占百分之四十到八十，因此巩固互助组织与随时发展临时的组织都还是重要的事。

县 名	互助组 总 数	临时性的		不 固 固 的		备 考
		组数	占总数%	组数	占总数%	
偏 城	652	304	46	220	34	四个区统计
黎 北	921	374	40	290	31	
和 东	1,121	580	52	295	26	
井 陘	237				75	
襄 垣	734	283	39	150	21	八个区统计
邢 台	692	571	82			
磁 武	201	163	80			

二、互助运动发展的规律

互助的组织形式在历史上农民就有这种变工、扎工、拔工“撮头”（牲口互助）卖响等习惯，由于农村中各阶层间经济关系的悬殊，农民本身存在着的自私保守等等心理，所以使这种组织没有发挥起来，仅仅亲友间、弟兄间、一个阶层间的工换工，工换牲口的简单的初级的互助，并且是一种临时的短期的组织，在农民的体验上多半是劳力畜力的调剂，相互间在某些大生活中的帮助，由穷变富的真理还没有完全地被他们体验出来。

由于社会经济关系的调整，生产渡荒的成功，于是互助运动

在去年“组织起来”的号召下蓬蓬勃勃地生长起来。这里面可以分做三种类型：第一种是完全自愿的，这是在过去旧的习惯下，和过去生产运动中互助有了基础得到好处继续互助的。这一种比较是长期性的，同时组内也有了固定的核心领导骨干和民主制度。此外有以生产上的积极分子和从事积极生产的干部为核心号召下组织起来的。第二种类型是半自愿的，这里面有的是为了克服灾荒由合作社或干部给组织起来的，有的是在干部亲自领导改造懒汉组织起来的，这些组织是一半自愿，但也带着某些程度上的强制性，这种类型的组织在今年是占着大多数。第三种类型是完全不自愿强制编的，这是极不巩固的一种形式，如坦白分子为取得信任，表现积极生产，干部为了便于考查，便在这种情形下编制起来。有的是干部为了完成任务，强制编组，有的是为了“沾光”而“组织起来”。这些类型在开始时间也占了相当数量，但过一时期便大部垮台了，这便是使运动进入到消沉阶段的一个因素。

但是由于组织起来是由穷变富的真理，如果一个地区或一个村有组织的群众已经占了优势，群众已经感到组织起来的需要，那么组织起来运动的本身必然在不断的前进发展着。在组织形式上，就由人与人的互助扩大到以户为基础，以人为单位的户与户的互助，由几个人的互助组织发展到十几个人甚至几十个人的互助队和劳力互助社，这些互助队与互助社的组织有的是包括了一道街或一个村，或几个自然村的，因之在组织成员上也就由仅仅是男人、牲口的参加，发展到老汉、妇女、儿童半劳力的参加。再就其组织关系上讲，它们由临时的某些单一的劳动（开荒、垒堰、送粪、修滩）发展到大小粗细各种各样的生活，地里与家里较长期性的、较复杂的互助。有的互助社，并且组织了其他的生

产，如担脚、割白草、贩货等，充实了互助的经济活动内容。由于互助形式的发展与内容的充实，于是这些互助组织的内部关系上也就由组员与组员之间的换工拨工的关系发展到每个组员与全组、全队或全社的关系。计工拨工的方法也就由简单的脑筋记忆发展到记账、工签、工票等等方式。由于互助经济内容的多样性，由于计工折工的交换错综关系，所以有许多互助组织同合作社便密切的联系起来，这便是今年“组织起来”运动大体的发展规律。

但是这种发展并没有普遍地推行起来，运动还没有平衡发展，从前表互助组织在人口的百分比看，就很明显。根据偏城的调查，农民中还存在着对互助认识的错觉，地主富农认为是“济贫”，或是怕互助起来了解他的情况怕“共产”。富裕的中农觉着互助不互助没啥关系。一般中农与上升户是互助组织中的主要力量，认为“跟政府走一定不吃亏”，他们本身存在着生产条件上的困难需要换工与互助。政治上开展的贫农是互助中的骨干积极分子，多半是起着领导与坚持的作用，但也有少部分贫农还存在着占便宜的心理，在互助运动向前发展的时候，觉得“远水解不了近渴”。根据这种社会心理，和我们互助组织第二种、第三种类型占着主要比重的原因，再根据各个阶层参加互助组织的比例——八个县、六十个互助组的统计，（见下页表）

以上共六十个互助组，六百二十五人参加，分开人户来看，在三十三三个互助组织中有三百九十五人，中农占一百九十六人为总数的百分之五十，贫农一百四十七人为总数的百分之三十七，富农二十九人为总数的百分之七点三。在二十七个互助组织中有一百二十四户，中农占五十六户为总数的百分之五十四点四，贫农五十七户为总数的百分之五十五点四，富农八户为总数的百分之六

县	名	组数	共人数	贫农人 户数	中农人 户数	富农人 户数	地主人 户数	佃户 人数
和温	西村	2	39人	12人	22人		5人	
内六	邱村	23	326人	125人	146人	28人		27人
昔阿	东村	18	152人 82户	35户	39户	8户		
临店	城峪	8	98人 23户	19户	9户			
辽高	西沟	1	13人	6人	7人			
太井	谷泉	1	16人 14户	3户	8户		1户	2户
黎霍	北窑	1	7人	2人	5人			
涉后	县岩	1	10人	3人	6人	1人		
共	计	60	625人	147人 57户	196人 56户	29人 8户	5人 1户	27人 2户

点二（地主与佃户均占极少数）。

因之就目前讲来，巩固现有的已经组织起来的互助组织与发展各种不同季节性的各种不同生活的、不固定的、多样性的、临时的互助组织，并且能将各个阶层的农民群众劳力与半劳力都组织到这一运动中来，使成为我们今后“组织起来”运动的方向，要知道只有这样，有组织的群众占着优势的条件下，生产运动才能大规模的开展起来。

三、关于互助组织的巩固问题

几年来，尤其在去年关于如何巩固互助组织，综合起来有着以下两点基本经验。

第一是民主与自愿结合问题。

劳动的互助组织是建立在个体经济基础上的，因之必须是出于自愿的一种结合。领导上与生活上又必须是民主的作风与方式，只有这样才能引广大农民群众参加进来，任何强制编排的办法都要失败的。这是我们过去已经证明了的，去年又一再被我们证明了它。

由于农民有着自私保守的心理和散漫的习惯，因之在一个互助组织中，必须照顾到每一个组员的个人利益，在对他有利的条件下，求得对大家有利，同时要照顾到不同阶层不同人物的及其不同时期的不同要求，这就需要我们了解情况，研究办法，促进其自愿。其次要民主的选举群众所爱戴的涵厚老诚有技术有经验的人物去做领导人。规定一定的会议制度（但不要死板严格，不要拘泥形式）。要采取农民习惯上乐意进行的方式去讨论与计划他们的生产，除此之外，应有必要的批评与自我批评，从思想上政治上提高群众的觉悟，做到大家一条心。并且应当经常奖励与表扬模范人物，使其成为组内的骨干，大家的表率。在这些方面，劳动英雄李马保、张喜贵、王俊生、刘元顺等等都有很多创造，正如张喜贵同志所讲“别看庄稼人土头土脑，可是心眼像马蜂窝一样，要想把这许多人心眼弄成一个，就得先把自己的实心掏出来。当头的人一脚两个脚印自己站得稳，说话才有力量”。模范家庭李来成，在家庭内部实行了民主的管家办法，生产便闹好。民主的作用是互助组织中各种会议折工计工的及劳动纪律启发农民自觉遵守的基础，没有民主也就谈不到自愿。

第二是等价交换精确的计工折工。

等价交换精确的计工折工，这便是民主的实质，由于运动的发展，今年在这一方面有了很多创造。由低级的各人凭脑筋记各人工换工的计算方式发展到工票、工签等以人活计工折工的办法，大致讲来有以下几种：

（一）工换工的办法（以時計工）。这是比较低级的比较普遍的一种办法，完全凭农民的脑筋记忆，是一种简单的一个全工换一个全工，或两个全工顶一个牲口工，或一个全工顶二个到三个半工。这种办法在互助运动发展的初期，过去农民旧有的一种习惯办法，如果生活复杂互助较为长期则不易做到等价。

（二）以人计工的办法。这种办法是把每个人按他劳力的强弱，技术的高低定成“死分”，按分折工来交换。一般的是十分一个工，有的地方又将每日分做五晌，做为时间的单位，如果一个八分的人做了三晌工，那么也就等于一个六分的人做了四晌。这种办法的好处是使劳动强技术高的人不吃亏，但他的缺点是由于每个人对不同的季节的生活有着不同的技术熟练程度，完成“死分”便不宜完全合理的确定他的劳动程度的提高一般组员生产的积极性与发挥一技之长的创造性。有的地方在一定时间内，或一个季节生活过去之后重新评定一下每人的分数，这是比较好的办法。

（三）以活计工的办法，这种办法克服了上述办法的缺点，在每天生活完了的时候，靠大家来评定每个人的劳动强度与劳动技术如何？给他定出这一工作时间内所应顶的分数，这种分是活分，是按件计工的办法，但它的缺点是由于农民有着“不好意思”、“当面不说背后乱说”的散漫习惯和农事工作上难以计算衡量标准使其准确的困难，所以在执行上往往感到人家意见很多，一时难以确定，同时远地、近地、好地、坏地，生产条件的不

同，只以生产效果来评定分数，则有的会便宜，有的便吃了亏。

（四）按人以活统一的计工办法，这种办法，是从上面两种混合而成的，每个人根据他的劳力定出每个人的分数，到地以后，事先由大家根据生活的不同，生产条件的差异，到谁地里工作，先由谁先作一下样子（根据他所需要的来做，如耕深、耕浅等），便规定劳动效果的〔工分〕，如他定的十分，根据他那样做一天能做多少便算十分，其他的人不论劳力强弱技术高低，只要你能在一定时间完成这样的活，便算十分。这种办法，一方面使有技术的劳动强度大的人不吃亏（多做多顶分）；另一方面又照顾了不同的生产条件下对技术熟练与劳动强度的影响。同时在谁地里作活就由谁来领工，根据每个人自己对自己土地生产的不同要求，提出标准。照顾了每个人的利益。有的时候经地主家提出标准后大家根据情况还来研究一下提供意见。因之不仅能做的好，并且能做的合适。这种办法的缺点比较少，就是在实行上必须具有较好基础的互助组织才行，现在实行的地方还不多。

由于互助组织的扩大，生产季节的关系，在还工迟早与每个人需工的多寡和劳动力量的剩余，去年也创造了一套还工的办法，基本上讲来，是以工还工为标准。另外有着以工折米以工折价来还工的办法，这是随着每个生产季节工资大小来决定，是根据每个组织内不同要求而发展起来的。

总之在计工折工和还工上有着各种各样的办法，但基本上应当根据这样几个原则：第一是不同的劳动强度与技术程度；第二是不同季节与不同生活和分工；第三是不同的生产条件；第四是农民的旧有习惯。关于人力畜力的互换，以及农业劳动与其它劳

动的互换，都应当根据这样的原则。

其次在记工方面要要求精简明了，工账、工票、工签都应当根据农民的习惯去执行，管理这些的人员，不论是互助组本身也好，合作社也好，要应当做到定期的及时的结账，清理清楚，这也是一个很重要的事。今年在打蝗中因账目不清使许多互助组织垮了台，就是这个原因。另外值得注意的事，去年有些地方把工票与工签当成一种向合作社或群众间的一种货币来用去换粮食，出了互助组织还工的范围，这便会引起群众的错觉，将来就会发生行不通垮台的危险，必须认识清楚工票、工签它仅仅是用来帮助记工的一种办法，广泛的使用便不对了。

(五)一年来实行组织起来的运动充分证明了由穷变富，富的更富的真理，使互助组织得以巩固和发展，在形式上和内容上以及相互关系上都有了很大创造，这是我们生产工作取得成绩的物质基础。在劳动效果上做到了节省劳力三分之一到五分之一，根据内邱一、二两区四十四四个互助组的统计，参加互助的二百六十四人中有地主一人，富农十人，中农一百四十六人，贫农一百零六人，佃农一人。全年互助的结果节省工共六千五百四十个，计地主节省四十九个，富农节省二百六十七个，中农三千六百三十五个，贫农二千五百六十九个，佃农二十个，平均每人省工二十五个弱，而地主则超过总平均数，富农超过不多。由此证之，互助对每个阶层都是有利的，只要我们组织的好，公道合理，穷富就都能沾光。在互助中我们解决了多数贫苦农民的生活与生产中的困难问题，在组织起来之后他们是得利最多的一个阶层，这也是组织起来的必然结果，大部赤贫与贫农改变了面貌，得到很快的上升，这就是由于组织起来能够解决了春荒，又有了集体相互间的劳动互助，所以就办到了过去从来办不到的事。在这里我

们的农贷政策、移民政策都起了对他们拉一把的作用。

更有许多地方由于互助的结果，大家便重视了按家计划，将它当做互助生产计划的基础，经过互助有的又将他原订的计划要求提高，更使农民体验到互助的好处。

有的地方由于互助采用了各种科学的办法去从事耕作（如浸种、秋垦地不耙、除病害的各种办法）。

这些好处证明了只要我们组织起来，并且是在走着正确的“组织起来”的路线，那么目前落后的分散的农村生产便找到了它提高生产力与接受科学技术的唯一途径。

去年在边沿地区并且创造了战斗与生产结合的互助组织，一面生产、一面打仗，如寿阳卖工队的领导人、边区劳动英雄庞如林，榆次的战斗生产合作社，他们进行了组织边沿区群众生产的工作，使边沿地区几年来沉闷的生产情绪为之一变。

不仅如此，我们也并没有忘记旧的社会制度所造成的坐吃懒动的人。为了使每个人都参加到生产中去，去年在改造懒汉上是有着大的成绩。根据十个县的统计：（见下页表）

以上共计一千五百五十七人，改造了九百四十八人，占原有数的百分之六十点八，从这里来看组织起来的运动，不仅是提高着社会的生产力，而且又是改造社会旧思想习风俗的一种武器。离开组织起来的道路，懒汉是不好改造的。在去年改造懒汉中，还存在着不从他生产态度如何？有无正当职业？是否靠不良行为维持生活？去区分不同的人物，而单纯的以不上地就是懒汉，还有对懒汉的动员生产不着重到教育上，而着重到处罚或完全强制上，这都是不对的，今后应当注意。

去年我们在整个组织起来的运动中还存在着许多缺点，象有些地方提出“一切通过互助组”的口号，超出了互助的经济内

县	名	原有人数	改造人数	改造占原有百分比
昔	东	398	295	75
临	城	90	70	78
和	西	128	87	68
辽	西	93	37	39
太	谷	25	15	60
寿	阳	73	57	78
黎	北	343	150	46
榆	社	111	72	65
涉	县	205	95	46
左	权	97	61	63
共	计	1,557	948	60.8

容，这样将会形成使它代替与包办其他组织，流于形式。还有过分的片面的强调集体，如集体喂牲口、集体吃大锅饭，一个场上混起来打粮食。还有片面地照顾一方面，违犯了自愿原则，这些都是不对的。其次是在领导一方面，认为只要建立起来就算完事大吉，没有进行经常的检查工作，创造了典型而忽视了对一般的指导，不去了解农民的觉悟程度和他体验互助组织的程度如何，而只根据主观愿望加以提高，给他创立许多制度而农民接受不了，反而影响了农民的生产情绪。因之领导互助组织是一件帮助农民自己改造自己的过程，没有调查研究，粗枝大叶的作风是必然要失败的。

总起来说，我们的农村是小农经济，这种制度的本身就限制了它的生产力与生产技术的提高，“组织起来”的运动便是在这

种制度的基础上，在不改变农民个体经济基础与技术基础下，由于被敌人分割和游击战争的环境，技术提高是有限制的，因而经过小农经济之间的合作与逐渐集体化，提高了劳动生产力，增加了粮食收获。总的说来，这是一个过渡阶段，这种途径已经不同于旧的资本主义使大多数农民破产，使土地与各种生产手段集中于少数人之手而发展资本主义农业的一种痛苦灾难的道路，这是新民主主义下新的形式，是农民自己集体的合作社生产形式。因之我们说今天的各种互助组织形式在发展新民主主义经济的条件下，已经具有着它新的革命意义，这就是毛主席的道路。

第三部分 农业生产

一、去年农业生产工作，在大规模“组织起来”运动的总方针下，有下列几项具体的努力目标：

（一）增加肥料一部，要求恢复战前标准。

（二）多耕多锄做到耕三锄三。

（三）兴办水利，开渠打井，修旱渠用水车浇地。

（四）扩大棉田，要求自给棉花一部，提倡种大麻。

（五）实行多种，利用一切废地、地畔、陵，大量栽种大麻、南瓜、豆角。

（六）扩大耕地面积，实行修边、垒堰、修滩、修山坡梯田、消灭熟荒并开生荒。

（七）提倡造林植树，大量栽种果木树。

我们在执行这些方针下获得了胜利的成绩，但有的成绩是比较大的，有的成绩比较小。也有许多事情直到今天未被大家注意起来，还没有做出成绩来，现在分别叙述于下：

(1) 关于增加肥料方面

从抗战以后，由于牲畜、羊群等等的减少，战争的频繁，大大的影响了积肥，许多的地区过去上粪现在不上或者少上了。根据武安调查，一般水地、旱地、平地上粪减少百分之四十到百分之六十，山坡地都不上粪，因之产量大大降低。近几年来我们除了奖励养羊多养牲口以外，提倡割蒿沤粪、熏粪、拾骨头、扫街土、拆炕土、垫沙或利用敌人烧毁之房土等土粪，起了一部作用，但是这一工作始终缺乏组织。过去强调一时期儿童拾粪这是对的，但没有组织更广泛的多种的效果更大的积肥工作，所以成绩并不大，直到现在一般地区肥料是感到缺乏。

根据榆次两个村的统计：

成分	户数	地数(亩)	未上粪土地(亩)	未上粪土地比
富农	5	493	240	50
中农	50	1,450	570	24
贫农	28	360	170	21

太谷七个村的统计土地九千八百零三亩三分，前年每亩平均上粪十一担半，去年土地是一千一百零六亩九分，每亩平均上粪十三担多，仅增加二担多。

武安管陶村去年种麦子四百二十亩，每亩仅平均施肥四担六。

群众每亩地上粪多少？上什么粪？各种肥的效果比较以及粪肥与土质的关系，这几年来我们还缺乏详细的调查，缺乏科学的

指导，根据我们原定水地每亩上粪四十五担，旱平地上粪二十五担，山坡地上粪十五担的标准，在某些地区现在只能做绝对数的比较，粪肥质量是不知道的，从这些比较中，施肥是在某些地区增加了（但粪肥质量则远不如过去）。

根据一专材料：

地 别	临城	内邱	赞皇	井陘	和东	昔东	平东
水地每亩平均上粪(担)	80	50	60	40		80	60
旱地每亩平均上粪(担)	15	20	23	24	39	27	30

根据三专材料：

县 名	前年每亩上粪	去年每亩上粪	增加百分比	备 考
左 权	23担	40担	73.7	一个区
黎 北	36担	52担	44.4	八个村

此外左权水地比前年平均增加粪二十五担，旱地增加十五担，坡地增加十一担。黎北霍家窑每亩去年平均上粪四十驮，麦地又上了追肥。武乡去年最高每亩上九十担，最少上粪五担到十担，一般的在四十担左右。劳动英雄李马保上粪一百担到一百二十担左右。在割蒿、沤粪、熏土等方面，去年也较有成绩，辽西二十个村割蒿三十六万斤以上，平均每亩到五十余斤。偏城利用

墙土炕土积肥，每亩在十五驮左右，平顺割蒿约一千万斤，黎城有二百四十万斤。

总之，我们在积肥方面，比过去是增加了，但还缺乏组织工作，施肥方面还没有详细调查。今后要大量的提倡熏荒与沤绿肥，这是比较易于推行的。其次是修理厕所及粪池。

(2) 关于深耕细作方面。

深耕细作的主要内容之一便是多耕多锄。多耕多锄多上粪是提高土地产量和在群众组织起来以后努力的目标，去年在这一方面的努力还没有大的较显著的成绩。根据一专的统计，从前年秋耕到去年秋收，做到耕三遍是没有的。

县	名	耕地一次的百分比	耕地二次的百分比
临	城	20	30
内	邱	32	63
赞	皇	34	66
昔	东	50	50
和	东	24	76

辽西是一般做到耕二锄二，做到耕三的仅占耕地面积的百分之十五。锄一次的百分之二十四，锄二次的百分之四十五，锄三次的百分之三十，锄四次的百分之一。

太谷六个村的统计在一万二千一百一十八亩谷地中，经过三耕的占百分之三十点一，二耕的占百分之五十四点八，一耕的占百分之十五点一。

黎北七万六千九百七十六亩耕地中，锄四次的占百分之零点九八，锄三次的占百分之十三点五，锄二次的占百分之七十五，

锄一次的占百分之十点五二。

昔东全县十二万四千零六十一亩耕地中，锄一次的占百分之十六，锄二次的占百分之四十，锄三次的占百分之三十，锄四次的占百分之八，不锄的占百分之六。

左权土岭背村统计，三百七十亩耕地中，锄三次的占百分之八十五点九，锄四次的占百分之十四点一。碾草渠村一千四百九十三亩地中，锄二次的占百分之三十七点七，锄三次的占百分之六十二点三。

黎城南村谷地六百四十七亩中，锄二次的占百分之二十二，锄一次的占百分之六十八，玉菱五百四十七亩地中，锄二次的占百分之八十，锄三次的占百分之二十。

根据以上材料看来，做到三耕三锄的是很少的，这确实影响了我们的增产，今后要确实帮助农民在安家计划与互助组织基础上，实现这个方针，并且要注意农时，克服有些地区农民对某些作物的旧有的不敢多耕多锄的习惯。

去年普遍的进行秋堡地，比较春耕与锄苗是取得了较大的成绩，互助运动在这时是从消沉经过各方面的改造走向蓬蓬勃勃的形态，有些地区实行了较大的全村全街的互助，把人和牲口编成了队，调剂了畜力与农具（犁耙等）。因之大大的提高了堡地的效率，并且更广泛的组织了半劳动力参加。就劳动英雄李马保的树辛村来说，全村三百三十九个妇女，有二百六十二个人能劳动，但前年只有三十个参加秋收，今年已达二百四十一个。根据左权、武乡、黎北一带统计，秋堡地互助组织提高效能百分之三十，百分之七十五以上的地都秋堡过了。左权秋堡一区占百分之九十六点七，二区占百分之六十五，四区占百分之七十一·五，五区占百分之六十八，六区占百分之五十二点二，七区占百分之

