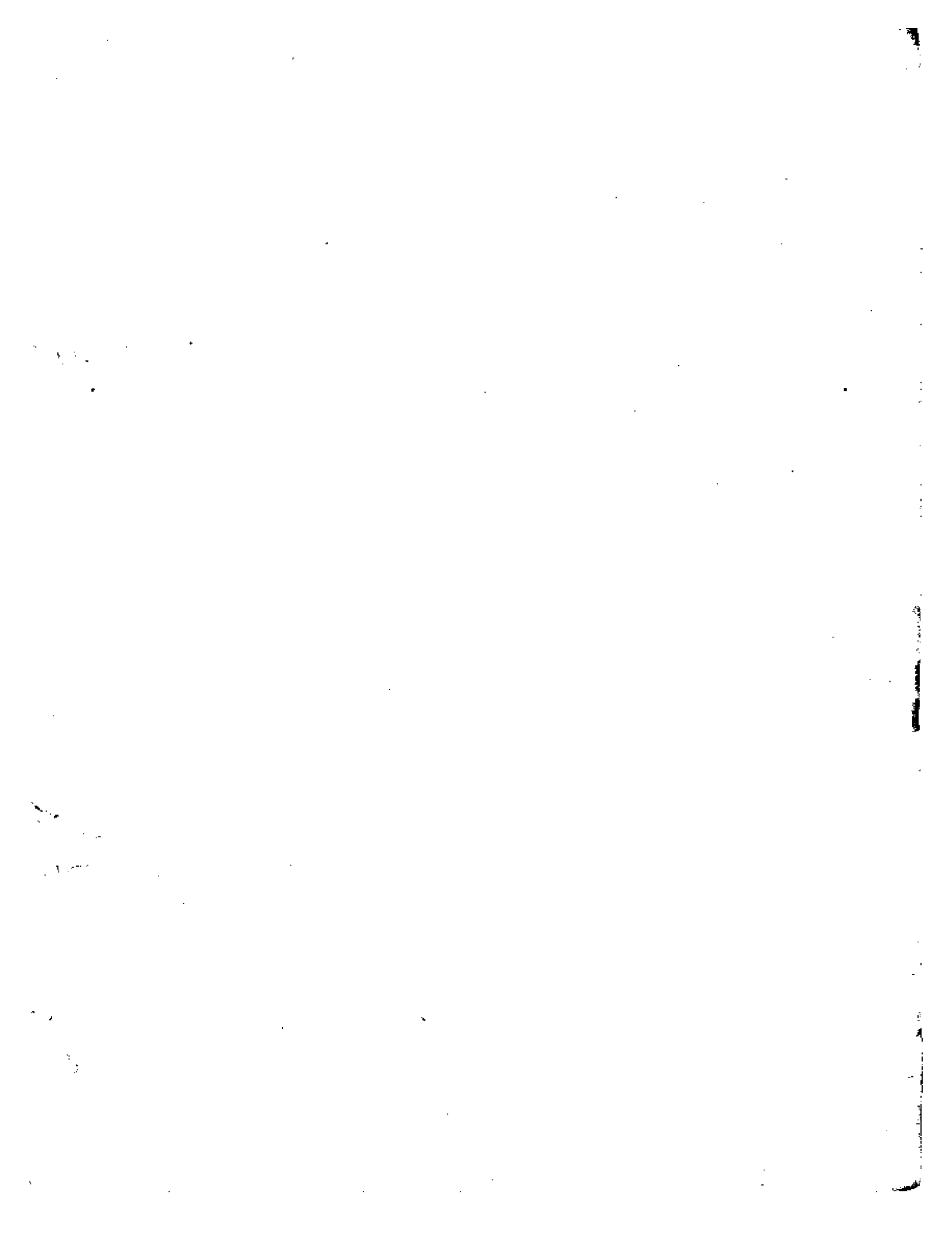


編者的話

爲了適應關於國家過渡時期總路綫的學習，進一步了解我國「私營工商業必須經過國家資本主義的道路，逐步實現社會主義改造」的意義，我們從報刊中選出了有關的論著和文章二十三篇，彙編成「私營工商業的光明大道」一書出版。

本書共分五部分：第一部分係闡明逐步實現國家對資本主義工商業的社會主義改造的基本政策，並指出我國私營工商業者今後應走的道路；第二部分分析了目前我國私營工商業的情況，並說明通過國家資本主義的道路來實現社會主義改造的必要性及其具體措施；第三部分指出私營工商業者應該認真地、普遍地學習與貫徹國家過渡時期總路綫，並說明工商界學習總路綫的幾個問題；第四部分係介紹全國幾個較大的、先進的私營工商業已走上國家資本主義大道的典型實例，以及國家資本主義較之私營工商業的優越性；最後一部分介紹了原爲私營工商業的經理親身體會到的感想，以及他們所經營的企業在走上國家資本主義道路後的嶄新面貌。

選編在本書內的論著和文章，除第一部分外，均請原作者校閱過，並作了必要的補充和修改。



目次

在中華全國工商業聯合會會員代表大會上的講話	李維漢 (七)
爲實行國家總路綫、正確地發揮私營工商業的積極作用而奮鬥	陳叔通 (三五)
中華全國工商業聯合會會員代表大會關於接受和擁護陳叔通主席開幕詞和 中央人民政府政務院財政經濟委員會李維漢副主任講話的決議	(三六)
*	
私營工商業的光明大道	人民日報社論 (四〇)
進一步把私營工商業納入國家資本主義的軌道	人民日報社論 (四三)
私營工商業者應認清國家的遠大前途和自己應走的道路	天津日報社論 (五〇)
消除顧慮，接受改造	天津日報社論 (五二)
*	
私營工商業者應認真學習與貫徹國家總路綫	天津日報社論 (五五)
信任領導，積極努力，在總路綫燈塔的照耀下穩步前進	章乃器 (七)

關於工商界學習總路綫的幾個問題……………施復亮（八七）

四年來上海私營工業的改造……………艾方（一〇二）

五年來天津市國家資本主義的發展……………姚仲文（一〇九）

從重慶市幾個公私合營煤礦看國家資本主義的優越性……………孔勳（一二三）

三十年和五年……………汪溪（一三三）

*

天津市私營商業怎樣走上國家資本主義道路……………力伯雄（一四四）

一家公私合營的商店……………詹若文（一五〇）

商業中的國家資本主義新形式——專業代銷……………湯有仁（一五三）

私營批發商的轉業問題……………趙新（一五六）

*

民生輪船公司公私合營後的嶄新面貌……………童少生（一六三）

走上國家資本主義道路的永安紡織印染公司……………郭楫活（一七一）

在國家資本主義道路上前進的上海中西藥房……………陳廷禎（一七九）

在北洋紗廠實現公私合營的過程中所體會到的企業改造和個人改造……………朱夢蘇（一八四）

經三十年的艱難曲折今天才走上了康莊大道……………李國偉（一九一）

在中華全國工商業聯合會會員代表大會上的講話

中央人民政府政務院
財政經濟委員會副主任 李維漢

各位代表：

全國工商業聯合會會員代表大會已經開會三天了。在這三天的會議中，代表們關切地討論了國家在向社會主義社會過渡時期中的總路綫、第一個五年計劃的基本任務、國家資本主義和增產節約運動諸問題。我認爲這種關切和討論是完全必要的，定會得到良好結果的。

一

關於過渡時期的總路綫，毛主席作了如下的指示：「從中華人民共和國成立，到社會主義改造基本完成，這是一個過渡時期。在這個過渡時期的總路綫和總任務，是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造。這條總路綫是照耀我們各項工作的燈塔，各項工作離開它，就要犯右傾或左傾的錯誤。」關於新民主主義革命與社會主義革命之間的區別和聯系，關於整個中國革命運動的發展和轉

變的問題，毛主席曾經在他的指導中國革命的著作中，不止一次地從各方面作了明確的指示。毛主席教導我們：「中國共產黨領導的整個中國革命運動，是包括民主主義革命和社會主義革命兩個階段在內的全部革命運動；這是兩個性質不同的革命過程，只有完成了前一個革命過程才有可能去完成後一個革命過程。民主主義革命是社會主義革命的必要準備，社會主義革命是民主主義革命的必然趨勢。」（毛澤東選集第六二二頁）中國革命的「第一階段，決不是也不能建立中國資產階級專政的資本主義的社會，而是要建立以中國無產階級為首領的中國各個革命階級聯合專政的新民主主義的社會，以完結其第一階段。然後，再使之發展到第二階段，以建立中國社會主義的社會。」（毛澤東選集第六四三頁）由此可以明白，中華人民共和國的成立，標誌着中國革命第一階段的完結，而我們現時生活在其中的中國新民主主義社會，則是一個過渡性質的社會。這個過渡性質的特點，就是社會主義成分正在逐步發展，非社會主義成分正被逐步改造，而在逐步實現國家的社會主義工業化的基礎上，把中國建成一個偉大的社會主義的國家。這段時間就叫過渡時期。

逐步實現國家的社會主義工業化和逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造，這是過渡時期總路線和總任務的不可分離的兩個方面。社會主義工業化是逐步完成國家的社會主義改造的物質基礎和領導力量，而農業、手工業和私營工商業的社會主義改造又能促進國家的社會主義工業化的發展。

國家工業化，是我國人民百年來的願望。毛主席曾經教導我們：「沒有工業，便沒有鞏固的

國防，便沒有人民的福利，便沒有國家的富強。」（毛澤東選集第一一〇四頁）毛主席所要求的工業化，就是社會主義的工業化，為社會主義社會創造經濟基礎的工業化。我們決不應嘗也不可能走資本主義工業化的道路。走資本主義工業化的道路，就是按照資本主義的唯利是圖的法則，用殘酷剝削工人並使廣大農民和手工業者破產的辦法，亦即用極少數人剝削極大多數人的辦法，來保證最大限度的資本主義利潤。這是與中國革命的目標相違反的，與中國人民以至世界人民的利益相違反的。在這帝國主義決然死滅、社會主義決然興盛的時代，特別在中國人民已經取得了革命勝利之後，這條道路是中國人民絕不容許的。我們必須堅決走社會主義工業化的道路，反對走資本主義工業化的道路。社會主義工業化的道路，又必須按照中國人民政治協商會議共同綱領的規定，以發展重工業為重點。「不是說隨便怎樣發展工業都是工業化。工業化的中心，它的基礎，就是發展重工業。」（斯大林：論蘇聯經濟狀況和黨的政策）只有發展重工業，才能保障我國經濟的完全獨立與國防的確切安全，才能使輕工業的發展獲得技術設備，才能給農業的改造以物質的和技術的條件，才能使社會生產不斷擴大，人民生活不斷改善，而使我們的經濟能夠達到滿足人民日益增長的物質和文化的需要的目的。

關於逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造，這裏主要地牽涉到兩種形態的經濟，即農民個體經濟和資本主義工商業。依據毛主席的指示，對農民個體經濟的社會主義改造是經過互助合作的道路，達到農民的集體所有制；對資本主義工商業的社會主義改造是經過國家資本主義的道路，達到國家所有制即全民所有制。我們所以有可能提出對於資本主義工

商業採取這種改造的道路，是和中國現實的歷史條件相聯系的。當然，無論發展合作經濟和發展國家資本主義經濟，都要依靠國營經濟即社會主義經濟的領導。因為社會主義經濟「爲人民共和國發展生產、繁榮經濟的主要物質基礎和整個社會經濟的領導力量。」（人民政協共同綱領）只有社會主義經濟尤其是社會主義工業的發展和強大，才能在經濟上政治上引導、扶持和領導農業、手工業和私營工商業順利地實現社會主義的改造。

過渡時期需要經歷一個相當長的時間，究竟多長，這要看全國人民對於社會主義工業化和社會主義改造的努力和成就。逐步過渡，就是穩步前進的意思，既不可以停滯不進，也不可以急躁冒進。「我們的國家就是這樣地穩步前進，經過戰爭，經過新民主主義的改革，而在將來，在國家經濟事業和文化事業大爲興盛了以後，在各種條件具備了以後，在全國人民考慮成熟並在大家同意了以後，就可以從容地和妥善地走進社會主義的新時期。」（毛主席在一九五〇年六月中國人民政治協商會議全國委員會第一屆第二次會議上的閉幕詞）

我們的國家，已在過渡時期中走過了四年。在過渡時期的頭三年中，我們既已基本上完成了各種民主的社會改革並勝利地進行了抗美援朝的鬥爭，又已爭取了國家財政經濟狀況的基本好轉，同時初步進行了社會主義改造的工作。人民的生活，也在生產恢復和發展的基礎上有了初步改善。在國民經濟方面，各種經濟成分，包括私營工商業在內，在絕對數上都有相當發展。一九五二年是我國經濟恢復階段的最後一年，工農業生產繼續有很大的增長，工農業主要產品的產量，絕大部分已超過我國歷史上的最高年產量。各種經濟成分的比重也發生了重要的變化。現代工業在國

民經濟中的比重已經提高了。在大型工業的生產總值中，國營工業一九五二年已佔百分之六十，公私合營工業佔百分之六，合作社營工業佔百分之三。此外佔百分之三十一的私營工業中，公私合營以外的其他各種國家資本主義形式，有很大的發展。商業方面，一九五二年國內市場商品銷售總額中，國營和合作社商業約佔百分之五十以上；北京、天津、瀋陽、上海、武漢、廣州、重慶、西安等八大城市的市場商品零售總額中，國營和合作社營商業約佔百分之三十二。供銷合作社和消費合作社有很大的發展，手工業合作社也有發展。農業方面，已經組織在臨時的和常年的互助組或生產合作社的農戶，在老解放區，一般佔農戶總數的百分之六十五以上，在新解放區，一般佔農戶總數的百分之二十五左右。此外，國營社會主義的機耕農場已經建立了五十二個，屬於農業試驗場性質的企業已經建立了二千一百六十七個。綜括說來，頭三個年度中為實現過渡時期總路綫的奮鬥，已獲得相當的成就，這主要表現於：現代工業比重的上升，國營社會主義經濟成分比重的增長及其領導作用的加強，在各種非社會主義成分中社會主義改造工作的逐步進展。這些成就，生動地說明了總路綫的正確性。

在上述成就的基礎上，我們的國家開始進入了有計劃的國民經濟建設時期。中央人民政府委員會已經決定了第一個五年計劃的基本任務，這就是：「集中主要力量發展重工業，建立國家工業化和國防現代化的基礎；相應地培養建設人材，發展交通運輸業、輕工業、農業和商業；有步驟地促進農業和手工業的合作化，繼續進行對私營工商業的改造，正確地發揮個體農業、手工業和私營工商業的作用；保證國民經濟中社會主義成分的比重穩步增長，保證在發展生產的基礎上

逐步提高人民物質生活和文化生活的水平。」爲實現第一個五年計劃的基本任務奮鬥，就是爲過渡時期總路綫的進一步實現奮鬥。我們國家有了中國共產黨、中央人民政府和毛主席的英明領導，有了全國人民的一致努力，有了蘇聯的無私援助，在過渡時期的頭三年中，克服了各種困難，爭取了國家財政經濟狀況的基本好轉，在今年實行第一個五年計劃的上半年，又已取得很大的成就；因此，我們有充分的信心，在今後的幾個年度中，一定能夠克服各種困難，完成第一個五年計劃，把社會主義工業化和社會主義改造的事業大大推進一步。

二

中華人民共和國成立以來，人民政府對於私營工商業採取了利用、限制和改造的政策。第一是利用，即利用其有利於國計民生的積極作用；第二是限制，即限制其不利於國計民生的消極作用；第三是改造，即有區別地引導其逐步走上國家資本主義的軌道，以便於條件具備時最後實現社會主義的改造。

擁有三百八十萬工人和店員的私營工商業，是國家的一項重要經濟因素，在一定時期內對國計民生可以起相當大的作用；不僅可以對國家供應產品，幫助物資交流，而且可以爲國家積累資金，訓練企業的技術和管理的幹部。因此，國家對其一切有利於國計民生的部分，必然要依據需要和可能儘量地加以利用。但是，從半殖民地半封建社會成長起來的中國資本主義工商業，在生產上、經營上、管理上一般帶有不同程度的落後性，因此在利用時不能不區別對待，不能不促進

其改革。同時資產階級唯利是圖的本質必然對國計民生起破壞作用，因此國家又必須對之採取必要的限制，才能使之有利於國計民生而不致危害國計民生。當然，限制不可以過分，以免損害私營工商業的積極性。但如果沒有適當的限制或限制不夠，資產階級唯利是圖的劣根性就要發作，國計民生就要受到破壞，以致像一九五一年一樣，五毒氾濫，猖狂進攻，使人民政府不得不發動「五反」運動。

「五反」運動集中地暴露了私營工商業落後性和破壞性的一面，並集中地打擊了它的破壞性，這是一次對私營工商業非常必要的民主改革。事實證明，經過「五反」運動，又經過這個運動以後不斷的教育和學習，工商界安於合法經營的人日漸增多起來，願意接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督的人也日漸增多起來。只要資本家們安於合法經營，接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督，並從企業利潤中只分取合理的部分，那末他們的企業就不僅能夠在一定範圍內和一定程度上起有利於國計民生的作用，而且，就這些意義說，即已不同於一般的私人資本主義企業，而開始帶有國家資本主義的性質了。

國家對於資本主義工商業的社會主義的改造，第一步是鼓勵其向國家資本主義發展，經過國家資本主義的道路，逐步完成其由資本主義轉變到社會主義的改造。中國人民政治協商會議共同綱領所規定的國家資本主義，是在社會主義經濟直接領導下的社會主義成分與資本主義成分的經濟聯盟；國家資本主義企業也就是社會主義成分同資本主義成分按照不同條件，採取各種形式，而在不同程度上進行聯系或合作的企業。四年來，國家資本主義在工業方面已發展了多種的具體

形式，按照它們與社會主義經濟相聯系和結合的程度，可以區分為高級形式的公私合營，中級形式的加工、訂貨、統購、包銷，低級形式的收購、經銷。在商業方面也出現了國家資本主義成分，其形式，如公私合營，代購、代銷，從國營批購並按國營規定價格出售等。經驗已經證明，高級形式的國家資本主義經濟在生產上和經營上優於低級形式的國家資本主義經濟，而一切形式的國家資本主義經濟都在不同程度上優於一般私人資本主義經濟。一切比較發展了的國家資本主義形式的企業都具有為一般私人資本主義企業所不能具備的優點，能夠全部或大部克服一般私人資本主義企業所不能克服的困難，而使生產力提高一步。

生產關係一定要適合於生產力的發展。全國解放以來，國家和人民的需要日益增長，有利於國計民生的資本主義企業和它們的生產量雖然在絕對數上有所增加，但是資本主義企業內部勞資關係的矛盾的發展，資本主義生產無政府狀態與國家計劃建設的矛盾的發展，已日益暴露出資本主義企業原有的生產關係不適合生產力發展的情況，不少資本主義企業擴大生產困難，甚至生產下降；有些企業則陷於癱瘓狀態。因此把資本主義推向國家資本主義軌道，在不同程度上使它們原有的生產關係或經營關係有所改變，適當地處理它們內部的勞資關係，促使他們進一步接受社會主義經濟的直接領導，從而使生產力提高一步，使工人羣衆對於自己的勞動感到興趣，願意提高勞動生產率，增加產品的數量，提高產品的質量，降低產品的成本，以供應國家和人民的需要，這無論從那方面說來，都是有利的。這種情況，在國家資本主義的高級形式——公私合營企業中，表現得最為顯著。大家知道，許多資本主義企業，在實行公私合營之後，便由資本主義的生產關係

變爲半社會主義性質的生產關係，因而使生產力得到發展，產量大增，質量提高，成本降低。由此可見，在這個時候，我們着重提出人民政協共同綱領關於在必要和可能的條件下鼓勵私人資本向國家資本主義方向發展的規定，這是很必要和很合理的。民族資產階級接受這一個改造的方針，也就是他們在國家的偉大建設中的一個大進步。

一切比較發展了的國家資本主義形式的企業較之一般私人資本主義企業所具有的優點，大體上有如下各項：第一、國家資本主義企業在不同程度上有了適應國家計劃建設的條件，可以逐步納入國家計劃的軌道。它們在不同程度上便利於國家的統籌兼顧，因此，就有可能進一步地改善公私關係，而使那些爲國計民生所需的設備，可以逐步發揮其潛在力，供、產、銷可以逐步平衡。第二、由於企業是爲國家的需要而生產或經營，或主要是爲國家的需要而生產或經營，又由於企業利潤是採取國家所得稅、企業公積金、職工福利獎金及資方的股息、紅利等四個方面合理分配的原則，這就使得工人的勞動主要是爲人民服務，只有一較小部分是爲資本家謀利，這就改變了資本主義企業過去那種唯利是圖的情況；因此就更有可能改善勞資關係，使勞資雙方合力改進企業的生產和經營。第三、在公私關係和勞資關係改進的基礎上，企業的生產、經營和管理可以逐步改進，並有可能爭取向同類性質和相近規模的國營企業大體看齊，其中一部分企業還可能獲得改建或擴建。第四、在以上基礎上，就不但首先使企業對國計民生有益，而且可以做到企業有利可圖，資本家有利可得，代理人的物質待遇有適當保證，職工的生活可以逐步提高。第五、資本家與資本家代理人獲得充分貢獻與發展其經營管理才能或技術的機會，並在與社會主義成分合作

中逐步受到教育，爲最後完成社會主義改造準備條件。國家資本主義的高級形式——公私合營企業，因屬半社會主義性質，又比國家資本主義的其他形式具有較大的優越性，更有利於發展生產，穩步完成社會主義的改造。

國家資本主義經濟，如前所述，是社會主義經濟直接領導下的社會主義成分同資本主義成分聯系或合作的經濟，因此，它還不是社會主義經濟而是一種過渡的經濟形態：一方面沒有取消資本主義的所有制，而只是給這種所有制以不同程度的限制，另一方面則有不同程度的社會主義成分與之比較密切地聯系或合作，並將在發展過程中逐漸加強這種聯系和合作。國家資本主義經濟的形式是多樣的，也還可能產生新的形式（例如私營中、小廠與國家資本主義大廠合作，私營商店爲國營公司經營專業代銷等），總的趨勢是生產關係逐漸有所改變，生產力逐漸發展，如前所述，對國家，對工人、職員、店員，對資本案，都有好處。依據幾年來的經驗，可以肯定：經過國家資本主義逐步完成對資本主義工商業的社會主義改造，是較健全的方針和辦法。由於越來越多的資本案們理解到國家資本主義的優點，要求人民政府更有計劃地實行這個方針，人民政府需要在這方面多作些工作，依據資本案們的自願，並依據國家的需要和可能，有步驟、有計劃、有區別地首先將有利於國計民生的資本主義工業經過各種形式基本上（不是全部）納入國家資本主義軌道；同時對國計民生所必需的資本主義商業也要依據需要和可能，繼續有區別、有步驟地實行國家資本主義的方針。至於暫時還不需要和不可能實行國家資本主義的私營工商業，人民政府和國營經濟將繼續有區別地加以利用和限制，然後依據情況，引導其經過國家資本主義或經過其他適

當辦法，穩步地實現社會主義的改造。國內各少數民族地區，資本主義工商業成分一般很少，是否實行國家資本主義，由這些地區的自治機關去考慮。

爲要作好國家資本主義企業的工作，要求資本家、工人和國家經濟工作人員一致認識：國家資本主義企業是全部或部分爲國家需要而從事生產或經營的企業，三方面的人們都負有辦好生產和經營的責任。公私雙方在工作上的關係是：一方（公方）應積極加以領導，另一方（私方）應主動接受領導。勞資雙方在工作上的關係是：一方（勞方）進行適當的監督，另一方（資方）主動接受監督，雙方協力改進生產、經營和管理。同時，公私之間和勞資之間的合法權益都應當受到尊重，利潤應當合理分配，爭議應當協商解決，合同應當共同遵守。

公私合營企業不是普通的合股企業，首先應確立社會主義成分在企業中的領導地位，以便將企業的生產、投資逐步列入國家計劃。同時，公私代表應互相尊重對方的權益，協商辦事；在重大問題上公私雙方如有爭議，應報請主管機關解決。企業利潤應當合理分配，私股所得聽其自由支配。企業資產的清理和估價，應依具體情況，本公平合理原則，實事求是地進行之。企業原有實職人員，一般應參酌原有情況量材使用，並使他們在工作上有職有權，盡職盡責。企業中過去有功績但已喪失工作能力的老弱，可採用適當辦法加以照顧。

關於加工、訂貨、包銷、收購等方面：首先是計劃性問題，大家都要求加強計劃性，這是對的，人民政府有關部門正在加以調查研究，逐步處理，實際上這種計劃工作也陸續有所增強。但應該了解：國家建設必須依據國計民生的需要按比例發展，對不同行業、不同產品的利用，不能