三十九，除七区外平均在百分之七十以上，四分区黎城在百分之九十左右。但有的地区如涉县、安阳等地没有进行秋堡地的也很多，有的地区如二分区由于敌人扫荡和天冷的早，秋堡地不多，但也做到了百分之四十。

在秋堡运动中，我们感到了牲口的很大困难，就左权说来全县约二千棋牲口，应堡的地有十七万亩，则每棋牲口须耕地八十五亩以上，按照过去习惯去堡地每棋牲口仅耕六十亩，一般牲口仅能耕到四十亩，在这里他们为了克服牲畜困难，除了组织互助调剂以外，提倡了人镟〔耩〕地，三个人替换地镟〔耩〕，每日可镟〔耩〕二亩，四个人轮替可镟〔耩〕到三亩。此外又组织了人刨地（用镢头）山庄上的人卖晌等，黎城人刨地在一、二区均大大推广，占秋堡地的十分之一，这些地方都是值得学习的。

在深耕细作方面，去年我们在推广金黄后玉茭、一六九小麦优良品种上是获得成绩的。金黄后玉茭去年播种三百七十二亩，可选纯种八万五千斤，今年推广到三万五千亩地，根据南委泉七十二户的统计，每亩可产四百五十二斤，种上玉茭的十二户统计，每亩仅产二百八十九斤，每亩多打一百六十三斤，增加产量百分之五十六。在推广一六九小麦上，去年播种一千二百一十一亩，根据几个地区试验结果，比一般小麦多打百分之三十。今年可推广二万四千亩。此外我们又推广了温汤浸种的办法，就黎北在今年种麦时统计，一区经过浸种的占播种面积百分之七十七，二区占百分之八十三。

在捕捉害虫方面，和西及冀西各县，今年都曾号召捕捉黑婆婆等害虫，妇女儿童动员的很多，把过去听天由命的想法是打破了，今后在这一方面更应多多提倡，告诉给群众更多办法。

总之深耕细作是我们在组织起来之后应当努力的方面，从这

里来提高耕作技术和生产量，互助组织自然就会巩固起来，农民的经验与科学便会结合起来。

(3) 兴办水利方面

兴办水利在今天人力物力的条件下，开凿小渠是我们的开渠方针，去年在各地已经取得了成绩，就已有的材料统计：

县	名	开 渠 数	灌 地 亩 数
涉	县	7	3,998.0
黎	北	20	2,700.0
赞	皇	4	345.2
临	城	8	621.0
左	权	2	700.0
林	北	12	515.0
林	县	1	500.0

以上七个县开小渠共计五十四条，灌地九千三百七十九点二亩。

如同前年九个县开了四条小渠，灌地七千三百三十六亩比较，则比前年增加水地百分之二十八。如每亩以平均增加一斗五升细粮计算，则可增产一千四百石细粮。

今年打井与开旱渠用水车灌地等工作没有很好发动，没有成绩，根据今年经验开小渠省工省料获利亦大，因之今后要分散的去经营与指导农民开凿小渠是我们既定方针。

(4) 关于植棉与提倡种大麻

棉花是我们太行山最感困难的事，常常因为棉、布使我们在财政经济上军民双方都感到很大困难，因之自给棉花一部或全部

与发展纺织事业是我们今后走向自给自足生产的重要任务之一。根据本区群众的习惯是很少种植棉花的，为了达到我们的目标，所以今年政府颁布了植棉奖励办法，要求每亩打十五斤净花。打不足十五斤的，不出负担。并规定以棉花交公粮可以比当时棉花市价高十分之一折合，如因植棉花影响生活，政府以高于市价十分之一收买，换给同等价格之粮食。如因植棉比种谷物收获减少时，政府负责补偿。在这种奖励与提倡下，我们收到以下成绩：

县 名	植棉亩数	备 考	县 名	植棉亩数
赞 皇	2,110.2	幼苗损坏	榆 社	501.6
临 城	862.5	十分之三	武 西	169.3
内 邱	146.5	十分之一	安 阳	5,886.0
昔 东	353.8	十分之一	磁 武	5,360.3
平 东	1,035.54	十分之三	涉 县	3,717.0
获 鹿	33.4		林 北	10,985.76
井 陘	263.9		武 北	15,316.65
太 谷	2,129.0		偏 城	2,500.0
榆 次	262.0		邢 台	784.0
左 权	163.5		邢 东	1,300.0
襄 垣	1,892.76	十分之二	武 安	2,324.0
黎 北	704.4		沙 河	6,000.0

以上二十四个县共种棉花六万三千二百一十三亩四分四厘，原来要求植棉三万九千亩来比较，增加二万四千二百一十三点四四亩，超过原任务的百分之六十二，除幼苗损坏以外，全区去年约产棉花九十万斤，以全区军、政、民需棉六百万斤计算，则去年可自给百分之十五，如连游击区武安植棉二万八千四百六十三

亩七分在内，则共种九万一千余亩。

在去年植棉中由于事先准备不够，选地选种都没做到，技术方面大部群众都在尝试，群众都不会去顶打杈，因之许多的地方产量并不高，根据我们的需要还相差太远。今年植棉任务要求二十五万亩，我们必须事先做充分的准备，并且要训练一批技术指导人才，经常检查指导，才能取得应有的收获。

关于种植大麻问题，过去群众就有往地边地垄上种植的习惯，在去年我们的提倡下，五、六、一三个分区都收到成绩，五、六分区没有详细的统计数字，现仅将一分区成绩统计如下：

县名	种大麻亩数	县名	种大麻亩数
赞皇	2,717.1	昔东	341.4
临城	1,133.7	平东	3,294.6
内邱	1,008.0	井陘	705.0
和东	126.6	获鹿	73.5

八个县共计栽大麻九千四百亩，这是一个很大的成绩，解决群众的油料问题，并且可以出口获利，从赞皇一个县看来，每亩以产五斗计算，则可产一千三百五十八石五斗五升，每石可榨油四十斤，则可榨油五万四千三百四十斤。全县七千五百一十户，每户每年用灯油六斤，则需四万五千零六十斤，尚余九千二百八十斤可以出口，每斤以三十元计算，可得洋二十七万八千四百元。榨油后每石大麻籽可出油饼五十斤，每四十斤可上地一亩，即可上一千六百九十八亩地。从这个计算看来利用地边地塍栽种大麻是很重要的事，以后更要大大的提倡。

(5) 实行多种利用废地方面

为了增加生产，我们提出了多种办法，利用一切废地地边地堰地垅，栽种南瓜、豆角、大麻、地榆皮，在这方面去年在一、五、六等分区是有相当成绩的，尤其是各机关驻地大家都争先恐后地利用废地或开小片荒和地边地堰来栽种各种菜蔬，完成生产任务，这样也就刺激了群众。据不完全的统计，在清漳河两岸村庄已经很难找到一隙空地，这是从来没有的热情生产的现象。在群众方面据赞皇的统计，利用废地种南瓜在一百九十八亩，临城利用废地开小片荒种南瓜五十七万六千一百六十三棵，平东一个区每人平均种南瓜一百二十六棵，偏城二个区平均每人种南瓜二十棵，都是利用废地种的，从这些数目看来，确实是解决了一部的菜蔬问题，在群众方面又可省下地种庄稼，这种方针应当在各地普遍执行。

(6) 扩大耕地面积方面

1. 开荒这是我们今年成绩最大的一项，是在组织起来以后在全区党政军民的大生产运动中一个主要的表现，在前年冬季就形成了运动的高潮，这一时期主要的是党、政、军在克服困难亲自动手的号召下掀起来的，大部机关的生产土地在这时已就准备妥当了。在去年开春以后，各地的群众在各方面影响下，又加上农贷等奖励，合作社的组织互济与组织起来的推动，蓬蓬勃勃的开荒运动高潮，群众已形成主要的力量，去年的开荒大部是在“组织起来”下完成的。机关部队实行了集体领导，群众方面展开了互助运动，以内丘开荒来看，百分之六十五是在互助下完成的，黎北占百分之七十五，左权占百分之七十，磁武占百分之七十二。同时在开荒中出现了各种各样的组织形式与经营形式，有的是集体互组或组织合作社去开荒地是属于个人的，这是最普遍的形式，有的是集体开荒集体经营的，如五分区、三分区、二分

区各地民兵的开荒准备补充弹药与作战的食粮，有的是集体开荒与合作社的分红的，如昔东合作社贷出粮食种籽等，生产成果二八分红（公二私八）。还有开义田的、开学田的（多半是高校小学校），有的妇教会或青教会为了解决冬学识字班的灯油问题的。总之大家在开荒运动的浪潮中，使生产气象为之一新。

群众开荒的统计：

县名	开生荒亩数	开熟荒亩数	合计	占原有土地百分比
赞皇	8,604.1	6,458.9	15,063.0	23.0
临城	6,801.7	7,320.0	14,121.7	27.0
井陘	3,619.9	306.9	3,926.8	8.0
内邱	6,505.3		6,505.3	8.1
和平	2,721.0	1,915.9	4,636.9	4.0
平东	12,048.2	335.5	12,383.7	14.0
昔东	7,487.7	6,886.7	14,374.4	10.0
元获	923.3	171.6	1,094.9	7.0
小计	48,711.2	23,395.5	2,106.7	
和计	9,804.0		9,804.0	10.0
辽西	5,028.4		5,028.4	8.2
太谷	7,994.9		7,994.9	7.3
榆次	3,076.0		3,076.0	17.0
寿阳	6,837.6		6,837.6	5.6
昔西	9,005.6		9,005.6	3.9
平西	3,766.5		3,766.5	5.2
小计	45,473.0		45,473.0	
左权	12,962.0		12,962.0	8.5
武乡	8,221.2		8,221.2	1.9
黎北	13,567.7		13,567.7	15.3
榆社	6,443.6		6,443.6	1.9
武西	4,737.0		4,737.0	2.4
祁县	990.5		990.5	0.7
襄垣	5,265.3		5,265.3	0.8
小计	52,187.3		52,187.3	

续表

县名	开生荒亩数	开熟荒亩数	合计	占原有土地百分比
黎城	5,808.0	110.0	5,918.0	2.4
潞城	6,592.3	118.3	6,710.6	2.6
平顺	31,964.3	1,800.8	33,765.1	3.6
壶关	7,971.9		7,971.9	2.6
长治	2,488.0		2,488.0	0.6
小计	54,824.5	2,029.1	56,853.6	
涉县	20,667.0		20,667.0	6.6
磁武	5,983.9		5,983.9	4.5
林北	5,875.0		5,875.0	2.0
安阳	160.0		160.0	0.4
小计	32,685.9		32,685.9	
武北	3,520.1	4,933.8	8,453.9	3.2
武安	821.0		821.0	3.0
邢西	9,264.1		9,264.1	14.7
邢东	609.9		609.9	1.5
沙河	5,140.0		5,140.0	21.7
偏城	5,500.0		5,500.0	10.5
小计	24,555.1	4,933.8	29,488.9	
共 计	209,725.8	30,358.4	240,084.2	

从上表看来今年全区群众方面开生荒达二十万九千七百二十五亩八分，消灭熟荒三万零三百五十八亩四分，共计二十四万零八十四亩二分，占以上六个分区的耕地面积达百分之十左右，这是一个惊人的数字，如果根据不同的荒地和不同的地区每亩以平均五斗细粮计算，则去年增产九万六千石细粮。

在这些开的荒地中，贫农中农要占大的比例，根据和西统计

如下：地主占千分之一，富农占千分之四十二，中农占千分之三百七十七，贫农占千分之三百七十六，民兵占千分之五十七，移民占千分之一百三十八，妇女占千分之五，儿童占千分之四。磁武六村的统计，开荒一千四百四十六亩八分，灾民与赤贫占百分之四十九点八，民兵占百分之十七点六，一般群众占百分之三十二点六。左权、武乡中贫农占开荒数的百分之七十九，临城中农占百分之三十五，贫农占百分之五十四。从上列数目字看来，中农与贫农阶层是开荒中的主要力量，得以解决了他们的土地问题，有些赤贫由于开荒改变了面目。

其次是部队机关去年开荒成绩：

分 区	部队开荒亩数	政民机关开荒亩数
一 分 区	11,313.95	2,127.13
二 分 区	14,399.62	1,629.15
三 分 区	14,691.93	2,000.70
四 分 区	11,241.50	363.18
五 分 区	7,224.75	243.17
六 分 区	9,159.80	808.98
八 分 区	5,389.10	
军 直	3,225.10	
总 直	5,416.70	
太行大队	1,952.40	
欧 团	4,162.40	
边区及政民机关		807.05
共 计	88,172.43	7,629.37

注：政民机关生产，一分区包括二十五个单位，二分区包括二十二个单位，三分区包括二十二个，四分区包括二个，五分区

包括二个，六分区包括五个，共八十八个单位。

这样看来全区党政军开荒达九万五千八百零一点八亩，每亩以四斗细粮计算，可产粮四万石，与群众开荒，合计共三十三万五千八百八十六亩，党政军开荒占总开荒数百分之三十九，总的开荒数占六个分区耕地面积百分之十三，这就给全区去年增产上说起了决定的作用，如均以四斗细粮计算，则要增产细粮十三万六千担，我们虽然获得了这种空前未有的开荒运动的成绩，但是我们在开荒过程中，也存在着若干缺点。

首先表现在重质不重量的方面，有的荒地选择不慎，以至费事大而收获小，有的收获虽有，但运输困难，尤其在机关部队方面。再次是表现在我们组织差，没有划定哪里该开，哪里不该开，由于这样，在山洪爆发时，去年比往年冲毁土地很多，根据左权、涉县等五个县的统计：

县名	冲毁水地(亩)	冲毁旱地(亩)	冲毁坡地(亩)	冲毁滩地(亩)
涉县	2,146.86			2,633.9
左权	1,220.25	1,233.7	270.56	1,661.3
黎北				424.0
林北		3,313.15		
和东		600.00		
共计	3,367.11	5,146.85	270.56	4,719.2

去年被冲毁土地五个县共一万七千八百八十九点六二亩，占五个县耕地面积的百分之二，这是一个很大的损失。

其次，根据左权十一个村共修滩地一千三百七十亩，即冲毁

七百五十亩，占滩地的百分之五十七。黎北今年所修滩地则完全冲毁。

另外，被水淤冲毁的庄稼，涉县二千零八十五点八八亩，林北四千五百九十二点二亩，左权二千七百点七亩。共毁庄稼九千三百七十八点七八亩，占三个县耕地面积的千分之十二。

综合以上的冲地一万七千八百八十九点六二亩，毁庄稼九千三百七十八点七八亩。水旱坡滩每亩以一石细粮估计，即损失细粮二万七千石。这是一个很大的损失，因之我们要大大提倡修梯田，解决修梯田中开荒户与山主之间的土地问题，并且要在各村恢复禁山禁林，修造新林，这都是很重要的事。

2. 修滩和修地。去年各地修滩和由于垒堰、修道、修地边等而修出的土地，成绩也很大，根据以下十七个县统计：

县	名	修滩 (亩)	修地 (亩)	共计 (亩)
赞	皇	158.72	252.95	411.67
临	城	137.50	69.60	207.10
内	邱	97.46	47.30	144.76
和	东	265.60	364.80	730.40
平	东	194.10	457.60	651.70
昔	东	945.90	910.45	1,856.35
元	获		41.30	41.30
井	陞	255.50		255.50
左	权	1,650.90		1,650.90
黎	北	424.00		424.00
平	颢	119.30		119.30
壶	关	28.75		28.75
涉	县	5,292.00		5,292.00
林	县	519.00		519.00
安	阳	50.00		50.00
磁	武	30.00		30.00
武	北	131.90		131.90
共	计	10,200.63	2,151.00	12,351.63

从上表看来十七个县共增土地一万二千三百五十一 点 六 三 亩，每亩修滩修地平均以二斗五升细粮计算，则可增产二千九百石，合计全区军政民开荒与修滩修地共增土地达三十四万八千二百三十七点六三亩。共增产细粮十三万九千石，如减去山洪损失二万七千石，则尚余十一万二千石。损失数量相当于增产的百分之二十，这不得不使我们对今后修筑梯田开水道、修旱渠注意起来。

今后在修边修地方面，在组织起来之后，必须更会有成绩，这是可以预料到的事。在修滩方面要慎重勘察，勿使民力浪费，不容易修的没有经过对洪水量的慎重估计，不应随意发动去做。

去年在垒堰方面根据五个县统计如下：

榆	次	938道	共 5,500丈
临	城	2,128道	共 7,351丈
昔	东	4,500道	共11,173丈
磁	武	8,183道	共 1,400丈
偏	城	5,400道	共12,273丈
总	计	21,149道	共54,758丈

其他各县也都有成绩，惜无统计材料，几年来太行山地堰地边大都失于修整，影响生产很大，今后要恢复农民过去习惯。

(7) 关于植树造林方面。这方面根据十六个县不完全统计有以下成果：

县	名	植树株数	生产树占百分比
赞	皇	23,353	20
临	城	18,117	24
和	东	47,441	10
昔	东	28,179	22
平	东	96,396	3
井	陉	6,465	12
和	西	11,676	3
太	谷	45,168	17
寿	阳	15,519	7
平	西	3,163	1
左	权	11,686	72
武	乡	90,707	15
黎	北	24,005	60
榆	社	47,897	
磁	武	4,949	52
涉	县	32,534	60
共	计	507,255	

一分区共植219,951株

二分区共植75,526株

从上面表总的数字来计算十六个县约有七十万人口，则每人尚不及一株，去年造林方面，黎北劳动英雄王同会有了新的创造，他将杂乱的山林，将杂树杂柴有秩序的去修砍留下成材的，使其成长，这是一种很好的造林方法，各地应当大大仿效。此外，涉县接木能手郝兴尚今年接了一千五百株果木树。辽城吕金全一个人植活二百一十株椒树。左权的左文才几年来培养了八百株核桃树。这些英雄和能手的事迹成为我们今后造林植树的旗帜。

为了普遍造林我们又提倡了养苗圃，做到每百户以上的自然村一个五分到一亩的苗圃，每个行政区建立一个松柏树苗圃，村苗圃发动互助组兴办，这样就会使造林有了基础。

二、我们整个的一年生产中总的成绩怎样呢？让我们看以下几个统计：

边区劳动英雄李马保树辛村七十四户，二百三十一口人，地一千二百四十九亩七分三厘，应产粮一千四百零七点四八四石，去年实产粮一千五百四十点八二石，每人平均六点六六石，共增产一百三十三点三四石，每亩平均增粮一斗六升，做到全村足衣足食。全树辛行政村八百八十一口人，共地三千三百七十二点五五亩，应产粮三千八百九十八点六石，去年实收粮五千一百零三点四四五石，每人平均五点八石，增产一千三百零四点八四五石，每亩增加产粮三斗八升。

黎北霍家窑村边区劳动英雄石寸金所领导的互助组七户，三十口人，共种地九十七点三亩，三十一年打粮（平年）七十五点一石，去年打粮一百四十八点六石，收菜三万七千八百斤，比三十一年多打粮七十三点五石，每亩多打粮零点七五石，提高产量百分之九十七，这是一个惊人的数字。每户去年平均收入二十一点四石，因之五户中农有四户上升富裕中农，一户赤贫上升富裕中农，一户贫农上升中农。在全村讲来，去年比前年增加粗粮一千四百七十一·点八八石，全村共七百七十二人，每人平均增加一点九石，全村三十九户赤贫中消灭了三十二户，上升富农者一户，上升富裕中农者五户，上升中农的十二户，上升贫农的十四户，全村五十七户贫农，他们中上升富裕中农的二户，上升中农的二十九户，全村中农八十二户，内上升富农八户，富裕中农一户，全村三户富裕中农内上升富农的一户，原有富农八户，也都比往

年增加了粮食收量，全村二百二十九户人家都由穷变富，富的更富了。

武乡东堡边区劳动英雄史成富的红旗队共十九个人，四百二十七点九八亩地，应产粮四百七十七点三八石，实产粮五百一十二点一五石，超过应产粮数三十四点七七石，每亩平均超过八斗一升，如同前年实产粮三百一十八点四石比较，则超过一百九十三点七五石，每亩超过四斗五升二。

左权士林背边区劳动英雄赵申年领导的互助组，每亩平均超过应产粮零点三五石，全村三百七十点四亩地多打粮食一百二十九点六四石。

榆社边区劳动英雄郝二蛮家五口人，地三十五亩，去年打粮三十九点八石，除全年需要十六石外，尚余二十三点八石，比前年三十五亩地打粮二十四石，多打十五点八石，每亩多打零点四五石。

黎城一区南村六百四十七点八亩地，谷地比往年多打粮食三百零七点四石，玉菱五百四十八亩比往年多打四百六十七石，平均每亩增加粮零点六四石，这样使全村由贫农升中农者二十四户，由中农升富农者六户，由中农升富裕中农者二十二户，由赤贫升贫农者一户。

黎北一区种谷一万一千一百零九点一七亩，常年产粮一万三千三百六十八点七二三石，去年产粮一万五千九百一十二点三二三石，比常年增加二千五百四十三点六石，种玉菱九千四百六十二点零三亩，常年产粮九千七百六十二点一四石，去年产粮一万二千八百四十点八石，增加三千零七十八点六六石，两项每亩平均增加产粮零点二六石。

榆次二区五个村，去年打粮九千九百五十八点七石，比前年

打粮七千四百三十八石，多打二千五百二十点七石，每亩平均多打粮零点一五石，贫农上升中农的三十户，赤贫上升中农的八户，富农比往年增产的也有八户。

辽西两年产粮比较（辽西报告敌游区在内恐统计有出入待证），全县十七万六千零七十三亩地，前年产粮八万三千七百九十四点一九石粗粮，今年产粮九万五千六百四十二点八石，增粮一万一千八百四十八点六一石，每亩平均增加零点六二石。

磁武两年产粮的比较（四个区）：

	谷 (石)	麦 (石)	玉 麦 (石)	豆 (石)	备 考
前 年	54,503		1,064.0	607	旱 年
去 年	136,187	63,696.5	13,491.5	4,091	
增 加	81,684		12,427.5	3,484	

此外武东八个村平均每亩增产一斗二升，邢东每亩平均增产九升，左权二区平均每亩增产一升六，四区每亩增加四斗五升谷，五区每亩增加三升谷。

由于增产，黎城二区下宋庄二十一户赤贫现在只有一户了，二十八户贫农现在只有十四户，中农由二十七户变成五十四户，富裕中农由二户变成八户，富农由三户变成四户。其次榆次一区四个村里有八户贫农上升中农七户，上升富农一户，有一户赤贫上升为中农，有五户中农上升富农。其次左权五区、七区两个区原有赤贫五百三十一户，消灭去二百七十四户，占百分之四十五。六区消灭赤贫一百五十四人。黎北全县原有七百二十八户赤贫，消灭四百四十九户，占百分之六十一一点六。根据上面看来，我们去

年只要是组织起来好的地方，正确地执行了农业生产的方针，都得到提高产粮的成绩，使我们过去提出每亩增加三升细粮的号召，得到实际行动的回答。有的地方已经超过三升起了领头作用，但是也有大部地区还远远的不够，这是我们今年必须实现的目标。

去年我们由于增产，也就改变了社会面貌，有许多赤贫阶层是上升了，有些地区已经消灭了，或部分的消灭了这赤贫现象，不仅如此，即其他阶层也得到同样上升，今年的生产成绩的确造成由穷变富，富的更富一种新的社会气象！

三、总之，由于在农业生产上，我们在群众方面执行了安家计划的计算方针，在机关部队方面规定了机关生产方案，使农民群众与机关群众有了奋斗目标。在这个基础上，我们又执行了“组织起来”的生产方针，提高了劳动强度，增强了生产力，在这整个生产过程中，我们又实行了农贷政策，解决了农民生产上的困难，特别是经过两年灾荒，又加上严重的蝗灾地区的农民，更感到拉一把的重要。并且为了长远的替农民着想，我们又以一万二千石小米建立了各县的农贷仓库。其次在整个生产过程中贯串着新英雄主义的竞赛运动，奖励了模范的生产者，鼓励了农民生产的积极性，所以也就使我们今年在增肥，深耕细作，兴修水利，扩大棉田，实行多种，开荒修地，造林植树上就有了上述许许多多的辉煌成绩，并且涌出了我们生产的旗帜，二百零六位劳动英雄与模范能手，这是我们一切工作中新的领导方式、新的工作作风。在太行区说来，大的生产运动虽然在开始，但是我们已经获得了雄厚的物质基础，这是我们全区庆幸的事，这是我们在减租减息政策、生产渡荒政策和统累税政策执行中的物质反映。

但是我们也要知道，在这方面还存在着许多缺点，应当引以

为戒，早日纠正，只有如此，才能更好地巩固与更大地发展我们生产运动的成果。

第四部分 机关部队的生产（略）

第五部分 副业生产（略）

第六部分 合作与手工业

一、一年来合作事业的发展

组织起来运动的另一方面，就是一年来合作事业向前大大地进了一步，大部分接受了过去只图赚钱，脱离群众，干部贪污形成垮台现象的经验。在一年来我们最显著的成绩，是表现在组织群众生产，解决群众生活与生产条件上的困难，并发展了各种组织类型的各种不同业务的合作社，改造了合作社干部，实行了刘建章的办法，使大部分合作社成为群众自己的合作社。过去行政命令的由上而下的建立合作社，“干部是派来的，股金是摊派的”办法已经基本上消除了，走向“民办公助，发展生产”的道路，这是我们几年来办合作的一种新气象。

就一年来发展的情形来看：

县 名	过 去 社 数 (前年十二月)	现 在 社 数 (去年十二月)	增 加 百分比
磁 武	61	71	16
武 乡	32	71	122
和 西	15	23	53
辽 西	6	13	116
涉 县	41(前年六月)	100	144
平 顺	48	102	116

根据以上六个县的统计，除磁武外（因过去发展的较好），其他各县都是因为过去建的合作社垮了台，在今年组织起来的推动下又建立起来的，所以他的增加比例就很大，武乡、和西、辽西、涉县、平顺等五个县超过原有数一倍的即有四个县，以磁武说全县一百二十四个自然村有合作社七十一个，相当于自然村数的百分之五十七，平顺百分之六十五的自然村有了合作社。

其次就社员方面和股金方面来说，也同样有着很大的发展。

县名	前年十二月	去年十二月	前年每社平均	去年每社平均	每社增加社员	增加百分比
	原有社员	现有社员				
磁武	5,142	14,886	84	209	125	150.0
武乡	4,800	18,000	150	253	103	68.7
和西	3,183	6,180	212	267	55	27.5
辽西	1,297	2,600	218	200	减18	8.0
涉县	3,706	19,723	90	187	107	118.0
平顺	10,339	19,345	232	190	减42	18.0

在股金方面，（元）

县名	原有股金 (前年十二月)	现有股金 (去年十二月)	前年 平均	去年 平均	增加	增加 百分比
	磁武	102,390				
武乡	96,000	3,000,000	3,000	32,250	29,250	975
和西	355,138	1,234,343	23,675	53,667	29,992	1,375
辽西	79,591	290,423	13,265	22,299	9,034	695
涉县	119,240	3,330,000	2,908	33,300	30,392	1,013
平顺	341,938	2,371,522	7,120	23,715	16,595	237

从上表看来社员的增加数，涉县、磁武是已经超过了原有数的一倍有余，武乡为百分之六十八，和西为百分之二十七点五，平顺百分之十八，辽西为百分之八，较为逊色。这是说明我们走了刘建章路线，群众就组织起来，从股金的增加上看则更说明了这一问题。在组织起来的过程中，由于我们改变了过去的作风，用了各种各样的办法，扩大了股金，所以比原有股金增加到六倍至十三倍，平顺最小也增加了两倍，这是一个了不起的成绩。

就磁武说，七十一个合作社中股金比例如下：二十万以上的合作社两个，十万以上的五个，五万以上的九个，三万以上的八个，两万以上的六个，一万以上的二十三个，五千以上的十八个。

再就各个阶层对合作社入股的情形而言，根据四个县九十五个合作社的统计如下：

县名	社数	股金总额 (元)	贫 农	中 农	富 农	地 主	其 他
辽西	13	290,423	129,774	114,557	13,115	160	32,817
左权	15	323,567	84,342	131,680	70,222	2,490	34,833
襄垣	15	371,297	112,489	219,471	29,657	1,055	8,625
磁武	52	799,347	359,882	316,054	72,853	3,296	47,262
共计	95	1,784,634	686,487	781,762	185,847	7,001	123,537

各个阶层入股占总股金的百分比：

县 名	贫 农	中 农	富 农	地 主	其 他
辽 西	44.5	38.0	4.5	0.05	12.95
左 权	26.2	40.6	22.0	0.80	10.40
襄 垣	34.4	54.0	7.7	0.30	3.60
武 乡	45.0	39.5	9.1	0.50	5.90
总 平 均	38.5	43.8	0.4	0.39	6.91

其次就上述四个县九十五个合作社各个阶层社员人数看：

县 名	社员总数	贫 农	中 农	富 农	地 主	其 他
辽 西	2,600	1,034	1,127	115	5	319
左 权	4,938	1,488	2,514	615	56	265
襄 垣	12,169	4,593	6,598	922	37	19
磁 武	12,224	5,837	4,069	543	16	1,759
共 计	31,931	12,952	14,308	2,195	114	2,362

各个阶层社员占总数的百分比：

县 名	贫 农	中 农	富 农	地 主	其 他
辽 西	38.4	42.0	4.3	0.2	0.1
左 权	30.3	51.0	13.3	0.1	5.3
襄 垣	37.5	54.0	7.6	0.3	0.2
磁 武	48.3	35.0	4.5	0.13	12.07
总 平 均	40.3	44.7	6.8	0.35	7.85

从上面四个表看来，地主富农的股金比较小，主要的股金是属于中农和贫农阶层，有的地区贫农的股金如辽西、磁武还超过了中农，一般的中农与贫农的股金相差亦不过百分之二十，总平均不过相差百分之五点三。但是社会阶层比较稳定的地方，如左权地主富农的股金也占着相当比例，达百分之二十二点八。其他阶层包括小商人、农村工人等在股金占有的比例上，有的地区如辽西在百分之十三，左权百分之一零四，总平均在百分之六点九一。其他阶层资金总额在十二万三千五百三十七元，也是一个比较大的比重，在过去他们的资金总数是很小的。

就社员说，中农在九十五个合作社中，比贫农仅多一千三百五十六人，以其所占社员百分比，贫农是百分之四十四点三，中农是百分之四十四点七，仅多百分之四点三，因之去年合作社贫苦农民在人数上股金上，已经成为合作社的基本力量，一扫过去合作社操纵在村里少数分子或蜕化干部手里的现象，再依据过去十六个县一百四十八村，四二、四三两年统计地主户口占百分之一点九，富农占百分之六点八（见太行区经济调查第一集第五十三页），和各阶层社员去比较，那么地主富农占社员总数在其本阶层说来已相当不少，绝大多数的地主富农是参加了合作社。由此也可证明去年合作社是走了发展生产照顾各个阶层的道路。从这一点看来，他们在股金总数上虽然占着总的百分比是百分之十点七九，但就其在整个户口上的比重说来，他们的股金就也可观了，总值业达十九万二千八百四十八元。

再我们从四个县九十五个合作社各阶层每个社员平均股金与每个社员总平均股金五十五元七角七分来比较，则：（见下页表）

从这里我们可以知道，贫农每人平均与总平均仅差两元七角七分，中农差一元一角七分，而地主则超过五元六角三分，富农

阶 层	贫 农	中 农	富 农	地 主	其 他
每人平均股金	53.0	54.6	87.3	61.4	54.06
与总平均数比较	减2.77	减1.17	增31.5	增5.63	减1.71

最多三十一元五角，其他阶级不足一元七角一分。

从这里我们又可以知道由于合作社走向发展生产的道路，处处替没法的人想办法，所以就大大地吸收了贫苦群众的股金。由于能够及时分红，随时抽股，所以也就大量吸收了地主富农及其他阶层的股金，更值得我们注意的，是从贫苦农民社员的比例与每人平均入股数与总平均比较，拿他们艰苦勤劳的所得，在怎样奇倦的投入了自己的事业——合作社股金数量几乎将近百分之四十，这便是我们办合作事业怎样使穷变富的一种途径。

合作社在一年来业务经营上，的确大部分转变了过去的专门赚钱，只搞消费的办法。磁武七十一个合作社的业务看来，除消费外，全部都经营着纺织，经营打油的二十二个，办煤站的七个，成立铁厂的一个，皮革厂的一个，组织刨药材的十四个，办煤窑的三个，木厂的一个，药铺的一个，组织运输的十个。

襄垣三十三个合作社中除消费外，经营造纸的四个，毛巾的四个，缸碗窑的一个，煤矿的一个，铁厂的一个，皮革的一个，毛织的四个，醋房的三个，山货的一个，织布的一个，造小烟的一个，这些小型的工厂与作坊雇用着二百二十九名工人，一般的又都经营着纺织。

赞皇二十六个合作社，经营纺织的十二个，运输的四个，打油的四个，农具制造的一个。

和西二十三个合作社中，经营染房的二个，皮房的二个，磨房的二个，醋房的一个，店房的一个，油房的三个，酒房的五个，这些作坊有十三个工人，另外合作社共成立了铁匠炉三十三个，经常被合作社使用的木匠二十二个人。

武乡七十一一个合作社，经营毛巾的八个，皮业的三个，毛织的六个，油房的十一个，煤的两个，纸业的三个。

由上面几个县的材料看来，我们的合作社事业，是走向经营手工业与各种作坊了。这是一种好的现象。

此外在左权、武安、涉县、磁武、平顺合作社还设立了医务部，设立了药铺，尤其在打蝗与春荒疾病中起了治病救人的作用。

由于这样，也就使合作社的资金使用上，大部着重到生产方面，就以和西来看，扶植农业生产上经营铁匠炉，调剂了种籽等占六万八千九百元，各种作坊占二十万二千九百元，纺织占五十六万九千九百五十元，共资金八十四万一千七百五十元，占资金一百二十三万四千三百四十三元的百分之七十，同时在总的资金方面来言，已经逐渐消除了依靠贷款办合作社的现象，以和西讲贷款共计二十四万元，占资金总额一百四十七万四千三百四十三元的百分之十五，磁武贷款共八万八千元，仅占资金总数百分之五。襄垣三十三一个合作社，贷款十一万二千五百元，占资金八十万七千四百一十九元的百分之十三点七，如同前年的六月底，二十九个县，四百一十六个合作社的统计，社员共七万一千四百二十九人，股金数九十九万九千一百五十二元，贷款数五十八万三千四百一十五元，总资金一百五十八万二千五百六十七元，贷款则占总资金百分之三十九，比较起来则大大的减少了。这证明了合作社走向了生产，才能做到真正的“民办公助”。

综合起来以上的情形：（一）我们合作社是给群众办事的团体，是在私有财产制度基础上，各阶层人民大众联合起来，所经营的经济的、文化的、卫生的、公益事业统一战线的组织，因之，必须广泛地吸收各阶层人士穷的富的入股，过去被上层份子操纵贪污腐化以至垮台，这是不对的。今天，有好多贫苦农民参加这是好的，但是还有些地区只乐于吸收贫苦农民入社，而限制地主富农入股，说是他们入的多了就会把合作社变成他们的，以至对于小商人过去存在着奸商的看法，怕人家剥削赚钱，处处设防这也是不好的。实际上在今天新的合作制度下，要打开大门，大胆吸收各界富有人士参加，拒绝任何阶层或个人参加，都是不对的。同时今天根据地一般的说，已经没有什么操纵市场囤集居奇的奸商了，我们要反对奸商行为，但不是不要小商人，能把他们吸收进来增加股金，又把他们组织成货郎担子，使群众买货方便，这是最好的办法。因为他们是商人就不敢吸收也是不对的，又因为他们是商人，我们还可利用他们的经验发展我们的营业。

（二）合作社必须采取入社自由，出社自由，入股自由，退股自由的办法，按期结账，按股分红，只有这样才能吸收群众。任何强迫捣鬼，均要失败的。（三）合作社应当处处替群众想发财的办法，组织各种各样的混合的一揽子的业务，和群众打成一片，才能得到发展，尤其是对贫苦农民，怎样帮助组织他们从事生产，解决他们生产上的困难，用各种各样的办法使他们参加进来（如劳力入股等），使其成为合作社社员中的一支力量，只有这样，合作社才能成为群众的，才能巩固。但所谓对贫苦农民的帮助，组织他们从事生产，这是在合作社不赔钱、不刺激其他阶层下，适当照顾的，如不是这样，不管合作社赔钱与否，不管其他阶层意见如何，一味去救济贫苦人，则合作社也是要垮台的。（四）合作社

社员必须是一律平等的，不论股金大小都有选举权与表决权，而且分红与享受都是一样的，只有这样才能真正成为民办的合作社，是各阶层人民联合的合作社。去年大部分合作社用民主的方式产生了理事和监事，大家的事大家管，大家的利大家分，改正了过去干部包办现象，所以才能有了这样的成绩。这也可以说是合作社在巩固中与发展着的几个必备条件。

现将六个老区截止去年十二月的统计如下，

县名	合作社数	社员数	股金数(元)
赞皇	26	4,206	527,784
临城	18	3,722	323,094
内邱	41	6,038	550,000
和东	19	2,697	800,000
昔东	47	6,369	320,000
平东	50	6,446	895,564
井陘	6	1,200	16,654
元氏	2	508	26,508
一分区小计	209	31,186	6,339,304
和西	23	6,160	123,343
辽西	13	2,600	290,423
昔西	6	1,400	55,911
太谷	7	3,607	25,000
寿阳	5	1,200	368,000
平西	2	400	25,000
榆次	2	500	37,790
二分区小计	58	15,867	2,036,467
左权	53	11,072	2,815,516
武乡	71	18,000	3,000,000
襄垣	33	20,000	694,919
黎北	10	2,800	805,893
武西	22	4,500	379,950
祁县	3	930	144,000
榆社	30	13,945	186,834
三分区小计	222	71,237	8,027,112

续表

县 名	合作社数	社 员 数	股金数 (元)
平 顺	102	19,345	2,371,522
壶 关	27	5,000	450,000
潞 城	40	7,047	460,019
黎 城	40	8,000	500,000
四分区小计	209	39,392	3,781,541
涉 县	100	19,723	3,330,000
磁 武	71	14,886	1,597,768
安 阳	6	1,265	69,295
林 北	27	7,559	228,007
五分区小计	204	43,433	5,225,070
邢 西	57	3,027	501,715
邢 东	13	228	54,105
沙 河	76	8,930	925,540
武 北	104	25,995	5,168,592
武 安	8	5,000	1,424,555
偏 城	37	6,212	807,500
六分区小计	275	49,392	8,882,005
全 区 共	1,177	250,507	34,291,499

根据以上三十六个县统计，全区已有合作社一千一百七十七个，共有社员二十五万五百零七人，股金三千四百二十九万一千四百九十九元，比前年六月统计（见前），则大大的发展了。按照去年边府的生产方针来检查是完成并超过了任务。

二、合作事业中值得提出的几个问题

（一）扩大股金问题

在扩大股金方面，过去长时期的是依靠贷款，没有大量的公家贷款好像什么事情也无从着手，因之过去贷款占着合作社资金总数的比例要在百分之五十以上，因为贷款是公家的，所以群众就不去关心，合作社也就办不好。去年我们已经大体的改变了这种心理，同时也创造了各种各样扩大股金建立与扩大合作社的办法。

首先是我们打破了现金入股的死办法，为了照顾群众，只要是群众不需要的有的东西，上至粮食、山货，下至烂鞋、羊皮、麻头、白草、荆条、草帽、布匹、织的带子等等，不论多少都可随时折合市价入股，这种实物入股的办法，一方面便利群众，一方面便利了合作社本身，使合作社不仅是供给群众的消费，并且是负责推销生产品变卖破烂杂货，使不值钱的东西变成钱。其次是采用了劳力折价入股的办法，或者合作社组织某种生产，如割白草、编蓆、打核桃、卖响等，赚了钱他们又将所得的一部分入了股，因为这样贫苦农民便有办法给合作社入股，今年这样做的地方很多，所以贫苦农民的股金相等于中农阶层无几了。再次是利用了人民当时要求恰当的提出扩股，如在纺织时武安合作英雄李明奎就号召妇女以线以布入股，或以工资入股，在摘椒时号召以工资与椒入股，在鸡下蛋时，号召妇女以鸡蛋入股，换针换线。他并且在麦收时用代交公粮办法号召入股，一斤麦子秋后代交半□米的公粮，原股不动照常得利。以上这种办法由于生产运动的发展，各地合作社都不约而同的大体采用了，打破了陈规。更值得我们提出的是边区劳动英雄岳万寿的合作社，他完全是从依靠组织劳力，从扎工队开始而发展起来的。

太谷温家庄全村六十九户，就有二十四户贫农，生活十分贫困。经过减租以后，今年春天县里又召开了劳动英雄大会，他们

下定决心想把村里搞好，开始找了过去村里有扎工习惯的李生儿等人成立了扎工队，逐渐扩大到二十八个人，编成四组，民选组长。又把全村四家赤贫分配到四个组里帮助他们解决困难，使其从事生产，在春荒困难时候，移民又移来很多，大家更感到没办法，他便提出“拉要拉春天，春拉一把，强于秋拉十把”的号召。李生全没办法要卖老婆，换不了季又没吃的，万寿即到外村合作社借布四尺，自己又给他老婆半斤麻，叫他做鞋，鞋卖了以后，又买成布给生全换了季，这样来回几次吃喝也解决了，还帮助生全租了三亩地。在锄苗以后，地里稍闲，除去到外扎工，还组织了二十一头牲口的运输队，担任运输，这样便赚了一万八千九百五十元，把这个钱大家集股开了一个营业部，一面收集妇女纺的线、织的布、做的鞋去卖，一面贩回群众日用物品廉价售给群众使用。扎工赚的钱开了座磨店，把赚回的麦子变成面，卖了面再换回麦子，赚了钱买成小米按本卖给群众，由于这样会替群众想办法，于是全村群众都组织起来，富农也参加了。现在他们又开了一座油房，从和西贩回麻籽榨成油再出口，一斤油换到三斤半盐，原本卖给群众。如以当地盐价折算，则一斤油赚四十五元。另外开了一座铁匠炉修补农具，由于他会管理，群众没拿一个本钱便开了生意，就开了作坊，妇女有花纺，家家有盐吃，转变了过去的穷光景。他们从扎工队开始发展了运输队，又成立了营业部，设立了作坊，由男人的劳力结合互助，发展到全村男女老少的各种各样的劳动互助，形成以劳力为主的劳动生产合作社，这种只凭劳动创造的合作社，即解决了我们合作社股金从哪里来的问题，这是太行劳力互助发展的一条新的道路。

（二）组织群众发展生产问题

要想把合作社，成为真正是群众自己的组织，就必须从组织

形式上，从业务经营上踢破过去单纯消费、单纯用钱集股的办法，要与农民日常各种生活密切地结合起来，组织农民进行各种各样的生产，在这一方面，除去边区劳动英雄屈万寿无本生利的劳力合作社以外，还有许许多多新的创造。

1.就在春荒时期扶植与救济贫民生产来看，去年各地合作社大部都在春荒时期贷款贷粮，并且作了许多种籽的调剂，成立了许多铁匠炉修理农具。像黎北刘马则的合作社，请了个铁匠，使他也参加了互助组，他的伙食自备，合作社不另开支，给互助组修理农具他不赚工钱，他的地则由互助组去代他种，收下粮食是铁匠的，用了工折算起来长退短补。给组外的人修理农具赚工钱，给群众解决了很大困难。正因各地合作社如此做了，群众也就能够转变了对合作社过去的看法，这些成绩已在前面谈到了，现在只就青草洼与青塔两个合作社来看：平顺的青草洼合作社是去年九月成立的，因为过去成立过合作社赔了钱，群众都不满意，入股的很少，开始办的时候，还是贩卖些零星消费物品，虽然赚了钱，但是群众并没有因此对合作社感到好处，在春荒时节村里人大都没有吃的，合作社更没人过问了。在这时候他们开了理事会、社员大会，撤换了私心太大的经理，选举过去采买张太崇同志担任经理，他看到群众闹饥荒，便到安乐买一千一百斤糠、五百斤麸子，又到石城买盐三百斤，一斤半□的零碎□价卖给群众，解决一部分人的饥饿问题，当下拿不起钱的暂且赊账，直到以后合作社帮助这些赤贫组织了扎工队赚了钱才还账。三月间是最严重的时候，全村仅十户有办法，当时又返回来了六十四个往陵川的移民。合作社看到这种情况，便到附近工营商店和机关交涉，借他们的节余粮食由合作社担保在秋后还粮，当时就借回十几石，又发动群众将家里的破烂家具拿出来由合作社给他们出卖往

回换粮食，群众便将破被套子、毡子、帽子、鞋、小盒、大瓮等堆集了不少，还动员把过去的老箱底翻一下，群众将给老人送老的衣服也都拿出来。合作社一面拍卖，一面又派人到黎城去买回来了二千三百多斤小米、一千五百多斤粗粮。从此以后群众便转变了对合作社的看法，在分红时群众说本大利宽，又把红利顶了本，合作社资金由九百元即扩大到一万一千八百元了。他们除这以外还组织了群众的运输、纺织和割白草往敌区卖，给群众谋了好多利。