不有所區別；私營工業產品種類很多，若干工業的原料供應尙有困難；國家經濟機關對私營工業生產能力的調查統計也尙需相當時間；加以人民生活的需要經常在變化中；因此，國家經濟機關對於上述計劃性的增強，就只能有區別地、有步驟地、儘可能地作。而在另一方面，私營工業必須積極地適應國家計劃建設的要求，在產品的數量、質量、規格和交貨時間等方面保證國家加工、訂貨、包銷、收購計劃的準確完成。其次，加工訂貨的工繳利潤，在部分行業中尙有偏高偏低的現象，應加以調整，使之符合實際可行的情況。總之，利潤應予保證，成本必須核實。核定工繳貨價時，應根據獎勵先進、推動落後的原則，並實行好貨好價，次貨次價。加工訂貨工廠如確因技術提高、生產改進而使成本降低，在一定時間仍可保持原定的工繳貨價，以資獎勵，經過一定時間後再重新商定合理的工繳貨價。產品驗收應按合同辦事，嚴格防止各種偷工減料、粗製濫造的行為，也要避免驗收過嚴的現象。關於訂立合同和檢查合同執行情況，是自始至終的嚴肅工作。合同訂立前，應經充分協商；合同簽訂後，公私雙方必須共同遵守；如遇必須修改情況，應經雙方協商同意。

關於私營企業的利潤分配，是大家關心的問題。陳雲主任在最近向人民政協全國委員會常務委員會和中央人民政府委員會的報告中，對較大企業的利潤分配提出了一個大概的原則：即在企業的正當盈利中，按國家所得稅、企業公積金、職工福利獎金、資方的股息、紅利（代理人酬勞金在內）等四方面分配，資方的股息、紅利等可佔到企業利潤的百分之二十五左右。某些企業生產正常，分配方法比較合理，資方分得的股息、紅利等已超過這一比例的，可以不必降低；某些

企業實際已有可能但尚未達到這一比例的，可向工人解釋，取得同意後，適當加以調整。

以上是對國家資本主義和私營工商業的若干問題的政策原則。對這些問題及其他需要解決與可能解決的問題，需要逐步加以具體化，除了工業以外，關於如何把私營商業納入國家資本主義軌道的問題也在其內。中央人民政府有關部門正在搜集和研究各方面的經驗與意見，準備規定若干具體辦法，使公私雙方和勞資雙方在行動上獲得共同的準則。希望大家儘量提供意見和建議。

在這裏，我同時要求各位代表繼續進行反對各種投機行爲的鬥爭。直到現在，在私營工商界中還有一部分人從事偷稅漏稅；還有一部分人利用各種空隙進行投機活動，謀取暴利。在工業方面，他們不願接受國家的加工訂貨，或者偷工減料、粗製濫造，或者反對國家對加工、訂貨的統一管理。在商業方面，他們破壞國家對市場的管理，進行囤積，套購，抬價，搶購，並以種種不法手段向國營公司和合作社進攻。因此，必須要求工人店員與愛國守法工商業者共同努力，對這些現象進行必要的批評和鬥爭，並予以制止。

三

在實現國家總路綫和第一個五年計劃基本任務的過程中，羣衆性的增產節約運動已經比較廣泛地開展起來了。各地一部分私營工商業也陸續投入這一運動。對於國家建設來說，增產節約運動是不斷改進生產、完成或超額完成國家計劃的巨大動力；對於私營工商業來說，增產節約運動更有着改善公私關係和勞資關係，清除五毒和改革企業落後狀態的特殊意義。

一九五二年下半年以來（部分地區在此以前），有許多城市在當地中國共產黨委和人民政府領導下，依靠職工羣衆的積極性，以各種不同的方式、方法，領導私營工商業進行了各種改革工作，例如：發動民主改革，生產改革，改進或統一操作方法，改進或統一規格和品質，推行技術交流和技術研究，舉行有關行業之間的供、產、銷平衡會議，訂立協議和合同，以至開展比較全面的有系統的增產節約運動。私營商業方面，有端正經營作風的新的商業道德運動（如推行「明碼實價，薄利多銷」，「秤平斗滿尺碼足，貨真價實態度好」等），計劃購銷和勞資業務合同等屬於增產節約性質的活動。所有這些改革工作，對於推動私營企業的進步，都收到了相當的效果，對國計民生，對公、私、勞、資各方面，都有很大好處。希望代表們把上述各方面工作的積極經驗介紹出來，以資交流和推廣。

根據各地的經驗，我們對私營工商業的增產節約運動有以下幾點認識：

- 一、增產節約運動應放在國家計劃的軌道上，依據供、產、銷平衡的原則，有領導地去進行。
- 二、增產節約運動的一般目標，在工業方面，應該是提高質量，降低成本，適當增加產量。在具體執行時，應依據不同情況，分別安排。原料供應充足、產品質量好、成本低、銷路暢的企業，可在原有基礎上增加產量，繼續提高質量，降低成本；但須防止盲目增產，反對粗製濫造。質量低、成本高、銷路差的企業，則應努力提高質量，改進規格，降低成本，爭取銷路；否則，這些企業因為不能適應人民需要，會遭遇更大困難，以至逐漸受到淘汰。對於國家缺乏的原料，應研究使用代用品。在商業方面，則應改進經營管理，端正經營作風，禁止投機活動，繼續穩定

物價，更好地在國營商業領導下協助物資交流，供應居民需要。

三、增產節約運動的基礎應放在改革經營管理制度和改進技術的上面，而不應放在加班加點及單純提高勞動強度的上面，職工的合理化建議，是改革經營管理制度和改進技術的經常的和最重要的動力，因此，必須把發動和獎勵合理化建議當作增產節約運動的基本工作，努力學習國營企業的先進經驗，並依據需要和可能，在同業之間、地區之間交流技術經驗。現在有某些企業把提高勞動強度當作增產節約的主要辦法，那是不對的，因為勞動強度只能有限度地提高，過分加強勞動強度，就必然要損害工人健康。相反地，為要更好地進行增產節約運動，必須注意加強安全生產和勞動保護的工作。

至於以增產節約為藉口，企圖解僱職工、降低工資等損害工人利益的行為，則更應當防止或糾正。

四、工人羣衆的積極性和創造性，對於增產節約運動具有決定的意義。在我們的國家裏，如前所述，私營企業正在逐步地走上國家資本主義的軌道，工人羣衆在其中的勞動也正在逐步地成為主要是為人民服務，而只有較小部分是為了資本家的利潤；因此他們的積極性和勞動紀律就能不斷地提高，也正在不斷地提高。但是，私營企業的管理現狀却與工人的積極性不相適應，障礙了工人羣衆積極性的發揮。為了進一步發揚工人羣衆的積極性，必須實行管理民主化，吸收工人代表參加企業的管理，廢除營業秘密和技術秘密，把一切生產和經營情況公開出來，由勞資雙方共同研究改進。同時，勞資雙方都要堅持勞資協商辦法，有關企業的重要問題和有關勞資雙方

權益的爭議，應儘量通過協商方式，求得合理解決。

五、在一切較大的企業中，都要有一個統一領導的機構——增產節約委員會或其他形式的組織。增產節約運動是推動企業不斷改進的動力，可以成爲經常的工作，因此它的領導機構也需要長期存在。這個機構必須有企業內的共產黨組織及其所領導的工會、青年團的組織派出代表參加領導。許多工商界人士說：增產節約運動要作得好，要靠企業內部有堅強的共產黨組織。這種看法是不錯的。又有一些人提議由上面派幹部到大企業中工作，我們認爲有必要時是可以派去的。

六、增產節約運動需要各城市的共產黨黨委和人民政府結合各方面的力量，進行統一領導，才能不斷使公私之間、勞資之間和私營工商業者之間的關係獲得調整，使供、產、銷可以逐步平衡，使國家的計劃得以貫徹，使運動健全發展。

以上六點，是就現有經驗中抽出來的幾點結論。實際經驗比這豐富得多，有許多專門的經驗應作專題總結，各城市的經驗也不同，亟需分別研究整理。希望大家都注意這項工作。

四

過渡時期的總路綫，像燈塔一樣，照耀着我國全體人民前進的道路。在這條道路上，中國私營工商業者的作用和前途是可以看得清清楚楚的，只要他們能夠在過渡時期遵循這條道路，積極進行思想改造，發揮私營工商業對於國計民生有利而不是有害的作用，則他們的前途是光明的。

過去四年來，私營工商業消極作用的一面已受到嚴厲的批判和鬥爭，積極作用的一面有了逐

步的增加，多數私營工商業者的思想和作風已獲得不同程度的改造，從而有了不同程度的進步。由此可見，在共產黨和人民政府領導之下，私營工商業者的改造和進步是可能的。這是必須指出的一方面。但另一方面也必須指出：在一部分工商業者中，五毒劣根不只尚未清除，且經常乘隙發作。最近揭露出來的犯有嚴重違法行爲的工商業者雖然是少數，但在不同程度上犯有違法行爲的人則佔有相當大的數量。由此可見，工商界的思想改造是一件長期的嚴重的工作，並且需要經過反覆多次的批評和鬥爭。而爲要引導廣大工商業者進入爲實現總路綫而奮鬥的光榮的行列，就特別需要在工商業者中繼續加強愛國守法的教育。這個責任，需要工商界的代表人物首先擔負起來。我們很高興地看到，幾年來，工商界已經出現了一批先進分子，他們有遠大眼光，看得見國家的前途和工商界的方向，他們靠攏共產黨和人民政府，愛國守法，積極改進生產經營，並在工商業者中保持有相當的聯系和信仰。我們希望經過這次代表大會的工作，經過工商業聯合會和中國民主建國會的努力，這樣的先進分子會從各地各行各業的大、中、小戶的工商業者中，日漸增多地培養出來，成爲團結和教育廣大工商業者的骨幹。在共產黨和人民政府領導之下，我深信這個希望一定能夠變成現實。

各位代表，四年來，我們已看到工商業者中有越來越多的人們理解到在工人階級領導下的國家資本主義的好處，要求人民政府更有計劃地實行國家資本主義的方針。我們相信，由此前進，再過若干年，也會有越來越多的人們理解到社會主義的優越性，認識到只有社會主義生產的不斷增長和不斷完善，才能使社會的物質和文化需要更大地獲得滿足，認識到將生產資料的資本主義

所有制最後完全改變為社會主義所有制的必要性。到了那個時候，生產資料私有制取消了，消費資料仍然私有；而一切對人民有過貢獻的人們，他們的工作和地位，也就會獲得適當的安排；同時，他們的子女也受到國家的教育，獲得貢獻其智能於國家的廣大機會。毛主席在一九五〇年六月中國人民政治協商會議全國委員會第一屆第二次會議的閉幕詞中曾經指出：「只要人們在革命戰爭中，在革命的土地制度改革中有了貢獻，又在今後多年的經濟建設和文化建設中有所貢獻，等到將來實行私營工業國有化和農業社會化的時候（這種時候還在很遠的將來），人民是不會把他們忘記的，他們的前途是光明的。」一切積極為實現過渡時期總路綫而努力的私營工商業者，今天有合法的利潤可得，將來有適當的工作可做，和全國人民一道為社會主義事業服務，並同樣享受社會主義社會中的幸福生活。這是私營工商業者的現實和前途，也就是他們的光明大道。

經過與會的各位代表的努力，全國工商業聯合會即將正式成立。它將在中國共產黨和人民政府領導下，團結、教育全國工商業者，並使各行，各業，大、中、小戶在各級工商業聯合會和同業公會中各得其所，以便培養骨幹，帶領大多數一道前進。

我衷心地祝賀代表大會的成功！

（一九五三年十月二十八日）

爲實行國家總路綫、正確地發揮

私營工商業的積極作用而奮鬥

——在中華全國工商業聯合會會員代表大會開幕式上的開幕詞

陳叔通

各位代表、各位來賓：

中華全國工商業聯合會會員代表大會今天開幕了！經過一年多的籌備工作，通過這一次的大會，我們將正式成立全國工商業聯合會的組織。中國工商界有了新的自己的全國性組織，這是工商界的一件大喜事！這次大會之所以能勝利地召開，是與毛主席的關切、中國共產黨與中央及地方人民政府的指導和推動分不開的，讓我代表本會首先向中國人民偉大領袖毛主席、中國共產黨和人民政府，致以最崇高的敬禮和最誠摯的感謝！這次大會所以能順利地召開，是與各地籌備委員、籌備代表和工作幹部一年來的辛勤努力分不開的，讓我代表籌備委員會向各地籌備工作同志以及到會代表先生致以由衷的感謝和熱烈的歡迎！

這次大會是根據本會籌備委員會章程中所規定的任務而召開的，出席這次大會的共有六百四

十位代表，有的代表社會主義經濟成分的國營企業，有的代表半社會主義性質的合作社，有的代表公私合營企業，有的代表手工業者、攤商和資方代理人，有的是與工商界有密切關係的特邀代表，而極大部分則代表私營工商業（在這裏，包括公私合營以外各種形式的國家資本主義企業）。從沿海城市到遼遠的邊疆，從國內的兄弟民族到遠在海外的僑胞，都有代表參加工商界這個空前的盛會。我們大家都團結在毛主席、中國共產黨和人民政府的周圍，向着一個共同的目標，為建設一個偉大的、富強的新中國而奮鬥。

一

中華人民共和國成立四年以來，我們在政治、經濟、文化各個方面都取得了極其輝煌的勝利。整個中國的面貌，已經發生了深刻的變化。隨着中國面貌的改變，我們工商業者的面目也為之改變了。由於帝國主義、封建主義、官僚資本主義的反動統治被人民所推翻，我們工商業就從過去的桎梏中解放出來，我們再也不害怕帝國主義的商品傾銷了；由於土地改革的完成，由於農業增產與互助合作的推行，農村的生產力與農民購買力就不斷地提高，國內市場就不斷地擴大；更由於四年來，國家從各方面給予我們私營工商業以大力的扶助，從銀行貸款、加工、訂貨、統購、包銷、代購代銷、以至公私合營，使得有利於國計民生的工商業，得到了不同程度的發展，使他們的營業額每年都有所增加，雖然這種增加的程度在時間、地區和行業上呈現不平衡，但就私營工商業總的情況來說，上升的趨勢，是很明顯的。

四年來，我們私營工商業者在恢復生產、繁榮經濟、發展城鄉內外物資交流以及參加抗美援朝運動上，都有一定的貢獻。工業生產方面，爲人民製造一部分日用必需品，並爲國家培養一些技術和業務幹部；商業方面，參加了城鄉與國內外的物資交流工作，在一定的程度內，爲城鄉消費羣衆服務。無論私營工業與私營商業，在照章納稅的條件下，對於國家的積累資金與工業化，亦是有一定的作用的。這些有益於國計民生的工商業，在一個相當長的時期內，將繼續爲人民所需要，因而，經營這些事業是有意義的，做一個工商業家是光榮的。

一九五二年上半年在全國展開了偉大的「五反」運動，這個移風易俗的運動，對於我們工商業者的改造，具有重大的意義。經過「五反」運動之後，我們大部分的私營工商業者，受到了深刻的教育，積極的一面有所提高，而消極的腐朽的一面，如盲目性、投機性和破壞性，已有所減少，自然，我們應該承認：工商業者這些進步還是不夠的，一方面，我們的貢獻還趕不上客觀形勢的要求；另一方面，在一部分人中，消極腐朽的作風還沒有根除，破壞性的「五毒」活動最近又有滋長的趨勢，這是需要我們警惕的。

二

各位代表先生：從今年起，我們的國家進入了第一個五年計劃建設的時期。在偉大人民領袖毛主席領導之下，人民政協全國委員會在國慶四周年的時候，號召：「全國人民一致努力，爲實現第一個五年計劃的基本任務而奮鬥，爲在一個相當長的時期內逐步實現國家的社會主義工業化，

逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造而奮鬥！集中主要力量發展重工業，建立國家工業化和國防現代化的基礎；相應地培養建設人材，發展交通運輸業、輕工業、農業和商業；有步驟地促進農業、手工業的合作化，繼續進行對私營工商業的改造，正確地發揮個體農業、手工業和私營工商業的作用；保證國民經濟中社會主義成分的比重穩步增長，保證在發展生產的基礎上逐步提高人民物質生活和文化生活的水平！「這是一個偉大的光榮的歷史任務。

我國必須工業化，理由是很明白的。毛主席說：「沒有工業，便沒有鞏固的國防，便沒有人民的福利，便沒有國家的富強。」但是，工業化何以必須是社會主義工業化呢？劉少奇副主席曾經指出：「無疑問，中國將來的前途，是要走到社會主義和共產主義去的，因為中國工業化的結果，如果不使中國走到社會主義去，就要使中國變為帝國主義的國家。這是中國人民以至全世界的人民都不能允許的。」事實告訴我們，世界上的工業化祇有兩條道路：一條是美、英、德、日等資本主義國家所走過的道路，其結果是發展成爲壟斷資本，走上經濟危機，失業貧窮，戰爭和死亡的道路；一條是蘇聯社會主義國家所走的道路，這是走向經濟不斷高漲，人民的物質和文化生活水平不斷提高的道路。因此，我們的道路必須是社會主義工業化而不是資本主義工業化。爲了人民的利益，爲了國家的前途，爲了世界的和平，我們私營工商業者，必須深刻地認識這個道理，必須熱烈地擁護這個方針。

國家工業化對於私營工商業來說，也是有利的，因為國家集中主要力量搞重工業，那些爲人民所需要的或者與基本建設和重工業發展有關的輕工業，除了國營經濟需要適當增進之外，亦需要

私人資本在這方面有所發展。但，我們私營工商業者必須認識：在中國社會主義工業化的過程中，社會主義經濟成分的比重之不斷增長，是過渡時期經濟的規律之一。在一定期間，私人資本在輕工業方面有所發展，不應理解為私人資本在輕工業方面可以獨霸一方。私營工商業必須誠懇地接受國營經濟的領導與工人羣衆的監督，才能正確地發揮我們的積極性。只有接受國營經濟的領導，我們私營工商業才能克服盲目性，才能逐步納入國家計劃的軌道；只有接受工人羣衆的監督，才能發揮企業的生產能力。在私營企業中，工人階級對於一切為國家需要的生產，也是同國營一樣，採取一種負責的態度。他們在「五反」運動後主動的團結資方，搞好生產；在第七次工會代表大會後又發出了加強勞動紀律的號召，並以實際行動來貫徹這一號召。像這種偉大的大公無私的精神，多麼令我們感動！這是值得我們工商業者好好學習的。

人民政協全國委員會在國慶四周年的時候，號召國家經濟機關工作人員「有步驟地有區別地把私營工商業引向國家資本主義和國家計劃的軌道」。鼓勵私營工商業向國家資本主義的方向發展，是共同綱領早就規定了的。國家資本主義包含着加工、訂貨、統購、包銷以至公私合營等形式。四年來，國家逐步擴大加工、訂貨、包銷的範圍。這不僅使私營企業在原料供應、銷售市場方面獲得保證，而且使私營企業獲得利潤。這對於我們私營工業的恢復與發展是一個極其有利的條件。公私合營是國家資本主義的高級形式，許多私營企業自從合營以後，由於生產關係的改變，經營管理的改善，由積年的虧損一變而為盈餘，是有好些例子的。這證明了：無論是加工、訂貨、統購、包銷或是公私合營，對國家與私營工商業者都是公私兩利的。國家可以通過國家資本主義

方式加強國營對私營的領導，可以掌握主要的物資，以供應市場的需要，可以進行對企業本身的改造，而更重要的是可以逐步將企業納入國家計劃軌道之內，穩步過渡到社會主義。私營企業則可以通過國家資本主義方式，加速自己的改造，減少盲目性與破壞性；可以使自己專心致志地改善企業的經營管理，而同時在利潤方面，又獲得了合理的保證。

國家資本主義是社會主義國營經濟與私人資本主義經濟合作，但我們必須認識：這種合作包含着領導與被領導的關係。如果把加工訂貨看成單純的買賣關係，把公私合營企業看成單純的合股關係，那就是錯誤思想，我們私營工商業者，必須克服這種錯誤思想。

三

代表先生們：國家在過渡時期的總路綫與從今年開始的第一個五年計劃的基本任務，既已這樣的明確，我們工商業者應該如何在國家總路綫指導下，進行工作，以完成這一光榮的使命呢？

首先，我們應該在人民政府和國營經濟領導下，正確地發揮我們應有的作用，努力經營有利於國計民生的企業，遵守共同綱領的規定，接受工人羣衆的監督，積極改善經營管理，爭取逐步走上國家資本主義的軌道。近一年來，由於市場上出現了前所未有的繁榮情況，少數不明大義的私營工商業者，竟強調自願原則或其他藉口，抗拒國家的加工訂貨；有的雖然接受加工訂貨，但偷工減料，虛報成本；或抬高工繳、侵佔原料；或騙取定款、拖延交貨；或故意以次貨充好貨，以便在加工單位不收取時拿到市場上去自銷。像這一類抗拒國營經濟領導的行爲，都是我們正當

工商業者所應該反對的。這種作風的滋長，是由於唯利是圖的思想在作祟，是由於他們在思想上不認識加工訂貨不是單純的買賣關係而是有領導有合作的公私關係。自然，我們也應該反對那種不顧客觀條件，不努力提高品質規格，而要求政府擴大加工訂貨全部包下來的思想；同時反對那種不顧必要與可能，而要求政府立刻公私合營的丟包袱思想。

其次，我們要響應政府的號召，展開私營企業中的增產節約運動。根據各地的經驗，私營企業中的增產節約運動，首先必須徹底改變過去老一套的經營作風和管理方法，實行民主的經營管理，使職工們徹底摸清我們企業的底子，願意協力改進生產、經營，這才有利於實現勞資兩利的原則，達到增產節約的目的。也就是說，我們不應該單純地草率地用加班、加點、突擊生產的辦法去增產節約，而必須致力於改善經營管理，致力於建立和健全計劃管理、技術管理及各種責任制度以提高品質、降低成本、增加生產。當然，私營企業的增產節約，必須在政府的領導之下進行；在製訂增產計劃時，必須注意到原材料的供應，產品的銷路和各部分生產之間保持平衡，否則，就會發生自流與混亂現象。這反而浪費國家的資財，造成人民的損失。同時，我們正當的工商業者必須反對那些以增產節約為口實，延長工時，減少工資福利，損害工人階級利益的做法，也反對那些以增產節約為藉口，偷工減料，粗製濫造，損害國家人民利益的做法。這種不良傾向，現在正在一部分私營工業中逐漸抬頭，如讓其發展下去，一定會妨礙、甚至破壞我國經濟建設的進行，因此，我們正當的工商業者必須提高警惕與注意！

第三、我們應服從市場管理，反對投機套購，並在國營商業的領導之下開展城鄉物資交流，

做好國家委託的代購代銷工作。去年的調整商業給私營商業帶來了繁榮的有利條件，但部分商人乘國營公司和合作社部分地縮小經營範圍、減少商品品種、調整批零地區差價的機會，進行各種違法行爲，對於若干供不應求的商品則套購搶購，買空賣空；對於供過於求的貨物，則利用跌價、「期票」等手段，以與國營競爭市場；有的不服從國營公司牌價；有的不服從市場管理；有的摻雜使假，扣斤壓兩、欺蒙顧客；有的竟在農民遭受天災的地區，搶購糧食，居奇牟利。這種破壞行爲，是全國人民與正常的工商業者所不能容許的。我們必須認識：資本主義無法無天的自由，只會把社會經濟引導到危機的路上去，這是我們必須反對的。國家對於主要商品的掌握與市場管理的加強，是應該的而且是必要的。因爲只有這樣，才能保證市場的物資供應和物價穩定；而市場與物價的穩定，不但是人民與經濟建設所需要，而且是正當的工商業所需要。在國家掌握主要物資的前提之下，做好國家委託的代購代銷工作是納入國家資本主義軌道的第一步。這是我們正當的商人所應努力的。

第四、我們要保證稅收，協助政府防止偷稅漏稅並向偷漏的不法行爲進行鬥爭。交納賦稅是每個國民應盡的義務，在共同綱領上有明確的規定，而我們工商業者尤其負有責任。我們工商業者對國家建設的具體貢獻，納稅是其中之一。私營工商業交納的稅款，在一九五三年國家預算中佔總收入百分之二二點三六，佔着相當比重，我們必須保證完成或超額完成這一任務。然而我們不少工商業者却沒有守法納稅，履行自覺自願愛國納稅的義務。偷稅、漏稅、故意欠稅和拒不交納的現象，在「五反」後還存在着。個別商人甚至公然抗拒查賬。這種非法行爲，是我們工商界

所不能容忍的。自然，工商界的「五毒」不可能在一次運動中完全肅清，而這類偷稅漏稅的非法行爲，僅是不法工商業者所爲，但正因爲如此，我們守法工商業者更應提高警惕，互相監督，不要使部分人的違法行爲，玷污了我們守法的工商業者。

第五、我們要加強學習，加強愛國主義教育，看清祖國遠大的光明前途，認識個人利益應服從國家利益，暫時利益應服從長遠利益。我們已說過，「五反」以後，工商界基本上是有進步的，這證明了過去一年來我們的學習是有成績的。但我們需要把這一成績加以鞏固，加以提高。我在去年本會籌備代表會議上曾經說過，我們學習共同綱領以及政府的政策法令，不能僅以文字的瞭解爲滿足，還要領會它的精神與實質，並與自己的實踐結合起來，做到言行一致。這一句話我仍願拿來奉贈今日的私營工商業者。所謂學習決不僅是書本理論上的徵引，法令個別條文的背誦，主要的是通過學習，改造自己，提高自己的政治水平與思想水平，使我們的行動符合於共同綱領的要求。這就是說，我們應該以共同綱領作爲我們一切思想和行動的準繩。明乎此，自然就不會重犯「五毒」，因爲「五毒」行爲是違反共同綱領的；明乎此，也就不會有唯利是圖，只顧圖自己的利，不顧國家稅收、工人福利與企業公積的利，因爲這也是違反共同綱領的。