偏城青塔的合作社是劳动英雄武安知办的，青塔全村二百一十二户，八百多人，在三月份没有吃的户，占全村户口的百分之二十四，占人口的百分之七，直到六月份计算下来，如不设法全村即有百分之九十的户没吃的，这是一个严重事情。合作社为了解决这一困难，在年前冬季即着手从各地贩运粮食廉价出售，共计调剂小米二千七百零三斤半，玉茭二千四百十六斤，糠一千七百四十六斤，油饼一千四百九十五斤，群众不仅可以贱价买到粮食，并且可以零碎买。另外他又组织了三十几个妇女为当地驻军碾米碾面，赚了麸子二千多斤，糠九百多斤，这大部调剂粮食，不是拿钱卖给群众的，是经过对群众的组织生产过程变成群众自己的粮食，在老百姓灰心丧气的时候，虽然合作社拿回粮食，但是群众并没有办法去买，合作社便开始组织群众各种副业生产。他首先克服群众几年来吃救济的心理，亲自动手组织了二个赤贫去烧木炭，没有吃的先给米或糠，不到四天烧了四百五十斤，共得洋一千八百元，按当时米价群众得到六十四斤米，从此群众有了渡荒信心。于是他又号召青年割荆条，老汉编篓，这二十一个人合伙编了三百零两个，共卖洋三万零七百元，按米价可值得一千零三十三斤米，二十一个赤贫不仅解决了饥饿问题，剩下的钱又

入了股。有了这样的资本，他便到处到民校中动员，群众纷纷要求入合作社，合作社在这时也就大大地发展起来，更多地组织了各式各样的生产，象打柴，他保证打下的柴合作社收买。另外又组织力气壮的人担到集上去卖。仅一次老弱和有利的青年总计赚米一千零四十一斤。春耕开始时间他又组织一些人去开荒，合作社借米，从基本上解决赤贫问题，每开一亩地借给五斤米，地是自己的，米到秋后还，就这样的开了八十亩荒地。牲口缺乏，于是他提出组织人力拉犁，不仅贫户自己解决牲口问题，又给其他户变了工。由于他能根据群众需要在不同时期组织群众不同的生产，所以使合作社就变成群众自己的事业。

2.就合作社和互助组关系上讲，今年也有了新的创造，由于互助组织的发展，从单一的互助发展到各种生活地里家里以及全劳力半劳力的集体互助，所以在组织形式上也就发展成为合作社性质的组织，这是必然发展的趋势。如边区劳动英雄岳万寿的劳动互助社，就是这样发展而来的，这种形式各地也在开始向这里发展，但还不普遍。襄垣有赵家岭的劳动互助社，黎北有刘马则的互助社，偏城有张喜贵的互助社，这都是由互助发展到合作社的一种形式。另外还有一种形式是从旧的合作社会经过改造以后和互助运动结合起来的一种形式，这种类型今年是比较普遍发展的，大半合作社办的好的地方，都和村里的互助组结合起来。这种类型可分为两种：一种是每个互助组只和合作社发生关系的，这大半是借米，帮助修农具，调剂粮食种籽，组织运输等，是互助组织起来和合作社结合起来的。一种是各互助组不仅和合作社发生上述关系，并且发生着组织上的联系，合作社帮助他们记工账、兑工资米、发工票工签、调剂劳力畜力等，这样的互助组多半是经过合作社组织起来的。邢台水门张桂林的合作社就是这样的，他首

先组织了互助组，又帮助他们解决生活与生产条件上的困难，另外帮助互助组制造工票，由合作社发给各组，每过一定时间（一个主要生活过去以后如割麦锄苗等等），便结一次账，长退短补，如果贫苦群众长出了工需要米，即按当时当地的工资价格折米由合作社给，将来合作社再和短工的人算账。合作社不仅在经济上给予互助运动帮助，并在组织力量上也起了作用，这在去年是很大的成就，这是合作社与互助组发展必然碰头的道理。

3.就合作社利用农闲空隙组织生产上讲，去年有许多较好的合作社抓紧了这些时机，进行了运输、刨药材、割白草、砍山木做各种农具、拾橡壳、打山杏仁等，在增加农民副业收入上与解决春荒上起了决定的作用。

关于刨药材方面，左权羊角田秉均同志领导的合作社去年成绩最大，在今年春耕下种以后，他们本着合作社少赚、群众多赚的原则，发动了全村男女老少刨药材，由合作社收买，开始二元五角钱一斤，刨的好的半天就可赚三十四元，能买一斤多米，群众看到有利，连街上的小商贩都参加了，一天总动员刨到四千多斤，每人平均刨七十斤左右，第一期二十多天，共创各种药材二万二千多斤，群众赚洋五万二千多元，全村一百五十户人家完全参加了，王石柱一个人第一期就赚了一千五百元，有个姓马的妇女赚了五百多元。合作社把药材晒干以后，又叫群众驮到阳邑去卖，群众又赚了脚价，第一期药材群众赚脚价二万多元（每斤运价二元），卖了以后合作社赔了二千多元，但在群众方面则赚了七万多元，合算起来群众是赚了钱又入股对合作社还是有利的。有了第一次的经验，在锄完二遍苗时，又开始了第二期的刨药材。这时邻村的人们，也就参加进来了，合作社便到附近村庄去收，五个小庄子，共收了四万四千斤。在第二期刨药材的时候，

合作社和互助组就密切地结合起来，合作社经过互助组去收药材，互助组保证刨的好，并不因此误了地里的生产。南鱼沟二十余家互助起来去刨，渡过了灾荒，并且开了十几亩荒地。他们怕误地里生产，上午去刨，下午去上地，或割蒿沤粪，准备秋后种麦。羊角一个互助组便赚了六千多元。南鱼沟有一个人即赚了三千元。第二次共计起来共刨药材六万六千斤，群众连脚费在内共赚洋二十二万八千三百元。合作社第一次赔了钱，第二次行情掌握的好赚了三万八千元，他们在装运药材的时候，田秉均为了使村里仓库主任好好保存公粮，把买回来包药的好席子抽换了仓库的坏席子去包药材，共给换了新席子二十八领，群众都说他真能给公家着想。由于大家刨药赚了钱，田秉均便马上提出家家买花纺线织布，群众便没有一个不跟他走，大家都说“人家的话没差”，羊角合作社的股金也就因此而扩大起来。

根据工商局去年统计，全区截止十二月出口药材在一百八十万斤以上，太南出口药材在千万元以上，就左权县全年统计，刨药材五十万斤，出口价值在三百六十万元以上。昔东刨药材二十万斤。今年各地如磁武、和西、武乡等地均有成绩，可惜我们还没有统计出来。据过去估计全太行区每年可出口药材约二百万斤，这是一笔很大的副业收入，今后要利用农闲空隙时间大大组织。除药材之外山枣仁、山杏仁等都应发动群众大大采集。

关于运输方面——根据几个县不完全的统计如下：

县 名	参加村数	参加人数	赚 洋 数	赚米数
赞 皇	46	1,173	126,667	49,985斤(米)
临 城		1,017	13,880	280石(玉菱)
壶 关		1,563	750,547	316斤(米)
林 北	12	557	1,841,123	
磁 武	25	2,400	674,495	
内 邱		1,500	131,728	

总计以上共八千二百一十人，参加运输赚了三百五十三万八千四百四十元，每人平均在三百二十元以上。

根据工商局一九四四年统计，除合作事业以外，全区商业在近年来也得到相当大的数量发展，仅以杂货业与饭铺店房栈房而论如下：

	杂货业 (户)	店房饭铺 (户)
一 分 区	1,725	800
二 分 区	750	70
三 分 区	1,200	2,250
四 分 区	1,650	200
五 分 区	4,525	1,500
六 分 区	5,000	800
共 计	14,850	5,620

其次就全区山货出口估计，花椒、桃仁、药材、柿饼、枣类等要在一千五百万斤左右，由于如此，使运输事业也就到处开展。

但另一方面，我们在运输事业上，却又存在着许多困难与缺点，主要的是表现出我们缺乏领导运输与组织运输的方法和经验，运输事业陷于自流的发展，往往是需要运找不到脚户，有功夫驮脚找不到货，这样就影响货畅其流。对于发展农业和组织人民生活方面都给以很大损失与限制。此外脚户还感住店要钱过多，非吃面不行，道路不好行走的现象。由于无组织的关系往往是单脚，很少有回头脚，如果我们在今后要繁荣市场，组织各种山货出口，发展手工业，那么组织运输事业便成为很重要的事。今年三专为了组织运煤，政府出钱，群众出工，修了从武乡通榆社、武西的大路。左权修了从二区温城到五区黄漳及三区苇沟的大道，这是很好的事，调剂了燃料，便利了双方群众。磁武的劳动英雄孔庆玉同志也组织了运煤，把他全村几十个牲口组织起来，不但使煤价贱了，而且群众又赚了钱，第一期三个月，九十个牲口，赚钱十八万元；第二期三个月，牲口增加到一百多，赚了七十万；第三期三个月，牲口一百三十多头，赚了一百万。

根据上面经验，今年我们要很好的去组织与领导这件事，首先要使合作社或商店与脚户联合起来，组织运输队。合作社要在宿头地方成立便宜的店房，优待过往脚户，其次是建立运输站等组织，使脚户驮脚往返日期缩短，一来不误农时，二来也可减低运费。再次是组织运输合作社发动脚户入股，仿效刘建章的办法“四六入股、对半分红”。在运输线上建立情报，使各地合作社商号学会掌握商情，了解敌情，及时转运调剂存藏货物，平衡物价，以免损失，这些方针要各地研究，做出成绩来。

合作社组织人民生产是多方面的，值得我们提出来的还有：
武安一区联合社为了发展小鸡，抽出一部基金，在今年请了个孵鸡的把式，共孵了十三次，孵了一万四千只小鸡，廉价卖给

群众。武西石塔合作社因为那里没有孵鸡把式，于是合作社买上鸡蛋让有母鸡的人家代孵，每孵二十只小鸡合作社给二斤米和两只小鸡，其余的卖给群众，没钱买的人家合作社先给他喂，小鸡下蛋后和合作社伙分钱。

武西石磬和襄垣某地合作社组织村里小学儿童拾粪，在麦收后组织他们拾麦，拾下的粪和麦子都交给合作社代售，钱由合作社代为入股，定期的供给他们纸张和铅笔。

涉县二区联合社，今年种植了一块苗圃，培养出一万二千株核桃树和三方株花椒树，供给群众移植。武安活水李明奎的合作社和群众养猪，除了这些外，还有编草帽、编耩、编筐子、砍山木棍做辘辘把、拾橡壳等，这里就不一一谈了。总之，我们利用农闲，利用当地的出产群众的习惯，处处替群众想生财之道，那么群众就会拥护，合作社便成为群众自己的事情。

（三）进行社会卫生事业

今年有些地方的合作社也在进行了一部分社会卫生事业，在合作社里开办了药铺，聘请了医生，有的合作社里的医生还经常下乡治病，这给群众以很大的便利，减少了疾病与死亡，尤其在蝗灾时候，灾情严重病人又多，磁武、沙河一带合作社有医生的都跟着捕蝗队伍出动，这方面做的最有成绩的是磁武九区医务所，群众入股达十万三千元，有二十五个自然村的群众入股，在打蝗期间齐家岭大战时，经医务所医生陈玉川看病的有一百九十人，择会蛟大战三明三夜经他看病的二百五十八人，直到现在他共看了二千四百多人，他的药价也比一般市价便宜，像冶陶齐万法病了到九区医务所买药，一副是五十五元，要到本村药铺去买则需洋七十元。另外他们对抗属赤贫还特别优待，并且经常下乡治病，在夏天瘟疫厉害的时候，自己制了十滴水让各村合作社去

代售，因为这样所以取得了九区一带群众的拥护。

此外涉县二区联合社专门建立了医务部，左权羊角合作社用群众创的药材，换回本地没有的药材四十多种，成立了药铺，给当地群众解决了很大困难。由于战争的频繁，医药的缺乏，群众受冻、受湿、挨饿生病的很多，影响了生产，所以今后合作社创办药铺，聘请医生给群众治病，这是很重要的事情。此外合作社在医务上还应当设立兽医，给牲口治病，提倡妇女学习接生的办法，改造过去的收生婆，减少婴儿死亡，这都是今后应办的事情。

（四）群众性的对敌斗争

合作社除去组织群众生产办理公益事业以外，在被敌经济封锁的根据地环境中，第二个任务便是组织群众性的对敌经济斗争。只有这样才能保证我们必需仰给于外面的必需品，和我们需要出口的粮食山货，取得合理的有利的交换。在过去几年来，我们对敌贸易斗争方面，紧紧限制于出入口统制以及出入口税的比率上面，而忽视了组织群众自身的斗争。从今年起，有些边沿区合作社，组织了根据地边沿区至敌占区联合的统一的对敌斗争，跳过敌人，与敌占区群众直接联系起来，不仅仅打破了敌人对我们的经济封锁，并实际的进行了对敌反掠夺斗争，这是我们在一年来对敌经济斗争中一个重要的收获！通过这个把根据地人民与敌占区人民，首先在经济的隔阂上打破，建立了正常的联系！

这种群众性的对敌斗争，是我们边沿区合作社在建设根据地事业上的一个重大的贡献，尤其是五、六分区的合作社。我们在这里值得提出来，值得大大发挥，大书而特书的，便是我们边区合作英雄王典同志的合作社，这是我们太行区群众合作社的旗帜。

王典同志是沙河的农会主席和二区联合社经理，他亲自由创办与领导柴关合作社开始，直到现在除了进行组织农民的各种生产以外，大部精力没有一天不在进行着这件工作，在开始的时候，是在去年冬天，他看到灾荒里的群众悲观失望无衣无食，王典同志便心忧如焚，当时敌占区由于天旱，不但烧柴困难，就连喂牲口的草也没有，他听到这个消息，就派了过去在敌区当过长工的人去找好门路，打听好价钱能卖到合二元冀钞一斤，于是就组织群众去割白草，但是群众在饥饿之下实无力气，合作社便磨了些糠炒面，又买回一批麻饼，另外每天还烧一锅米汤，给上山割白草的群众准备吃喝，先赊给群众，等卖了草再还钱。他组织了青壮年到远处高处去割，小孩妇女老汉在近坡割，大家割回来以后，交给合作社记账。又组织群众担到敌区出卖，这个消息传了出去，沙河整个二、三区的群众就逐渐地组织起来。

开始的时候，仅仅是少数几个过去在敌区做过长工的人往下担草，卖了草换回盐来，合作社将盐买下，担草的人在盐价的差额上赚了脚价，换给群众等价的粮食，经过半月以后，敌占区的小贩便担着盐上来换草，同时上边的群众，也就敢跟着下边担盐的小贩往下担草，这样就越来越多。因为下边盐贱草贵，上边草贱盐贵，合作社是按当地市价买盐，这样便使根据地与敌占区的群众两头有利。如此三个月的光景，沙河出口的白草在三十万斤以上，换回来将近三万斤盐。据册井渡口二个集的统计，每集要上草一万多斤。后来又发动群众扫蒺藜（敌人杂粮面的一种）组织出口，三斗蒺藜面换二斗谷，籽房一个村便扫了八百余袋。又组织群众摘荆条、辘辘把，去换棉花。

在去年闹蝗虫的时候，苹果熟了没人管，王典便到敌区去看了看苹果的行市，认为有利可图，但是群众都忙着打蝗，于是他

便将敌占区过去担过草的群众（他们因为蝗灾也闹起饥荒）叫上来担苹果到铁路边去卖，于是使沙河不值钱的苹果，由于下边群众上来收买，最多的时候在一个礼拜出口一千五百担，有十余万斤，所以苹果由二元一斤涨到八元一斤。敌区群众上来担苹果，因为要用冀钞向群众收买，所以都担上盐来按当地市价买给合作社，这样一来盐便大大的入口，盐价便由三十五元降到十八元，使群众吃了贱盐，但下边的群众因为铁路边苹果很贵，所以也赚了一大批钱。

经过搞白草搞苹果以后，敌占区与根据地群众便结合起来，他们看到根据地群众纺花织布赚米渡荒，于是也就向王典交涉要来织布换米，王典就告诉他们组织群众纺织的办法，成立合作社管理这些事情，并告诉他们不要叫合作社，可以叫做奶奶会、天地会、青苗社等等名称保守秘密，经过他们的介绍可以到根据地合作社交布换米，解决他们灾荒中的困难，这样就组织了五、六个村的秘密合作社，他们除了经营纺织以外，便也开始做些其他业务，他们在夜里不点灯做生意，合作社的干部和维持会住一起，开支在那里，替群众办了好事，实际地进行了反掠夺斗争，又使敌占区与根据地群众更加密切起来。于是在这两种类型合作社结合下编篓驮、编枋、做辘辘把等等山木制品，便大量的运输出去，食盐土布便大大的入口进来。

因为有了这种组织基础，在去年冬季吸收棉花反对敌人掠夺的斗争中，便显示了伟大的力量，由沙河用小米吸收的棉花要将近三十万斤。吸收面积的广泛已达平汉线东侧，在运输棉花的过程中，每天每夜敌占区群众要有三百多人运棉花到册井一带。为了怕敌人发觉，他们组织了尖兵，同时怕路上洒下的棉花被敌人看出来，后面还设置有检查的人，有的时候群众故意向叉路上走

二、三里地洒在地上些棉花吸引敌人视线，这都是群众在反掠夺斗争中的创造。另外并组织了上边群众由合作社贷给小米，到下边去背棉花，合作社以市价再用米收买，群众从中取利，由于这种点滴出口的办法，和利用了我们不需要的不值钱的各种东西，而换来对敌斗争与组织生产的这种伟大成绩，的确是一件伟大的创造。因为有这样的组织，所以粉碎了敌人掠夺计划，又给敌占区与根据地群众解决了粮食困难。在现在讲来这一带对敌的经济斗争，已改变了过去死滞的面貌，大大的向前进了一步。

这种办法在磁武也逐渐开展着，去年吸收棉花的时候，每夜最多有五百担左右，普通也在三百担左右。

最后值得我们注意的一件事情，就是目前我们还有少部分主要是工商系统公营商店的少部分干部，没有把这种群众性的对敌斗争提到我们应有的议事日程里来，甚至我们公营商店少部分干部中，还存在着某些嫉妒的心理，和对合作社的利用观点，这是必须即刻纠正的。象沙河某公营商店，叫合作社代替发花织布，合作社抵垫出二十几万元的小米，直到一年没有归还。还有叫群众给往回背盐，背的多了又不要了，结果盐落了价，群众赔了钱，这种现象都是不对的，我们必须认识对敌经济斗争是一个全面的斗争，错综复杂的斗争，出入口的统制及税率上的控制是必要的，但它并不是唯一的。只有群众自己组织起来才是不可战胜的力量。其次，在敌占区与根据地群众已经做到相互的、通过我们货币价格进行物质交换的地方，目前交易所的各种办法，也需要研究加以改进，要求它适合于那里的斗争，老一套的办法便要吃亏。

（五）组织与领导

关于合作社的组织领导问题，包括的方面很多，现在只谈几

个问题：

1. 县区联合社问题。

去年以来各地县区联合社，尤其是区联合社建立的很多，这里几乎普遍存在的一个缺点，就是这些联合社是建立起来以后，才和各村合作社取得“联合”，这种“联合”又多是带着某种程度上的强制或吞并现象，往往是经过县区召开一个各村合作社的会议，叫大家把资本集拢起来，投到联合社去，而联合社的业务，反而又是依靠了村合作社，因为是这种办法，所以联合社赚的多，村合作社赚的少，在业务的关系上，不是帮助解决村合作社的困难，而是只图自己方便。在人选上，抽集股金上，也不是从下而上的民主的办法，所以使联合社和村合作社有联合之名，而无联合之实，发展生产对敌斗争的任务就更谈不到了，反而在某些地方限制了村合作社的活动能力。

边区合作英雄王典同志的区联合社与附设的货栈就不是这样办起来的。因为组织生产与组织对敌斗争的发展，各村合作社感到积压资金，运输不便，交易不能及时等等困难，于是大家的研究结果，就由王典领导着在边沿区成立了一个联合社，并附设了货栈，这个货栈替各村合作社负责运输，保管货物，负责办理出口，兑回群众需要的盐、布等必需品，各村合作社向群众收集的山货，以及群众零碎入股的破破烂烂的东西，编制的各种农家用品都由联合社货栈集中起来，统一组织出口。这些东西或者按市价折成款，换回的东西再去联合社去卖，或者不卖给联合社，只由货栈抽千分之五的手续费出口，换回的食盐、棉花，仍然交给各村合作社去卖，这样就使各村合作社减少了好多困难，群众得到许多方便。如果哪个村合作社马上群众需要食盐、棉花，都可随时到联合社赊取，将来再算总账，村合作社收买到群众织的

布，没有米没钱给群众，即可到联合社用布去换米换钱，没花就可以换花，联合社除了抽必要足以维持生活的手续费外并不赢利。这个类型的联合社，便成为为村合作社服务的联合社了。

联合社因为和各村的合作社来往事情多了，于是就成立了一个运输队，把附近村庄的脚户组织起来，他们不但是有货时运货，即在战争时候，每个基本运输队员，也可将货运回家去分散保存起来，不致损失。

因为和敌占区的群众往来交易多了，所以又组织了一个类似交易所性质的店房，使敌占区群众小贩得到莫大方便，买货卖货都现成，住店又便宜，只要一点煤火钱，过秤只抽千分之五的手续费，这样一来，敌占区的群众小贩，便不致受人生地疏的困难了。

在今年运花的时候，因为这是件大工作，一个村合作社办不了，于是由联合社动员各村群众，赚了钱，谁赚的是谁的，联合社并不垄断，所以各村合作社和群众都兴高彩烈地干起来。

从这里看来，联合社必须是由下而上产生，必须是经过民主的选举产生，才能被大家所拥护，才能在业务上给大家出主意想办法，给大家解决困难，使其办一个村合作社办不到的事，把各个村合作社联合起来去办。他不仅仅不能侵犯村合作社的利益，并且要处处为村合作社利益着想，脱离了村的合作社便会陷于孤立。同时在业务经营上，应当是村合作社能办的事，尽量让村合作社去办，不要包揽与干涉。其次它应负责经常告诉村合作社经营业务的办法。只有这样的联合社，才会名符其实。