在中國共產黨與人民政府領導之下，我們私營工商業者所應努力的，不僅是企業的改造，同時也是個人的改造。企業的改造，就是要使企業的經營，適合於國民經濟發展的需要，就是要使私營企業逐步納入國家資本主義的軌道；個人的改造，就是要我們私營工商業者認清了祖國逐步過渡到社會主義的遠大前途，把個人利益與國家長遠利益結合起來，服從國營經濟領導，正確地

發揮我們經營的積極性。這就是我們參加國家的經濟建設工作，也就是對國家有了貢獻，爲人民做了好事。毛主席說：「只要誰肯真正爲人民效力，在人民還有困難的時期內確實幫了忙，做了好事，並且是一貫地做下去，並不半途而廢，那末，人民和人民的政府是沒有理由不要他的，是沒有理由不給他以生活的機會和効力的機會的。」毛主席這幾句意味深長的話，是我們每個工商業者的座右銘，我們應該牢牢地記取。

四

自去年本會籌備委員會成立之後，一年多來，各地工商聯，有的是新建立的；有的經過改組和整頓。在工作上，也有很大的進步。他們在代表工商業者向人民政府反映意見，提出建議，領導工商業者遵守共同綱領和人民政府政策法令，指導私營工商業者在國家總的經濟計劃下發展生產、改善經營，以及組織工商業者進行學習等方面，都取得了一定的成績。但仍應指出：這些成績還不能滿足今日工商界對本會的要求，也不能適應今天國家進入經濟建設階段的需要。爲了鞏固我們過去的成績，改正過去的缺點，爲了使工商聯真正成爲一個代表各類工商業者的人民團體，並完成「工商業聯合會組織通則」所規定的四項基本任務，我提出四點意見如下：

一、健全與加強省級工商聯的組織。省級工商聯是全國工商業聯合會的組成會員，是市、縣級工商聯的領導機構。要把全國廣大的工商業者組織起來，必須健全與加強省級工商聯的組織。省工商聯的作用，一方面是協助各市、縣工商聯，建立、健全、鞏固組織，解決工作中的困難，

並克服一些混亂現象；另一方面是貫徹全國工商聯的工作指示並綜合全省工商業情況，向全國工商聯及有關機關反映意見，提出建議。所以，健全省級工商聯組織是我們必須重視的一項工作。根據現有的材料，省工商聯正式成立的已有七個省區，成立籌委會的已有十九個省區，還有兩個籌備處，但其內部機構，以及若干基層組織並未健全。我們今後應如何加強省級工商聯組織，使它對省轄市及縣級組織，迅速發揮領導和推動的作用，是當前一個迫切的組織任務。

二、在國家加強計劃經濟的要求下，必須更好的發揮同業公會專業性的作用，同業公會的封建行會性必須加以清除，但這並不否定同業公會的存在，亦不是把同業公會僅作形式上的改組，而是使同業公會在清除其封建行會性後，更好地發揮其專業性的作用。事實證明，同業公會在經過改組之後，對於調查統計，組織加工訂貨，評議稅負，製訂產銷計劃等經濟工作，有其一定的作用。工商業聯合會組織通則說明指出：「在大城市和中等城市，凡屬對國家經濟有作用的行業，可繼續保存同業公會的組織。對某些經營業務相近，戶數不多的行業，可以在工商業者的自願原則下適當合併。」因此，對同業公會適當地加以調整，或者在自願的原則下適當地進行合併，是必要的。但過去一些地區，沒有根據「工商業聯合會組織通則」的精神去處理問題，沒有根據具體情況與自願原則，就貿然把同業公會合併以至解散，忽視了同業公會專業性的作用；有的則不管有無需要普遍成立起來（甚至十幾戶亦設一同業公會），這都是值得考慮的。

三、明確各個組織間的分工與領導關係。過去在市工商聯與區工商聯間，區工商聯與同業公會間，分工與領導關係都是不夠明確的，以致在工作中造成了一些混亂。例如有些地區由於市工

商聯與區工商聯間的分工不明，有時是市工商聯無事可做，有時是區工商聯無事可做。有的小城市把區工商聯也建立起來，也有的把同業公會形成了一級組織，和區工商聯工作混淆不清，這些都是值得我們注意的。希望各地代表根據工作中的體會與工商聯組織通則及其說明中的規定，對於如何明確工商聯各個組織間的分工，提出意見，並在今後實際工作中創造新的經驗。

四、加強對工商聯工作幹部的思想教育。各地工作幹部中，有一些對工商聯工作的重要性認識不足，也有一些把工商聯當成舊式商會，這都是不正確的。因此，我們必須加強幹部的政治教育與思想教育，提高他們的政治思想水平與業務水平，這對於做好工商聯工作是一個重要的關鍵。

以上是我根據工商聯一年來的工作所感到的一些意見，希望代表先生們加以討論。總而言之，我認為必須使工商聯成爲領導工商業者遵守共同綱領及人民政府政策法令和代表各類工商業者特別是私營工商業者的合法利益的一種組織，成爲工商業者團結、互助與自我教育、改造的一種團體。中國經濟是發展不平衡的，在行業與行業間，在大、中、小企業間（包括攤商在內），在先進地區與落後地區間，在大、中、小城市間矛盾的存在是不可避免的。工商聯應該協助政府，照顧各方，加強他們相互間的聯系，密切他們的合作。

五

代表先生們：通過了這次代表大會，我們工商業者就將成立我們自己全國性的組織了。這在工商界歷史上是一件大事！我們生在毛澤東時代的工商業者，實在感到無比的光榮與興奮！

代表先生們：我們要穩步的過渡到社會主義，一方面要逐步實現國家的社會主義工業化，一方面要逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造。私營工商業的改造是我國社會主義改造中三個重要環節的一個。我們工商業者，這幾年來，是有進步的，對於國民經濟的恢復是有一定貢獻的，在實現國家總路線中，在進行私營工商業的社會主義改造中，當然還有一些具體問題需要解決的。但我們相信，在偉大的中國人民領袖毛主席、中國共產黨與人民政府領導之下，是有充分信心解決這些問題，有充分信心來完成這一光榮的歷史任務的。在這裏，經過思想改造的、具有愛國熱忱的、眼光遠大的工商界領袖和骨幹分子，應該起着帶頭作用。

最後，讓我們工商業者團結在中國共產黨與毛主席的周圍，爲着實現私營工商業的社會主義改造，爲着正確地發揮私營工商業者應有的作用，爲着穩步過渡到社會主義的偉大目標而奮勇前進吧！

中華全國工商業聯合會會員代表大會

關於接受和擁護陳叔通主席開幕詞和中央人民政府

政務院財政經濟委員會李維漢副主任講話的決議

會議聽取了陳叔通主席的開幕詞和中央人民政府政務院財政經濟委員會李維漢副主任的講話，經過認真地討論，大家都認識了國家過渡時期總路綫和總任務，明確了私營工商業在這個時期中的作用、道路和前途，一致感到滿意和興奮。茲特鄭重宣告接受和擁護陳叔通主席的開幕詞和李維漢副主任講話中的各項指示，願爲其貫徹而奮鬥，並決議如下：

一、大會一致擁護國家在過渡時期的總路綫、總任務和對私營工商業所採取的利用、限制和改造的政策。全國私營工商業者必須積極經營有利於國計民生的事業，接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督，並積極適應國家的社會主義改造的要求。

二、大會一致認爲經過國家資本主義逐步完成對私營工商業的社會主義改造，是較健全的方針和辦法，對國家和人民、對私營工商業者都有利益。全國私營工商業者應根據國家的需要和可能，積極地和自覺地向國家資本主義方向發展。

三、社會主義改造是一項長期的工作，爲了做好這項工作，我們必須把個人的改造與企業的改造結合起來。我們首先必須加強個人的思想和作風的改造，加強愛國守法的教育和國家對於私營工商業的利用、限制和改造的政策的教育，不斷地和反覆地展開批評與自我批評，對一切違法行爲進行嚴肅的批判和鬥爭。

四、爲了實現第一個五年建設計劃的光榮任務，私營工商業者必須在國家的計劃軌道上，依據供、產、銷平衡原則，積極進行增產節約，改善經營管理，提高生產技術，減低產品成本，提高產品質量，增產價廉物美的商品，爲國家建設和供應廣大人民的需要服務。爲要實現這個任務，私營工商業者必須主動地爭取國營經濟的領導，主動地接受工人羣衆的監督，吸收工人代表參加企業管理，做到企業管理的民主化。

五、繼續健全各級工商業聯合會的組織，穩步改組同業公會，肅清其封建的行會性，發揮其專業性的積極作用；使大、中、小企業加強團結互助，各得其所，並繼續培養進步骨幹。同時，各級工商業聯合會應以改善生產經營爲中心，加強對私營工商業者的教育工作，並正確地代表其合法利益。

大會一致認識在偉大的中國共產黨、中央人民政府和毛主席的英明領導下，國家過渡時期的總路線和總任務，一定會穩步貫徹的。私營工商業者只要遵循這條道路，就不僅有合理的利潤可得，而且有光明的前途。大會要求各級工商業聯合會，對陳叔通主席的開幕詞和李維漢副主任的講話，組織普遍和深入的學習，團結全國廣大工商業者，共同爲貫徹過渡時期總路線總任務而奮鬥。

私營工商業的光明大道

人民日報社論

(一九五三年十一月十四日)

全國工商業聯合會會員代表大會閉幕了。這次大會是中國私營工商界第一次的全國大聯合。在會議期間，代表們熱烈地討論了國家過渡時期的總路綫，逐步明瞭了國家的前途和私營工商業者所應走的道路，一致通過了決議，「一致擁護國家在過渡時期的總路綫、總任務和對私營工商業所採取的利用、限制和改造的政策。」並號召「全國私營工商業者必須積極經營有利於國計民生的事業，接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督，並積極適應國家的社會主義改造的要求。」會議上宣告了全國工商業聯合會的正式成立，通過了它的章程，選出了領導機關。毫無疑問，這次大會對加強全國愛國的私營工商業者的團結和教育，對逐步實現私營工商業的社會主義改造，都將起巨大的推動作用。

我國過渡時期的總路綫規定：私營工商業必須經過國家資本主義的道路，逐步實現社會主義改造。這是國家爲私營工商業者所指出的的一條光明大道。

由於我國民族資產階級曾經參加了人民的革命事業，它今天是在工人階級領導下的四個階級

聯盟中的一個階級，資本主義工商業是在國營經濟即社會主義經濟領導下的五種經濟成分中的一種，因此工人階級對私營工商業，不是採取剝奪的政策，而是採取通過國家資本主義的道路，使它逐步改變為社會主義企業的方針。在這次會議中，許多代表都以自己親身的體驗，證明了通過國家資本主義這個形式，逐步實現私營工商業的社會主義改造，是很公平合理的辦法。它既有利於國家和人民，也有利於資本家自己，對公、私、勞、資各方面都有好處。爲了人民的利益，爲了經濟建設的需要，國家固然必須有計劃、有步驟、有區別地把私營工商業進一步納入國家資本主義的軌道；而一切愛國的私營工商業者也應該努力創造條件，積極地、自覺地爭取走上這條光榮的道路，這才是真正的愛國。

過去四年來，經過各種民主的社會改革，特別是經過一九五二年的偉大的「五反」運動，私營工商業者守法的已經逐漸增多，並且已經出現了一批先進分子，他們有遠大眼光，看得見國家的前途和私營工商業的方向；他們靠攏共產黨和人民政府，愛國守法，積極改進生產經營，在工商業者中保持有相當的聯繫。這是一個好現象。但是也應該指出，還有少數不明大義的私營工商業者繼續幹着危害國家和人民利益的違法行爲，這是國家必須堅決制止，也是愛國的工商業者所必須堅決反對的。譬如有些私營工廠看到市場繁榮，竟然抗拒國家的加工訂貨；有的私營工商業戶雖然接受加工訂貨，但偷工減料，虛報成本；或抬高工繳，侵佔原料；或騙取定款，拖延交貨；或故意以次貨充好貨，以便在加工單位不收取時拿到市場上去自銷。諸如此類，不一而足。我們知道：私營工廠只要爲國家加工、訂貨，就已經不是一般的私人資本主義企業，而是一種國家資

本主義企業了。這種企業對於國家經濟計劃的完成，不但負有道義上的而且負有法律上的責任。進一步說，加工訂貨的關係，既不是普通的買賣關係，也不止是契約上的約束，而且是一種領導和被領導的關係。因此，這種破壞加工訂貨、企圖在自由市場的小天地裏興風作浪、稱王稱霸的行爲，顯然是政府和人民所不能容忍的。

事實上加工訂貨對於私營企業也是有利的。譬如爲國家加工和接受國家訂貨的全國私營棉紡織業，其生產量就逐年增加。以該業一九四九年紗布總生產量各爲一〇〇，棉紡產量一九五〇年爲一〇六點八七，一九五一年爲一三一點一五，一九五二年爲一七七點一〇。隨着生產增加，企業的營業情況也大爲好轉。以上海私營紡織企業三十八個工廠的盈虧情形來看，一九五〇年有十八個工廠盈餘，二十個工廠虧損；一九五一年三十一個工廠盈餘，七個工廠虧損；一九五二年三十五個工廠盈餘，三個工廠虧損；一九五三年三十七個工廠盈餘，僅有一個小廠虧損。至於由加工訂貨發展到公私合營的企業，由於計劃性更強，管理有了根本的改善，更是個個得利。由此可見，國家資本主義不但對國家和人民有利，對資本家自己也有利。

有些私營工商業者由於對過渡時期的意義不了解，認爲國家過渡時期總路綫既經宣佈，就是馬上要把資本主義工商業改變爲社會主義性質的企業了，於是生產經營就不積極了，甚至有些人把應該投入生產的資金也抽走了。應當告訴他們這是一種誤會。相反，既然是說明了過渡時期，就可見不是什麼一個早上的突變。過渡時期是需要經歷一個相當長的時間的，究竟多長，要看全國人民對於社會主義工業化和社會主義改造的努力和成就。逐步過渡，就是穩步前進的意思，既

不可以停滯不前，也不可以急躁冒進。在過渡時期中，私營工商業有它應有的責任，這就是在國營經濟的領導和工人羣衆的監督之下，積極生產，對國家供應產品，幫助物資交流，爲國家積累資金，訓練企業的技術和管理幹部。私營工商業者只要按照過渡時期總路綫指出的方針，確確實實在過渡時期對人民有了貢獻，那末，到了將來，進入社會主義社會，人民是沒有理由不要他的；他的生活和工作會得到適當的安排，他的前途和人民一樣是光明的。所以那種不積極經營的想法和做法是錯誤的，應當改正。如果經過解釋教育，仍然執迷不悟地實行怠工抵抗，抽走資金，那麼這就是自己走上絕路了。

還有一些私營工商業者，主要是商業和中小企業的資本家，或者認爲工業可走國家資本主義道路，而商業無法走這條道路，或者認爲自己的企業規模小、資本少，無法走國家資本主義的道路，因而表現出失望的情緒。我們也必須對他們講清楚：國家資本主義經濟的範圍很廣，形式也很多，除了現有的幾種形式以外，還可創造出新的形式。只要資本家們進行合法的經營，接受人民政府的管埋、國營經濟的領導和工人羣衆的監督，並且只在企業利潤中分取合理的部分，那麼他們的企業就能夠在一定範圍內和一定程度上爲國家的有計劃的建設服務。因此，那種失望情緒是沒有根據的。

爲了要糾正私營工商業者的許多錯誤思想和錯誤行爲，把他們引導到國家資本主義的道路上來，必須在私營工商業者中繼續加強愛國守法的教育，使他們看清祖國遠大的光明前途，認識個人利益局部利益應服從國家利益人民利益的道理。這次大會的決議指出：「社會主義改造是一項長期的工作，爲了做好這項工作，我們必須把個人的改造與企業的改造結合起來。我們首先必須

加強個人的思想和作風的改造，加強愛國守法的教育和國家對於私營工商業的利用、限制和改造的政策的教育，不斷地和反覆地展開批評與自我批評，對一切違法行為進行嚴肅的批判和鬥爭。」這完全是必要的。最近各地揭發出來的犯有嚴重違法行為的人，在私營工商業者中雖然是少數，但在不同程度上犯有違法行為的人則佔有相當大的數量。他們的偷稅漏稅、偷工減料、抗拒國家加工訂貨、囤積套購、擾亂市場、抗拒市場管理、抗拒工人監督、壓迫和收買職工等不法行為，如果不受制止，就將妨礙國家建設計劃，損害人民和國家的利益。由此可見，加強私營工商業者的愛國守法的教育，和加強國家經濟機關對於私營工商業的管理領導一樣，是一個迫切的任務。

現在，全國工商業聯合會會員代表大會已經閉幕，經過這次會議以後，工商界的代表人物，已經明瞭了國家在過渡時期的總路綫。各地黨政領導機關，應當按照政務院財經委員會副主任李維漢同志在大會講話的內容，一面對當地黨和政府機關在私營工商業和國家資本主義企業中的工作加強領導，總結經驗；一面在各行各業的工商業者中，普遍深入地組織關於國家在過渡時期總路綫的學習，提高他們的覺悟。在工業方面，應當號召私營企業在國家的計劃軌道上，依據供、產、銷平衡的原則，積極增產節約，供應國家和廣大人民的需要；在商業方面，應當號召商人端正經營作風，服從市場管理，反對投機搗亂，發展城鄉交流。我們相信：在中國共產黨和人民政府的領導下，團結在全國工商業聯合會中的一切愛國的私營工商業者必能不負全國人民的熱望，認清國家的遠大前途和私營工商業者所應走的道路，積極地參加到為實現過渡時期總路綫而奮鬥的光榮行列裏來。

進一步把私營工商業納入國家資本主義的軌道

(一九五三年十一月十一日)

人民日報社論

我國過渡時期的總路線規定了我國在一個相當長的時期內，必須逐步實現國家的社會主義工業化，必須逐步實現國家對農業、手工業和私營工商業的社會主義改造。而要逐步實現對私營工商業的社會主義改造就必須把私營工商業現有的生產關係和經營方法逐步加以改變。

現在我們國家的經濟建設正在一日千里地前進，一切有利於國計民生的私營工商業也表現了前所未有的繁榮。但是，私營工商業現有的生產和經營的無政府狀態及勞資關係的不合理狀態是不能適應國家和人民日益增長的需要的。因此，國家就必須逐步實現對資本主義工商業的社會主義改造，逐步改變它們原有的生產關係和經營方法，促使它們進一步接受社會主義經濟的直接領導，使它們能夠適合於國家的設計劃和人民的需要。

在我國的條件下，要把資本主義的私營工商業改變成爲社會主義的企業，必須首先鼓勵資本主義工商業向國家資本主義的方向發展。國家資本主義是在社會主義經濟直接領導下的社會主義成分和資本主義成分的經濟聯盟；國家資本主義企業也就是在人民政府管理下的、用各種方式和

國營社會主義經濟聯系和合作的、受工人階級監督的資本主義企業。國家資本主義經濟，還不是社會主義經濟，但也已不是一般的私人資本主義經濟，而是一種過渡形態的經濟了。這就是一方面，它還沒有取消資本主義的私有制，而只是給這種所有制以不同程度的限制；另一方面，則有社會主義成分在不同程度上與之比較密切地聯系或合作，並將在發展過程中逐漸加強這種社會主義成分的作用和比重。

從我國過渡時期的頭三年的情況來看，國家資本主義經濟已出現了多種具體形式。在工業方面，按照它們和社會主義經濟相聯系或合作的程度，可以區分為高級形式的公私合營，中級形式的加工、訂貨、統購、包銷，低級形式的收購、經銷。在商業方面，有公私合營、代銷、從國家批購並按國家規定價格出售等形式。這些國家資本主義經濟在過去四年中已有了某些發展。工業方面的公私合營企業，在全國公私工業的總產值中，一九五一年佔百分之三，一九五二年已佔到百分之五。為國家加工、訂貨、統購、包銷的企業則有了更多的增加。以上海為例，一九五〇年加工、訂貨總額佔私營工業總營業額百分之三二，一九五一年佔百分之四四，一九五二年佔百分之五八，今年更加增多。過去的事實證明，一切形式的國家資本主義企業都優於一般私人資本主義企業，而高級形式的國家資本主義企業又優於低級形式的國家資本主義企業。一切比較發展了的國家資本主義形式的企業已經表現出有許多優點。

一、這些企業在不同程度上有了適應國家計劃建設的條件，因此就有可能使其逐步納入國家計劃的軌道。上海市將近六十家企業公私合營後，由於確定了生產方向，生產納入了國家計劃的

軌道。如今年開始公私合營的華東鋼鐵建築廠，原是一家「五毒」俱全的包福記冷作廠，這個廠過去在承包淮河開門等工程中曾使國家遭受很多損失。公私合營後，國家派幹部參加管理，增添了很多工人和設備，現已成爲國家統一調配的一支專業的鋼鐵建築隊伍，今年已擔負了第一汽車製造廠和太原重型機器廠等重點建設單位的廠房構造任務了。上海市六千二百三十家（到七月底爲止）私營工廠接受了國家加工訂貨後，國家有計劃地幫助它們解決了資金、原料等困難，並使它們的生產避免了盲目性。許多輕工業工廠，根據人民需要的變化，改進了產品的品種、質量和花色，產品不再流向自由市場，而由國家有計劃地供應全國各地人民的需要。

二、一切比較發展了的國家資本主義形式的企業，由於它的生產和經營是爲了國家的需要，或主要是爲了國家的需要；又由於企業的利潤是按照國家所得稅、工人福利獎金、企業公積金及資本家的股息紅利（包括資方代理人的酬勞在內）等四個方面合理分配，這就改變了資本主義企業過去那種唯利是圖的情況，因此就有可能改善勞資關係，勞資雙方就有可能合力改進企業的生產和經營。上海市公私合營的天原、天利電化廠，由於職工發揮了生產潛力，主要產品的單位產量已逐年提高，今年四月比解放前提高到二倍或三倍以上。瀋陽市接受國家加工訂貨的一百六十多家鐵工廠職工，在競賽中積極勞動，出勤率都在百分之九十五以上，資本家的經營情緒也都提高了。瀋陽馬鐵業自接受了國家的加工訂貨後，各廠資方曾邀請技術人材組織技術研究會，並派人到上海馬鐵廠學習，使產品質量提高到大部分合乎國家需要的規格標準。

三、在公私關係和勞資關係改善，企業的生產、經營和管理逐步改進的條件下，一部分企業

還可以進行改建或擴建。南京市鋸廠實行公私合營的一年來，國家投入基本建設的資金等於該廠解放後四年來的建設總額的十八倍。唐山市公私合營的華新紡織廠目前情況，和一九四九年比較，工人增加了一倍半，紗錠增加了兩萬枚，布機增加了四百八十多台。上海市中西大藥房，過去主要是經營國內外成藥買賣，公私合營後，就銷毀了一百多種欺騙性的失效藥品，並新建了製藥工廠，由商業性的企業轉變為主要進行藥品製造的企業。

四、這些企業的生產和經營既然改善並且擴大，就使企業有合理的利潤可圖，資本家有合理的利潤可得，資本家代理人的生活福利得到適當的保障，職工生活逐步提高。唐山市公私合營的華新紡織廠，隨着生產的發展（以該廠一九四九年產量為一百，一九五二年棉紗產量為二百一十八點六，棉布產量達到二百二十九點七），企業獲得的合理利潤也逐年增加，一九四九年為四十二億多元，一九五二年為六百六十七億元；資方所得也有了增加，一九五一年股東紅利為一百零四億元，一九五二年達到一百四十四億元；其中一部分用來改善職工生活福利，同時用一部分擴大了再生產（新建立兩萬枚紗錠的第二座棉紡廠，已投入生產）。職工工資也有所提高：一九五〇年每人平均工資為每月四十六萬五千五百元，今年平均工資增加到每月五十四萬八千元。

五、在這些企業內，資本家和資本家代理人都獲得了充分貢獻和發展其經營管理才能或技術的機會。在公股代表領導下，私股代表的地位和作用受到了尊重。公私合營的民生輪船公司，私股代表中有當了二十多年「不董事」的董事，現在也參與了公司實際管理的工作；許多私股代表都感到過去公司裏的大權實際上只由少數人把持，現在才真正有職有權，有事可做了。有些接受了國

家加工訂貨的企業，由於國家幫助解決了資金、原料等困難，也就可以專心改善企業的經營管理了。總的說來，一切形式的國家資本主義企業，在國營經濟直接領導下，生產關係和經營方法有所改變，生產力逐漸發展，對國家、對工人、對資本家都有好處。這種國家資本主義的形式，將有利於將來順利地把資本主義所有制最後完全改變為社會主義所有制，符合於國家過渡時期總路線的要求。