2. 改造干部问题。

合作社事业是发展生产、组织群众经济生活的事业，是使群众走向富裕的道路，替群众管理合作事业，干部就应当是具有为

群众服务的精神，了解与熟悉群众的需要和情绪，时刻为劳苦农民打算，而又不侵犯其他阶层的利益。因之合作社干部（包括理事监事），应当由群众自己民主的选举，并且要使基本群众占着优势。去年一年来大部合作社经过渡荒、打蝗、组织起来运动，改造了组织机构和改造了干部。在改造干部的过程中，同样的经过了许多困难。像王典同志发现了干部在纺织中小秤出大秤入，到联合社交布派差的现象，就一方面从思想上诱导和教育干部，另一方面叫干部背到联合社去交布，交一次布，以背的斤数给米，把联合社从纺织中赚的钱，让出一部分给干部，节省了民力，同时又给各合作社规定了奖金的办法，转变了干部思想。武乡下寨的合作社，左权水坡的合作社，都在改造干部中有着经验。一方面要帮助干部打通思想，一方面要替干部解决困难，同时启发干部在群众中反省，使群众敢于提出意见，这样就使干部与群众打成一片。总之，改造目前合作社干部的工作作风，才能使业务经营的方针纳入正规道路。

3. 合作社与各方面的关系问题

这一问题是目前在某些地区感到的，我们政府干部一年来还没有摸到怎样指导合作事业的办法，政府的工商部门，对合作社业务上也缺乏帮助，如象贷款吸收棉花与粮食，组织救济灾民，给群众打农具，调剂种籽等等工作或任务时候，便都知道合作社有办法，推到合作社身上，给他布置了一套任务，政府一套，公营商店一套，以致群众团体也是一套，使合作社感到“谁也管谁也不管”的现象，反而把合作社本身的事情和计划打乱了。合作社本身的困难也没人帮助解决，因之今年合作社发展上及业务经营上，虽然都有成绩，但是使合作社本身完全找到自己的方向还不够，甚至有些合作社是陷于停止状态，或忙于应付所交给他的

任务。

我们要明确认识合作社便是群众组织，是群众组织起来的一种形式，因之我们政府也好，工商部门公营商店也好，我们不能打乱人家的计划，去叫人家服从我们的主使，应当是站在指导的地位帮助他们发展，保证他的权利。工商部门和公营商店以及银行更应当在帮助发展的原则下，取得业务上的联系。不论政府或工商银行部门，如果有要委托合作社办的事，象购粮购花，成立铁匠炉，借粮借款等等，都应当事先征求合作社的同意，然后再办。在村里村公所对合作社的关系上，也应当如此，最好村里开干部会，讨论工作决议事情，要请合作社经理参加，拿大家商量的办法解决问题，不能先做出决议再命令他去执行。现在有的地方村长就能决定改选合作社经理，这样混乱现象必须严格禁止。至于群众团体和合作社，基本上都是群众自己的组织，不过合作社是不分男女老少混合的、经济集合的组织罢了。工农青妇对合作社的帮助，应当通过合作社社员里自己的会员，去推动业务，提供意见。最主要的是我们工商部门，今后在指导与扶植合作事业上，要努力研究，帮助合作社解决其业务上的困难，从全面着眼为群众服务，克服目前存着的疲敝现象。

(六) 最后我们除了群众合作社去年取得成绩以外，我们还涌现出了机关生产合作社，边区英雄郭瑾同志，他是集总的供给合作社社长，这个合作社由五万元的资本，现在已经变成百万元的革命家务，这是因为执行了毛主席的组织起来方针，组织了机关群众，做到了公私兼顾，并且很好地执行了政府政策，又照顾了群众利益。郭瑾同志所经营的泰记商店已成为太行区知名字号，这是我们机关生产合作社的旗帜，这里就不再多谈了。

三、手工业的生产

(一) 纺织

纺织事业在太行区讲来是一件重要的事，也是手工业中主要的工业，在被敌人封锁的情况下，军需民用，如每人每年平均以三十平方尺或二斤布计，二百八十万人口则需八千四百万平方尺，那么我们每年需要在五百六十万斤布，因之在发展自给工业的号召下，我们就更应当把我们家庭手工业，纺织自给，提高到重要地位。太行山在战前纺织事业就不普遍，仅仅在冀西的赞皇、临城，豫北的武安、林县，山西的武乡、襄垣等地妇女有着纺织的习惯。但是由于殖民地化的过程，这些手工业已经走向衰落，大部日用布匹是从外买来的，抗战以后因敌封锁，又加政府号召，才逐渐开展起来。但这时候我们还没有有意识的去提倡与指导发展这一事业，形成运动的时间是在四三年灾荒秋季以后，直到四三年冬和四四年前半年，才造成了高潮，地区上数量上较为普遍的发展起来。从过去纺织运动发展中来看，我们是取得了伟大成绩的，在生产渡荒上起了决定的作用，同时也解决了根据地一部分军需民用的布匹困难。但正因为他是从救灾过程中发展起来的，所以他也就存在着不可避免的缺点，这些缺点是什么呢？总起来说，可以综合以下四点：

第一，因为我们的纺织运动是在救灾渡荒的条件下开展起来的，所以不论群众干部方面，都单纯的存在着纺织是为了救灾的思想，对于联系根据地建设的重要性上，便没有打下思想上的物质基础，把群众的当前利益与根据地的长远利益结合起来，因而便只重视救济，不重视组织。所以我们虽然有着二年的运动基础，但缺乏运动中的组织力量，直到如今纺织事业还没有呈现出“组织起来”的运动。即有组织的地方，也仅仅限于一个小组内

由组长领花收线，也没有创造出组织工作中的经验。

第二，因为过去我们纺织事业中，合作社或公营商店与纺妇的关系是建筑在贷粮贷花的关系上，为了即时救活人，有的时候是先贷粮后纺花。当然这在当时不仅是对的，而且是应当的必要的。但正因为如此，所以也就在纺妇中生长了一种依赖心理，这种心理和上述的单纯救灾思想，便限制了把纺织事业作为是长期着眼建立富裕家务的一种事业。

第三，因为合作社或公营商店，与纺妇间交花取粮的关系是一种工资制度，虽然在以后我们从纱与布的质量上，分做几等付给工资，但实行的尚不普遍，工资制度的本身使用是分散的，不能经常管理与指导（合作社与纺妇间），就限制了技术上的创造与提高，限制了他们在集市上自由竞争的发展，事实上形成雇佣形态。

第四，由于我们对于纺织事业缺乏完整的长期打算的思想，所以在指导这一事业上，还缺乏明确的概念，与全面的指导方针。这表现在对吸收棉花，保证原料，调剂市场，平稳物价，提高技术，保证利润等等问题上没有在出入口贸易，与根据地自由交易和扶植合作工业等政策贯彻下去，这就是主观上放任自流的具体表现。由于这样合作社，在经营纺织上，赔钱的很多，所以他们在去年秋收之后，对纺织事业的努力上，就大不如过去。由于我们在思想上组织上都存在着上述的缺点，在去年小小的丰收之后，刚刚恢复了些元气，纺织事业便无人过问了，大有中断的危险，这是考验了我们的干部与工作，并给予了我们一个大的教训，但我们也必须认识这个教训是发生在我们的工作发展的过程中。因之我们不仅要认识我们的缺点，还要认识我们存在着雄厚的物质力量，这便是我们从四三年以后，直到今年前半年的纺织

事业的成绩，这种力量仍然存在着的，只要我们懂得怎样指导（从思想上，从组织上），怎样扶植（原料、运销、利润），那么将来的发展是可以预料的事。

其次谈到发展的情况，在前年上半年统计全区十九个县共有六万四千九百七十个纺妇，截止去年十二月根据统计，全区六个老区三十三个县纺妇统计如下：

县名	纺妇人数	县名	纺妇人数
赞皇	2,883	内邱	1,642
临城	1,671	元、井、平东	4,100
昔东	60	和东	55
小计	11,457		
和谷	2,429	榆次	538
太谷	1,816	辽西	545
小计	5,723		
武北	18,000	左权	2,179
黎北	3,000	襄垣	15,000
榆社	15,000	武西	10,000
祁县	983		
小计	64,167		
平顺	14,861	壶关	7,301
潞城	5,533	黎城	5,035
小计	33,530		
涉县	9,172	磁武	7,829
林北	13,030	安阳	1,592
小计	31,623		
邢西	1,275	武北	20,895
邢东	728	武安	1,650
偏城	9,686	沙河	10,209
小计	40,443		

全区共十八万六千九百四十八人，如将七分区四万人计算在内，七个分区已有纺妇二十二万七千人，从这个数字看来，我们纺织人数一年来是有了大的发展。但是另一方面，这些人数虽

多。但能经常纺的数量还少。会织布的人数最多不过占十分之一，因之在目前讲来，发动能够使每个纺妇至少每年保持四个月到六个月的纺织生活是很重要的。其次便是多发展会织的人，或组织群众伙买机子，这是很重要的。因纺织的人数少需要大，妇女又不能常年去操此生活，因之也应当在尚未发展的地区求得数的发展。

在去年纺织方面如以武安一县来看，我们便可以知道纺织事业对人民生产的重要。去年八月计算，全县共纺妇一万七千四百二十九人，占全县能劳动妇女的百分之八十五，全县原有纺车一万三千九百一十五辆，今年增加一千六百三十七辆，织机原有四千三百八十九架，今年增加一百四十六架，现在共有纺车一万五千五百五十二辆，机三千八百三十五架，其中手拉梭机占百分之十五，从前年九月到去年八月，共织布三十一万二千一百九十七斤，经过合作社经营的即有二十一万二千一百九十七斤，公营商店经营的五万斤，群众自由买花纺织的五万斤，合作社占着绝对的多数，这也说明了合作社在组织纺织上是占着主要的地位。由于纺织群众可赚到工资米□千六百石以上。不但如此，同时也解决了一部分木匠失业问题。经过合作社组织的木匠，制造纺车织机，工资总计在三十万九千七百元，弹花工人三百三十七人，每人平均弹花九百斤，可赚工资五千五百元，共约赚工资在一百五十万元以上，由于这种事业的发展，使运输方面可多赚一千万元左右。从几个典型例子来看：柏林村前街三百七十户，九百九十人，原估计到去年阴历三月底有三十二户一百二十二口灾民，五月底增到八十六户二百七十八口灾民，但经过合作社组织以纺织为主的渡荒运动，除使百分之八十的灾民，没有受到任何饥饿，并且灾民中有七户买地，一户买了半座院。井峪村的李顺子，她丈夫

已当了一辈子长工，没有一亩地，经过她两年的纺织，去年买了九亩五分地成为中农了。去年四区召集纺织能手座谈会时，到会五十多个妇女，开会发言的有半数，在发言中有十八人是因为纺织买了地，买了房子，买了牲口，大部都上升了。象这种例子在磁武、林县、冀西还很多，就不一一而举了。纺织能够发家，不仅如此，并且由于妇女纺织而刺激了男人的生产，和睦了家庭，提高了妇女的家庭地位。在今年春季开荒时节，在武安流行着“男人开荒多打粮，女人纺织渡灾荒”的口号，“纺织能顶一季秋”这已经是被事实所证明了的事。

在一年里我们对纺织的经验也有许多创造。

首先是我们在一年里，学会了怎样在不会纺织地方把纺织开展起来，这给我们今后普及工作是一个很好的示范。边区合作英雄郎凤标，左权纺织英雄赵春花，都有着丰富的经验，就郎凤标的办法来说，他开始只在二个村里搞，先是找到二个移民会纺织，就组织了几个妇女去学。妇女怕开始搞不好赔本，于是合作社提出来，你学会了赚了工资，由工资里慢慢的扣花钱，如果你学几天看着不行，给你的几两花也不要钱。为了使妇女学会感到有利，合作社便不管线好线坏都要，并且开始给纺妇较多的利润，一般的纺一斤线是二斤米工资，他给二斤半，等纺的人多了，线子也纺的好了再更改。经过一、二个月以后，他又提出奖励的办法来，经过奖励提高大家技术以后，再提出改为三等线子，三种工资，这样使大家的兴趣提高，有了几个基本的骨干，逐渐就推广起来，由两个村普及到十几个村子，他为了很快地普及起来，给教的人顶十分，学的人顶五分，学会了再加分，学的人和教的人在一个组（因为学的人时常不能离开教的人），纺织下的东西按分分工资，这样提高教的人的责任，待学会了即不再按分分工资

了，合作社自己做了许多纺车与织机，为了解决初学纺的人工具困难，先贷给群众，这样也就迎合了群众“会不会先搭本”不愿学纺的心理。他因为那两个移民也不会手拉梭机，所以由外面又请回三个行家，合作社成立一个小型织布厂，收群众的线子来织，工人不赚工资，只管饭，赚下钱四六分（工人四），等群众看到手拉梭机织的又快又匀，就都愿意学起来，这时他便和工人商量，叫群众来学，在学的时候有时便耽误了工人的活，于是使纺妇根据她的贫富出些粮食，最多不超过一个人的口粮，补贴给工人由于误工而少赚的钱，这样一来教的也快了，学的也用心了，手拉梭机便大大发展了，据武安计算可减少成本六分之一，今后各地也要大大提倡。

郎凤标同志用这种办法将不会纺织的地区，在半年中发展了二百九十多个人能纺，内有一百多人会织，这不是一件容易的事呵！

其次在纺织工作中，因为妇女的特点，发生过许多困难，象许多贫妇买不起机子，只能纺线，不能织布。当时合作社（去年冬天）还不收线，于是这一部分人便很久不能组织起来。在沙河王典同志首先克服了这一困难，大量收线然后分给有机子的人去织，这样在沙河柴关一带就形成贫纺富织。

妇女秤花，合作社有一部分干部怕赔钱，总是用小秤出，在收布时以大秤入，纺线时棉花不好，破籽太多，妇女怕脱秤，于是使纺的线不匀，织家也不要。其次是浆面困难，由于这样，于是合作社便进行了干部的改造工作，由合作社发浆面，这样做的地方很多，合作英雄王典与郎凤标为了使妇女将质量提高，在发棉花时就多秤一两半两，叫她纺时注意均匀，取去破籽。

从花到线直到布，这是一个很复杂的过程，我们所采取的方

法，应当是克服群众中的困难，尤其是要注意由于妇女家庭经济地位关系，在开始时间，就必须替她解决各种困难，启发她的兴趣，并要经常保证她的利润。

再次关于组织工作上，在目前存在着这样几种形式：

1.以布机为中心的组织形式，这种形式比较普遍，他的好处是在劳力上互不吃亏，解决了人多机少的困难，都不耽误工夫，统一引线，按机数量愈多便愈省工，各人织自己的布，可以避免技术高低的矛盾，混用经纱，对纺纱技术低的又可以提高，这是因为坏纱会影响全机布的好坏，会造成别人对自己的不满。如果她愿意参加与人家互助，就必须提高自己的技术。其次如果她的纱纺的过粗，则因为各人织各人的布，那么她便吃亏了，但是这种组织形式因为在同一个机上织布，就必须调剂梭、籽、缫的使用问题，一般人都不愿意叫别人使用自己的东西，特别是缫籽消耗较多，所以使织布时互相替换用具，有时不适于布机和浪费时间。

2.换工的形式这是比较简单的，一般的是纺半斤，相当于织两线布（约三斤）这种办法可以各人发挥各人的长处，提高熟练程度。

3.伙贷花或伙买花伙纺伙织，不分技术高低，平均分配利润，这种组织是很少的，大都是妯娌之间，亲友之间，不普遍也不巩固。

4.集体纺织，是在精神上鼓励。因为纺织是一个细心而耐久的事情，青年妇女很多，喜好在一起各人纺各人的花，又说又笑，便不觉困，这是极普遍的，虽然还不是一种组织起来的形式，但是由于这种形式而发展到劳力的互助，是很容易而且也很多的。

组织纺织的经验，我们还不多，由于妇女的特点：好计较，顾虑多，纺织又是分散的，又是家庭日常必须操作之余的劳动，

因之就给了我们纺织工作上的困难，这是需要我们今后多方注意与研究的。

最后我们需要与提出的一个问题，便是纺妇与合作社相互关系问题，经过今年半年来各方面的研究（九月的十三个县合作社会议与十一月群英大会），已经确定了今后关系应当是交易形式，取消过去的工资制度，这样会形成精练技术，减低成本，自由竞赛，提高质量，使纺织事业更得到发展的有利条件。至于对贫苦的纺妇，可以采取折价赔花以价收布的办法，或者合作社采取不仅收布还要收纱，再由其他人买纱织布的办法。

在施行工资制的时候，工资便绝对的保障了纺妇们所得，那么在交易形式时，用什么来保证纺妇的绝对得利呢？这是我们必须注意的一件事，否则纺织是动弹不起来的，这就是必须加强我们对出入口贸易事业的管理，调剂有无，平稳物价，并设法推销成品等等工作，使棉花、土布、粮食三种货物的比价适当平稳，只有如此，才能使纺织业得以发展。这是我们今后对工商工作的领导上应注意的事。

这里我们再附带的提到一笔，纺织是我们根据地妇女生产的主要方向，有些地区把开荒和男人一样劳动强调提出，这是不对的，虽然有些妇女的劳动能力很强，但也是极少数的，这不可能成为普遍的大多数的妇女方向。

根据着我们的纺织成绩与缺点，目前摆在我们面前的任务应当是加紧动员起来，恢复过去运动的高潮，并要在地区上数量上求得普及起来，只有在这样基础上，才能精练技术，提高质量。

（二）造纸

造纸事业，在抗战以后，由于战争情况及倡用土纸的不够在逐渐的减少，在四三年以后，我们才大大提倡了这一事业，使其

发展起来。但是由于过去我们曾经有过一时期压价政策，保证利润不够，也相当的限制了它的发展，以涉县合漳而论，过去三百五十八个池子至四二年已减至二百五十七个池子，四三年初减至一百五十二个。现在做纸的仅一百三十二个，较战前减五分之三。至于对造纸原料的培植修理上也不如过去，合漳桔条在四三年曾大部砍柴烧了。

去年我们为了用纸方面与造纸方面利益一致起来，扶植造纸事业发展成立了太行纸业合作社，在去年年底又改公司的性质，使双方入股保证利润以求得发展。但另一方面，我们对原料培植采集，发动群众储存原料等等方面还不够，所以成本仍大，现在全区根据不完全统计（每块一千张）：

分 区	共有池数	现在工作池数	年产量(块)
二 分 区	4	2	960
三 分 区	51	35	9,200
四 分 区	7	2	150
五 分 区	242	150	9,000
六 分 区	10	8	1,944
七 分 区	245	200	20,520
八 分 区	100	30	2,700
共 计	659	429	44,474

根据上述统计，六百五十九个池子中，仅有四百二十九个池子造纸，占百分之六十五，产纸四万四千四百七十四块，单印纸、草纸等约占百分之三十五，双印纸仅二万八千块左右，如果从过去需要来看，全区印刷业与群众用纸我们尚未能做到真正自给自

足，因为文化事业与印刷业尚未开展，尚能勉强自给，但是如果今后文教事业开展，则仅仅此数尚不足用。

(三) 煤矿

就全区现在讲来煤矿业统计如下：

县 名	窑 数	开 采 窑 数
和 东	窑 1 座	开采的 1 座
武 乡	窑 42 座	开采的 22 座
左 权	窑 5 座	开采的 5 座(冬季可增到 7 座战前 70 座)
襄 垣	窑 17 座	开采的 17 座
平 顺	窑 1 座	开采的 1 座
壶 关	窑 4 座	开采的 4 座
磁 武	窑 4 座	开采的 4 座
安 阳	窑 2 座	开采的 2 座

以襄垣来说有五百零五个窑工，每日可出煤六千三百筐，年产二百六十吨；武乡年产六千九百三十万斤。

太行区燃料缺乏，多年来深山大林多被砍伐，由于运输不便使煤价悬殊，煤的销路不畅，以武乡说，开采窑仅相当于实有数百分之五十二，襄垣则较战前减少百分之七十五点七，这是一个很大的损失，今后在各地设立煤栈，发动合作社办理这一事业是极重要的事。

(四) 铁业

战前壶关晋东等地铁矿业很多，但自抗战以后，由于战争关系影响销路则大大减低，就壶关说：

项 目 时 期	老方炉		老条炉		小条炉		杂货炉	
	炉数	工人数	炉数	工人数	炉数	工人数	炉数	工人数
战前	36	287	21	120	4	20	48	36
十二月 政变前	13	91	9	61	3	15	35	70
顽固 投敌前	2	15					3	6
现在	9	67	4	21	2	10	23	46

从这统计中看来即可想而知了，虽然在最近有些恢复，但与战前比较则大有逊色，在晋东铁业说来，过去是华北唯一的出羴面（犁镜）的地方，而现在出口则很少，畜工也大大减少了。

（五）硫磺矿

硫磺出于沁博县、博爱北部汉高城一带，计有小岭、四候夫、婆岭、吴窑岭、后家后、吴庄等地，最好矿含磺百分之十到百分之六，过去销路颇大，居民获利很多，自我光复该地后，每月可产一万斤，这是一件重要的工业，应当很好在运输方面求得方便，在销路与利润方面加以保证才能进一步发展。

（六）除以上所述的以外，近一年来毛纺、毡房、织袜、织毛巾在武乡、襄垣、和西、榆北等地均有发展，但由于社场盲目、销路不畅，成本有的过高。另外关于陶业，在武乡有碗、缸、沙锅窑十七个，左权有三个，襄垣二十五个，榆北有一个，但均不很发展。

总之，一年来我们在手工业方面是有其成绩的，但是这种成绩还不能使我们自满，还不足以满足我们自给的要求，生产上呈现着盲目性，这是指导上与组织计划上无力的具体表现。如果我

们需要而且是应该走向自给工业的话，那么还须我们从上而下的注意起来，组织人民手工业的生产，走向计划经济的道路。

结束语

一年来的生产运动中，我们取得了空前的成绩，使我们在灾荒过后得以恢复了元气，奠定了来年更大的生产运动基础。经过这个运动使我们认识了“发展经济，保障供给”，“从经济到财政”的道理。不论部队机关和群众都提高了生活水平，这便是“组织起来，由穷变富”的真理。由于组织起来的道路是复杂的，因而也就在组织中提高了农民的觉悟程度，逐渐克服了落后保守自私迷信等等社会心理，这在互助组的本身工作上，打蝗的过程中都证明了这一点。由于组织起来运动的发展吸收了妇女等半劳力，甚至全家投入生产，因而也提高了妇女地位。又因为人人生产，懒汉也改造了一批，因之一年来社会问题如离婚、偷盗等事情也就大大减少了。由于以上种种原因和事实，所以农民生产的积极性与抗战的积极性均大大增强。我们可以肯定地讲：

“组织起来”的运动不仅是改造农民经济生活的一种革命，而且又是改造农民旧有社会心理机构的一种革命，这是我们一年来获得成绩的基本动力。在运动的过程中我们又涌现了二百零六位劳动英雄，他们起着带头的作用。