把資本主義工商業進一步納入國家資本主義的軌道，在今天具有充分的必要性，也具有充分的可能性。經濟建設的發展對於國民經濟計劃化的日益增長的要求，工人階級和國營經濟在政治上和經濟上的巨大優勢，廣大人民對於資本主義的不滿和對於社會主義的熱望，私營工商業者在過去各項社會改革中有了不同程度的改造，並且出現了一批先進分子，公私各方面關於國家資本主義都已積累了一些經驗，這些有利的條件都會促進國家資本主義經濟在今後廣大的發展。

當然，國家資本主義經濟的發展必須根據國家的需要和可能，有步驟、有計劃、有區別地進行。其中也還有很多具體問題，有待進一步研究解決。政府各有關部門和各地方國營經濟機構應當充分認識把私營工商業納入國家資本主義軌道的極大重要性，採取積極態度，努力促其發展。一切愛國的私營工商業者也應當充分認識，走國家資本主義的道路，不但是大勢所趨，人心所向，並且使他們因而在今天有利可得，在將來也有適當工作可做，可以和全國人民一道享受社會主義社會中的幸福生活。因此，為公為私，為今天為將來，他們都應當用實際行動擁護把私營工商業納入國家資本主義軌道的政策。這是愛國的工商業者對於實現國家總路線的具體任務，也是他們的愛國主義的具體表現。

私營工商業者應認清國家的

遠大前途和自己應走的道路

天津日報社論

(一九五三年十二月十一日)

中國共產黨所領導的中國革命運動的最終目的，是要實現人類最美滿最幸福的社會主義社會和共產主義社會。爲了這個美麗的理想，數十年來，多少志士仁人流了鮮血，犧牲了性命。到一九四九年，我們終於推翻了帝國主義、封建主義和官僚資本主義對中國人民的反動統治，勝利地結束了中國革命的第一階段，從中華人民共和國成立之日起，我們就開始了中國革命的第二階段——逐步過渡到社會主義社會的階段。三十多年以前，一般人們認爲渺茫的社會主義美麗遠景，現在已經開始在我國逐步變爲現實了。三十多年以前，只有一個國家在爲建設社會主義社會而奮鬥，現在全世界已經有八億人民在爲建設社會主義社會和共產主義社會而奮鬥了。整個世界在二十世紀發生了一個翻天覆地的變化，星星之火，可以燎原，社會主義和共產主義的事業，現在已經是大勢所趨，人心所向了。

中國走社會主義的路，是確定不可移的。我們將怎樣走到社會主義呢？這是私營工商業者一向

所關心的問題。一般地說：對於私人資本主義工商業來說，走到社會主義不外有三條路：一條路是蘇聯和東歐兄弟國家的辦法：在革命勝利以後，把幾十個人以上的工廠，一律收歸國有。根據我國資產階級在中國革命過程中曾經有一定程度的參加或保守中立；在革命勝利後又參加了反對國際帝國主義的鬥爭，同時因為中國經濟不發達，還需要利用私人資本主義經濟的積極作用等情況，不能採取這樣激烈的政策。另一條路是現在不考慮這個問題，等到那麼一天，等到若干年後，突然來一個對資本主義生產資料的大沒收。在這一天以前，一切原封不動，毫無變化。這在我們國家乃是不可想像的事情。第三條路是逐步進行社會主義改造的道路。即在一個相當長的時期內，使資本主義的工商業逐步多增加一點為人民服務的性質，減少一點唯利是圖的性質，工商業者本人也逐步多增加一點為人民服務的思想，減少一點唯利是圖的思想。這種為人民服務的性質和思想逐漸增加起來，到進入社會主義社會時，資本主義的工商業變成了社會主義的工商業，工商業者本人也可以變成為人民服務的國家工作人員，有多大能力，担任多大的工作；有多少貢獻，給多少報酬。這是一條避免痛苦的道路，這是在中國的具體社會歷史條件下，唯一正確可行的道路。

四年來，國家資本主義經濟在天津市已經有了相當大的發展，許多私營工商業者已經受到國家資本主義的實惠。許多替國家作加工訂貨的企業，由於在原料供應和產品銷售上得到國家的保證，改進了經營管理，在一定程度上，保證了生產的穩定，使工業家們能夠集中精力到生產工作上去，使他們的企業得到穩步健康的發展。在棉紡、針織、染整、五金線製等行業中可以找出不少這樣的例子。

公私合營企業——高級形式的國家資本主義經濟，較之低級形式的國家資本主義企業更為優越，由於它是按國家計劃生產的，在供、銷方面容易得到國家的統籌兼顧，供產銷容易平衡，生產容易穩定；由於國家可以派幹部參加管理，它就可以按照國營企業的管理方法進行管理，可以促進舊企業的改造，便於挖掘企業內部的潛在能力；又由於由資本主義的生產關係變為半社會主義性質的生產關係，容易發揮工人的積極性和創造性，這就不僅可以做到企業有利可圖，資本家有利可得，職工生活逐步提高，並且資本家及資本家代理人還可以獲得充分貢獻與發展其經營管理才能或技術的機會，並在與社會主義成分合作中逐步受到教育，為最後完成社會主義改造準備條件。目前公私合營的工廠雖然還不多，還沒有總結出成熟的經驗，但在少數工廠中已經有了良好的開端。如天津永利沽廠公私合營以後，產量創三十多年以來的新紀錄。久安、信豐、同順和三染整廠公私合營以後，改進了管理，發揮了工人的積極性，產質量直綫上升，公私合營後半年純利就達十六億餘元，經營情況之好，為三廠從來所未有。

這些例子說明：無論是哪種形式的國家資本主義經濟都優於私人資本主義經濟，它對國家，對工人，對資本家都有好處。根據幾年來的經驗，可以肯定：經過國家資本主義逐步完成對資本主義工商業的社會主義改造，不但是必要的，也是完全可能的。

自從全國工商業聯合會會員代表大會閉幕以來，天津市工商界已經熱烈地展開了對總路綫和國家資本主義的學習。由於學習的好壞和思想改造的程度有所不同，就表現了幾種不同的態度：

第一種是擁護的。他們認清了國家和自己的前途，知道共產黨和人民政府的政策是首先於國

家和人民有利，並且也照顧了私營工商業者的利益。他們知道堅決擁護共產黨和人民政府，跟着共產黨和人民政府走，將來是不會吃虧的，因而靠攏共產黨和人民政府，愛國守法，積極改進生產經營，自願地服從社會主義改造。他們的前途是光明的。

第二種是懷疑、消極、失望的。他們對私營工商業有沒有前途表示懷疑。他們說：「你們過去說過：中國資本主義工商業的前途是廣闊、光明的。現在又提出社會主義改造、國家資本主義，那麼資本主義工商業的前途在哪裏呢？」

對於這個問題，看我們用什麼觀點來瞭解。從自由資本主義的觀點來看，由於自由資本主義的本質是唯利是圖的，資產階級要求無限制的自由發展，自由競爭，投機取巧等等，他們以為這才是廣闊、光明的前途。如果這樣理解的話，那末可以斷言，這種「前途」是沒有的，從中華人民共和國成立之日起，我們就不容許私人工商業向這個「前途」發展，今後當然更加不能容許。我們要逐步過渡到社會主義社會，要經過國家資本主義的道路，逐步地把私人資本主義經濟改造為社會主義經濟，這是不必諱言的。而且，資本主義的自由競爭，事實上也不過是你坑我，我賺你，大魚吃小魚，結果是資本集中，發展到壟斷資本主義，發生生產過剩、經濟危機，最後引起無產階級革命，資產階級統治被推翻。對資產階級來說這是一種苦痛的道路，談不到甚麼廣闊、光明的。相反地，如果私營工商業者能夠正確認識社會發展的必然趨勢，自願地服從社會主義的改造，和全國人民一道，積極地為實現過渡時期的總路線而努力，那麼不僅他們今天有利可得；而且將來實現了社會主義社會，他們的前途仍是光明的。今後，在國家的社會主義工業化的相當長時期

中，由於國家首先集中力量發展重工業，爲了滿足人民生活和生產上的需要，爲了爲基本建設和重工業服務，除了相應地發展輕工業而外，資本主義經濟在國家計劃軌道之內，還是可以得到正常發展的。中國國內市場廣大，輕工業方面的市場尤其大。只要努力經營有利於國計民生的企業，逐步地走上國家資本主義的道路，使企業基本上是爲人民服務，在國家建設中盡其一分力量，私營工商業者的任務也是光榮的，是不用愁沒有發展餘地的。

同時，私營工商業者還應當了解：中國的社會已經發生了巨大的變化。在舊社會，人們想發財，是因爲有錢可以通「神」，有財可以有勢，有錢可以自己享受，有錢還可以傳之子孫。在今天一切按一定的制度辦事，有錢再也不可以通「神」了。在社會上受尊敬有地位的是對國家和人民貢獻最多的人們，是勞動中的模範，戰鬥中的英雄，卓越的軍事家和政治家，是優秀的科學家和藝術家，幹練的經理和廠長，有愛國心和事業心的工業家。有財也不會有勢了。在我們國家內青年可以普遍受到教育，個人可以獨立工作和生活，他們再也不需要依賴父母的遺產了。說到享受，將來到了社會主義社會，生產資料歸公有了，生活資料還歸個人所有，而一切對人民有過貢獻的人們，人民是沒有理由不要他們的，他們的工作和地位，也會獲得適當的安排。所以，如果說在舊社會裏，追求金錢是滿足一切慾望的手段，那麼現在是此路不通了。現在只有愛國守法，服從社會主義的改造，對人民有一定貢獻，將來實現了社會主義社會，才能和大家一起過着美滿幸福的生活。如果還迷戀着過去，幻想着所謂自由發展的「前途」，事業上毫無成績，對人民沒有貢獻，那麼他將來是會被人民鄙棄的，前途是黯淡的。

還有一些人，多半是商業和中小企業的資本家，他們認爲工業可以走國家資本主義的道路，商業沒有前途；大企業可以走國家資本主義的道路，小手工業可以走合作的道路，中小企業却是「比上不足，比下有餘，兩頭夠不着。」他們急切地提出：「我們怎麼辦？」必須讓他們知道：對私營工商業的社會主義改造，只能有步驟、有計劃、有區別地進行；同時國家資本主義的形式也很多，除了現有的幾種形式以外，還可以創造出新的形式。有許多企業根據國家的經濟計劃，暫時還不需要也不可能實行國家資本主義的，只要它是經營有利於國計民生的經濟事業，在廣闊的中國市場上，還是可以正常發展。即使有些有關國家經濟命脈和足以操縱國民生計的事業，由國家統一經營以後，除了主動轉營工業者外，政府還是根據必要與可能，儘量給以照顧。同時總路綫已執行四年了，也不是今天才開始執行，大家都是過來人，或多或少都有點經驗，今後也還要在相當長時期內逐步去作，也不是一、兩年就截止，所以今天是完全可以安心經營，從容準備，不必慌亂的。在今天，只要安於合法經營，願意與國營經濟聯系和合作，接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督，並且在企業利潤中只分取合理的部分，不唯利是圖，不再重犯「五毒」，那麼他們的企業就帶有不同程度的爲人民服務的性質，也就是帶有國家資本主義的性質了。這條道路任何私營工商業者都可以走，那種失望的情緒是沒有根據的。

第三種是抗拒的。他們知道社會主義的前途不可避免，但是十分不願意聽「社會主義」這幾個字；他們也知道改造必須經過國家資本主義的道路，但是十分不願意受到限制和改造。他們仍幻想自由地發展資本主義，甚至妄圖抵抗，如有的公然拒絕國家的加工訂貨，說：「我就是有兩

面性，就是要貪圖暴利」；或者對加工訂貨採取消極態度，故意不按期交貨；有的更在加工品中摻假、破壞品質；甚至個別分子意態消沉，無心經營，吃喝浪費，或趁機抽走資金。我們應當正告這種人，使他們放棄幻想，看清現實，使他們了解舊社會已經一去不復返，走資本主義的道路是萬萬不可能的。他們應當迅速糾正自己的錯誤，認真地進行思想改造。如果經過解釋教育，仍然執迷不悟，繼續怠工抵抗，那麼就是自絕於人民了。

現在工商界對總路綫的學習剛剛開始。總路綫像燈塔一樣照耀着我們。它是這樣地明確和具體——前途是社會主義；道路是國家資本主義；時期是相當長；方式是和平的和逐步的；不走是不可能。面對着這樣具體的問題，私營工商業者是高高興興地走呢？是勉勉強強地走呢？還是要被人遺棄在歷史的道路上？是願意辦好自己的事業，對人民有所貢獻，帶着成績，一同進入社會主義社會呢？是敷衍應付，躊躇徘徊，當面擁護，背後牢騷，一事無成呢？還是破壞抗拒，自找苦吃呢？大家在學習時是可以自由展開討論的。搞不通就是搞不通，不要裝。搞不通可以找人研究，可以學習文件，可以自己好好想一想，直到搞通為止。

中國的民族資產階級和資本主義國家的資產階級有不同之處。蘇聯在十月革命以後，首先將資產階級的生產資料收為國有，然後才對他們進行強制的改造，就像我國在土地改革運動中，將地主階級的土地加以沒收，而後強制他們在勞動中改造是一樣的。在我國現實的歷史條件下，民族資產階級經過相當長時期的思想上和經濟上的改造，將來實現社會主義的時候，作為一個階級雖然被消滅了，但其中大多數人是可以進入社會主義社會的。在天津市經過歷次運動的教育改造，

在工商界中已經湧現出了一批先進分子，他們看得清國家和自己的前途，靠近共產黨和人民政府，擁護共產黨和人民政府的政策。這些先進分子以他們的實際行動證明了在共產黨領導之下，工商業者的改造乃是可能的。這是中國的歷史特點，也是中國私營工商業者的幸福。

走國家資本主義的路，基本上為人民服務，爭取一同進入社會主義社會，達到「階級消滅，個人存在」的目的，這就是中國私營工商業者的光明前途。

消除顧慮，接受改造

天津日報社論

（一九五三年十二月二十九日）

日來，在人民政府的關懷與指導下，在工商業聯合會的組織推動下，廣大私營工商業者關於總路綫的學習，正日益普及和深入，並已獲得相當的成績。開始時，不少人因對總路綫缺乏了解，疑慮重重，經過初步學習，大家認識到我國逐步向社會主義過渡，乃是大勢所趨、人心所向，因而情緒漸趨安定。繼而經過進一步學習，並結合解放幾年來的親身體會進行了討論，許多人初步明確了通過國家資本主義道路，逐步實現社會主義改造，不僅對國家有好處，而且也是私營工商業者唯一的光明大道，因而表示自願地接受改造，決心積極創造條件，爭取進一步把私營工商業納入國家計劃的軌道。但是，也還有一部分人迄今依然存在不少糊塗思想和不必要的疑慮，因此，在今後的學習中，還有必要向這些人繼續反覆進行教育和解釋，使他們丟掉幻想，祛除顧慮，切實服從社會主義的改造，為貫徹執行總路綫而努力。

「總路綫爲什麼沒有寫在『共同綱領』上呢？」這是似是而非的問題。毛主席在他的許多著作裏早已指出：新民主主義社會本身就是一個逐步向社會主義社會過渡的過渡性質的社會。在「共

「共同綱領」裏，雖然沒有像現在這樣明確具體地寫上總路線，但實際上已經規定了保證國家向社會主義社會逐步過渡的各項方針政策，如規定了工人階級的領導權，規定了實現國家的社會主義工業化和社會主義性質的國營經濟的領導地位，以及規定了關於引導農民組織各種形式的勞動互助、生產合作和關於國家資本主義等各項經濟政策等。因此，可以說「共同綱領」對過渡時期的總路線和總任務已有原則的規定。至於爲什麼不明確地提出過渡時期的問題，周總理在「關於草擬中國人民政治協商會議共同綱領的經過及其特點的報告」中，曾經作了解釋。周總理說：「總綱討論中，曾有一種意見，以爲我們既然承認新民主主義是一個過渡性質的階段，一定要向更高級的社會主義和共產主義階段發展，因此總綱中就應該明確地把這個前途規定出來。籌備會討論中，大家認爲這個前途是肯定的，毫無疑問的，但應該經過解釋、宣傳，特別是實踐來證明給全國人民看，只有全國人民在自己的實踐中認識到這是唯一的最好的前途，才會真正承認它，並願意全心全意爲它而奮鬥。所以現在暫時不寫出來，不是否定它，而是更加鄭重地看待它。」現在，由於我國的經濟恢復工作已告完成，國家已進入有計劃的經濟建設時期，而經過四年來的實踐，全國人民的覺悟大大提高，因此就有必要與可能更明確地提出國家在過渡時期的總路線總任務，使全國人民努力的方向更加明確和具體。所以，那些認爲總路線和「共同綱領」不相容，懷疑共產黨的政策變了的想法，是沒有根據的。其中除有的是別有用心，企圖淆亂視聽外，主要的還是學習不夠，對政策缺乏了解。這些人應當好好學習，把這個道理認識清楚。

「總路線不走行不行呢？」肯定地說，不行。社會發展規律，是不以人們的意志爲轉移的。

我們所處的時代是帝國主義決然死滅、社會主義決然興盛的時代。毛主席早在一九四〇年就說過：「封建主義的思想體系和社會制度，是進了歷史博物館的東西了。資本主義的思想體系和社會制度，已有一部分進了博物館（在蘇聯）；其餘部分，也已『日薄西山，氣息奄奄，人命危淺，朝不慮夕』，快進博物館了。惟獨共產主義的思想體系和社會制度，正以排山倒海之勢，雷霆萬鈞之力，磅礴於全世界，而葆其美妙之青春。」（新民主主義論）從中華人民共和國成立之時起，我們就開始向社會主義社會逐步過渡，這並不是任何人的主觀想像，而是社會發展的必然趨勢。在這個時代裏，無論是誰，要想背時而行，不走社會主義的路，是不可能的。現在，全國絕大多數人民都在嚮往着社會主義，自覺地爲逐步實現社會主義社會而努力；私營工商業者也越來越多地認識了在過渡時期逐步實現對私營工商業的社會主義改造的必要性，自願地接受改造。在此時際，如果還有人迷戀於資本主義腐朽的經營方式，堅持唯利是圖、損人利己的錯誤思想，反對限制，拒絕改造，妄想阻撓歷史前進的巨輪，其結果不是碰得頭破血流，便要被前進的歷史車子拋下來，成爲向隅而泣的可憐蟲。

「我贊成過渡，可是買得上票嗎？上得了船嗎？」這樣問的人，担心自己「上不了船」，被「擺在岸上」或「擠落水中」，因而有些惶惶然。這是不必要的。應當了解：在逐步過渡到社會主義社會過程中，通過國家資本主義的道路，實現社會主義改造，乃私營工商業必經之路，而這條路是十分寬闊的，國家資本主義的形式是多種多樣的，不愁無路可走。何況對私營工商業實行利用、限制、改造的政策，逐步引導其走上國家資本主義的道路，也並不是一個新問題，而是從

中華人民共和國成立以來，就一直執行着的政策。現在，全市私營工業的主要行業中接受國家加工訂貨與包銷收購的已佔百分之七十五點二四，商業中的國家資本主義形式也有了相當的發展，公私合營企業雖還爲數不多，却也有了良好的開端。事實上大家已在過渡時期走過四年多了，而且走得不壞，也有了一些經驗。總路綫公佈以後，目標更加明確和具體了，大家只要努力，就會走得更好，有什麼值得不安的呢！當然，國家對私營工商業的社會主義改造，必須有計劃有步驟有區別地進行。國家資本主義的形式有高級、中級、低級之分，各行各業各廠各店走上國家資本主義道路的時間也要有先後之不同。因此，目前還沒有走上國家資本主義道路的私營工商業者，即應服從國家計劃，致力於改善經營管理，積極創造條件，以便於國家需要和可能時，順利地走上國家資本主義的道路。總之，只要有接受改造之決心，「船」是上的了的，只是有先有後，不能急躁，不能「擠」；否則，對國家、對自己都是不利的。

「船行江中，有沒有風險呢？」我們認爲：在總路綫這個燈塔的光芒照耀下，只要大家在「船」上坐得規規矩矩，並且盡到自己的一分力量，就一定可以順利地前進，平平穩穩地逐步過渡到社會主義社會。即使少數人偶然失足落水，人民政府也要儘量予以挽救，經過批評教育，這些人依然可以和全國人民一道前進。但是，如果有人反對限制，抗拒改造，因而掉落水中，那就是自尋絕路，別人不能替他們負責的。還有一些人担心自己走不到社會主義社會，便把「盤纏花光」，這也是不必要的顧慮。當然，在國家過渡時期，有些對國計民生有害無益或害大益小的廠、店乃至有些行業，必然要沒落或受到嚴格的限制，這是完全可能的，也是必要的。但這樣作了以後，

他們仍可以在人民政府的領導下，有計劃地轉向於有利國計民生的方面去；而對於失去原來工作的從業人員，人民政府也要儘量予以適當的安置。至於生產、經營正常的廠、店，則應當安心經營，努力改進生產，倘若道聽塗說，妄加猜測，那就是更錯誤的了。

「現在利用了，將來怎麼辦呢？前途是否真的光明呢？」這也是無端懷疑，毫無必要。共產黨和人民政府從來就是理論與實踐相結合，言行一致的。正因為這樣，所以它才獲得全國人民的熱烈擁護和信任，才能領導着全國人民從勝利走向勝利。不錯，我們要實現社會主義，要消滅人剝削人的現象，這是確定不可移的，我們從來也不諱言。但是，為達到這一目的，我們採取的方式，是逐步改造的方式，經過相當長的時間，在各種條件具備了以後，最後將私營工商業收歸國有，而把人改造過來。這樣做，是由中國特定的社會歷史條件決定的，是中國民族資產階級的幸運。有人對這一點半信半疑，他們翻翻「聯共黨史」，或打聽打聽十月革命當時的情形，懷疑地說：「我看不一定真能和平過渡吧！」他們不知道：我國的社會歷史情況和十月革命前俄國的情況有着若干的不同。譬如現在當我國逐步向社會主義社會過渡時，我們已是一個人民民主專政的國家，工人階級已經成為國家的領導階級；而在十月社會主義革命前的俄國則是一個資產階級專政國家，無產階級還是一個被壓迫的階級。我國的民族資產階級的許多人解放前曾經參加了革命或保持過中立，解放以後又作為人民民主專政的四個階級之一，參加了國家的經濟恢復工作；而十月革命以前的俄國資產階級則是國家的統治階級，俄國無產階級就是從資產階級手中直接奪得政權的。而且，就國際條件來說，今天我們也和十月革命前的俄國有着很大的不同。正是由於這

些不同的條件，所以我們在實現社會主義社會的目標上雖和蘇聯完全一致，但實現這一目標的具體方法與道路却不能有所不同。按照總路綫的規定，逐步過渡到社會主義社會，這正是毛澤東思想的光輝，是馬克思列寧主義在中國具體情況下的正確運用。事實上，經過四年多來的事實教育，許多私營工商業者已經有了一個政治經驗，即跟着共產黨和人民政府走，是沒有錯的。這個經驗對大家是非常寶貴的。只要大家遵循着國家的總路綫，老老實實地服從社會主義改造，那麼不僅今天有利可得，將來也可以和全體人民共同享受社會主義社會的幸福，他們的前途是光明的。任何疑慮猜測，只會障礙自己的進步，影響自己的改造，沒有任何好處。

「今後沒有『自由』了，不能『享受』了！」這是對自由和享受的理解的錯誤。真正的自由是對於必然的認識，人們認識了自然法則和社會發展規律，並適應和運用這個法則和規律，就是自由，也才有自由。相反，漫無限制，任意而行，看似自由，其實是要碰壁的。對於私營工商業者來說，今後還有沒有自由呢？當然有的，大家有努力學習、進行改造的自由，有提高技術、貢獻才能的自由，有支配自己合理分得的利潤的自由……只要大家認識到社會主義是社會發展的必然，從而適應這個必然，就無往而不自由。至於施放五毒的自由，違法亂紀的自由，唯利是圖的自由，殘酷剝削的自由，那當然是絕對沒有的了。因為容忍了這種「自由」，就要危害國家的建設，阻礙社會的前進，就要使大多數人不自由。同樣道理，享受也是有條件的、有範圍的。在今天，私營工商業者只要服從社會主義改造，努力生產經營，就有合法的利潤可得，生活還是可以過得很好；將來進入社會主義社會以後，生產資料雖然國有了，消費資料仍歸私人所有，而且仍

有適當的工作可做，生活無疑也不成問題。當然，那種仍想用自由泛濫、殘酷剝削得來的錢，窮奢極慾地享受也是絕對不能的了。因為這種享受乃是建築在別人的痛苦的基礎之上，容忍了這種「享受」，就要使大多數人不能享受，乃至不能維持起碼的生活。所以，有些私營工商業者不願意本企業實行公私合營，怕合營後制度嚴、不自由，利潤小、不能享受，說什麼「我也知道國家資本主義好，無奈享受慣了，不好辦！」等等，其實質仍是從享樂至上、自私自利的腐朽思想出發，是缺乏接受改造的誠意，是不正確的。

全國廣大私營工商業者，總路綫像燈塔一樣照耀着我們，它是這樣的明確和具體——前途是社會主義；道路是國家資本主義；時間是相當長；不走是不可能。面對着這樣具體的問題，大家應當如何努力呢？首先要將個人的改造和企業的改造結合起來，認真學習，祛除不必要的思想顧慮，努力改造自己的思想和作風，為貫徹國家總路綫打下思想基礎；同時要在人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督下，積極搞好生產，改善經營管理，並做到愛國守法，服從國家計劃。這樣做，就是貫徹國家總路綫的具體表現，就是為社會主義改造創造條件。總之，只要大家認清是非，辨明利害，遵循着總路綫努力前進，前途就是光明的。

私營工商業者應認真學習與貫徹國家總路綫

天津日報社論

(一九五三年十二月十六日)

我國過渡時期的總路綫規定了我國要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造。中華人民共和國成立以來，人民政府對私營工商業採取了利用、限制、改造的政策，即利用其有利於國計民生的積極作用，限制其不利於國計民生的消極作用，同時有區別地引導其逐步走上國家資本主義的軌道，以便於條件具備時最後實現社會主義的改造。大家知道：我們國家的經濟建設正在一日千里地前進，一切有利於國計民生的私營工商業也表現了前所未有的繁榮。但是，資本主義企業內部勞資關係的矛盾的發展，資本主義生產無政府狀態與國家計劃建設的矛盾的發展，已日益暴露出資本主義企業原有的生產關係不適合生產力發展的情況。因此，國家就必須逐步實現對資本主義工商業的社會主義改造，逐步改變它們原有的生產關係和經營方法，促使它們進一步接受社會主義經濟的直接領導，而辦法就是首先鼓勵私營工商業向國家資本主義的方向發展，然後經過一個相當長的時期，最後完成對私營工商業的改造，取消生產資料的資本主義所有制，改造成為社會主義所有制。

逐步過渡到社會主義社會，這是全國人民最高的和長遠的利益，同樣也是私營工商業者的最大利益。因此，廣大工商業者都應該歡迎社會主義改造，服從社會主義改造，為積極實現國家總路綫而努力。

我們在過渡時期已走過四年了。四年來，國家資本主義經濟在天津市已有了相當大的發展，許多私營工商業者已經受到國家資本主義的實惠，不少行業由於替國家做加工訂貨而得到穩步健康的發展。日前，國家資本主義經濟的高級形式——公私合營企業在本市雖還不多，但少數工廠也已有了良好的開端。如永利沽廠公私合營以後，產量創三十多年來的新紀錄；永明油漆工業公司公私合營後生產和經營上也有了新的氣象。這些工廠在公私合營後，不僅使生產進一步納入國家計劃的軌道，更好地為國家和人民的需要服務，而且資本家也有利可得。事實證明：國家資本主義經濟是優於私人資本主義經濟的，它對國家、對工人、對資本家都有好處。

天津市的私營工商業者，解放以來，在中國共產黨、人民政府和工人階級的領導下，經過各項社會改革運動，在政治上有了不同程度的進步，並在某些愛國運動中有了比較良好的表現，特別是經過偉大的「五反」運動以後，一般私營工商業者思想中的消極因素縮小了，積極因素正在增長。因此，在國家總路綫公佈以後，一般都表示擁護，並認真地進行學習，其中有些人並積極改善經營管理，自願地服從社會主義改造。但是也有部分私營工商業者，由於沒有抓緊學習，對總路綫也發生了一些誤解和錯覺，表現得有些不安，如有的情緒急躁，不看條件、不顧國家的需要和可能，急於要求公私合營，擔心「擠不上船，掉在海裏」。這種力求先進和爭取走國家資本

主義高級形式的心情是可以理解的，但急躁情緒是不對的。有的對自己的前途發生懷疑，還沒有好好學習總路綫，就急於提出「我怎麼辦」的問題，說什麼「總路綫亮，就是照不到我」，因而意態消極，不安心生產和經營，當然這也是不應該的。還有一些人，對國家總路綫認識不足或曲解了總路綫，因而流露出不同程度的不滿情緒，或竟採用藉併廠、轉業爲名而抽走資金，變生產資料爲生活資料，吃喝浪費，以及拉攏收買職工，挑撥職工與政府的關係等手段，企圖對抗社會主義改造。這是極端錯誤的，必須迅即予以制止。

爲要糾正以上一些不正確思想和態度，使廣大私營工商業者對總路綫有正確的認識，從而爲實現國家總路綫而努力，首先就須要學習，須要認真地深入地進行學習。

那麼，應當怎樣學習呢？我們認爲：要學好總路綫，努力做到以下幾點是必要的。

首先，要認識學習總路綫的重要性與必要性，要有進行個人改造的決心。大家知道：在我們國家逐步過渡到社會主義社會的過程中，不僅經濟基礎要改造，相應的人們的思想意識也要改造。私營工商業者在國家過渡時期，個人思想和作風的改造尤爲必要，全國工商業聯合會會員代表大會的決議中指出，私營工商業者「必須把個人的改造與企業的改造結合起來」，是正確的。有人問：不改造行不行呢？不行。我們今天所處的時代，是帝國主義決然死滅、社會主義決然興盛的時代，大勢所趨，趨向社會主義，人心所向，向着社會主義。在我們的時代、我們的國家裏，要想阻礙歷史前進的車輪，不走社會主義的路，是不可能的。我們的辦法是在一個相當長的時期內，對私營工商業逐步實現社會主義改造；在經濟上使社會主義成分逐步增長，非社會主義成分逐步被改

造；在思想上使私營工商業者逐步減少唯利是圖的思想，增加爲人民服務的思想，這樣到進入社會主義社會時，就可以把資產階級作爲階級消滅，而把人改造過來。這是一個逐步的、和平的辦法。但是，思想改造乃是階級鬥爭的一種特殊方式，在思想改造過程中，新生的與垂死的思想鬥爭是不可避免的，在總路線公佈以後，部分私營工商業者產生了一些不正確的思想，也說明了這一點。因此，大家必須首先認識到學習總路線的重要性和必要性，抱有進行思想改造的決心，只有這樣，才能排除各種不必要的思想障礙，嚴肅認真地對待這次學習，安下心去，好好地學習；相反，如果昧於時勢，不明大義，態度不正確或甚至存有對抗情緒，則一定是鑽不進去，學不好的。

其次，學習要有計劃有步驟，要從大到小、從遠到近、從原則到具體，全面地系統地學。國家在過渡時期的總路線和總任務，關係着我們國家的今天和明天，是我們各項工作的指針，內容無限豐富，意義極爲深遠。因此，在學習時，應當首先抓住幾個基本問題，很好地理解其精神與實質，譬如我國爲什麼必須實行社會主義工業化而不能實行資本主義工業化，私營工商業的社會主義改造對實現國家的社會主義工業化有什麼關係，以及爲什麼要對私營工商業採取利用、限制、改造的政策等等，應當先弄清這些基本問題，再步步深入，引申開來。因爲對總路線的精神實質搞不通，具體化就不可能；不了解國家要走的道路，也就不會了解自己應走的道路。所以，學習中應當防止急躁情緒，在對總路線的精神和實質沒有領會之前，不必過早地聯系到個別的、枝節的問題，以免妨礙了對總路線作全面地系統地理解。相反，首先把基本問題弄清弄懂，然後再從

國家的利益來看個人利益、從長遠的利益來看眼前的利益，那麼，則「綱舉目張」，其他許多問題就可以隨而解決，「我怎麼辦」的答案也就有了。

第三，隨着學習的逐步深入，要採取「徹底敞開、適當分析」的方法，聯系思想，認真討論。爲要做到這一點，就必須有實事求是的學習態度，既不應譁衆取寵或形式主義地滿足於膚淺的了解，更不能抱着兩面態度，口頭擁護，心裏糊塗。要提倡「知之爲知之，不知爲不知」的精神，反對強不知以爲知；要提倡自由討論，反對縮手縮腳。有人怕說錯了丟臉，怕暴露自己的糊塗思想，這是完全不必要的。要知道：人們的思想往往比現實生活落後一步，許多人存有不同程度的模糊觀念是很自然的，說一點糊塗思想也沒有那倒是奇怪的事。總路綫學習的好壞，是關係私營工商業者每個人前途的大事，所以，大家應當以對國家負責和對個人負責的精神，認真學習，並互相幫助。自己怎樣想、有什麼意見和疑問，只管敞開來，請大家討論，聽聽別人的意見。大家可以充分展開爭論，可以進行批評與自我批評。當然，在自己，不要怕別人提出不同的意見；在別人，也不應給人以迎頭痛擊。事愈爭而愈顯，理愈辯而愈明，只要大家真正能夠把問題徹底敞開，根據總路綫的精神展開爭論，進行適當分析，就可以逐步把總路綫學懂、學深。

最後，學習必須與實踐結合起來，學習的好壞，對總路綫是否擁護，主要還在於行動。因此，在學習的同時以及學習以後，廣大工商業者應該積極起來，以實際的行動，積極地自覺地貫徹執行國家總路綫。私營企業中的資本家應在人民政府和國營經濟的領導下，努力經營有利於國計民生的企業，遵守共同綱領，反對偷工減料和偷稅漏稅，接受工人羣衆的監督，積極改善經營管理，

逐步走上國家資本主義和國家計劃的軌道。私營商業中的資本家也應改善經營，服從市場管理，反對投機套購和偷稅漏稅行爲，在國營商業的領導下，爲生產服務，爲消費者服務，做好國家委託的代銷代購工作。只要大家爲積極實現國家在過渡時期的總路綫而努力，那就不僅今天有合法的利潤可得，將來進入社會主義社會，也有適當的工作可做，可以和全國人民一道爲社會主義事業服務，並同樣享受社會主義的幸福美好的生活。

信任領導，積極努力，在總路綫燈塔的照耀下穩步前進*

章乃器

一

關於國家在過渡時期的總路綫，毛主席曾指示我們：「是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造。」其中特別關係到工商界的，如李維漢副主任所指示的，是對於私營工商業的改造過程：「第一步是鼓勵其向國家資本主義發展，經過國家資本主義的道路，逐步完成其由資本主義轉變到社會主義的改造。」

不可避免的，一般工商界人士初聽到「社會主義改造」，在沒有對他們講清楚、他們自己也

* 本文原係作者一九五三年十二月在天津市工商業聯合會第二屆第二次會員代表會議上講話的摘錄。作者着重說明這個講話，主要是針對私營工商業的改造問題，不可能全面說明總路綫。現經徵得作者的同意，選輯在本書內。原文曾發表在一九五四年第二號「工商界」。——編者註

沒有想清楚之前，有許多人在思想上是會有震動的。講清楚了，想清楚了，事情却並沒有什麼奇怪。共產黨領導革命，當然要走社會主義和共產主義的道路。共產黨要領導大家走資本主義的道路，那才奇怪了。

相信震動是不久就可以過去的。回想在解放以前，工商界中會有更多的人，一聽到共產黨，在思想上就發生更大的震動。以後，共產黨來了，一切竟是出於他們意料之外的好，大家很快地就安定下去了。今天聽到「社會主義改造」，震動已經沒有那麼大，安定下去是會更快一些的。可以預料，再過相當長的時期，有一天告訴他們已經進入社會主義的時候，震動就會更小，甚至沒有什麼震動而只有歡呼了。因為，已有的事實已經證明，今天比解放初期已經好的那麼多，將來的事實當然還會證明，社會主義比今天更要好得不知多少倍。那還有什麼理由震動，還有什麼理由不歡呼呢？

就在今天，震動也是不平衡的。李維漢副主任說：「我們很高興地看到，幾年來，工商界已經出現了一批先進分子，他們有遠大眼光，看得見國家的前途和工商界的方向」。這批工商界先進分子，由於善於學習，在過去四年多中間，已經積極地接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督，從而改善了經營，擴大了生產，有許多並且已經走上國家資本主義的光明大道了。他們對於社會主義改造已經有了思想準備甚至已經有了具體經驗，是不會震動的，而且是表示歡迎的。許多正當、積極經營的工商業者，震動也可能是不會太大的。只有那些不但在解放後仍然違法胡爲，甚至在「五反」以後還繼續施放「五毒」的人們，震動才會很大。對於這種人，

震動大一些是必然的，也是必要的。這對於他們的改過自新是有幫助的。

二

在宣傳工作還沒有普遍深入的時候，自然會產生許多混亂的思想。比如，有人認為他的企業太小，怕買不起票，上不了「渡船」。還有人認為工業可以上「渡船」，商業上不了「渡船」。

毛主席指示我們：「從中華人民共和國成立，到社會主義改造基本完成，這是一個過渡時期」。因此，很明白，大家都已經上了「渡船」，而且已經過渡了四年多了。

「票是怎樣買的？」

還記得吧，當天津市解放的時候，天津工商界的先進分子帶領工商界歡迎解放軍；以後，在中國人民政治協商會議開會的時候，全國工商界的先進分子又代表工商界舉手通過了共同綱領，擁護共產黨和工人階級的領導。這就替工商界「買了票」，大家就都上了「渡船」。只有極少數人私自跑到海外當「白華」去了，才算「落了水」。大家知道，「落水」的人現在很苦惱，有許多連生活都很困難，他們都在歎「悔不當初」了。我想，他們只要願意回頭，重上「渡船」也是可能的。

今天的事實證明了，當時工商界的先進分子這樣做是完全正確的；既有利於國家，也有利於工商界。他們之所以能夠這樣做，正因為他們善於學習，懂得政治，從而能「有遠大眼光，看得見國家的前途和工商界的方向」，正確地帶動工商界前進。這些先進分子，經過四年多的教育，

多數是更加進步了；同時，通過每一次的運動，通過學習，新的先進分子不斷地湧現出來，人數是比過去大大增加了，先進分子在工商界中的信用也大大提高了。這的確是工商界的可喜現象。在今後的年月裏，在整個過渡時期內，工商界中的先進分子還會大大增加，增加到足以帶動絕大多數的工商業成員，緊緊地跟隨着共產黨和工人階級，走向光明幸福的社會主義。

共產黨和工人階級對於人民具有無比的熱愛，希望人人都能共同進入社會主義。除了那些自願「落水」、頑固到底無法挽救的少數人以外，對於一般「失足落水」的，還要放下「救生圈」把他救上來。這表現在對於許多犯錯誤的人，總給他們以改過自新的機會。

既然大家都已經「上了船」，小企業、商業當然也都已經在「渡船」上了，沒有進入國家資本主義道路的工商業也並不例外。我從前曾經有一種想法，認為目前城市裏的商店太多了，即使淘汰了三分之一以至半數，都還是夠服務市民。一九五二年到了莫斯科，才曉得這種想法是錯誤的。莫斯科的大小街道，兩旁林立着國營的和合作社的商店。原來，人民的生活提高了，人人都具有購買力，可以經常到店鋪裏去買東西，因此商店的規模不但不能縮小，而且需要逐步地擴大，最近莫斯科紅場對面新開幕的規模偉大的莫斯科國營百貨公司，就是很好的例子。此外，新建的住宅區還須增設商店。我們初步估計一下，中國的店員人數，包括國營、合作社和私營在內，按人口比例，要比蘇聯少得多。這說明了商業人員是有前途的，問題只在於訓練和安排需要經過一定的時間。

在莫斯科，仍然可以看到不少的攤販，有賣冰淇淋的，有賣水果的，有賣花木的，有賣鞋油、

鞋帶、鈕扣的等等。據了解，他們都已經是國營企業和合作社的人員了。

儘管蘇聯的現代工業那麼發達，手工業仍然有很大的需要，人民對手工業的需要而且是增長的。蘇聯現在有十二萬多個手工業生產合作社，共有社員一百八十多萬人。它們分工從事於修補衣服、靴鞋和修理傢俱、鐘表、電器等業務，以至縫製衣服，製造靴鞋、木器、玩具和各種工藝品等等。一九五三年全國手工業生產合作社的生產價值，要比戰前的一九四〇年增加百分之七十。蘇聯政府和國營企業都給它們以經常的幫助與鼓勵。

這說明了，凡是人民需要的行業，人民的國家都要加以保護和扶植。經過社會主義的改造，雖然所有制改變了，行業却並不取消，甚至反而可以隨人民需要的增加而得到發展。社會主義就是這樣的合理而且近情。

總路綫明確指示逐步實現對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造，就說明了，手工業和商業，包括攤販，原則上都是長期需要的，都是可以改造的。天津市的糧食店，不是連某些夫妻店都已經改造為國家的代銷店嗎？當然，那些不是為着人民的需要而只是為着經營者個人的投機取巧而發展起來，如專門套購國家物資囤積圖利或轉手謀取暴利的商販，那就可能被淘汰了。那些違反時代潮流的，專為少數人的荒淫奢侈生活服務的，也只好淘汰。那些粗製濫造或者守舊落後，不圖改進的，最後也可能歸於淘汰。這些都是人民所不需要的，甚至是人民所痛恨的。人民國家當然沒有理由保護人民所不需要以至人民所痛恨的東西。但情況往往是可以改變的，一方面人民的需要在不斷增長着，因此，今天不需要的，過一個時期就可能需要了；另一方面，工

商業者只要接受利用、限制和改造，也可以自己創造條件，使人民不需要的轉變成為人民所需要的，如改善經營作風，改善產品質量、規格等等。此外，國家還一貫採取負責的態度，使本來必須淘汰的能得到維持，並積極指導其轉業。

三

還有人怕在「渡船」上坐不到安適的「座位」，要「蹲」在「甲板」上受「風吹浪打」。

由於舊中國留給我們的遺產太壞，在過渡時期當然不能希望安適，特別在過渡時期的初期。

同時，「座位」當然有好、次，平均主義的思想不但在過渡時期不容許，在社會主義社會裏也不容許。我們的理想是要大家盡最大的努力，共同來改善「渡船」的設備，從而使大家的生活可以逐步提高。爲着鼓勵大家努力，必須「按勞取酬」。那就是：要讓工作做得好的人「坐」較好的「座位」。實際上，在過去四年多當中，工商界的生活一般地比工人羣衆和國家幹部都高，比農民更高到多少倍。這說明了國家對於工商界是很照顧的。隨着生產建設的突飛猛進，「渡船」中的生活已經大大改善了。我的孩子在學校裏唸書，就不斷反映給我，比起解放初期，不但教學設備和效率有很大的進步，伙食、住宿、醫療等等，也有很大的進步。我想，大家的孩子都已經得到同樣的利益。乘火車從北京到天津，車廂裏的生活比解放初期好得多了。天津的馬路，解放初期是「百孔千瘡」，今天已經修得這樣平坦，大家不論坐車或走路，都舒服得多了。這種種社會財富的增加，「渡船」生活的改善，工商界都是共同享受到的。這就是國家工業化的好處；社會

主義就是這樣一步一步、一點一滴建設起來的。

一般工商界人士有一種思想上的偏向：不注意或少注意公共財富、公共福利的增進，而太多注意自己家庭和企業中財富的增加。這種思想阻礙了工商界對於新事物的感覺，同時也是與社會主義不相容的。先進分子之所以能有遠大眼光，就因為他們善於糾正這種思想上的偏向。

工商界必須把眼光放大、放遠，要先能看到周圍事物的變化，進一步再看到全國以至全世界事物的變化；還要好好回憶一下解放以前的景象，計算一下四年多來的進步。這樣，大家就可以得到一個結論：共產黨領導我們走的道路是唯一的光明的正道。「風吹浪打」的顧慮也就可以消除了。

「渡船」只是一種比喻。比喻的好處是易於領會；比喻的缺點是不可能完全符合實際。我們是在「過渡時期」，它只有時間上的關係；並不像坐渡船過江，還有空間上的關係，因而還有神秘莫測的「彼岸」。我們是不斷地從現有的基礎上逐步提高，而這個基礎，正在我們的周圍。因而，我們的前途雖然變化很大，却並不是神秘莫測的，而是完全可以用政治知識來判斷的。可以斷言，凡是認真學習過共同綱領和毛主席的重要著作的工商界人士，都已經能夠體會到社會主義改造的意義和社會主義的前途。

四

社會主義就是在不斷的發展生產的基礎之上，使大家能夠過日益富裕幸福的生活。以我所了

解的和所見到的一般蘇聯人民的生活來說，要比大多數中國工商業者好得多。

中國工商界在反動統治時期，絕大多數不過是營營苟苟，盤算終年，混口飯吃；少數人縱然掙得了不少的財產，但，只要從海外吹來了一陣「恐慌之風」，往往過了一宿也就化為烏有了。國際資本的代理人點點頭，官僚資本家伸伸手，市場的變化就可以使許多工商業者遭殃。帝國主義的傾銷政策和戰爭政策，官僚資本家的掠奪政策和賣國政策，封建軍閥的內戰和割據，惡霸、把頭、流氓、地痞的敲詐勒索，經常威脅着他們，而且不斷地打擊、毀滅他們。直到解放的前夕，國民黨的「法幣」和「金圓券」，更幾乎使得全體的工商業者「末日臨頭」。工商界就是在這種種的慘痛經驗教訓之後，才來歡迎解放軍、擁護共產黨的領導的。

解放後好了，來自政治、經濟、社會各方面的威脅和迫害都消除了，絕大多數有利於國計民生的工商業都得到了發展。在生活方面，少數本來太高的是降低了，大多數却得到了改善。但，儘管得到了改善，比起蘇聯人民來，還是差的。問題就在於我們的生產落後。

蘇聯人民的生活，今天沒有時間來詳述。大家可以從書本上、報紙上、影片上得到豐富的描寫。我只想說一說兩位歐洲資本家的感想。他們都是參加一九五二年莫斯科的國際經濟會議的。有一位是倫敦服裝廠的代表。由於英國人民窮困了，買不起漂亮的時裝，他就打算出口到蘇聯。在參觀了輕工業品展覽會之後，他失望了：原來蘇聯的時裝有許多比倫敦漂亮得多。展覽會裏的女人帽子已經是多色多樣的了，但，解釋員告訴我們，蘇聯的婦女會仍然批評帽子的式樣不夠多。大家知道，蘇聯的婦女會是代表廣大婦女羣衆的，它的要求足以說明一般人民生活的高漲。我們

在街上、在戲院裏、在百貨商店裏所看見的蘇聯婦女，的確也都穿得那樣漂亮。

另一位是倫敦的化學品出口商代表。他對我說：他不願意再做一個英國的資本家，而寧願做一個蘇聯的普通人民；在本國每天爲了吃飯問題就很傷腦筋，不像在蘇聯，什麼東西都可以得到適當的滿足。

大家還會記到：在不久以前，蘇聯馬林科夫主席還在批評蘇聯出產的日用品式樣不夠美麗，要求作大力的改進。蘇聯從一九五三年起還大大提高了日用品的產量。可以相信，到了今天，不但式樣已經是更加美麗，數量也更加豐富了。但在另一個世界裏，美國和許多歐洲資本主義國家，却正在山長期蕭條過渡到爆發經濟恐慌的關頭。

在蘇聯，國家保護人民的消費財產所有權，而且保護得很徹底。那些流行在資本主義國家的盜劫、偷竊、詐欺、綁架一類的罪行，在蘇聯是沒有的了。蘇聯人民不但可以有自己的日用品和美術品，而且可以有私人的住宅、汽車和飛機；集體農莊的農民，擁有私人汽車的也不在少數了。蘇聯政府還用配給土地、建築器材和貸款等辦法，幫助人民建築了幾百萬間的私人住宅。完全可以看得到，蘇聯人民的消費財產，一定會超過資本主義國家的人民；有的而且已經超過了。問題就在於資本主義國家把大部分的國家財力和生產力用在製造戰爭，把牛油變成了飛機、大炮。它們爲着保護資本家們的利益，還要限制工、農業的生產，甚至把生產品投到海洋裏去或放火燒掉，儘管許多人正在過着半飢餓的生活。

一切事實都足以說明，工商界的親身經驗也可以證明：資本主義的道路是「死路一條」。蘇

聯的現實可以說明，新中國四年多來的成績也可以證明：社會主義是唯一的無限光明的大道。

五

然而，社會主義並不是可以輕易得到的。蘇聯在革命勝利後經過三十多年的艱苦奮鬥，才有今天。中國共產黨領導中國人民革命二十八年，千千萬萬的烈士們拋頭顱、流鮮血，我們才能在一九四九年成立了一個過渡到社會主義去的新民主主義國家。新國家成立以後的四年多中間，還進行了土地改革、鎮壓反革命和抗美援朝三大運動，消除了內外敵人的阻礙和破壞，保證了生產建設工作的進行，加上全國人民的努力和蘇聯的無私援助，才能使生產不但得到了恢復，而且得到發展。全國人民的生活，才能在發展生產的基礎上，得到了提高。從一九五三年起我們開始第一個五年計劃建設，日子是一天一天更好了，但工作還是很艱鉅的。

過渡到社會主義去，基本的問題在於發展生產力。要發展生產力，就必須逐步改善生產關係，逐步消滅阻礙生產力發展的人剝削人的制度，從而逐步達到人人勞動、大家愉快、大家富裕的理想境界。

當工人羣衆感覺自己的勞動果實主要的部分被剝削的時候，他們是不會努力生產的。解放以後，工商界已經見到無數的例證：在私營階段，企業的生產力很低；一旦改爲公私合營企業，限制了剝削，生產力就可以提高；而消滅了剝削的國營企業，生產力還要更提高。在這裏，工商界不但可以理解到剝削是發展生產的主要障礙，而且可以認識到工人羣衆的集體智慧和集體力量的