一年来我们在生产建设工作中最大的缺点是什么呢？在农业生产方面，我们还缺乏从群众中来，到群众中去，领导与群众相结合的指导方法或者指导的尚不及时。其次是在创造典型突破一点上而对一般指导不够，因而互助组织有一时间消沉下去，互助组织中的偏向还很多，生产运动开展的尚不平衡，就原定计划讲有的是做到了，而有的则成绩很差或没有成绩。再次是只有计划，

只有工作，而无检查，因而也就影响到不能及时总结经验去指导一般。在合作手工业方面，主要是我们缺乏计划性与明确的指导性，领导工商工作的部门陷于疲敝，既无经验又无很好的工作，因而大部合作社尚在经营方式上有的片面照顾群众而不替群众作长远打算，所以去冬今春由于大量贷粮和夏季收麦赔了钱，或物价下跌而垮台，手工业则呈现着生产的盲目性，有的好似生产过剩，有的则不会经营没有发展，政府及工商部门对于这一工作都缺乏研究与指导。

从一年的生产过程中，我们应当一再提出的便是只要“组织起来”，便能解决我们生产工作上的一切大小问题。而“组织起来”的基础又必须建筑在彻底减租减息的工作上。只有第一个革命做好了，第二个革命才有其基础，只有农民减轻了封建的剥削，才能有力进行生产，才能启发其生产之积极性。我们不当仅满足于渡荒救灾中的发动群众，这种发动并不是基本的绝对巩固的。因之我们必须将去冬开始的减租清债的检查运动贯串下去彻底进行。另一方面在春耕即将到来的时候，要召集互助组会议，清理组内欠工短工的悬案，根据去年经验，提出今后巩固的办法，并大量求得发展。在组织起来之后，我们全力的指导方针就应当放到怎样教育农民，启发农民增加生产方面，否则每亩三升细粮是没有保证的。组织起来我们是解决了增产的劳力问题，而增产有无可能的问题，便是我们老早提出的深耕细作，这便是我们今年一年在生产上主要努力的目标。在合作社、手工业方面，今年我们要加强调查研究工作，从这里下手去指导着组织群众的经济生活，并从业务经营上、贸易管理上设法供给原料，保证利润，繁荣市场，增强人民购买力量。

去年我们在兢兢业业的艰苦生产中换得了丰收，但是在去年

秋收以后，直到冬天，许多地方便沉于丰收的怀抱中，忘记了过去的困难，忘记了发展生产，因之去冬今春对节约备荒便又不大注意，冬季的积肥、打柴、运输，尤其是纺织都搞得不够积极热烈，这是值得警惕的呵！

《经济汇编》创刊号

一九四五年五月三十日

太行区合作社

怎样组织群众生产救灾

(一九四五年十二月十三日)

一、掌握“组织群众生产救灾”的方针

太行区是在组织群众“生产自救”的正确方针下胜利渡过四二年十月到四四年七月的大灾荒的。同样，合作社工作，也因掌握了这个正确方针，才能在救灾中立下大功，并大大健全和发展了自己的。

在四三年以前，合作社干部，多存“单纯营利”观点，不知道合作社是要组织群众生产，为群众服务的，因之，不仅作用不大，甚至有的引起群众不满。自四三年秋后提出开展大生产总方针以后，在开展生产救灾运动中，合作社才逐渐向着组织群众生产的方向摸索前进，开始主要在供销上和组织纺织等副业生产上，后来才进至农业生产上，与群众生产广泛地结合起来，合作社发挥了前所未有的作用，为群众谋了很大利益。例如平顺石城村社从四三年冬到四四年春约半年内，组织群众打柴、割白草、扫鸽子粪、搜五龙子与黄柏疙瘩、纺织、运输等共使群众赚米五千多斤，除了维持直接生产的人外，还可供给四十个人三个月的生活需用。柏林合作社仅组织群众纺织两个月，即使群众得工资米一

万斤。赞皇石家庄合作社在四四年大生产运动中，保证了村中九十口难民有吃有穿，且保证他们都种上地。深获群众拥戴，誉为生产救灾的“大功臣”。在这个时期，合作社的业务也获得了迅速的发展。例如二专署各县合作社，四三年春只有四万九千元股本，四四年春就发展为一百多万，增加了二十一倍多，新的合作社也象雨后春笋发展起来。

自然，发展还是不平衡的，太行区还是有部分合作社，仍然存在着旧观点，没有越出做买卖的小圈圈（本文材料是一九四四年的，以后这些合作社情形不详），这些合作社纵然有单凭作买卖而获得不少利润，但它比之去组织群众生产救灾给予群众的利益，却不免相形见绌了。例如阳邑这个单纯营商的合作社，四四年春共赚钱十二万八千四百三十元，每股分红不少，但它仅脱离生产的干部就有十七个，一切伙食杂支就用了三万六千一百一十九元；反之，如前述的柏林合作社，虽只赚了二万三千二百九十元，但它组织了九百七十名妇女纺织，两个月的时间就纺花五千斤，可得小米工资一万斤，以三十元的米价计，就是三十万元，大大超过了前者。由此可见，只有组织群众生产，才是为群众服务的方针，才是唯一正确的方针。太行区合作社在救灾运动中之所以能立大功与获得发展，就是因为掌握了这个正确的方针，这便是太行区合作运动中基本的经验。

二、组织群众生产救灾的几方面工作

（一）扶持群众农业生产

组织群众生产救灾的方针，就其内容说，可分为两个时期，在四四年以前，主要的是组织纺织及从供销上保证生产，到四四年大生产运动开始后，才渐渐地转向以组织群众的农业生产为

主。在扶持农业生产上，综合起来，它们约进行以下六个方面工作：

1.解决吃粮问题。解决吃粮困难，在扶持农业生产中有头等重要意义，平时如此，灾荒时间尤其如此。解决的办法，通常有四种：一是贷粮，合作社抽出资金或红利的一部分，购粮贷出，收获后归还；二是廉价出卖，如平顺车当村社，甚至不惜〔除〕本出卖的；三是由合作社担保，发动贫富户间的调剂；四是当灾情特别严重时，合作社放些救济粮。但这是临时救急性的，如经常行之，自非合作社力所能及。

这里应着重指明一个原则，即解决吃粮困难尤其放贷粮或救济粮时，必须以对方参加生产为条件，决不可形成“只吃救济粮，而不生产”的单纯依靠救济的偏向。不然，灾民即永不能从生产中建立自力更生的力量，也就无力归还贷粮，合作社也势必因之而亏〔除〕，救灾也成为不可能。

然而这种偏向在灾荒时期，饥民疲乏无力生产，是最易发生的。因之，首先需要有决心坚持这个原则，如柴关合作社发放贷粮时，提出“救灾不救懒汉，谁生产救谁”的口号，使饥饿无力躺在炕上的九十八个灾民都上地锄苗。其次，要分日发放，愈分开愈好。柴关合作社当初五天发一次贷粮，结果不去生产两天就吃光了，然后改成两天发一次，才纠正了此种现象。

2.解决种籽问题。灾荒连年，一般农户都感种籽缺乏。不解决这个问题，生产同样不可能。为此，合作社用下列三种方法来解决：第一，合作社向外边去购买，不赚钱卖出；第二，主持村内群众各种种籽的调换，如涉县南庄村秋耕时，群众有想换麦的，有想换杂粮的，都放到合作社代换；第三，在上述合作社卖出或代换种籽时，无力购买与出换者，由村社贷给或由村社保证

代借。

这里需指出的，村社是要事先有计划的准备，以免因没有种籽耽误播种时机。同时，购买前，配合农会作一次普遍调查和分类统计，不盲目购买。不然，过少固不能完全解决问题，过多亦冻结〔积压〕资金，对合作社不利的。

3.解决农具问题。和解决种籽问题同样，农具亦需事先调查和有计划的准备。这里应指出它们解决农具问题的特点，不是单纯的到市上去买，而是组织匠人修造。这样既扶持了手工业，又换得了他们对农民的优待。偏城合作社是作的最出色的。四四年旧历过了正月半，农民愁着农具贵买不起；另一方面，铁匠又感到活少，缺铁缺碳和资金困难，没办法动工。合作社即同匠人商定，贷给他款，供给他煤，帮助他收废铁，这样农具也造出来了，铁匠生活也有了保证，双方都有利。

4.解决肥料问题。合作社组织群众积肥造肥。仅平顺石城村社组织群众扫鸽子粪四百三十斤；偏城村社把村中老汉和懒汉组织成积肥组，去拾骨头到合作社换米。这样不仅使群众增加了肥料，同时还做了救济工作。

5.组织劳力、畜力。解决了上述各种困难问题后，组织劳力畜力提高生产力，便是扶持农业生产中的首要问题了。大致有下列三方面工作：

组织与扶持变工队、扎工队。如偏城合作社去年春耕时，组织了全村三分之二的男劳动力参加变工队；组织儿童一百个参加拔草队、捉虫队；在后来送粪与麦收中，合作社又和村生产渡荒委员会合组劳动互助合作社，统一合理使用畜力。并且合作社对扎工队各种困难，给予各种具体帮助，以巩固变扎工队。

组织人力调剂。一种向涉县四区合作社组织的打工队形

式，该区东山沟地少人多，更乐一带地多人少，特别是缺乏牲口，六月后半月落了透雨，区合作社即组织东山沟黄舍庄、王金庄短工队三、四十人，带三十四个牲口，由合作社副经理带领，到更乐区打短工两天。联合社又配合工会主任，动员雇主好好招待短工。临走时，联合社又主持召开联欢晚会，奖励了一个积极下种的短工三十元，一顶新草帽，欢送了很远，给工钱比一般也高。另有几个零星到武安打短工的，因无组织碰了钉子回来，老百姓都反映：“还是有组织有领导的好！”另一种本村劳动力缺，组织外来短工调剂劳动力。还有合作社垫工资代雇人为缺乏劳动力的贫户耕种。

组织畜力调剂。如上述的庄村社为解决耕牛困难，冒大雨过河到南关买回两只牛，又代雇两只牛，先给贫苦社员犁地。又向外村合作社交涉，组织牲口来本村卖响等。

6. 组织水利事业。如武安活水合作社，当前年灾荒严重时，组织群众修水渠，增加了一百二十八亩水地，地主说：“能多打一倍粮”，灾民说：“不是合作社领导修水渠能增产这么多粮食？早就饿死了。”去年夏天，该社又组织灾民把一道山水堵住，这样，使五十亩良田免除了被冲毁的危险。在修渠中，合作社的主要工作就是发放贷粮，以充分动员贫苦劳力参加。如象柴关合作社，以每天三斤小米支持饥饿不堪的贫户修成了足能灌溉五百亩良田的水渠。

（二）扶持群众副业生产

扶持群众副业生产上最主要的一项工作便是组织纺织。它在救灾与发展该区纺织业上是起了很大作用的。据统计：两年中组织了十五万纺妇，纺了一百二十万斤棉花，赚了三万石工资米，平均每一人纺花可维持一个到两个半人的生活。其组织形式，一

般是由合作社发花、收布发工资。合作社在纺织动员起来后，解决了工具（纺车、机子）、原料（棉花）、吃粮等困难，解决了妨害生产情绪和提高质量的一些问题。并与妇救会密切配合，教育纺妇。

其次是组织刨药。太行某些地区产药材，组织刨药对救灾上起的作用也是很大的。例如左权去年上半年由县社收买出口的药材三千包以上，可购米一千石，在组织刨药的副业上，合作社不但是收买和推销药材和贷给贫户以必需的吃粮，并且合作社还组织和领导群众变工去刨，这样，合作社通过互助组去收买药材和解决困难也较方便，群众亦因互助而不致妨害农业生产。

利用农闲时间组织各种山货生产，如青塔村社组织贫户在农闲上山烧木炭和砍□子编捞，组织半劳力或劳力弱者割柴，组织妇女儿童打核桃；平顺石城村社还组织割白草、搜五龙子及黄柏疙瘩等。这些在救灾中的作用亦不可小视，如上述青塔村社组织的烧木炭、编捞、割柴等三项生产，几天内即赚米二千一百三十八斤，使全村冬闲时群众对灾荒悲观失望、恐慌不安的情绪烟消云散，而为积极生产的情绪所代替了。

总之，组织副业生产，必须服从农业生产或配合农业生产去进行，因为从结果上看，它是对农业生产的补充，为的换得粮食，维持或扩大再生产能力，使下年度农业生产成为可能。

（三）扶持手工业生产

还有些合作社组织各种工人——铁工、木工、弹花弹毛工、染匠、皮匠等，有计划的分配安置，修理农具、纺车、机子，开设各种作坊——如纸坊、皮坊、毛巾场等。这对于发展边区手工业也是有不小作用的。

（四）组织群众运输运销

组织群众运输运销，也是组织农民副业的一种，对于生产救灾的作用也是很大的。据统计：从四二年十月到四四年五月，全区共组织九万多灾民运输，从西线购运粮食二十一万石、糠十八万斤，仅脚费一项共赚小米二万五千石。具体的如霍家山合作社，组织卧虎庄无法生活的二十家灾民担盐到别处换黄丝，又担黄丝，赶上羊去换棉花与玉茭，又拿玉茭去换棉花，最后将棉花交回工商局，赚玉茭十六石，使卧虎庄二十家灾民生活有了保证。

在组织群众运输的方法上，太行多是采用了以下四种方式：一种是使群众挣脚费的办法。合作社负责介绍运货，保障货物安全（运输队内设保管委员会，有敌情时即分散保存），解决运输的给养问题。

另一种是为保障农业生产而组织的运输。如沙河盛产苹果，去秋打蝗期间，群众都喊苹果烂了，但没时间去收。柴关合作社即组织敌占区群众来担，又低价换回食盐，对需要盐的灾民帮助很大。或如和西县去年六月运送义粮中，城南合作社即雇用两个牲口（在不赚钱原则下）为大家运粮二千二百余斤，省下五十几个劳动力在家锄苗。

（五）组织群众性的供销

为了有效的扶持和组织上述各种生产事业，合作社还必须同时发展与生产相结合的供销业务，以推销土产，换回必需品，保障生产。太行区合作社在这方面也起了很大的作用：一方面，为群众省工不少；另一方面，减轻了中间剥削，保护了生产利益，在合作社成立之后，仅武安一区社经营四十八万斤桃仁，得到五十七万八千二百零二元的利润；据四三年平顺二十三个合作社的统计，九个月内，社员买货省钱就达十二万余元。这个节省数额是

很大的，不仅供销的东西和农民生产相结合，而且在组织形式上也有特殊的创造：第一个创造是组织群众推销员，如襄垣寨头合作社共组织了十一个群众推销员，他们以入股资格（但卖完货付款也可）向合作社贱价取货，帮助合作社推销。据统计，他们在短时期内即赚到六万多元。第二是组织群众收买员。如郝家合作社去年收买本地核桃榨油时，由社员临时组织收买委员会，到各地去收，买回来交合作社抽手续费或按市价交易，社中仅六千元活动资金因依靠了社员（收买员）的力量，而买进八万元货物。第三是集股组织杂货栈。如柴关合作社组织了杂货栈，把群众的零星山货都集中起来，组织出口，货栈只收千分之五手续费，把货卖出后买成食盐，原价交给群众。这样，一方面节省民力，又避免了商人的剥削，群众有什么东西都可入股，又解决了货栈的资本缺乏问题。这样组织运用群众的人力、资力、物力的结果，对合作社说来，又大大的扩充了原有资金和人力的活动范围，对群众来说，又大大增加了他们的进益。

（六）组织群众信用

为了有效的组织群众生产及运销，必须同时组织群众的信用。不过这种信用业务在太行区还很不发达，但他创造了适合当前农村环境的新信用形式——这便是襄垣寨头合作社组织的流动基金形式。合作社在互助储蓄的原则下，将群众不用的钱吸存合作社作为流动基金，不付利息，但买货可照原本买。股东如有需要可随时提款，这对解决合作社的资金困难有很大作用，对群众也有利。

总之，太行区合作社，由于从上述各方面去组织和扶持群众的生产，才能在灾荒连年的极端困难条件下，将边区的人力、物力、资力充分地发挥起来，战胜了灾荒。

三、组织群众生产救灾中应注意的三个问题

在上述组织群众生产救灾时，决不可不顾当时当地的具体条件和主观力量，百端具举，而必须抓住中心业务，使有限的资金、人力（干部）得以有重点的、合理的使用，才能收到实效。

第一，各合作社必须善于依照不同农节择定不同的中心业务。如在春荒时，除春初生产用款外，要以全部力量购买粮食和代食品，准备灾情严重时调剂；麦收后，群众的生活困难稍为舒松，再以全部力量供给群众必需品；七、八月青黄不接时，要以所有资金或必需品给群众调剂；秋收后，全部资金可经营山货等换回棉花和其他生产原料，供给群众生产。这里，郝家合作社是典型的范例：

郝家合作社四三年四月成立，最初经营消费，五月整理后很快转向以生产为主。它的主要业务活动，是根据当地农家活动季节的变化而转换的。开始因天旱，农家活动减少，政府发动群众刨药材，它先组织有经验的人进行，每日得利三、四十元（当时粮价每斤五元左右），这一下把群众鼓动起来了，甚至跑到二、三十里地以外去找药材。七月，天旱成灾，政府号召群众生产渡荒，合作社除进行调剂种籽活动外，抓紧了发放核桃贷款，组织群众打油。……灾民解除了灾荒威胁。天气凉了，大家要换季，合作社看到往日大家都到岭下卖了粮食、核桃换回布，浪费人工、盘费，不懂货的人往往还要上当。于是根据全村需要数量，以油料担保，成总到岭下赊欠回来，……卖给社员。秋收后农闲期间贫苦农民和小商人缺少运输贩卖的资本，合作社即予以贷款，组织农民商贩到敌占区吸收商品粮食。年底，组织群众刨粪土，成立铁匠炉为社员打钢镢……。这样依照不同的季节，规定不同的中心

业务把当年的时间都组织在生产上去，解决了群众衣食的困难。

第二，合作社还必须善于依照不同地区择定不同的中心业务。如在工人、农民失业较多的地方，要强调生产业务；在偏僻小村买货不便和经营商业有利的集镇，可以先强调消费业务；在群众有东西卖不出去，或受剥削太大的地方，要先强调运销业务等。

在分散的农村环境里，要使合作社有效地组织群众生产，本身应采取分散的（村为单位）组织形式。如平顺百分之六十五的自然村有了合作社，磁武百分之五十七的自然村有合作社，因为只有高度的分散，才能深入农村和群众密切结合起来。但是仅仅有分散，而不知在分散的基础上联合行动，也是会使工作受很大的损失的。

据太行区初步的创办经验，联合行动有采用了成立联合社和各单位社间的合作互助两种方式。事实证明：联合社成立后，对单位社的发展是有帮助的。如武北一区与涉县二区的联合社领导全区经营山货，不但保护了全区群众山货的既得利益，并发展了各单位社的业务，使其更加巩固起来。各单位社间的合作互助、互换有无，对扩大村社活动能为裨益不小。

四四年以来，太行区各地县区联合社尤其区联合社建立的很多，但几乎普遍存在着一个缺点：就是这些联合社是建立起来之后，才去和村社取得“联合”，这种联合又多是带着某种程度上的强制或吞并现象，往往是经过县区召开一个各村社的会议，叫大家把资本集拢起来，投到联合社去，而联合社的业务，反而又是依靠了村社，因为是这种办法，所以联合社赚的多，村社赚的少，在业务关系上，不是帮助解决村社的困难，而是图自己方便。在人选上，抽集股金上，也不是从下而上的民主的办法，如

此种种，不仅联合社不能给予村社很大帮助，反而在某些地方限制了村社的活动能力。

但边区合作英雄王典同志的区联合社的建立，是避免了上述缺点的，是真正掌握扶持帮助村社发展的精神上，建立起来的，是联合社的一个典范，可作为创办联社的参考。

当组织生产与组织对敌经济斗争的时候，各村社感到资金积压、运输不便、交易不能及时等困难，于是大家研究的结果，就由王典领导着在边沿区成立了一个联合社，并附设了货栈，这个货栈替各村社负责运输，保管货物，负责办理出口，换回群众需要的盐、布等必需品，各村社向群众收集的山货，以及群众零碎入股的破破烂烂的东西，编制的各种农家用品，都由联合社货栈集中起来，统一组织出口，这些东西或者按市价折成款，换回的东西再去联合社买，或者不卖给联合社只由货栈抽千分之五手续费出口，换回的食盐、棉花等仍交各村社去买。这样，就使各村社减少好多困难，群众得到许多方便。如果那个村社因群众马上需要食盐、棉花，都可随时到联合社赊取，将来再算总账。村社收买群众织的布，没有米没钱给群众，即可到联合社用布去换米换钱。没花就可以换花，联合社除了抽必要足以维持生活的手续费外，并不赢利，以完全扶持村社发展为宗旨。显然，只有这样以扶持、帮助村社去组织群众生产，并由下而上民主产生的联合社，才能有力的去组织群众生产。

第三，组织群众生产的方针才是彻底为群众服务的方针。这不仅表现在它领导劳苦群众战胜了灾荒，由贫穷转向富裕，并且也因此使他们，即劳苦群众把合作社当成真正自己的，爱护备至，同时也有了物质基础可以入股。仅据辽西、左权、襄垣、磁武四县九十五个合作社去年股金的统计：平均贫农占百分之三十

八点五，中农占百分之四十三点八，富农占百分之十点四，地主占百分之三点九，贫农生活上升情形，由此可见一般。总之，合作社的发展和健全，是合〔与〕群众充分发动和基本群众取得优势分不开的。只有群众充分发动和基本群众取得优势，涌现出富于生产经验、富于群众观点，真正能为群众积极服务的坚强干部以后，用他们去领导合作社，才能贯彻组织群众生产的方针。太行区四二年减租减息群众运动普遍发展以后，使合作社随之健全发展起来，即是一个明证。反之，在群众运动没有开展的地方，合作社便很难组织和健全起来，勉强组成，也往往成为商人地主的合股商店，不能组织和帮助群众生产，这是一方面。

另一方面在发展私人资本主义的原则下，我们要鼓励富农地主大量入股，并且越多越好，因为他们入股愈多，村社扶持群众生产就愈有力量。从前怕封建势力对合作社操纵把持，组织时曾强调社员成份，强调股金限制，结果是社员成份愈好的合作社，其业务越没法开展，虽经后来逐步纠正，已有很大发展了，但这种倾向仍未完全肃清，仍待继续努力去纠正。但应说明，要使富有者踊跃入股，除了主观上认识和他们联合的重要性外，还应在实施组织群众生产的方针时照顾他们的利益，使他们能按期分得一定的红利。同样，在掌握了组织群众生产方针的前提下，吸收商人入股和参加合作社工作也是需要的，因此这对于方针的执行有帮助（他们营业技术，是有很可取的地方的）。有些干部害怕和不愿吸收他们，也是不对的。