偉大，更可以體會到社會主義的無比優越。

消滅剝削就是消滅階級。關於此，國家是採取逐步改造、最後消滅的穩健方針，這具體表現，在四年多來對工商界所採取的利用、限制和改造的政策。最近進一步明確化、具體化了的對私營工商業的社會主義改造，正是這一政策的繼續和發展。執行這種穩健的方針，是對國家、對工商界都有利的；而且估計到，在認識清楚道理，打算清楚利害之後，極大多數的工商業者是可以接受的。

有沒有更好的辦法取消剝削制度？我想也是沒有的了。「階級消滅，個人存在」，這是工商界中的名言。只要工商界能夠有一致的清楚認識，這種理想是完全可以達到的。

毛主席教導我們：「消滅階級，消滅國家權力，消滅黨，全人類都要走這條路的，問題只是時間和條件。全世界共產主義者比資產階級高明，他們懂得事物的生存和發展的規律，他們懂得辯證法，他們看得遠些。資產階級所以不歡迎這一條真理，是因為他們不願意被人們推翻。……工人階級、勞動人民和共產黨人，則不是什麼被推翻的問題，而是努力工作，創造條件，使階級、國家權力和政黨很自然地歸於消滅，使人類進到大同境地。」（「論人民民主專政」）

可以看得清楚，中國民族資產階級是很幸運的。由於歷史條件之不同，中國民族資產階級有其特點，有其積極進步的一面，從而它能夠接受共產黨和工人階級的領導。只要工商業者真誠地接受領導，接受利用、限制和改造的政策，接受社會主義改造的政策，發揮其積極進步的一面，不斷努力從事於有利於國計民生的經營（不是消極等待，也不是想「丟包袱」），那麼，他們就

算做了好事，就算幫助了國家創設實行社會主義、消滅階級的條件。過了相當長的時期以後，階級消滅了，企業改造為社會主義的企業，人改造為社會主義社會的人，而且還可以保留消費財產，老病有社會的同情照顧，兒女有國家的培養教育，國家富強，永享和平康樂，這不就實現了「階級消滅，個人存在」的理想嗎？只要這樣，階級和人，不都「各得其所」嗎？比起資本主義國家的資產階級，在窮途末路、頭破血流之後再被推翻，真是太幸運了。

共產黨領導工商界，是費盡苦心的。我們可以用「因勢利導，引人入勝」八個字來形容這一件周到、細緻、正確的領導藝術的傑作。這提供了工商業可能改造的主要條件。

首先，經過了四年的時間，最近才把對私營工商業社會主義改造的步驟明確化、具體化，這是何等的適時？在這時候，國內和國際形勢的發展，都可以證明帝國主義決然死滅，社會主義決然興盛，工商界的先進分子就能夠看清楚大勢所趨，人心所向，只有走社會主義改造的路；同時也有足夠的條件可以說服一般工商界羣衆了。

其次，對私營工商業的社會主義改造，步驟和方法也是很細緻的。第一步是鼓勵其向國家資本主義發展，那還不是社會主義經濟；進入國家資本主義的企業，資本家不但可以分到利潤，而且往往可以比完全私營的企業分到更多的利潤。此外，是否向國家資本主義發展，還須依據工商業者的自願，並根據國家的需要和可能。如此周詳而又靈活的辦法，是很有利於工商業者的從容考慮與審慎抉擇的。

六

儘管如此，對私營工商業的改造工作，仍然是很艱鉅的。問題在於：社會主義的思想與工商界原有的思想屬於兩個迥不相同的體系，因此抵觸和鬥爭是不可避免的。

工商界中有人提出這樣的問題：「何以工人羣衆不需要改造？」
答案很簡單：因為他們不佔有企業，也不佔有生產資料。

從人改造客觀世界同時也改造自己的意義來說，任何人都在自我改造的過程中不斷前進着，工人羣衆也並不例外。此外，由於從舊社會過來的人難免或多或少地沾染舊思想和舊習慣，所以中國工人羣衆在解放以後，也在不斷地進行自我改造。但，工人羣衆的改造與工商界的改造，是具有本質的區別的。工人羣衆的改造基本上是按着自己的勞動生產的道路前進的問題；而一般工商業者的改造則是從自己的唯利是圖的道路回頭過來走向由工人階級領導着的勞動生產的道路的問題。「工商界的思想改造是一件長期的嚴重的工作」，關鍵也就在此。

值得我們嚴重注意的是，提出上述問題的「弦外之音」，包含着與工人階級「分庭抗禮」的思想，這是危險的。工商界只須認清改造是對自己有益的事情，就應該愉快而積極地、毫不遲疑地接受改造。

另一面，工商界的改造，也不同的對敵對階級分子的改造。工商界的改造是在共產黨和工人階級領導之下的人民內部的教育，而敵對階級分子的改造則是被強迫勞動的改造。

工商界中還有人說：「我們怕聽鬥爭。」

實際上，四年多來，在共產黨領導之下，工商界已經參加了很多次的鬥爭。土地改革、鎮壓反革命和抗美援朝，是對敵人的鬥爭，「三反」、「五反」則是人民內部的鬥爭，工商界都是參加了的；而「三反」、「五反」鬥爭則是人民內部鬥爭中很劇烈的一次。人民內部的鬥爭，目的在於「懲前毖後，治病救人」，在於對人的教育改造。願意自我改造的人，應該歡迎鬥爭，而不應怕鬥爭。怕鬥爭就難免有些被動了。鬥爭之所以劇烈，一則由於「重病須用重藥」，二則由於人們還存在着抵觸、抗拒的情緒。在今後，只須把鬥爭經常化，特別是不斷進行愛國守法的鬥爭，同時把「分庭抗禮」的抵觸、抗拒情緒克服了，那就不再需要像「三反」、「五反」那樣規模鉅大的很劇烈的鬥爭了。

工商界中還有人在想：最好是馬上摘去「資本家」的臭帽子，去做光榮的工人。

願做工人的思想是好的。將來大家都要成爲勞動人民——體力勞動者和腦力勞動者。但，如想不費氣力，「搖身一變」就成爲工人，却仍然是只顧個人光榮，不顧整體利益的投機取巧思想。工商業者在今天，只有接受領導，愛國守法，積極經營，對人民做了好事，才是光榮的。任何消極的思想和行動都是錯誤的、不光榮的，甚至是危險的。

自由主義的反限制的思想，是存在於工商界的最危險的思想。必須明白：在利用、限制和改造的政策當中，限制是具有極大的強制性的。在人民國家，任何人都須接受一定的限制；在國家進入計劃建設時代，限制必須更加嚴格，因爲，少數人破壞限制，就可能破壞國家的計劃。工商

界現在還有許多人，片面強調自由貿易，把私自套購國家物資、私自抬價壓價等等也作為自由貿易；他們迷戀着舊時代無限制的自由市場，把市場當作「興風作浪」的工具。這都是與人民、國家的利益不相容的。四年多來，人民政府通過民主，頒佈了若干法令，限制這種妨害人民、國家利益的所謂「自由」，愛國的工商業者必須遵守這些法令的限制，而將愛國守法與接受限制結合起來。（除法令外，合同、協議等，也包含着限制的意義；社會輿論也給人們以限制。）

限制與反限制的鬥爭，愛國守法與不愛國守法的鬥爭，將是今後工商界的重大課題。工商界在進行思想改造的過程中，必須將接受限制、愛國守法的思想，與拒抗限制、不愛國不守法的思想，嚴格地劃清界限，進行深刻的批評和鬥爭。進一步，工商界中接受限制，愛國守法的分子，還須共同向那些拒抗限制，不愛國不守法的分子進行鬥爭，以利於他們的改造，也利於整個工商界的改造。這是工商界接受社會主義改造的基礎。

工商界在社會主義改造過程中，必然也會遇到許多困難。但，這是前進中的困難，只要善於接受領導，積極努力，困難是可以克服的，路是愈走愈寬的。絕不能希望可以輕鬆而不費力地進入社會主義。遇到困難，只要想一想共產黨是怎樣爭取革命勝利的，中國人民志願軍是怎樣爭取抗美援朝戰爭的勝利的，那就會明白，自己所遇到的困難真是小得多了，是應該有勇氣加以克服的了。

最基本的，最重要的，在於信任領導。上文已經說了，共產黨對於人民有無比的熱愛；對於領導工商界的改造，是費盡苦心的。共產黨代表了工人階級先進的大公無私的崇高品質，是不能用舊的思想尺度去衡量的。共同綱領第四十二條：「提倡愛祖國、愛人民、愛勞動、愛科學、愛護公共財物爲中華人民共和國全體國民的公德」，正是這一種崇高品質的具體內容。在共產黨領導的國家裏，寫在法令條文上的字句，是必須貫徹實行的；「一紙具文」的時代是永遠過去了。

工商界裏可能還有這麼一些人，他們仍然用殘存於工商業圈子裏的「損人利己、爾詐我虞」的習氣來猜度今天的領導，不相信人是真能與人爲善的；或者是因襲「世故」的老一套，「相信七分，保留三分」，甚至來一個「陽奉陰違」，認爲這樣做可以不吃虧。工商界的先進分子必須告訴他們，這種思想、作風是大錯特錯的，是根本要不得的。

完全的，無保留的信任領導，是取得改造勝利的先決條件。只有這樣，才能無成見地、認真地研究社會主義的前途，清醒地分析、考慮自己所應走的道路。四年多來極其豐富的事實，已經提供了大家以研究、分析、考慮的充分條件，不怕沒有根據了。研究、分析、考慮成熟了，自然會產生信心與決心。有了信心與決心，改造一定可以勝利。

信任領導，愛國守法、積極經營、努力學習，共同負起爲實現總路線而奮鬥的光榮任務，工商界的前途是光明的。

關於工商界學習總路綫的幾個問題*

施復亮

一 總路綫引導我們逐步過渡到社會主義

國家在過渡時期的總路綫，「是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對私營工商業的社會主義改造」。

關於總路綫的基本內容，毛主席在一九四九年七月一日發表的「論人民民主專政」裏已經明白提出。「使中國有可能在工人階級及共產黨的領導下穩步地由農業國進到工業國，由新民主主義社會進到社會主義社會與共產主義社會，消滅階級和實現大同」。「爲了對付帝國主義的壓迫，爲了使落後的經濟地位提高一步，中國必須利用一切於國計民生有利而不是有害的城鄉資本主義因素，團結民族資產階級，共同奮鬥。我們現在的方針是節制資本主義，而不是消滅資本主義」。

* 本文原係作者一九五四年二月在重慶市工商業聯合會會員代表大會上的講話，原文曾發表在一九五四年第四號「工商界」。——編者註

「剩下一個民族資產階級，在現階段就可以向他們中間的許多人進行許多適當的教育工作。等到將來實行社會主義即實行私人企業國有化的時候，再進一步對他們進行教育和改造工作」。「有了人民的國家，人民才有可能，在全國範圍內和全體規模上，用民主的方法，教育自己和改造自己，使自己脫離內外反動派的影響（這個影響現在還是很大的，並將在長時期內存在着，不能很快地消滅），改造自己從舊社會得來的壞習慣和壞思想，不使自己走入反動派指引的錯誤路上去，並繼續前進，向着社會主義社會和共產主義社會發展」。

共同綱領第三條、二十六條、二十八條、二十九條、三十一條、三十四條、三十五條、三十七條、三十八條中亦同樣有所規定。這裏只摘引下面四條的規定：即第三條規定「發展新民主主義的人民經濟，穩步地變農業國爲工業國」；第二十六條規定「使各種社會經濟成分在國營經濟領導之下，分工合作，各得其所，以促進整個社會經濟的發展」；第二十八條規定「國營經濟爲社會主義性質的經濟，凡屬有關國家經濟命脈和足以操縱國民生計的事業，均應由國家統一經營。凡屬國有的資源和企業，均爲全體人民的公共財產，爲人民共和國發展生產、繁榮經濟的主要物質基礎和整個社會經濟的領導力量」；第三十一條規定「國家資本與私人資本合作的經濟爲國家資本主義性質的經濟。在必要和可能的條件下，應鼓勵私人資本向國家資本主義方向發展」。

關於利用、限制和改造的政策，前面所引的毛主席「論人民民主專政」一文和「共同綱領」各條中，都已談得這樣明白。我們應該理解，所謂「利用」，是利用少數人爲多數人的利益服務，即利用其有利於國計民生的一面。中國有句古話：「利用厚生」，也就是這個意思，這是好的。反

之，在國民黨反動派統治時期，利用多數人爲少數人的利益服務，利用就成爲不好的東西了。同樣，爲多數人的利益而限制少數人的利益，即限制其不利於國計民生的一面是好的。反之，爲少數人的利益而限制多數人的利益就不好了。

有人問爲甚麼過去不提出總路線呢？我們應該懂得，那時各種民主的社會改革還沒有完成，國營經濟成分還沒有足夠的領導力量，國家資本主義經濟比私人資本主義經濟的優越性，還沒有爲人們所充分認識，各種條件還沒有完全成熟，那時如果明白提出總路線，大家的思想就不可能完全接受。從中華人民共和國成立起，在過渡時期的頭三年，人民民主政權鞏固了，社會主義經濟成分在整個國民經濟中的比重增長了，它的領導作用確立了而且加強了。經濟恢復工作基本完成了。因而從一九五三年起，已經進入有計劃的經濟建設和對非社會主義經濟成分（農業、手工業及私營工商業）實行有系統的改造階段，總路線就必須更進一步地明確化和具體化，普遍而深入地宣傳並實踐。

我們要實現的社會主義，它與資本主義的對比是：第一，社會主義是實行生產資料公有制的，即生產資料的社會主義所有制（包括全民所有制和農民集體所有制）；資本主義是實行生產資料私有制的，即生產資料的資本主義私人所有制（即生產資料歸資本家私人所有）。這是社會主義與資本主義的根本區別，由此產生出別各種區別。第二，社會主義的生產是「爲社會謀幸福的，即爲全體人民謀利益的，它是在生產發展的基礎上逐步提高勞動人民的物質生活和文化生活的水平的；資本主義的生產是「唯利是圖」的，資本家是爲賺錢而生產的，只要有錢可賺，不惜

採用任何手段。在社會主義社會，「不勞動者不得食」，沒有剝削關係；在資本主義社會，資本家是「不勞而獲」的，資產階級是剝削無產階級的。第三，社會主義經濟是計劃經濟，是按照國家的經濟計劃，按照合理的比例發展的，沒有失業現象，亦沒有經濟危機；資本主義經濟是競爭和無政府的經濟，殘酷剝削工人，使廣大農民和手工業者破產，大資本家吞併小資本家，使多數人貧窮，少數人發財，造成經濟危機，經常存在大批失業軍，製造戰爭，自掘墳墓。第四、社會主義的思想作風是忠誠老實、友愛互助、大公無私的；資本主義的思想作風是爾詐我虞、損人利己、損公利私的。這一切對比，都顯出了社會主義對資本主義的絕對優越性。

爲了建設這樣一個偉大的社會主義國家，就必須逐步實現國家的社會主義工業化（即以發展重工業爲中心環節的社會主義工業化）。只有實現社會主義工業化，才能保證對農業、手工業和私營工商業的社會主義改造的完成。因此，我們每個人都有責任幫助國家進行社會主義工業化。

二 對資本主義工商業的社會主義改造

國家對資本主義工商業的社會主義改造，就是要依據社會主義的原則和精神，使資本主義的工商業，經過國家資本主義的道路，逐步改造爲社會主義的工商業，即逐步改造爲社會主義的經濟。這種改造，必須依靠國營經濟的領導，特別要依靠社會主義工業的領導；同時這種改造，亦能促進國家的社會主義工業化的發展。

對資本主義工商業的社會主義改造，其性質是革命的，即要發生根本的變化的。中國現階段

所進行的社會主義革命、社會主義改造、社會主義建設，三者在本質上是一樣的，都是革命的，即都屬於社會主義革命的性質；但方法是和平的，即採用逐步改造的方法。俄國十月革命對資產階級採用流血暴力的方法，亦是社會主義革命的性質。中國革命的第二階段與俄國十月社會主義革命，雖屬同樣的性質，但採取兩樣的做法。

有人問，中國民族資產階級是不是社會主義革命的對象？我們應該懂得，中國革命第二階段的任務，是要在中國建立社會主義社會，要消滅剝削，消滅階級，完全消滅城鄉資本主義成分。中國民族資產階級，既然是剝削階級，就其本質來說，應該是社會主義革命的對象。但是中國民族資產階級，不同於帝俄的資產階級和東歐人民民主國家的資產階級，他們基本上沒有當過權，又曾受到帝國主義、封建主義和官僚資本主義的壓迫，他們對革命常守中立或同情革命，其中一部分代表人物並曾參加過革命鬥爭。在全國解放以後，他們又接受了工人階級的領導，參加了人民政權。我們現在所採取的社會主義改造的政策，並不是對他們實行流血暴力的政策。中國民族資產階級將作為一個階級來消滅，而民族資產階級的個人，則都可自覺自願改造成為社會主義的公民，成為勞動人民。所以在這個意義上說，中國民族資產階級分子就不是過去那樣的革命的對象，不要因此而害怕了。我們應該理解，革命不單是表現在政治方面，如思想革命、文化革命、技術革命等，凡屬於清除社會前進障礙的都叫作革命；而清除社會前進障礙的手段，則因時間、地點、條件而不同，在中國包括對私營工商業的社會主義改造的方法在內。

所謂和平的方法，就是由人民民主專政的國家政權從上而下的領導，並取得廣大人民羣衆首

先是工農羣衆從下而上的支持，逐步發展社會主義成分並逐步改造資本主義成分，以達到消滅資本主義成分，建立社會主義社會的目的。簡單說，就是依據利用、限制和改造的政策來逐步改造資本主義工商業。利用、限制和改造並不是三件互不相關的事情，更不是三個時期，而是統一結合不可分離的。利用和限制是同時進行的，不過有時利用多些，有時限制多些。在利用和限制的過程中，就起了改造的作用。「三反」、「五反」運動加強了限制，從「自查補報」的情況看，違法的事件，就比「五反」時期減少得多了，而且表現較好，這就說明在限制中起了改造的作用。至於改造還有更積極的意義和更豐富的內容，即由國家以各種形式，有區別地引導資本主義工商業逐步走上國家資本主義的軌道，以便更能發揮利用和限制的作用，並準備將來條件具備時，最後完全實現社會主義的改造。

中國私營工商業者必須努力創造條件（例如積累資金、改善經營管理制度、學習新的技術和業務、改變思想風和生活方式等），接受社會主義改造，以發揮其積極作用；而在其完成一定的積極作用時，就是對國家對人民立了功，現在「有利可得」，將來「有工可作」，所以說「階級消滅，個人存在」。有人害怕資金少，盤費不夠，走不到就光了。這是不必要的顧慮。我們創造條件，如前所述是多方面的，而不單是積累資金。安於合法經營，也是接受利用和限制，也就多為國家人民立功。

社會主義改造是要經過一個相當長的時期逐步實現的，不是一下子就能實現的。所以我們應當穩步前進；既不可「停滯不前」，亦不能「急躁冒進」。

中國民族資產階級的改造是在自覺自願的基礎上，根本不同於對地主階級的強迫改造。無論從實質和方法上看，都與土改不同。毛主席在「論人民民主專政」裏說：「我們在這方面使用的方法，是民主的即說服的方法，而不是強迫的方法。人民犯了法，也要處罰，也要坐班房，也有死刑，但這是若干個別情形，和對於反動階級當作一個階級的專政來說，有原則的區別」。毛主席在一九五〇年六月二十三日人民政協全國委員會第一屆第二次會議閉幕詞中說：「人民民主專政有兩個方法。對敵人說來是用專政的方法，就是說在必要的時期內，不讓他們參與政治活動，強迫他們服從人民政府的法律，強迫他們從事勞動並在勞動中改造他們成爲新人。對人民說來則與此相反，不是用強迫的方法，而是用民主的方法，就是說必須讓他們參與政治活動，不是強迫他們做這樣做那樣，而是用民主的方法向他們進行教育和說服的工作。這種教育工作是人民內部的自我教育工作，批評和自我批評的方法就是自我教育的基本方法」。

三 關於愛國守法問題

愛國守法對私營工商業者是一個嚴重的關鍵問題。愛國守法是與「唯利是圖」的本質相矛盾的。必須克服「唯利是圖」的思想和行爲，必須認識個人利益應服從國家利益，而且在行動上表現出來，才能真正做到愛國守法。愛國守法的教育和實踐，就是私營工商業者的自我教育和自我改造，也就是接受利用、限制和改造的政策的最主要的表現。

很多工商界的朋友說：愛國容易守法難，也有人認爲愛國守法的要求提得低了。其實要做到

「愛國守法」，並不太容易，也不太難。解放後，一般人民都是守法的；但在人民裏面，也有如像毛主席所說因爲不守法受過處罰，坐過班房的。又有些經營運銷批發商業的朋友，却認爲政策法令的限制是和他們過不去，而不自己反省商業中某些不合理的現象；如過去物價不穩，市場波動，很多是商業投機製造出來的；還有過去專爲地主、官僚資產階級服務的行業，現在不需要了，用全體人民的利益來衡量，就有些是過剩了，並且必須加以限制。

愛國守法是表示私營工商業者安於合法經營，願意接受人民政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督。只要能真正做到愛國守法，就能保證自己不斷進步，不斷得到改造。

愛國與守法是一致的。愛國是守法的基礎，守法是愛國的表現。愛國不限於守法，但愛國必須守法。愛國而不守法是不能設想的。如果一個人不守自己國家的法律，那還愛甚麼國呢？愛人民的國家就應該守人民國家的法律。不守法就要違法，違法就要破壞法律，就會損害人民民主專政，就會損害國家的利益。所以「愛國容易守法難」、「愛國有心，守法無術」等說法是錯誤的。不能守法的人決不會真正愛國。

守法的範圍包括共同綱領、各級人民政府所頒佈的法令（包括條例、辦法、命令、通則、決定、決議、指示、規則、實施細則等）、國家計劃以及各級人民政府首長在各級人民政府委員會（各級人民代表大會或代行人民代表大會職權的人民代表會議）上所作的帶政策性的經各該委員會通過並公佈的報告。各級工商聯的決議以及公私之間勞資之間的規約、合同、協議等，亦應包括在守法範圍之內。

有人往往用舊法觀點看新法，以六法觀點看現在的法律，結果總是搞不通。必須指出，過去所謂法律，不管行不行得通，適不適合於中國各地的情况，都依照資本主義國家法律的藍本訂了出來。而現在則是實事求是，因地制宜的辦法較多，但原則一般是全國一致的；而且法律是要羣衆來遵守的，故多從羣衆中產生。共同綱領四十二條規定我國全體國民的公德是：「愛祖國、愛人民、愛勞動、愛科學、愛護公共財物」，這是新社會的道德觀點，是符合於人民羣衆要求的，我們就必須逐漸培養使它成爲我們社會的風氣。另外法律還有成文法與不成文法的分別。中國這樣大，各地情况不同，在目前還不可能有一套包羅萬象，一切以條文作具體規定的完備的法律，但我們仍應當守法，包括成文法與不成文法。這就是說守法並不是形式主義地守法，如像國民黨反動政府那樣，要「立法院」通過的才叫作「法律」。

有些法令條文不明確因而解釋有時不一樣，怎麼辦？第一，工商聯與民建會可多做些工作，搜集有關法令問題的材料，提供政府參考；第二，在執行時如果不明確，可以事先提請主管機關解釋，照解釋辦事。對解釋不滿意，可以先照解釋執行，取得守法地位，然後提請覆議，還可以向工商聯、民建會以及有關機關請求幫助解決。

法令變動怎麼辦？法令不可能永遠不變，尤其在過渡時期中。如果變動是由於法令的修改，則修改之前有原法可守，修改之後有新法可守。如果是由於制定了新的法令，則法令在制定以後才生效，不致影響到守法。而且法令的發展和修改，都會使法令更完備、更健全。

例如共同綱領第二十六條所規定的「……使各種社會經濟成分在國營經濟領導之下，分工合

作，各得其所，……」這個「所」字就是隨着時間而發展而變動的。社會主義經濟在穩步增長，非社會主義經濟在被逐步改造，所以「所」是發展的、變化的。不但私營工商業不能長久按資本主義的方式經營，農民和手工業也不能長久按個體經濟方式經營。法令是要根據實際情況加以修改的，不可能永遠不變動。又例如私營工商業利潤分配的辦法，即在企業的正當盈利中，按國家所得稅、企業公積金、職工福利獎金、資方的股息、紅利（代理人酬勞金在內）等四方面分配，資方的股息、紅利等可佔到企業利潤的百分之二十五左右的分配的辦法，也不是永久不變的。資方分配利潤的百分之二十五，將來可能看情況有所修改的（自然不是最近幾年的事）。

政府工作人員在執行或解釋法令有偏差或有違法行為時怎麼辦？首先應該用積極態度提出意見；如果不行，還可以通過正當手續，向有關政府機關提出；如果幹部違法，可以進行合理合法的鬥爭，以至上告和訴訟。政府的工作人員中個別的發生偏差是可能的；但整個的講，只要工商業者的意見有道理，行得通，就會被考慮以至接受的。

劃清守法與違法的界限。明知故犯、鑽法令的空子與不懂和無意的違法，是有性質上的區別的；但違法而能認真檢查並勇於改正，還是不錯的。問題的嚴重不僅在於違法本身，而尤在於對違法的態度。對於一貫的嚴重違法，一定要加以從重處分；對於不是一貫的嚴重的違法，則酌情辦理或免于處分。我們覺得政府機關要求寬一點，工商聯自己的組織要求嚴一點是恰當的。如果一般要求私營工商業者劃清資產階級與無產階級的界限，站到無產階級立場上來，這是做不到的；但要求私營工商業者劃清守法與違法的界限，站穩人民立場，這是必要的。我們要求自己必須嚴格，

不僅要做到形式上的守法，而且要做到實質上和精神上的守法。如本市工商界熱烈認購國家經濟建設公債，這當然是好的，但如有人把現金存在銀行收取較高的利息，等到公債收款日期將要截止時才去繳款，這在形式上不算違法，但他在鑽法令的空子，我們可以說他違背了法律的精神。

從被動的守法做到自動的守法，自覺自願的守法。私營工商業者一方面要努力學習政策法令，提高對於愛國守法的認識，以老實負責的態度消滅違法行為，同時還必須把企業內部的一切情況，向職工羣衆公開，依靠職工羣衆的監督來消滅違法現象。公開賬目，公開業務，公開技術，公開合同，勞資雙方共同努力，必能做到完全守法。對政府檢查，應取歡迎的態度。

四 怎樣走上國家資本主義的道路

李維漢副主任在全國工商業聯合會會員代表大會中說：「經過國家資本主義逐步完成對資本主義工商業的社會主義改造，是較健全的方針和辦法。由於越來越多的資本家們理解到國家資本主義的優點，要求人民政府更有計劃地實行這個方針，人民政府需要在這方面多作些工作，依據資本家們的自願，並依據國家的需要和可能，有步驟、有計劃、有區別地首先對有利於國計民生的資本主義工業經過各種形式基本上（不是全部）納入國家資本主義軌道；同時對國計民生所必需的資本主義商業也要依據需要和可能，繼續有區別、有步驟地實行國家資本主義的方針」。這就說明只要對於國計民生有利，無論對於資本主義的工業或商業，國家都要根據需要和可能，使之逐步納入國家經濟計劃的軌道；如果國家暫時不需要的，就應該安於合法經營，最後還是要逐

步納入國家經濟計劃，進入社會主義的。

國家確有需要與可能，而私營工商業者尚不自願，這就需要工商聯和民建會多做些工作。培養他們的自願，提高他們的思想認識。如果有些私營工業銷路好，不願接受加工訂貨，就要告訴他們了解個人前途應與國家前途相結合。告訴他們最後總要走上國家資本主義的道路，遲走不如早走。

私營工商業者自願，也具有條件，仍須考慮國家的需要與可能（幹部、資金、時間與計劃性），從全局觀點，了解「逐步過渡」、「逐步實現」的意義，應避免急躁情緒，並應繼續改進生產經營。

希望走上國家資本主義而條件不夠的，應積極創造條件，爭取符合國家的需要和可能。在創造條件時，還須依靠職工羣衆，與勞方開誠協商一切問題，實行民主管理制度。「丟包袱」的思想，多購生活資料的行爲，吃到社會主義，睡到社會主義的想法是錯誤的。必須逐漸養成勞動觀點，提高技術和經營管理的才能，準備將來以勞動所得來維持自己的生活。

企業改造與個人改造是統一不可分離的。相生相成，互相推動。個人的教育改造必須實際表現在企業生產經營的改善；企業的改造，尤使私營工商業者更須盡職盡責，以適應新的生產關係的要求。

服從共產黨和人民政府的領導。已走上國家資本主義的，在企業經營與自我教育方面，應繼續提高，不可有「自滿」、「休息」與「卸責」的思想情緒。還沒有走上國家資本主義的，也應

發揮生產經營的積極性。

五 私營工商業者的光明前途

中國資本主義工商業和中國民族資產階級接受社會主義改造是完全必須和可能的，而且符合全國人民一致的要求。少數頑固分子的抗拒則應加以嚴肅的鬥爭；但我們要加緊主觀努力，希望這種頑固分子越少越好。這就要求私營工商業者努力學習，不斷提高思想政策水平，在思想言論和行動上，都必須真正擁護國家總路綫的貫徹。

明確認識並認真檢查民族資產階級的兩面性，努力克服其消極的一面，發揮其積極的一面。要有遠大眼光，認清國家的前途和自己的前途，帶動全體工商業者在現在要搞好生產經營，在將來準備當國家的好幹部，社會主義社會的好公民。

工商界的骨幹分子，應以正確思想和模範的行動，推動一般工商業者接受社會主義改造，為貫徹總路綫而奮鬥。

私營工商業者，應以堅定的信心，積極的貢獻，爭取自己光明的前途。毛主席在人民政協全國委員會第一屆第二次會議閉幕詞中說：「只要戰爭關、土改關都過去了，剩下的一關就將容易過去的，那就是社會主義的一關，在全國範圍內實行社會主義改造的那一關。只要人們在革命戰爭中，在革命的土地制度改革中有了貢獻，又在今後多年的經濟建設中有所貢獻，等到將來實行私營工業國有化和農業社會化的時候（這種時候還在很遠的將來），人民是不會把他們忘記的，他

們的前途是光明的。我們的國家就是這樣的穩步前進，經過戰爭，經過新民主主義的改革，而在將來，在國家經濟事業和文化事業大為興盛了以後，在各種條件具備了以後，在全國人民考慮成熟並在大家同意了以後，就可以從容地和妥善地走進社會主義的新時期。我認爲講明這一點是必要的，這樣可以使人們有信心，不致徬徨顧慮，不知道什麼時候你不要我了。我雖想爲人民效力也沒有機會了。不，不會這樣的，只要誰肯真正爲人民效力，在人民還有困難的時期內確實幫了忙，做了好事，並且一貫的做下去，並不半途而廢，那末，人民和人民的政府是沒有理由不要他的，是沒有理由不給他以生活的機會和効力的機會的」。

私營工商業者的學習是長期的，大家跟着毛主席和共產黨走，就必然能夠得到改造和進步。只要我們有信心，肯努力，並主動積極地去爭取，則私營工商業者的前途是光明的。

四年來上海私營工業的改造

艾方

上海的工業生產對國家工業化和人民生活起着重大的作用。

上海私營工業的比重很大。就紡織業的設備說，上海的二百三十五萬左右的紗錠中，私營紗廠佔一百一十八萬錠左右。染織、機器和生產日用百貨的各行各業，私營工廠佔的比重更大。據一九五三年統計，上海私營工業的產值佔上海工業總產值的百分之六十三點三九[●]，——加工、訂貨、統購、包銷的產值在內，若將這一部分產值剔除，投向自由市場的私營工廠的產值僅佔百分之二十六點八八。當然，這只是就私營工業的數量來說。從質量上看，它是不能和社會主義性質的國營工業相比的。這個數量情況指明，利用、限制、改造上海的私營工業的任務，在過去和將來的一個時期——整個社會主義改造時期——都是一項重大的、艱鉅的任務。

自中華人民共和國成立以來，上海黨政領導機關在執行利用、限制、改造私營工業上做了一系列的工作。解放之後，上海這個城市過去在帝國主義和官僚資本長期統治下形成的一切矛盾和

● 所指數字都是按一九五二年不變價格計算。

反常現象，就完全暴露出來。原來原料完全依靠帝國主義，或者銷路在國外，或者銷路、原料都在國外的私營工業，當着遭到美國強盜的封鎖、轟炸的時候，就陷於停頓、半停頓狀態。物價漸趨穩定的時候，基於通貨膨脹和投機而來的市面虛假繁榮消失了，出現了市場上暫時的清淡和呆滯。在這種情況之下，凡於國計民生無利的、或於國計民生關係不大的，不能為國家利用、或不能為國家廣泛利用的私營企業，如大旅館、大菜館、轉手牟利的批發商、高級時裝店等等，大量地倒下去了。對一切與國計民生密切相關的企業，人民政府採取了一切有效措施——貸款，大力發展經濟作物的生產，發展交通、暢通城鄉物資交流，擴大加工、訂貨和收購，——解決它生產中所遇到的一切困難。一九五一年全國市場空前繁榮，上海私營工商業者「五毒」氾濫，一九五二年人民政府領導廣大人民反對私營工商業者的「五毒」行為，展開了「五反」運動；「五反」運動中，政府在經濟上給予私營工業很多照顧，繼續並在某些方面擴大了加工、訂貨。國家並不斷地調整了公私關係和勞資關係。這樣就幫助了上海的私營工業向着國家資本主義道路正常發展。

上海私營工業向國家資本主義發展，一般規律是：由自產自銷到國家資本主義的低級形式，由低級形式再逐漸到高級形式；由主要行業的主要工廠、主要產品，向一般工廠、一般產品、一般行業發展，並根據國家的需要與可能，逐步擴大和提高。到目前為止，已經全部為國家加工、訂貨、統購、包銷的行業、產品，有水泥、棉紡、染織、輪胎、金筆等。據上海市工商局對上海私營工業一九五三年第三季度產銷情況的調查統計，大型重工業的二十四種產品（電機、車床、電纜、鋼材、電銅等等），大型輕工業的二十五種產品（捲煙、紙張、燒碱、硫化青、食油等等），

其撥付加工、訂貨、統購、包銷的數量，平均佔全季營業總量的百分之八十左右^①。另據上海市工商局對六十六種私營工業行業的調查統計，它們在一九五三年第三季度爲國家加工、訂貨、統購、包銷的產值，佔總產值的百分之六十七點一七^②。再據百貨、花紗布、五金、化工等七個專業公司的上海採購供應機構的統計，它們委託加工、訂貨、統購、包銷和收購的情況，幾年以來互有消長，一九五三年上半年，收購所佔比重已降至百分之二十二點五九，加工、訂貨、統購、包銷的比重已上升至百分之七十七點四一。從上述數字可以看出，上海私營工業的主要行業，主要產品已經大部或全部爲國家加工、訂貨、統購、包銷和收購。這項生產超過了上海全部私營工業的自產自銷部分。

上海公私合營的工廠一九五三年十月前已有六十六家。所有的事實都證明，公私合營優於國家資本主義其他形式，一經公私合營之後，企業面貌就爲之一新。例如華東鋼鐵建築廠在一九五三年一月合營之前，生產管理十分混亂，「五反」中清算出盜竊國家資財達四十七億六千多萬元，由此而造成的國家工程上的損失更無法計算。「五反」後，該廠資方曾對消除「五毒」行爲從事正當經營缺乏信心。公私合營後，該廠生產顯著改進，一年來對國家有很大貢獻。只一九五三年五月前爲淮河三河閘工程製造器材，就節約材料二十六噸多（較原計劃，下同），節約人工四千二百六十二個，共降低成本九億多元，出現了很多工人積極找竅門、挖潛力，提高生產效率——

① 所指數字都是按當時價格計算。

② 同前。

各工種在這期間提高生產效率百分之五十至百分之六百不等——的動人事例。目前這個工廠工人數已比合營前增加近兩倍。上海鋼鐵公司一、二、三廠，合營後工人則增加七倍左右。

幾年以來，上海的黨政領導機關通過國家資本主義的各種形式，對上海私營工業進行利用、限制和改造所起的作用是明顯的。

首先是發展了生產，使國家掌握了大量的產品，穩定了物價，保證了供應。幾年以來，上海的私營工業生產有了很大的發展，這和國家的領導、扶持和利用、限制、改造的方針是分不開的。一九五三年春天，上海有關財經部門對四十個行業一百二十三家私營工業戶進行了調查，其營業額的上升情況是：以一九五〇年爲一〇〇，一九五一年爲一六三，一九五二年爲一五六（因「五反」運動，較上年營業額稍有下降）。一九五三年第三季度上海私營工業營業額較一九五二年同期增加百分之四十六點六九。從上海私營紡織業的發展來看：由解放初期的部分開工到全部開工，產量逐步提高，紗一九五〇年年產四十一萬七千七百多件，一九五二年提高到年產六十七萬三千五百多件，布一九五〇年年產九百二十九萬七千五百多疋，一九五二年提高到一千五百五十七萬一千七百多疋。如果以全國五億人口計算，上海私營紡織業一九五二年的產量，平均全國每三十二人左右可得到一疋布、七百三十人左右可得到一件紗。中國百貨公司上海採購供應站委託加工和訂貨、收購業務日益擴大，一九五三年九、十月份每月由水陸交通運往全國各地的貨物自四萬多噸增加到六萬多噸。上海的私營機器製造業在國家幫助和指導下，已經可以製造很多過去所不能製造的產品，如整套的棉紡機，以及工作母機、發電機等。很多過去是作爲投機者的投機對象的產

品——特別是紗布，爲國家掌握之後，即變爲有效支援人民生活 and 國家建設的、名符其實的生活資料和生產資料。必須指出，這是工人努力生產的結果。但資方在這裏也表現了積極性的一面。

第二，隨着國家資本主義經濟的發展，生產的上升，國家稅源擴大了；同時國家資本主義的發展，也標誌着國營商業業務的擴大，給國營商業擴大資金積累創造了條件。據不完全的統計，國營各專業公司對上海私營工業加工、訂貨和收購的投放額以一九五〇年爲一〇〇，一九五一年約爲二四〇，一九五二年約爲二七三，一九五三年較一九五二年又有顯著擴大；其中花紗布公司以一九五一年加工、訂貨的棉布收進量爲一〇〇，一九五二年提高到二一六點九四，一九五三年預計可達三〇四點二四（去年九月計算）。國營商業業務擴大，加上不斷改進經營管理，切實降低商品流轉費用，就能爲國家積累更多的資金。

第三，無論加工、訂貨、統購、包銷和收購，公私協商訂立合同或協議，雙方必須按合同或協議辦事。資方必須按合同規定的數量、質量和時間交貨。國家和工人階級直接監督其生產。這樣，資方過去的那種無限制的追求高額利潤，以及由此而產生的「五毒」行爲就受到了限制、取締，資方的經營作風和企業的性質也得到初步改造。公私合營企業由於在國家直接領導和掌握之下，資方所受到的教育和改造的機會就更多，也較前者爲徹底。

這種改造對資方是有好處的。仍以前述對一二三戶私營工業戶的調查爲例，資方在其營業額上升的基礎上，不斷增加機器擴大再生產。一九五一年的固定資產較一九五〇年增百分之三點四，一九五二年較一九五一年增百分之四點六。上海工商業歷年來都有很大盈餘，一九五三年盈餘又

大於一九五二年。據八十一個行業六百十五戶工商業的調查，一九五三年一至九月，盈餘的有六百零六戶。盈餘戶數和金額較一九五二年同期都有增長。公私合營企業生產和盈餘增長更快。

幾年以來上海私營工業在逐步改造中，發揮了它積極性的一面。但由於其唯利是圖的本質作怪，程度不等的「五毒」行爲還是相當普遍的。去年八、九月間上海稅局檢查了一三八六家工業戶，其中偷稅、漏稅的就有一一二六戶，偷漏戶佔被檢查戶的百分之八十一。旺季一到，很多接受國家委託加工、訂貨的私營工業戶（特別是日用百貨業），就擺脫加工、訂貨，或套用國家資金延期交貨，或偷工減料粗製濫造。因此，對於一時還不具備合營條件的私營工廠，今後在繼續委託其加工或向其訂貨、統購、包銷和收購中，應進一步發動工人監督資方生產，以保證產品按質、按量、按時完成。工繳利潤偏高偏低的，應合理調整。根據需要與可能，今後國家加工、訂貨、統購、包銷和收購的範圍，也應逐步擴大。

上海的情況充分說明了公私合營企業優於國家資本主義其他形式的企業，但目前數量還太少。一九五二年上海公私合營廠和手工業生產合作社兩種企業的產值，僅爲上海當年生產總值的百分之五點七^①，一九五三年雖有了一些發展，但所佔比重還是較小的，因此必須逐步擴大。首先，對國計民生影響重大的五金、紡織兩大行業，應進一步向公私合營發展。這些企業有的全部、有的大部爲國家進行加工訂貨，但產品的產量質量均低（上海紡織業工會去年十月間對四十二個私營棉紡廠的調查，平均每枚錠子二十小時產二十支紗一點零一四二磅；三十八個私營棉紡廠紗

① 所指數字都是按一九五二年不變價格計算。

的質量平均六十八分，是丙級紗，而國營廠所產紗質量平均八十分以上，是中級紗，產量也高出私營紗廠產量很多，私營機器廠所產機器一般式樣老，不合國家要求，原材料消耗大，造成國家人力、物力的很大浪費。同時，這些企業的嚴重脫期交貨（特別是機器製造業），破壞着國家既定的計劃。這些企業的生產關係不進一步改變，這些問題將無法解決，這是廣大工人以及有遠見的資本家都看到了的。去年冬季，中共上海市委領導全市展開過渡時期總路綫的學習以來，廣大工人都以無限興奮的心情來迎接對私營企業的社會主義改造，有的資方也表示積極爭取自己的企業早日實行公私合營，這種精神是很好的。但必須再三指出，對私營工商業的改造是要有領導的、逐步的、有計劃的前進。

有些人還有一些多餘的擔心。有人擔心是否有利可得。前述一切事實指明，上海的私營工業離開國家的扶持、領導，離開和國營經濟的合作，是不會有今天的發展的。因此這種擔心是沒有根據的。有的人擔心企業的所有權和管理權問題。當然，進入社會主義社會以後，一切生產資料應歸國家和人民所有，但在進入社會主義社會之前相當長的過渡時期內，生產資料私有權仍然保存，則是無可懷疑的。公私合營企業的財產，按照公私資金為雙方共有。公私合營企業的管理，也是在國家直接領導下，國家團結資方共同管理，在公私合營的企業裏，一切參加生產和參加生產管理的人員的積極性可以發揚出來，一切有益於生產的意見都可以被採納。但是，一切脫離開生產的所謂「管理權」是沒有意義的，脫離開生產的「利益」也是不存在的。合營時原有企業資產的估價問題，國家會以公平合理的原則實事求是地加以處理。有的高級職員、甚至有的工人，

扭心合營後要調整工資、福利、工作，其實，這也不應過慮。國家一向是關心職工生活的，上海解放以來，職工生活不斷提高。但爲了提高物質文化生活水平，首先必須搞好生產，必須改進企業管理，不斷消滅不合理現象；滿足於生產上的現狀、停止不前，却要求提高物質福利，是錯誤的。眼前利益應服從長遠利益，個人利益應服從整體利益，人的工作應服從生產的需要，生活的改善絕不能超過生產的提高。一切和這些原則相違反的現象都應糾正。只有這樣才能更快地進入社會主義，過更幸福的生活。

（原載一九五四年三月三日「人民日報」）

五年來天津市國家資本主義的發展

姚仲文

我國資本主義工商業，在一定時期內，有利於國計民生的積極作用的一面，也有不利於國計民生的消極作用的一面。利用它的積極作用，限制它的消極作用，對它逐步進行社會主義改造，這是我國過渡時期黨和政府對資本主義工商業採取的政策。

五年來，黨和政府對天津資本主義工商業具體執行着這個政策，因而發揮了它的積極作用，限制了它的消極作用，並使它逐步走上了社會主義改造的道路。

一 解放初期天津資本主義工商業的情況

天津自一八六〇年開闢為商埠，一直是帝國主義侵略中國的貿易港。這裏氾濫着帝國主義國家的商品，有許多外國銀行和各種洋行。天津資本主義工商業長期和帝國主義有密切聯繫，依靠帝國主義而生存，同時又受着帝國主義和官僚資本的壓迫。以四大家族為首的中國官僚資產階

級，在天津勾結或依附於帝國主義的勢力，對民族資本實行「兼併」，對產銷實行「壟斷」。國民黨反動統治時期由於通貨膨脹，天津市場混亂，投機倒把之風盛行，正常生產已不可能。

天津解放初期，資本主義工商業陷於癱瘓狀態。

解放後，人民掌握了政權，社會經濟結構發生了巨大的變革，沒收了官僚資產階級的財產，把它改變為社會主義性質的國營經濟。資本主義工商業存在的條件變化了。資本主義工商業和帝國主義的聯繫被斬斷了。大的工業如恒源、北洋、達生等三大棉紡織廠，仁立、東亞兩大毛織紡織廠，壽豐、福星等大麵粉廠，過去生產依靠美棉、美麥、澳洲毛、印度麻，銷路依靠南洋各地。其他工業如橡膠、造紙、火柴等廠的原料也靠國外輸入。開灤的煤、久大的鹽也一向銷在國外。解放後，這些工業不是沒有原料，就是沒有市場，有的則是既沒有原料，又沒有市場。同時，那些服務於帝國主義和官僚資產階級享樂性的商業，如金銀首飾店、珠寶店、綢緞店、時裝店、豪華的飯店、菜館、舞廳等；在通貨膨脹中長大的一般投機性行業，如經營金鈔黑市、放高利貸的錢莊、銀號，在物價波動中買空賣空的紗布、糧食批發商等，解放後這些商業（其中有的是從工業轉向投機商業的）沒有主顧了，也不能隨心所欲地在市場上興風作浪了。這是一方面的情况。另一方面，帝國主義和官僚資產階級的統治被推翻以後，民族資本過去所受到的壓迫也去掉了，這就使得一切有利於國計民生的私人資本主義企業有獲得發展的可能。正是在這樣的條件下，人民政府得以按照國家和人民的需要，在國營經濟的領導下，依據資本主義工商業的特性，貫徹執行對資本主義工商業的利用、限制和改造的政策。

二 利用、限制和改造的五年

一九四九年，也就是天津解放的第一年，人民政府對資本主義工商業進行了復工復業工作，以發揮它們的積極作用。人民政府首先指出，資本主義工商業必須從過去的面向國外，轉為面向國內廣大農村。在復工復業中，它們缺乏原料，政府供給原料；沒有市場，政府收購成品，轉向農村推銷；資金困難，政府給與貸款。一九四九年政府對資本主義工商業共貸出九百六十多億元，佔全年工商放款總額的百分之四十六點九。在同年十一月人民政府舉辦工業展覽會，說明了天津工業的門類和產品。大會邀請農民代表千餘人到會參觀，並與工商業者舉行座談會，使資本家認識到中國的廣大農村是廣闊的原料來源和工業品銷售市場。打破了資本家依賴帝國主義的思想。

商業方面，投機商人在一年內曾以「黃金帶頭」、「紗布糧食帶頭」的老辦法，人為地掀起三次物價波動。國營經濟配合行政力量，每次都給投機活動以嚴重打擊，並大力提倡「明碼實價」的新商業道德。投機商無計可施，紛紛歇業，一年內批准歇業的共一千多戶，還有些不經申請就自行歇業，如在紗布、糧食、煤油三行業中即有三百五十多戶。

總起來說，在一九四九年這一年內，一切有利於國計民生的資本主義工商業，在國家的扶持下都獲得了發展。工業戶在這一年內實增百分之二十四點六九，商業戶實增百分之十九。一般對國計民生有利的工業產量都比解放前提高百分之八十以上。但對國計民生不利或有害的行業則萎縮或削弱了。三十家銀行，一百二十家錢莊和銀號的業務冷落了，紗布、糧食投機商很多都轉業

了，生產奢侈品和迷信品的工廠很多停工了。

一九五〇年三月政府頒佈「關於統一國家財政經濟的決定」。財經統一，戰勝了延續十二年的通貨膨脹災害，物價趨於平穩，這就給私營工商業的發展創造了極為有利的條件。但另一方面，由於大家存貨不存錢所造成的市場虛假繁榮消失，私營工商業一般發生資金短絀、產品滯銷、生產萎縮的困難，暴露出機構臃腫、經營不合理、產品成本過高等毛病，因此就必須進行企業的改造。

下半年政府採取了調整工商業的措施，即調整公私關係和產銷關係，做到公私兼顧，產銷平衡。天津的國營公司，對私營工業擴大了加工、訂貨的數量和範圍。工商行政部門通過加工、訂貨，號召私營企業合理地調整機構。同時工會領導私營企業的工人，首先以暫時降低工資、福利的實際行動協助資方渡過難關，並教育資方改變不民主的管理方式，普遍成立勞資協商會議。到九月底有一百四十個工廠成了勞資協商組織，大都能以協商辦法，解決生產問題。

這一年農業豐收，農民購買力提高，秋收旺季到來，資本主義工商業確定地面向農村，都活躍起來。這時，政府在天津舉辦了物資交流會，並組織貿易代表團到各地參加物資交流會，進一步加強城鄉聯繫，開闢農村市場，並引導資本主義商業部分納入計劃經營的軌道，在一定程度上防止了自由市場的盲目競爭。

經過上面這些措施，資本主義工商業得到了進一步的改造和發展。一年內工商業戶實增二千七百六十七戶。產量普遍提高，如棉布產量比國民黨反動統治時期增加三倍，染整業增加了六倍