《解放日报》一九四五年十二月十一日——十三日

一九四五年的大生产运动

一、生产运动在全年的发展情况

一九四五年大生产运动，大体上经过以下的四个不同阶段。

第一阶段是大规模的“组织起来”的阶段（时间上讲是春耕开始到锄苗以前二到四月），群众性的自愿自觉的“组织起来”的运动，超过以往的任何一年。这从以下几个县的不完整的对比统计中，可以看得出来：

平顺：一九四四年，“组织起来”的劳力占人口的百分之八点四（五个区的统计）。

一九四五年，春耕中组织起来的人口增加到百分之二十八。

全县参加到互助组中的土地达到百分之六十三点三。

黎城：一九四四年，组织起来的劳力占人口百分之二十五。

一九四五年，春耕中组织起来的劳力占人口百分之五十。

全县组织起来的规模：百分之八十以上的劳力、半劳力，参加互助的村庄有百分之四十五；百分之五十至百分之八十的劳力、半劳力参加互助组的村庄有百分之三十五；百分之三十五至百分之五十的劳力、半劳力参加互助的村庄有百分之二十。没有组织起来的村，没有一个。

武乡：一九四四年，组织起来的劳力占人口百分之十点四。

一九四五年，春耕中组织起来的劳力占人口增加到百分之二

十七点六强（二区一个区，全县数为百分之二十四）。

榆社：一九四四年，组织起来的劳力占人口百分之十六。

一九四五年，秋收前组织起来的劳力占人口的比例为百分之二十八强。

群众不仅热情地“组织起来”，而且热情地响应政府号召增肥、修堰、推植金皇后等，榆社、平顺、左权等地，个别村庄的调查，全村有平均每亩上肥到八十担至一百担的，超过战前水平。需特别值得提出的是各地都热烈地响应了政府的植棉号召，黎、潞、平、壶等县，植棉大都超过了原计划。黎城棉花今年已做到大体上的自给；磁武、涉县、偏城、安阳等四个县，在天旱无法多种的条件下，棉田增加九千二百一十七亩。

但运动的发展是非常不平衡的，一般的讲，在四四年生产运动做得有成绩的地区（如武乡、榆社、黎城等地），特别是四四年冬季的查减工作做得较好的地区（如平顺、壶关），群众性的“组织起来”的运动，都看得比较明显。而在很大一部份县份（如旧六分区及一分区）因为领导上被减租拖住了，要求在减租中进行生产，结果形成了两耽误，群众的生产热情没有被组织起来，因而成绩较差。其次还有些县份，因在减租中遗留的偏向和问题很多（如涉县），“组织起来”的运动也受到很大影响。

在大量的群众性的“组织起来”的运动中，发生的问题也很多，最主要的，

第一是刚刚经过查减的地区，群众的热情刚刚发动起来，有很多是在政府号召“组织起来”的运动中，糊糊涂涂卷进来的，还有一部分是被迫加入的（地主及少数富裕户）群众参加互助的动机很复杂，真正有“组织起来，互助互利，翻身致富”的思想觉悟的群众并不多。运动带有很大的群众的强制性的特点，因此

互助运动表面热烈，而实际很不巩固。

第二是干部的自满情绪，这在两种地区表现的情况不同，——查减好的是满足于查减，觉得有了查减基础，生产不成问题；生产有基础的则满足于自己的经验，不求深入，但其本质则一，对运动的妨害是很大的。武乡在春耕开始甚至产生忽视生产、只注意孤立解决干部与群众关系问题的偏向，以后才转变了。

由于以上原因，在春耕的前一段，经过热烈的“组织起来”之后，就有些迷失方向了。转变这种情况，在平顺、壶关等地是采取了深入两个“组织起来”教育，开展群众性的总结检查，发动群众尽量自由发表意见，展开讨论，重新自愿结合互助（典型的经验是山南底整顿互助组织的经验）。武乡、榆社等地曾以纪念“组织起来”一周年的形式，总结了去年的“组织起来”成绩，教育了群众，扩大了互助组织。

另外，还必须提到的，是从二月份开始，领导上就注意号召与布置了刨蝗卵打蝗蛹的工作。林北于二月中旬，即恢复了剿蝗组织，平顺三区召开了专门的动员会议，并派人到林北学习经验，从上到下地进行了思想动员，克服“冬天冷蝗卵冻死了”，“蝗蛹出土就飞了，不要紧”等侥幸心理，到四月份，全区开展了大规模的刨卵打蛹运动。做得较好的有林北，到四月份已将全县普遍刨过一遍。平顺组织了八千人对三区的支援；左权新店约三千人刨卵打蛹大战；黎城东阳关的刨卵打蛹大战等。这些地区，都曾在这样紧张的运动里，运用“组织起来”的力量，完成了下种突击，开始创造了生产、打蝗两不误的经验。因而使得这一运动能继续贯彻下来，到进入生产运动的第二阶段后，取得基本的胜利。

第二阶段是“组织起来”的运动走向普遍深入的阶段（从时

间上讲是锄苗夏收时期五月至七月），全区运动的不平衡性大体上改变了，伴随着除虫、捕蝗、防旱、锄苗、夏收等一连串的紧张的生产，全区都卷入到“组织起来”的热潮中。邢台、榆社等地都是从领导上做了检查，大力的转入了生产运动，号召干部深入一村、一组，突破一点取得经验，来转变了以往的沉网情况的。从全区目前已有的不完整的材料看，这一段的成绩主要表现在：

（一）在“组织起来”的基础上战胜了各种灾害

全区发现飞蝗及蝗卵的县份，曾到三十二县，发现虫害的县份共十七个县，面积很大。但由于全力捕捉，危害不算严重，“把蝗虫消灭在蝗蛹阶段”的任务基本上完成了。按四四年蝗蛹的危害与四五年做比较的话，约减轻百分之六十四（四个县的统计，四四年蝗蛹吃麦二万五千六百六十七亩，四五年是七万亩）。至于虫害，虽然注意较晚，但经捕捉与补种后，影响收成并不大。打蝗与除虫费工很多（仅三个县在打蝗中就用了一百六十一万九千个，动员人数为二十一万四千）。但由于一方面大力地动员了辅助劳力，另一方面实行了合理的折换工，因此并未违农时。

五月到六月，全区旱象告急，各地又在“组织起来”的基础上进行了思想动员，普遍的展开了担水点种、修渠打井的运动。左权七个村在七十八天中，担水栽苗一千八百三十八亩。三个区共修渠三十五里，能浇地三千一百六十四亩，榆社圪瘩滩全村男女老幼一齐动员，五天就种地五百亩。此类的模范例子很多。从运动中，群众树立了“组织起来人定胜天”的思想，在组织起来有基础的村庄，不仅是“组织起来”生产，而且“组织起来”备荒。如偏城张喜贵就领导自己的互助组，每家备个菜缸，邢西水门王俊生提倡“看天吃饭”，存糠采菜等。运动中“组织起来”

的保证作用，和劳动英雄的带头作用是看得很明显的。

六月后半月全区普遍落雨，由于有了前一段的基础，因此虽然锄苗的生活赶的很紧，但互助运动并没有垮台（和四二年不同了），相反的在若干县份，都动员了妇女参加了锄苗运动。邢西就是接了“组织起来，防旱备荒”的热气，全县在五天内完成了锄苗突击的。

此外还有不少地方运用“组织起来”的力量，实行雨后补种突击。榆社三区五天补种完毕（实行人畜大变工），另有两个区共补种七千五百三十六亩地，亦于短期内完成。

总之，从全区的情况讲，这一连串的危害是很严重的，但秋收的结果影响不大，没有“组织起来”的基础，便不会有这样效果的。

（二）在战胜灾害的基础上，巩固扩大了互助组织

在这里我们没有更多的数目字来说明这个问题，但却有若干的典型的事例可以说明这个事实。

左权吴家蛟是一个生产运动落后的村庄，经过担水点种，组织全村男女老幼传水种地一百二十亩，群众看到了“组织起来”的好处，很快的全村便互助起来了。

榆社四区有十一个村在锄苗后，就有十一个村就全建立了生产大队的组织。

邢西在担水点种的突击运动中，有的村庄（如乔寨、稻畦）都有很多没参加互助的群众，到处要求参加互助（没互助的人种不上地）。

（三）由于领导上在这一段比较深入，因此去年的一些经验在运动中更加完整与明确了——如等价交换问题。同时也提出了一些新的问题，如组织剩余劳力的问题、组织辅助劳力的问题，

农业与商业及手工业的结合与折工问题等。

由于接连着的几个战役的影响——和辽战役，祁县战役，道清路南战役，安阳战役，因此许多好的经验与新的问题，未能及时的从领导上总结起来，不能不说是这一段的很大缺陷，八月后即转入反攻。这一段的缺陷，也就始终未能得到补偿。

第三阶段是大规模的反攻参战与动员胜利的完成秋收秋耕的阶段（从时间上讲是八月到十月）。

反攻参战动员中，人力动员的数量是很大的，根据几个县的不完全统计：

榆社参军八百八十人，参战一千人，约占全县劳力的百分之十二。

黎城参军一千零七十人，参战七千七百人（共分九期去的），共用工十一万个。以一个月时间计算，折合人数为三千三百个，连参军人数，约占全县劳力百分之十二。

邢西参军一千三百三十七人，参战用工三十万零八千六百六十七个，以一个月时间计算，合人数一万零二百八十人。以上共合人力一万一千六百一十七，占全县劳力百分之五十。

（以上的计算，不包括支短差的及牲口工，参军只是指反攻以后的）

还须特别指出的是由于参军人数的增加，代耕的任务是更加严重了。

黎城代耕地共增加到一万二千七百零四亩九分六，平均每个劳力代耕地四亩（加上半劳力是平均一亩五）。

邢西代耕地共增加到三万三千一百亩零二分二，平均每个劳力代耕二亩七分，代耕地的面积已达全县土地的三分之一。邢西折户一个互助组统计是，反攻以后的三个月中，每个全劳力要负

担义务工五十三个（包括支差、代耕及替病号代工，约各占三分之一），也即一个全劳力要有一半以上的工（百分之五十六）用在义务工上。

随着大规模人力动员而带来的新问题，是原有的互助组织的垮台，许多生产中的积极分子上了前线，领导的干部也有很大部分上了前线，秋收秋耕失掉了组织的保证与依托，但全区的秋收秋耕就在这种情况下顺利的完成了，依据几个主要县份的统计，成绩还做的不错，黎城全县秋耕地完成了百分之九十七，平顺完成了百分之九十六，榆社完成了百分之七十（统计时尚在继续秋耕）。左权完成了百分之八十九。

在秋收秋耕中，劳力组织的范围更加扩大了，榆社的统计是：秋收中仅妇女就组织了百分之六十点七；秋收前全县组织起来的户数占总户数的百分之六十三，秋收后就增加到百分之八十；秋收前组织起来的人口占总人口的百分之三十二，秋收后增加到百分之四十五；参加组织起来的牲口，秋收后比秋收前增加了将近一倍。

秋收秋耕所以取得成绩的原因，最主要的：

第一是面对秋收秋耕中的困难，进行精确计算，打通干部与群众思想，全力开展秋收是很重要的。黎城的许多互助组与互助队，曾根据自己的人畜条件，计算的结果，三十五天——四十五天大部即可以完成计划，因而转变了情绪。其他地区，采取类似方法的很多。

第二是合理使用人畜力，这其中最主要的是动员一切辅助劳力上地，节省畜力，用于秋耕。左权的计算是：全县五千一百三十九头牲口，如果能在秋收时省下一天工，就能多耕六万四千零二十二亩地，全县土地共十九万五千五百五十五亩，省三十天即

可全部完成，寺平村因为今年合理使用人畜力，结果多耕了三百亩地。在黎城有组织村与村人畜大变工的经验，在参战中共组织了十一个村的大变工，五天内突击完成秋耕在三千六百八十亩，此外，争取时间（源泉基点村，提倡起早搭黑，省工三千七百）与解决人畜力支差时的浪费问题都很重要。

第四阶段是组织起来进行冬季生产的阶段（时间上是从十一月份到现在）。

今年冬季工作的任务仍然是比较繁重的，反攻的参战动员、时事教育、查减都很重要。因此在开始时期，除个别县份外，干部思想上对冬季生产是忽视的。再结合上群众的冬闲思想，因此运动有些自流。到十二月以后，从领导上做了检查，明确了冬季生产是群众要求，在老区查减较彻底的，要以冬季生产为中心来结合开展其他工作；即使需要大力查减的，也要从组织冬季生产入手才行。因此冬季生产在各地，便有了一个很大开展。目前做得已有成绩的有黎城、平顺、武乡、榆社等地，冬季生产中，群众获利很大。黎城两个月的统计是，全县国民总收入增加九百五十八万元，按黎城全县人口共九万二千七百三十二人，每人即平均增加收入一百余元。如以户计，平均每户增加收入达三百三十元强。潞城魏家庄，经过冬季生产，完成了耕三余一计划。缺点是在冬季生产的组织上，比较忽视了群众生产的准备，以纺织、运输为冬季生产的中心是对的，但忽视农业生产则是错误的，还需要从领导上做有力的动员与纠正这一缺点。

总起来看，一九四五年的生产运动，是有很大成绩的，具体表现在“组织起来”的运动已经成为群众性的运动，“组织起来”的政策已为广大群众所接受了。我们没有收到各县的完整的统计，根据已经收到的几个主要县份的情况看，“组织起来”的

数量，有以下统计：

县 别	类 别	组织起来	组织起来	组织起来	土地 %
		的户数 %	人数 %	劳力 %	
黎 榆 左 平 邢 襄	城	85	58		82
	社		53	70.7	
	权	73			
	顺	70	65	77.00	
	西		36	62.00	
	垣			48(10村)	

由于有了“组织起来”的基础的保证，因此我们不仅胜利地战胜了灾荒的袭击，而且胜利地支援了战争。战争与灾荒不仅没有影响我们生产上的灾荒与欠收，相反的根据若干县份的统计，都比应产粮增加了。平顺一区的统计是每亩平均增产一斗七升；邢西四个村的统计是平均每亩增产一斗三升；榆社二区九个村的统计，今年比去年增产五分之一。至于个别“组织起来”较好的村庄，成绩就更好。如榆社桃阳平均每亩增产三斗；左权士林背做到每亩增产六斗五升（小斗）。

但同时我们还不应该否认广大新解放区的生产运动还没有基础，即使在腹心地区，发展得也很不平衡。从互助运动本身的发展上讲，即使在先进区，也还是先进的占少数，中间的占多数。左权的统计是一千五百一十九个互助小组中，模范的二百七十三，一般的九百四十九个，形式的二百九十六个。邢西的统计是：“组织起来”较为巩固的模范村只有九个，经过四四年查减有新气象，但问题尚多的有二十二村，一般组织数量大但并不巩固的村庄一百零三个（只能完成突击任务），落后的七十三个。

这里的情况，说明着我们今天的“组织起来”的基础，在完成突击任务上，比较有力量，但如果要保证全年生产，就显得很不够，就还需要大大努力。一九四六年是进入和平建设的年代了，我们要恢复八年来战争的创伤，“组织起来”增加生产的任务是更加严重了，这就要求我们的“组织起来”的运动，更加普遍更加深入，从四五年的基础看还很不够，这就需要我们的加倍努力。

二、一九四五年生产运动中的几个基本经验

(一) 从第一个“组织起来”怎样转入第二个“组织起来”？

从四四年查减运动的情况看，从减租转入生产，社会情况有以下变化：

1.农村的土地关系与阶级关系起了个很大变化，农民取得了生产资本，生产热情大大的提高了。

2.经过第一个“组织起来”的农民思想，也起了很大变化，他们不仅懂得了“过去生产为别人，今后生产为自己”的道理，而且产生了“农民是一家，应该相互拉把”的阶级团结思想。

3.在第一个“组织起来”的运动中，农民对政府、对共产党的认识起了一个变化，相信它，依靠它，并决心跟着共产党走。

由于这些变化，当我们进行第二个“组织起来”的号召时，很快就为群众所接受了。平顺、壶关等地的今年春季的“组织起来”的热潮，可以完全说明这一点。

但另一方面，由于查减运动中政策指导不明确，群众在运动中的觉悟提高不够，在思想上遗留下的错觉是不少的。比较普遍的是贫农的等共产思想，中农的挖节户思想，富农、地主的徘徊怀疑不安心生产的思想等；参加互助的群众虽然不少，但由于这

些思想没得到清理，因此各个人的动机不同，有的是怕斗争，有的是想找便宜，……这样互助组织就不易巩固。

其次是政策上出了偏向的地方，特别是在指导上犯了关门主义的地方（强调贫农利益，打击中农，强调新积极分子，打击老干部）连基本群众的阵营都分裂了。地主也在乘机反攻。在这种情况下，“组织起来”的号召是得不到群众响应的。

再次在四四年查减运动中，各地普遍的都提出了干部与群众的关系问题，这个问题不求得很好解决，也往往影响到生产运动的领导与推动。

最后还必须提出的是经过查减运动后的农民群众，在发展生产上的困难仍然是很多的，最主要的是畜力与肥料的困难。根据和东范村的调查，四五年春季各阶层畜力与肥料的分配情形如下表：

阶 层	项 目	项		平均每 畜耕地	平均每 亩施肥
		土 地	牛 驴		
富	农	96.5	6	16.0	129担
中	农	818.6	53	15.5	57担
贫	农	193.9	6	22.3	15担

以上的这些问题不能求得适当解决，对生产运动的影响是很大的。“减了租生产就不成问题了，过去生产没做好，就是没减租”。这种说法只有偏面的道理，客观的实际情况把这种说法打碎了。四五年的经验证明，从减租到生产，我们必须注意以下的问题：

(1) 从干部到群众普遍贯彻两个“组织起来”的思想教

育。拿壶关、平顺农民的话说，就是树立“减租是刨穷根，生产是安富根”的思想。潞城采取四三年灾荒中，群众把四二年斗争得到的利益又出卖了，并重新向地主低头的事实，教育干部及群众起作用很大。有的地区在减租运动中，即注意树立这种教育，不仅使群众了解自己的翻身道路，而且可以纠正政策上过“左”偏向。

(2) 深入生产政策的教育，启发群众自由讨论，“怕发展不怕？”“不生产等共产行不行？”而后转入到互助起来的好处、互助是自愿的等价交换的教育。在这个基础上重新整顿互助组织，确实实行自愿结合与等价交换等政策。在这种情况下，很可能有一部分投机分子与未觉悟的要退出去，但这种情况并不可怕，经过一段运动后，还是要有变化的（平顺山南底的经验可以完全说明这一点）。

(3) 在关门主义偏向严重的地区，应运用地主反攻的事实，教育基本群众，团结自己，打退反攻，而后“组织起来”进行生产。对政策偏向太严重的地方，应当注意通过群众，争取地主共同进行生产。

(4) 深入了解基本群众在生产中的困难，帮助他们解决。政府的贷款可以解决一部分，但最主要的还是农民之间的互助互济。

(二) 在互助运动的发展、巩固、提高中须要解决的几个问题：

1. 等价交换问题。

这是发展互助运动必须首先解决的问题，新减租后的农民，在最初对这个问题很不易接受，“既是一家人，何必算得这么清楚呢？”还有些地方，由于干部不能根据当地农民的习惯，来启

发农民的觉悟，自己商量来解决这个问题，而是生硬的搬用其他地方经验，也往往使他们感觉到麻烦。因此，执行这一政策时，第一个办法是要在群众思想上说通，榆社提倡的“亲是亲，财帛要分明”的口号，是比较好的。第二是要注意当地群众习惯，善摸心思，使群众从自己的经验里来认识这一做法的必要。在干部的思想必须明确，不注意解决这个问题或这个问题解决得不好，互助就不会巩固。四五年生产运动中，一般注意得比较好。

在具体的做法上，等价交换中有三个基本问题。

第一是工资问题

工资应等于市价？还是低于市价？应按季节变动？还是全年订死的？牲畜与人工折合应该高些？还是低些？这些问题，今年各地都有争议，综合左权、平顺、黎城、邢西各地经验看，基本上应遵循以下的原则：

（1）工资的一般标准应该是高于雇工工资，较低于一般市价，理由是：

工资订的如果比雇工工资还低，第一是富人易投机，剥削了互助组的剩余劳力。第二是贫农做完自己的活，不愿再给互助组做活，愿意出去打短工，影响互助组的生产。这种情况产生的原因，有些是干部捣鬼，因自己在工作中误工多，想在互助中找些便宜；还有是当地的穷人没有觉悟起来；富农投机取巧。这种情况必须及时指出纠正，因为这样做法不是互助互利，不能巩固。工资订的如果比市价高或等于市价：一是随市价老变，波动大不易算账；二是市场的工资标准，是随劳动力多少，时间闲忙变动的，并不是真正的工资标准；第三是工资标准太高了，穷人不敢用工，大家都想往手里挣响票，而怕用工，这样将势必影响生产。因此工资的标准，应该根据以上的原则由互助组民主讨论

解决,说明利害,打通思想,来订出一个比较适宜的标准。市价的变动很大时,有时很高,如左权今年锄苗,武安工资高到八十元一天,影响大家的生产情绪,要求出去打短工。解决这个问题,也应经过互助组讨论,可适当照顾一部分最穷的、土地较少的户并可依据其所留土地、生活轻重,给小组一些适当报酬。

(2) 全年工资定一个标准,在实际中是行不通的,这是农民为了怕算账麻烦,而提出的要求。工资如果完全不照顾季节性的特点,不仅在忙闲工的调剂上会发生不公平现象,而且到最紧张时期,互助就容易垮台。解决这个问题的最好办法,是把工资折成死分,忙时只加分不变工资标准的办法,就可以克服在计算上的麻烦。左权桐峪把这种办法叫做“死价活分”办法,可以普遍使用。

(3) 牲畜与人工的折合标准

过去在这个问题上所发生情况有两种:一种是为了照顾贫农,把牲畜的价格订的过低,结果影响喂牲口户的情绪,觉得吃亏,愿卖牲口;一种是为了提倡发展牲畜,把牲口价订的太高,或以市价的标准折合,这在牲口较缺的地区,对基本群众讲,吃亏很大。依据这种情况,比较合理标准应该是按照不同生活,人力与畜力的劳动效率做平等折换(举例说,如牲畜每日犁地与以人代替犁地的效率的平等折换)。在这个基础上,适当的照顾牲畜多少、市场价格等条件。

第二个问题是计工折工问题

两年来的“组织起来”的经验证明,在这个问题的解决上,第一是要照顾各地不同情况,第二不要订的太繁琐,以便于合理计算为原则。目前各地在这个问题上比较统一的办法,有以下两个:

(1) 死分活评：这种办法是开始在春耕的垒堰、送粪等劳作中实行起来，即按劳动强度、技术等定死分，按劳动成绩评活分，这在提高劳动效率而又合理变换工上起了很大作用。

~~按活评工~~ (2) 按活评工：这种办法在秋收中发展得最普遍，实际上是一种按件计工的办法，在解决辅助劳力、半劳力与全劳力的折换上起了很大作用（半劳力活做得多了，一样可以顶全劳力，在鼓舞他们参加劳动的热情上作用很大）。缺点是易于发展，只求数量，不求质量。因此这种办法，一般的适用于突击性的运动中。

另外榆社大寨村在全村锄苗大突击，为了统一使用人力，统一进行锄苗所采取的按地评工。以活折工的办法还可在各地试用——即锄完一块地后，先评这块地用工的总数，而后按各人的死分进行活评，当场算账的办法。

总之，计工折工的办法，应根据不同生活，不同时间，不同的群众条件灵活处理。

第三个问题是工票使用问题

工票的使用，在互助运动较有基础的县份都已实行得很普遍，大家在争论着的问题主要是——工票全村统一呢？按队或按小组统一呢？工票是否应该兑换物资（钱或米及用品）？是否会发展成为货币？

从左权在使用工票上所提出的经验是：工票的使用，只要在下述条件下不会成为货币：

- (1) 工票的流通只限于本村的范围。
- (2) 工票是折工的一个标志，在交换中所剩余的数量不大。
- (3) 及时结算。

这种情况估计可适用于村庄较小的情况下。村子大了，折换工的范围大了，及时清算似乎不易做到。总之，这个问题还是一个需要研究的问题。

2. 劳动互助运动的组织形式问题：

全区目前存在的劳动互助形式基本上有三种：

互助小组——劳动互助的基本组织形式，它的活动一般的讲是应该贯串全年的（同时还必须照顾各自的小生活），它的作用主要在保证各农户的生产计划的完成。

拨工队（也有的叫互助队，生产大队）——队的成立只是为了更有计划的调剂与合理使用劳力，在春耕犁地中、锄苗中、秋收中，这种队的合理调剂使用劳力，在提高劳动效率，节省劳力上，起作用很大。

互助社——主要目的是为了组织剩余劳力到生产中去，因而在发展副业与调剂孤寡无劳力户的劳力上，都起了一定作用。

这三种形式，代表着互助运动的三个发展阶段的。因此在领导上，应注意基础组织之巩固，使之逐步提高。必须首先做好互助小组的工作，否则一切都无从说起。四五年曾有过重视社与队的发展，而忽视互助小组的整顿与健全，是不对的。

另外，在运动的发展中，还提出一些必须解决的问题。

3. 手工业者、小商人是否应该参加互助小组？参加后如何解决变工问题？

根据今年各地在这个问题上所反映的情况是：

（1）手工业与小商人参加互助，很难做到与农业的等价。

水门铁匠王喜恩，年六十岁，有地二亩，不能劳动，用短工，又没人给他做饭，每年地都荒。后来参加了互助组织，全队人给他种地，不赚钱不吃饭，他给全队人打器具，给谁打谁出原

料、煤炭，并且管饭，他只白贴工。如给外村、外队人打时，赚钱归自己，过年时大家还送了他些东西。开始他很高兴，后来不愿干了，原因是他的二亩地，有一百二十五斤工资米就可雇人做下来，他给本队人共打镰六百把，合工资就到了三百七十二斤米。铁匠工资一天八十元，农业工资一天二十元，相差四倍。

因为手工业与商业的利润一般比农业要高，照顾了手工业与小商人的活动，农民就感到吃亏；组里过多的用了手工业者的工，手工业者又不满意，因此一般的讲，硬要组合是不妥当的。左权解决这个问题的办法，是采取互助小组对手工业者，特别是小商人的土地的包工办法，即按市价，公平交换，互助小组借以出卖自己的富余劳力，手工业者、小商人的土地得有人做，这种做法还是比较好的。

(2) 互助小组中是否可以从事一些手工业活动或商业活动呢？

由于我们的合作社工作远远落后于“组织起来”运动的发展，因此群众在“组织起来”省下了工之后，就想从事一些其他活动，全区今年几乎很普遍的提出了这个问题，而且创造了一些办法。

如那西下坡子郝庆文组，出去人参加编席（许多小组编席的人共同结合起来），资本由小组中出，编席的人吃到红利后，编两领席顶一个工（多编了多算工），家中土地由全组出工种，所得红利，除编席工人吃外，按工按资本分。

还有的是互助组中拿出资本，委托一个人去做商业或做其他活动（如开油坊），有临时性的，也有长期性的。

这些办法的经验是，只要分红的办法规定的妥当，大家都能做到互助互利，这种情况一般比较易于巩固。

从以上的两种情况看，我们觉得，解决手工业、商业与农业的结合问题上，应该有以下的原则：一是真正的自愿结合互助互利，二是随时解决等价的问题；三是形式不宜固定。

（3）劳动互助社组织形式与作法的问题。

劳动互助社的生产，是经过组织起来的运动后，群众生产了要求组织剩余劳力从事生产活动而产生的，如庞如林、岳万寿及内邱神头的劳动社，左权桐滩的贾廷彦合作社等均是。在武乡，这种形式的发现就更普遍（据估计已有一百五十多个）。依据这种情况的发展，在一分区的领导上就曾经提出：

“首先从劳动互助社的组织原则和办法上讲，尚没有能够把一切劳力、畜力、财力、物力（如人工、畜力、银铁、货币、粮食、麻皮、布匹等实物）等价折工入股，尽可能的最广泛的被组织与使用起来。”

这是一种统一组织全体人民的经济生活的作法，从思想上讲，是要求以劳动互助社的形式来代替一切人民的经济组织的思想，从几个典型的合作社的发展情况来看，和这种思想有其共同点，但又有原则的不同，最主要的，在以下几个问题上，是应该弄清楚的。

①劳动互助社，统一领导农业与副业生产，但必须承认农业是基本的，劳动互助社的拨调工，不能妨碍小组的农业活动与计划，依据这种情况，是否一切劳力要入社的问题，就值得考虑了。武乡的做法是互助社由互助队的队员自由入股（主要是钱股），互助队的队员人人有权参加生产，人人都能赚钱作法，并不一定劳力入股。组员的的活动仍由小组拨调，互助队仍保持单一的组织形式，这种做法似乎比较妥当，其他岳万寿、庞如林等人的作法，也属于同一性质。

②劳动互助社可以组织一部分辅助劳力生产，并帮助他调剂劳力，解决农业生产上的困难。但这种拨调工，也必须服务互助队，互助小组的计划。

4.扶植赤贫与改造二流子的问题。从四四年，我们已经开始有这方面的经验。四五年，各地在这一工作上都做的很普遍。事实证明，多数的二流子与赤农都得到改造，建立了家务，在改造的经验上，各县都不外以下数点：

（1）基本的要从帮助生产建立家务入手。无条件的周济是失败的，建立家务的办法——用开荒、薰肥，组织他们做小本生意，担挑运输，少部分没土地的要调剂一部分公地给他们。

（2）在方式上要多鼓励少批评，特别不要轻易伤害他们的自尊心，这种自尊心一伤害，他们就会拖下来，对督促他们前进上没好处。

（3）在改造二流子与扶植赤贫中，劳动英雄的作用是很大的。因此，如何运用生产中的积极分子来进行这个改造运动，还是很重要的。

最后，还必须提起注意的，在互助运动的领导上，一个重要的问题，是领导作风问题。去年春天，我们曾经发现过秘密互助小组的存在，应当引起注意。从四五年生产运动的领导中看，形式主义的思想对我们的危害仍是很大的。如在组织形式上愿意大、愿意集体，而不愿做互助小组的具体工作，农户计划完全没有，做到什么成绩，就是一个例子。这种形式主义的思想，再结合上群众中的一部分新的先进分子的“共产主义”思想（主要根据是要求以简单方式来领导生产运动，觉得照顾互助互利太麻烦），就会发生很严重的偏向，如襄垣的耕牛合作社，及个别村庄提倡大锅吃饭等。其次在领导上还必须发扬民主的、核心的作

风。今年在锄苗、秋收等几个紧张的季节里，互助运动没有垮台，和这种作风的生长有很大关系。在紧张季节生活的安排，是大家根据各人的实际情形加以讨论的，因此便都没有意见，而生活也都真正完成了。

以上问题，在今年的生产运动中是更加重要了！

（三）耕三余一的推行问题。

四五年各县在春耕布置时，都曾做过耕三余一的计划，但经过检查的结果，各地都未做到，而且有的干部，甚至连什么叫“耕三余一”还没弄清楚。计划是停留在纸面上了，并没有深入到群众中去，只有个别劳动英雄做的较好。如郝二蛮、赵申年、李马保等，其他的一般都落空了。计划落空的原因，最主要的是没有发动群众来实现这一计划，没有经过群众讨论，为群众所接受，当然也就没有行动起来的根据了。其次是太行山的经济条件的限制，再加上“组织起来”的运动还不够深入，因此实现起来就比较困难。从去年的经验来看，今年要实现“耕三余一”，必须首先注意以下的问题：

第一是，掌握增产粮食的基本方针。根据左权的计算，全县必须做到每亩增产三斗，才能做到食粮上的耕三余一。榆社讲堂的计算，四五年实收粮四千七百七十八石，但仅吃一项就得四千零二十石，才能余七百五十石，离实现耕三余一实差五百九十石。没有粮食的增产，一切都提不到，这就必须大力地进行多施肥、深耕细作、改良农作技术等工作。左权士林背的经验多施肥、深耕细作，完全可以达到增产目的（每亩增产达六斗三升），这是达到耕三余一第一步必须进行的工作。

第二是，由于手工业与农业的剪刀差，在短时期内难以克服，因此决定了发展副业，在达到耕三余一计划上是很重要的一

部分。左权的计算，是全县在棉花、盐两项用品上，就需钱一千七百七十万元（其中棉花自给一部不算），除以山货抵价一千七百四十七万元外，尚不足二十三万元，这就必须大力开展副业来解决。

但发展副业，并不等于我们要用副业来解决粮食上的不足问题，因为我们完全不能想象我们的副业生产，能够换来粮食以达耕三余一标准。

第三是，大力开展组织起来的运动，没有组织起来的基础，实现耕三余一的计划，是完全没有保证的。从我们目前的组织起来的基础看（前面的材料），要达到这一目的还是十分困难的，还需要加倍的努力才行。

（四）开展新英雄主义运动问题

从四四年冬季的劳动英雄大会后，我们在开展新英雄主义运动藉以推动生产上，确实取得了收获，但同时也产生了若干偏向。这个偏向主要的是：

1. 奖励干部没有与奖励英雄结合起来，干部不满，垮英雄的舞台。2. 英雄骄傲，脱离了群众。3. 在领导上，把英雄当干部使用，一切通过英雄，过多或过早的提拔英雄当干部。4. 对英雄的优点过分的表扬，甚至把一方面的长处，当作全部来表扬，对其缺点方面则缺乏教育批评。

这些情况，经过锄苗、夏收、秋收等运动，各地都提倡了普遍的奖励政策。这个奖励政策的内容包括：1. 在每段运动中进行评议与奖励——如武乡、平顺、黎城、左权等地创造的夺红旗，奖红星，百分竞赛等。这个评选竞赛是群众路线的，而不是自上而下的奖励。2. 只要有一技之长，就要进行奖励——奖励能手，奖励领导骨干，奖励劳动积极者等。3. 注意奖励集体——一个队、一个

组等。

实际的经验证明，采取这种做法的好处：

(1) 可以大大发扬群众的积极性。

(2) 对旧的英雄落后了的是个好的教育，可以不断地警惕他要求前进。左权的提法是英雄不怕多、不怕乱，一年到头谁是英雄还是英雄。李马保的说法是：你只有奖励与扶植别人做英雄，自己才能做英雄，这些都说明着普遍奖励的政策，是比较合理地开展新英雄主义运动的政策。

《一九四五年太行党的文件选辑》

一九四七年四月十五日

太行区各个时期敌我人口、土地变化表

(一九四七年四月)

一、太行区第一、二、三、四、五、六时期人口土地统计表 (表 1——12)

第一时期太行区人口统计 (表一)

人口数 专别	地 区						总 计
	根 据 地	游 击 根 据 地	游 击 区	敌 占 区	总 计		
一 专 区	463,847	83,370	108,919	48,200	704,336		
二 专 区	194,036	44,852	41,875	36,809	317,572		
三 专 区	161,344	9,700	17,100	4,200	192,344		
四 专 区	345,900				345,900		
五 专 区	305,500	10,000	26,200	18,800	360,500		
六 专 区	85,000	25,000	19,900	153,043	282,943		
合 计	1555,627	1,72,922	213,994	261,052	2,203,595		

- 一专区——临城、赞皇、井陘、内邱、元氏、昔东、和东、平东。
 二专区——和西、辽西、平西、昔阳、榆次、太谷。
 三专区——武东、祁县、武西、漳东、沁东、榆社、襄垣、辽县。
 四专区——平顺、潞城、壶关、黎城。
 五专区——安阳、武南、磁县、偏城、涉县、林北。
 六专区——武东、沙河、邢台、武北。

第一时期太行区土地统计 (表二)

人口数 专区	地区		根据地			总计
	根据地	游击根据地	游击区	敌占区	总计	
一专区	4,366,778	242,852	269,810	187,600	5,067,040	
二专区	984,933	43,800	111,300	95,743	1,235,776	
三专区	1,089,730	42,900	78,500	16,000	1,227,130	
四专区	2,212,300				2,212,300	
五专区	1,333,900	100,000	88,500	48,800	1,571,200	
六专区	217,500	64,500	54,000	448,468	784,468	
合计	10,205,141	494,052	620,110	796,611	12,097,914	

附注：第一时期为敌人回师敌后前。 ①原文土地面积单位不明。

第二时期太行区人口统计

人口数 专区	地区		游击根据地	游击区	敌占区	总 计
	根 据 地	游 击 区				
一 专 区	356,729	22,183	151,060	137,042	667,014	
二 专 区	83,364	24,268	85,686	131,154	324,472	
三 专 区	180,442	19,319	22,149	71,334	293,244	
四 专 区	149,000	55,000	100,100	32,200	336,300	
五 专 区	154,600	68,600	51,700	617,000	891,900	
六 专 区	64,000	11,800	47,858	111,365	235,023	
合 计	988,135	201,170	458,553	1,100,095	2,747,953	

附注：第二时期为敌人治安运动前。

第二时期太行区土地统计 (表四)

人口数 专区	地区	根据地	游击根据地	游击区	敌占区	总计
一	专区	1,973,905	357,339	1,052,068	485,107	3,868,419
二	专区	454,547	122,288	225,675	350,263	1,152,773
三	专区	674,884	561,596	1,202,778	292,180	2,731,438
四	专区	453,300	236,700	389,200	354,600	1,433,800
五	专区	293,100	532,900	182,200	2,278,000	3,286,200
六	专区	159,000	29,700	141,352	304,516	634,568
合	计	4,008,736	1,840,523	3,193,273	4,064,666	13,107,198

第三时期太行区人口统计 (表五)

人口数 地区 专区	根据地	游击根据地	游击区	敌占区	总计
一专区	206,070	51,991	145,960	287,217	691,238
二专区	29,276	57,614	87,525	142,607	317,022
三专区	153,674	31,393	29,868	72,904	287,839
四专区	112,800	47,500	62,300	50,600	273,200
五专区	77,400	140,300	83,200	722,300	1,023,200
六专区	64,330	15,104	126,424	127,185	333,043
合计	643,550	343,902	535,277	1,402,813	2,925,542

附注：第三时期为反蚕食前。

第三时期太行区土地统计 (表六)

土地数 专区	地区	根据地	游击根据地	游击区	敌占区	总计
一专区	619,642	198,088	1,376,902	839,062	3,033,694	
二专区	129,188	276,489	305,616	548,281	1,259,574	
三专区	573,850	717,979	1,766,803	315,280	3,373,912	
四专区	284,900	230,000	515,800	509,900	1,540,600	
五专区	108,000	439,800	264,100	2,527,300	3,339,200	
六专区	156,760	41,870	81,662	364,176	644,468	
合计	1,872,340	1,904,226	4,310,883	5,103,939	13,191,448	

第四时期太行区人口统计 (表七)

人口数 专区	地区		游击根据地	游击区	敌占区	总计
	根据地	游击根据地				
一专区	129,179	39,962	230,917	208,173	608,536	
二专区	49,298	57,211	82,765	128,743	313,022	
三专区	142,857	21,623	34,020	57,361	255,861	
四专区	175,100	51,500	25,300	41,400	293,300	
五专区	112,000	94,600	65,800	645,000	917,700	
六专区	22,546	20,600	29,533	160,364	233,043	
合计	630,980	285,496	468,335	1,241,651	2,626,462	

附注：第四时期为一九四三年前半年。

(表八)

第四时期太行区土地统计

土地数 地区 专区	根据地		游击根据地		游击区		敌占区		总 计
	根据地	游击根据地	游击区	敌占区	游击区	敌占区			
一专区	1,399,127	433,886	1,605,904	680,188	4,119,105				
二专区	212,153	251,144	301,244	409,632	1,174,173				
三专区	468,509	354,113	643,509	171,400	1,637,531				
四专区	488,400	207,200	382,200	357,600	1,435,400				
五专区	172,300	289,600	229,400	2,369,800	3,061,100				
六专区	42,980	40,100	74,025	477,463	634,568				
合 计	2,783,469	1,576,043	3,236,282	4,466,083	12,061,877				

第五时期太行区人口统计 (43年秋) (表九)

人口数 地区 专区	根据地	游击区	总计
六个老专区	1,597,059	539,707	2,136,766
七专区	419,500	40,400	459,900
八专区	100,600	77,100	177,700
合计	2,117,159	657,207	2,774,366

第五时期太行区土地统计 (表十)

人口数 地区 专区	根据地	游击区	总计
六个老专区	4,523,355	1,475,590	5,998,945
七专区	653,000		653,000
八专区	692,000		692,000
合计	5,868,355	1,475,590	7,343,945

附注：七八专区人口耕地为估计数。

第六时期太行区人口统计 (四五年四月) (表十一)

人口数	地区	根据地	游击根据地	游击区	敌后区	敌占区	总人数
一专区		170,421	42,521	111,391	367,299	9,407	701,039
二专区		62,252	45,677	110,438		206,912	425,279
三专区		348,331		51,479		66,587	466,397
四专区		352,763	22,208	222,788		44,511	642,300
五专区		406,915		100,000		224,518	731,433
六专区		232,168	18,760	20,271		113,752	384,951
七专区		689,000		300,000			988,000
八专区		143,720		30,019		7,879	181,618
合计		2,405,570	129,166	946,386	367,299	673,596	4,503,017

一专——和东、昔东、平东、内邱、临城、赞皇、元获、井陘、高赞元。 九县

二专——和西、太谷、寿阳、辽西、榆次、平西、昔西、榆太祁。 八县

三专——武乡、襄垣、榆社、左权、黎北、武西、祁县。 七县

四专——黎城、潞城、平顺、壶关、长治。 五县

- 五专——涉县、林北、磁武、安阳。四县
 六专——武安、武北、邢西、邢台、沙河、偏城。六县
 七专——林县、辉县、辉嘉、新乡、汲淇、安阳、修获武。七县
 八专——陵川、陵高、晋东、修武、博沁。五县，共五十一县

第六时期太行区耕地统计（四五年四月）（表十二）

耕地数 专区	地区		游击根据地	游击区	敌后区	敌占区	总计
	根据地	游击根据地					
一专区	592,267	145,732	406,286	1,320,974	24,956	2,496,215	
二专区	395,305	340,832	440,980		1,056,989	2,234,106	
三专区	1,577,958		468,567		248,258	1,994,777	
四专区	1,107,711	105,397	732,260		98,963	2,044,251	
五专区	837,186		201,000		676,922	1,715,108	
六专区	636,359	59,896	126,263		978,886	1,801,404	
七专区							
八专区							
合计	5,146,786	651,857	2,075,356	1,320,974	3,084,968	12,279,861	

二、反攻前各个时期太行区人口土地比较表 (表13——14)

反攻前各个时期太行区人口比较表 (表十三)

时 期	地 区	人口						总 计
		根据 地	游击 根据地	游 击 区	敌 后 区	敌 占 区		
第一时期		1,555,627	172,922	213,994		261,052	2,203,595	
第二时期		988,135	201,170	458,553		1,100,005	2,747,963	
第三时期		643,550	343,902	535,277		1,402,813	2,925,542	
第四时期		630,980	285,496	468,335		1,241,651	2,626,462	
第五时期 四三年秋		2,117,159		657,207				
第六时期 四五年春		2,405,570	129,166	945,389	367,299	675,596	4,503,017	

反攻前各个时期太行区土地比较表 (表十四)

土地数 时期	根据地	游击根据地	游击区	敌后区	敌占区	总计
第一时期	10,205,141	494,052	602,110		796,611	12,097,914
第二时期	4,008,736	1,840,523	3,193,273		4,064,666	13,107,198
第三时期	1,872,340	1,904,226	4,310,883		5,103,999	13,101,448
第四时期	2,783,469	1,576,043	3,236,282		4,466,083	12,061,877
第五时期 四三年秋	5,808,355		1,475,590			
第六时期 四五年春	5,146,786	651,857	2,075,356	1,320,974	3,084,968	12,279,861

注：第六时期（四五平春）缺七八专区土地数字。

三、反攻前反攻后行政区行政村人口土地比较表 (表十五)

数 目 区	反 攻 前			反 攻 后				
	行政 区	行政 村	人 口	土 地	行政 区	行政 村	人 口	土 地
	一 专 区	54	734	370,595	1,225,536	64	1,960	848,844
二 专 区	87	1,139	722,105	3,214,230	81	1,691	1,051,510	4,484,029.9
三 专 区	39	841	715,595	1,916,182	38	1,045	801,391	2,768,470.8
四 专 区	31		435,032	1,724,855	47	1,168	1,088,790	2,564,627.8
五 专 区	27	805	606,000	905,299	38	744	432,528	1,330,633.0
六 专 区	32	799	657,868	1,448,564	53	1,526	1,350,387	3,259,629.0
合 计	270	4,318	3,507,245	10,434,666	321	8,137	5,573,450	17,279,699.3

附注：1、反攻前系八个专署，反攻后划为六个，为了对比便利，反攻前亦按六个专署算。
 2、反攻前的各种数字，系根据地游击区的合计数，系四五年四月统计数内摘录。划问号系的估计数，不够确实。
 3、反攻后的数字，是四六年三月二日专员会议报告统计的。