半，工商業都有了盈餘。

一九五一年天津私營工商業出現了歷史上從未有過的「淡季不淡、旺季更旺」現象。如上半年原屬淡季的火柴、燒碱、製革等行業產銷却不清淡，有些產品甚至供不應求，燒碱產量上半年比一九五〇年下半年增產百分之二〇四，銷量增加百分之二三〇。原屬旺季的磚瓦、油脂化學、新藥、織染等行業更加暢旺。肥皂比一九五〇年下半年每月平均增產百分之二十，銷售增加百分之三十四，織染業各色布產量增加百分之十六，銷路增加百分之十五。這是財經統一後物價平穩，加上調整工商業和農業生產發展的結果。一九五一年內國營經濟進一步對資本主義工業擴大了加工、訂貨、包銷等業務。如上半年橡膠業全力給國家做加工，麵粉加工佔全業的百分之八十，染整業加工的色布佔總產量百分之八十四，搪瓷業的訂貨數量佔生產總額的百分之九十，各地國營公司通過信託公司，向天津資本主義工業加工、訂貨、收購的總值共二千五百五十億元，超過一九五〇年下半年一倍半。天津市資本主義工商業與國營單位有加工訂貨關係的共二十四個行業。資本主義工業也得到了發展，上半年工業戶數比一九五〇年下半年增加了百分之三十九，工業用電量超過了歷史上任何一年。它們的生產在支援經濟建設及抗美援朝方面都起了一定程度的作用。

在這一年，資本主義商業在國營公司帶動下，積極參加了物資交流工作。它們參加了十月間在天津舉辦的華北區域鄉物資交流展覽大會。大會舉行期間，各地共有一百零三個貿易代表團到津參加，共成交一萬五千六百多億元。

政府在推動資本主義工商業改進生產、經營方面進行了許多工作。如天津市工商局在發現天

津私營企業產品的質量低於上海，成本高於東北的情況以後，召開了棉織品、五金機器、農雜具等十二個專業會議，決定以提高質量、降低成本為奮鬥目標。會後在工業方面組成了技術研究改進委員會，商業方面也成立了購銷指導委員會和業務研究小組，促使資本主義工商業改進生產和經營。

在生產發展，市場繁榮的情況下，私營工商業者唯利是圖的本質充分暴露。他們曲解「公私兼顧」的意義，想和國營經濟平分秋色，脫離或不服從國營經濟領導；他們曲解「勞資兩利」政策，否定工人階級領導；他們暴利投機，向工人階級、人民政府舉行猖狂進攻，盜竊國家資財，破壞國家經濟和國防建設，使國家、人民遭受重大損失。私營工商業者的違法行為在一九五一年內，特別在政府機關內部開展的「三反」運動中，被大量地揭露出來。

他們大量盜竊。如私營福星麵粉廠資本家不管解放後政府如何扶植，在給國家加工中，多報成本，詐騙加工費，以次麥盜換好麥，甚至侵吞加工小麥、偷漏國稅，解放後三年內盜竊國家財產竟達三十億元。有一個大私營紗廠在加工中偷換國家原棉，在一九五一年內即竊取了國家財產四十三億元。

他們破壞工農業生產。平津金屬製品廠資本家一九五〇年四月給中央農業部做噴霧器，偷工減料，一千架中有八百架漏氣漏水，不能使用。山東、河北、熱河等省農林廳訂製的六千八百架也大部分不能使用，嚴重地影響了消滅農業病蟲害工作，使農業生產受到不可估計的損失。天津私營營造商，更明目張胆地在施工中偷工減料，影響國家基本建設。如號稱「五大家族」的裕興等

五家私營營造廠，便是一個盜竊集團，他們在承包國營棉紡二廠修建新廠房工程中以抬高成本、換料、偷工偷料等方式，竊取了五十八億三千多萬元。偷工減料的結果，這項工程完工不到一年便不得不重新修補，影響該廠正常生產。

他們想壟斷市場，牟取暴利。天津私營木商業的好商們利用天津是東北木材進關集散地的條件，在經濟建設和國防建設急迫需要木材的情況下，竟操縱擾亂木材市場，腐蝕國家幹部，以劣貨充好貨牟取暴利。如大來、恒裕、新公、新中等二十家木行在接受某軍事工程需用木材加工訂貨時，以合標、抬價、偷料、換料等惡毒手段盜竊國家財產竟達六十多億元。天津私營振業石棉公司資本家自稱「石棉大王」，一九五一年更組織聯營社，控制壟斷華北石棉市場，與國家機關交易中除合理利潤外暴利一般都在百分之四百以上，有一次賣給華北電業總局六十斤岩棉，暴利高達百分之一萬五千五百二十五。

他們投機詐騙，擾亂市場。同記土產貿易行等三家不法商人，在一九四九年至一九五一年內，嚴重破壞國家金融政策，進行金融投機，擾亂金融市場，大量盜竊國家資財，先後搗賣黃金共達四萬一千五百五十兩、美鈔十四萬三千元、港幣三十四萬九千元。進出口商更爲毒辣，盜竊國家經濟情報，勾結國外商人，欺詐國家。如鑫昌貿易行代理國營公司進口羊毛條、顏料等原料時，勾結香港商人，抬高報價百分之十五，騙得六十多萬元港幣，並全部逃匯。五金商人有些可以直接經營進口，便「吃進口價」，詐騙國家，以低價購進國外次貨或半廢品，冒充好貨進口，抬價數倍或數十倍賣給國家，如晉康五金號資本家騙取訂金、延期交貨、以次頂好，先後共獲暴利達

三十多億元。

私營工商業者的猖狂進攻，已嚴重地危害着祖國的建設，不能任其發展下去。一九五二年人民政府領導着全國人民開展了偉大的「五反」運動。天津市人民政府一月初即動員全市人民向資產階級展開了「五反」鬥爭。一月下半月內即收到市民檢舉資本家違法罪惡材料十二萬件。據天津稅局一九五一年私營工商業稅源調查統計，在被查的一千八百零七戶中，有百分之八十二偷稅。計全年全市被偷稅款共達八千多億元。三年來天津資產階級中的不法分子，盜竊國家財產約在二萬億元以上。這些鐵的事實，粉碎了資產階級「一無兵、二無槍，怎能向工人階級進攻」的謬論。

偉大的「五反」運動給予了天津私營工商業者程度不同的教育，拯救了大部分工商業者，使他們不再繼續危害國家和走死路。

「五反」運動後市場一度出現呆滯現象，政府又通過貸款和加工、訂貨、收購等國家資本主義形式，引導有利於國計民生的工商業向前發展。下半年又舉行了華北區第二屆物資交流大會，進一步活躍市場。

一九五三年加強了對資本主義工商業的改造工作。國家開始了第一個五年計劃，天津市人民政府爲了有組織、有領導地貫徹中央關於國家工業和貿易計劃，上半年召開了關係人民生活與工業生產較多的五十種主要產品（聯繫到天津市二十七個工業行業）的供、產、銷平衡會議，四、五兩月共召開二十個會議，通過會議平衡，在地方上使國營工業計劃和貿易計劃進一步具體化，組織引導私營工業與國營經濟聯繫起來，逐步納入國家資本主義軌道。下半年國營貿易部門

爲了保證供應，大力組織貨源，對資本主義工商業的加工、訂貨數量更形增加，因而國家資本主義獲得了進一步發展。天津的主要行業如麵粉、棉紡等業已百分之百的給國家做加工，染整業、織染業百分之九十接受國家加工、訂貨，大型工廠百分之八十以上給國家做加工、訂貨。在五月份政府領導私營企業職工進行了一次全市性的質量檢查，在這個基礎上更開展了增產節約競賽，取得了一定成績，在九月至十二月四個月間即增產節約了一千六百億元。

這一年的上半年，政府再度調整商業中的公私關係。下半年，國營商業進一步掌握貨源，擴大批發業務，使正常商業的經營在國營經濟的領導下更趨正常。

五毒劣根未除的工商業者在這一年的滋長了新的五毒行爲。天津市工商聯在工商界中開展了反對不良傾向和自查補報運動。自查補報的結果，發現天津市工商業者中又有百分之六十的人重犯了程度不同的偷漏國稅的不法行爲。

十二月份天津市人民政府領導工商聯召開了會員代表會，會上學習了國家過渡時期總路綫、總任務，代表們知道了資本主義工商業必須經過國家資本主義道路進行社會主義改造。這個學習正在擴大和深入地進行。

過去五年中，天津市人民政府和國營經濟單位在具體措施中貫徹了對資本主義工商業利用、限制和改造的政策精神，使天津資本主義工商業逐步納入國家資本主義軌道，從而減少了它們的盲目性和破壞性，使它們的生產、經營和管理各方面都得到不同程度的改進，有效地發揮了它們對國計民生有利的積極作用。在這五年中對國計民生有利的行業突出地發展了。如機器鑄鐵業一

九四九年是四百三十戶，一九五三年增加到七百三十一戶，電工器材業一九四九年是九十二戶，一九五三年則增加到三百零二戶。解放後還發展了一些新行業，如化學材料業在一九五一年以前還不能成爲行業，到一九五三年全業已有二百三十五戶。新藥製造業也由原有的十八戶增加到七十七戶。這些行業幾年來都是靠給國家做加工、訂貨發展起來的。這種情況，有力地證明了資本主義工商業對國計民生有利的一面被政府充分地利用和發揮着，也證明了國家過渡時期總路綫中關於經過國家資本主義道路對資本主義工商業實行社會主義改造的政策是正確的、必要的、可能逐步實現的。

三 天津市國家資本主義各種形式的發展情況

天津解放後即出現了各種國家資本主義形式。按照它們接受社會主義經濟領導和工人階級監督的程度，分爲高、中、初三個等級。工業中各級形式的出現差不多是同時的，商業中的形式出現得晚，也較少。

先說工業中的各種國家資本主義形式：

最初出現的是收購。收購方式是較低級的國家資本主義形式。國營經濟只在收購當時在價格上與私營企業發生聯繫。如天津解放後一九四九年二月至一九五〇年三月這一年多時間內，國營貿易公司爲扶助幾個大工廠和主要行業維持生產，收購了大宗貨物，其中主要的是收購了永利化學公司二十二億元的碱麵和火碱，久大公司的洗滌鹽一千一百噸，東亞公司的麻袋七十六萬條、

毛線二萬八千多磅，中天電話機三十多億元。收購電工器材業的產品佔該業全行業產品的百分之八十以上。此外還收購了紗布、水泥、毛呢等。一九五〇年全國財經統一後又繼續大量收購橡膠、烟草、火柴、製油、地毯等廠的滯銷品。幾年來收購數字逐年上升，如以一九五〇年爲一百，一九五三年則爲二百二十五。收購的絕對數字雖然增加，與生產總值上升速度比較則是相對地下降。

其次是加工。一九四九年天津市糧食公司成立後，即與天津私營大型麵粉廠訂立加工合同。全市三十家麵粉廠有十五家給國家加工，加工的機器數佔全行業麵粉機百分之八十四，加工需要的原料佔全行業所需要原料總數的百分之九十五以上。除麵粉業以外，一九四九年內給國家加工的還有織染業和染整業。加工範圍逐年發展，由部分工廠到全行業，由主要行業到一般行業，合同也由短期到長期。一九五〇年國家共向二十五個行業提出加工。如天津花紗布公司與三大私營紗廠訂立加工合同；國家向天津最大的行業——機器鑄鐵業加工的数量佔全行業生產能力的百分之八十以上。一九五三年資本主義工業大部分在不同程度上接受國家給他們的加工任務。經常接受加工的有麵粉、紡織、木器等十多個行業。棉紡、麵粉業百分之百的加工，染整、織染等業百分之九十以上加工，大型工業給國家加工的佔百分之八十五。

加工在各種國家資本主義形式中，佔比重最大。它通過國家對原料、銷路的控制，把私營工業生產逐步納入國家計劃的軌道。經常做加工的工廠，都提高了產量、質量，降低了成本，改進了經營管理，建立了各種制度，擴大了生產。

訂貨形式也是一九四九年出現的。四月間國家以押資訂貨方式（爲了扶植一些有利於國計民

生的行業，不惜積壓資金向它們訂製暫時不能銷售的產品，以維持其生產）向各行業訂貨。如何機器業訂製了各種步犁、水車等農具。該行業製造農具的工廠生產比解放前增加百分之十六。以後訂貨數量也逐年增加。織染、針織、染整、五金、電料、菸草、造紙、酸鹼、地毯等二十多個行業也接受了國家訂貨。接受訂貨的工廠很多同時也做加工。訂貨一般都是時間不長，數量不大。對私營企業只能從產品規格和利潤兩方面給以限制，利用、限制和改造的作用不如加工和包銷大，所以這種訂貨形式目前已有向包銷和加工兩形式轉化的趨勢。如織染、染整等行業已多轉向加工，菸草、造紙已轉向包銷。

包銷形式在天津是從一九四九年對水泥生產全部包銷時開始的。一九五一年對火柴全部包銷以後，包銷範圍逐年擴大，一九五三年已有墨水、搪瓷、鋁製品、染料、注射藥等十幾個行業三百五十多個工廠的全部或部分產品由各國營公司包銷。國營經濟和私營企業訂立長期包銷合同後，可以通過對質量規格的要求指導其生產，對私營企業的利用、限制和改造作用很大。接受包銷的工廠，依靠國營商業網可以擴大銷售市場，不愁產品沒有銷路，可以改善經營，工人的生產積極性比自產自銷時更能充分發揮。

國家資本主義的高級形式——公私合營企業，在天津私營工業中從解放時就出現了。最初國家沒有派幹部參加管理。以後逐漸有公股代表參加。現在公私合營企業共六十多個，其中派有公股代表參加管理的有二十個工廠。公私合營企業因為是社會主義經濟與資本主義經濟在企業內部的合作，社會主義經濟並居領導地位，因此，使生產關係改變，工人的地位也改變了。在公私合

營企業中，生產力急速提高，經營管理更趨合理。如天津市工業局領導的八個公私合營工廠，在經營管理方面，大體做到向同性質或規模相近的國營企業看齊。各廠產量都空前提高，一般都增加百分之五十以上。有的甚至提高八、九倍。三合成桅燈廠如以合營前的平均月產量為一百，合營後去年十月份鋸品產量提高到二百一十八，桅燈產量提高到九百五十六。永明漆廠一九四九年產量為一百，合營前一九五二年為四百零八，一九五三年合營一年內計劃產量則為一千二百五十。在改進產品提高質量方面也有顯著成績。如津南公司製造籃球，合營前全靠手工，現在十餘個工序都用機器代替。福星麵粉廠合營後改進操作，出粉率增加，只去年十一月一個月就節約了十九萬九千多斤小麥。隨着產品的產量和質量的提高，各廠普遍降低了成本，利潤加大。如永明漆廠合營後只六個月，就將四種漆牌價降低百分之十五至二十六。純利可達八十億元，經過合營委員會開會協商，決定發放合營前兩年所欠股息、紅利二十七億元。合營後資本家也因企業發展而受到教育，在企業改造的過程中逐步得到改造。

再說商業中的各種國家資本主義形式：

向國營公司批購商品。在天津最初有麵粉、雜糧、玻璃、洋灰、碱麵等零售商向國營公司批購，一九五三年更有大批百貨零售商向百貨公司批購商品，以合同形式固定下來，按計劃進貨，按牌價出售。

經銷。烟、酒、食鹽等很早即由私商經銷，也有些商品如煤、食油、豬肉等是採取經銷形式，但與國營公司是批購關係。這種形式與國營經濟發生的聯繫較多，時間較長。

公私合營。在天津有公私合營中原公司、公私合營銀行、天津投資公司、天津公私合營瓜菜站等。這些企業都有公股代表參加管理，還有二十幾個企業只有公股，由私人經營，國家通過董事會進行領導。商業中的公私合營企業和工業中的合營企業同樣，對私營企業利用、限制、改造有很大的作用。如中原公司合營後商場擴大了四倍，職工由八十三人增加到三百六十九人，營業額一九五二年比合營前增加二百二十四倍。一九五三年它又進一步改進業務，實行經濟核算，並推行了國營百貨公司的「連帶上班制」等先進經驗。

一九五三年下半年，全市私營糧食零售店都改爲糧食代理店，代理店不經營私人業務，專門代國家銷售糧食，取得共同議定的手續費，它不與自由市場發生關係，基本上形同國營商業的分支機構。

從以上的敘述中可以看出，各種國家資本主義形式都比私人資本主義工商業優越。因爲它更接近或直接接受社會主義經濟的領導，在不同程度上克服了盲目性，增加了計劃性，改善了公私關係和勞資關係，從而可以有效地進行企業的改革和改進生產經營管理工作，爲擴大生產造成必要條件，有可能保證在不遠的將來，變國家資本主義爲社會主義。

（原載一九五四年第三期「學習」，原題爲「五年來天津市國家資本主義發展的情況」）

從重慶市幾個公私合營煤礦看國家資本主義的優越性

孔 勤

重慶市公私合營天府、東林、華安等煤礦公司及所屬各礦，兩三年來在國營經濟直接領導下，改善了企業管理，發揮了廣大職工生產的積極性與創造性，使生產從恢復走向了發展；對保證工業、交通用煤，滿足市場需要，擴大企業再生產，均獲得了顯著的成績，從根本上改變了企業的面貌。

一 困難時期

天府、東林和華安是三個大、中、小規模不同的企業，三個公司共有五個煤礦，其中天府公司所屬天府、全濟、嘉陽三個煤礦經營銷量佔重慶地區全部用煤的百分之六十五左右。一九五〇年解放初期，由於蔣匪潰退時的瘋狂破壞，農村和整個工商業尚未恢復，全國財經統一以後，物價穩定，過去市場上的虛假購買力頓形消失，於是形成暫時的煤焦滯銷，銷量不足正常生產情況的三分之二。加以在經營管理上又存在着許多嚴重的缺點與不合理的現象，截至一九五〇年底止，

天府公司各項虧損和負債共達一二〇億元，欠煤最多時曾達四萬餘噸。東林公司負債僅貨幣一項就有十五億元，此外，還欠交洗焦三千餘噸，積欠工資一般均在兩三個月以上，影響職工生活，原材料枯竭，擴展工程無法進行，生產極感困難。這些公司在此期間雖曾打算進行一些必要的改革，但由於股東們對企業前途缺乏信心，甚至視爲包袱，困難依然嚴重存在。

二 公私合營經過

這些公司在困難的時候，人民政府曾針對各個公司的不同情況，分別採用低息借款，收購，添撥機器設備，協助職工轉業等方式，從多方面予以照顧和扶持。但由於這些從舊社會成長起來的私人資本主義企業在經營管理和生產方面各種嚴重的缺點與不合理的現象仍大都原封未動，因而終於沒有能夠從根本上扭轉這種癱瘓局面，僅倖免於停工而已。

這些公司在廣大職工熱情關懷和推動下，考慮了如何能夠有效地克服當前的困難，並考慮了企業的長遠前途，經過多次董監事座談或採用擴大業務會議的形式，邀請工人代表共同討論，結果一致認識到必須接受政府的管理、國營經濟的領導和工人羣衆的監督、實行對舊企業的社會主義的改造，才能夠使企業得救，並進一步促使企業的發展。

一九五一年春原西南軍政委員會工業部煤礦管理局成立，爲了加強對這些有益國計民生的企業的領導和扶植，經過這些公司的請求和西南財政經濟委員會同意，將這幾個企業正式改組爲公私合營，由西南煤礦管理局負責領導，同時並分別派公股代表或監理人員參加和改組了董事會，

協商分配董事會名額，研究並決定經營方針、擴大生產等問題，定期召集股東大會，報告生產、財務情況；一面並由國家派遣幹部參加經營管理，推動公司及各級業務，這是從根本上改變這些企業面貌的起點。

公私合營以後，隨即進行了一系列的整頓與改革工作。首先在確定公股是處於領導地位的前提下，公私股代表互相尊重雙方權益，吸收勞方代表參加，共同組織了公司資產負債、股權的清理委員會，對公司財產和股權進行了繁複的清理工作，確定了股值，使已經視為廢紙的股票恢復了它的實際價值。與此同時並堅決貫徹「依靠工人，團結職員」的方針，進行了民主改革，並在民主改革中充分發動了羣衆，提拔了一批工人中的積極分子來管理生產，又通過勞資雙方共同組成的民主協商委員會，針對企業需要，相應地調整了組織、人員，緊縮了非生產的開支，將舊企業在組織機構、勞資關係、生產和經營管理上的各種病根加以有效的根治，廢除了不合理的制度，建立了合理的民主管理制度，確定了量銷爲產的方針，將各公司的連銷採購業務，交由政府統一調度，以便統一掌握與調劑整個社會需要，把生產納入國家計劃的軌道，遵照國家計劃進行生產，擺脫了資本主義自由市場的盲目性。由於生產關係的改變，使工人認識到自己的工作與國家和人民利益的一致，並在這一基礎上展開了抗美援朝愛國增產競賽，大大地鼓舞了職工羣衆的勞動熱情。

三 煥然一新的氣象

自公私合營以後，兩年多來，這些公司經歷了歷史上前所未有的變化，使生產力獲得了新的發展。一九五二年十月份起，在民主改革取得了初步成績以後，有系統地進行了生產改革工作。在生產改革期中，一方面由於領導幹部深入生產，發動羣衆提合理化建議，推行先進經驗，解決了許多重大關鍵問題，加強了車間原始記錄，製訂了各種先進定額，試行了作業計劃與調度工作，實行了八級工資制，已初步在各廠礦企業實行了經濟核算制，建立了計劃管理，用先進的社會主義的科學方法管理生產。另一方面實行了生產方法上的改革，學習蘇聯先進經驗，推廣了新採煤方法，以改變過去資本主義掠奪式的採掘方法對安全生產與國家資源所帶來的災害和破壞作用。現在新採煤方法除華安尙在試行階段外，天府公司所屬天府煤礦新法採煤已佔全部採煤的比重百分之三〇點二，東林煤礦已百分之百地實行了新式採煤方法。由於推行新法採煤的結果，使煤炭回採率普遍較前提高，天府各礦平均由合營以前的百分之六九點七提高到百分之八四點八，東林煤礦由百分之六〇提高到百分之九四，華安煤礦雖尙未正式實行新採煤方法，但由於工人覺悟提高，加強了對國家資源的愛護，減少了浪費，使回採率亦由百分八十提高到百分之九〇點二四。各礦在合營以前全係手工採煤，現天府公司所屬天府煤礦自一九五二年起即已開始採用了風鎬和爆破採煤、嘉陽煤礦正積極準備工作面，最近即將在西南首先試用蘇聯最新式的割煤機採煤，東林煤礦在一九五四年起亦將使用風鎬和爆破採煤。

這些公司所屬廠礦，在合營以後，通過生產管理和生產方法一系列的改革，並部分使用機械化的結果，無論在產量、質量、勞動生產率、成本和安全生產各方面，都呈現了前所未有的新氣

象。

1. 原煤產量，各公司逐年增長的情形如下：

企業單位	一九五〇年	一九五一年	一九五二年	一九五三年
天 府	一〇〇	一〇八·五	一三二·八九	一四一·一五
東 林	一〇〇	二三九·六二	四三一·五五	五二六·五三
華 安	一〇〇	一六八·九一	二一五·〇七	二〇六·〇一

冶金焦增長的速度更大，除華安無產品外，天府公司一九五三年產量爲一九五〇年的百分之三七八點一六，東林爲百分之五〇三點〇九。

2. 質量方面：過去由於「光採內連，不採外連」的掠奪式的開採，既嚴重地浪費了國家資源，又給採掘上帶來了極大的困難。合營以後，爲了保護國家資源，使資源能夠得到充分的利用，不得不從內連轉採外連；但外連由於夾石多，灰分重，嚴重地影響了原煤質量，這種情形又以天府公司的天府煤礦爲最甚；但經發動職工努力改進洗選設備，加強井下地面手選，建立產品質量責任制，把改進質量形成爲廣泛的羣衆運動以後，最近原煤灰分天府已較原來降低百分之一點八，嘉陽降低百分之一點三六，全濟降低百分之三點一九，東林降低百分之三點三五，華安降低百分之四。冶金焦方面爲了適合煉鐵煉鋼對質量的要求，在管理上與技術上均作了很多的改進，經調整洗煤槽並嚴格執行合理摻配煉焦原煤後，使焦的含硫顯著降低，天府礦由原來的百分之一點五以上，降低爲百分之一點二五，東林由最低百分之一點六八降爲百分之一點四三，都達到了規定

標準以下。

3. 勞動生產率以一九五〇年合營以前爲一百，天府各礦綜合平均一九五一年爲一〇九，一九五二年爲一五六點四九，一九五三年爲一七四點〇六。東林煤礦一九五一年爲三一七點七八，一九五二年爲四四六點四二，一九五三年爲七八三點八八。華安煤礦一九五一年爲一八〇點二六，一九五二年爲二五四點五六，一九五三年爲二九〇點四六。

4. 成本降低情形，至目前爲止，天府各礦平均較一九五一年降低百分之五點〇六，東林煤礦較一九五一年降低百分之二一點八八，華安煤礦較一九五〇年降低百分之二七點〇五。

5. 安全生產是煤礦工業中的根本問題，在合營以前由於資本主義在經營管理上的貪吝，用廉價的投資換取大量出煤，以保證最大限度的利潤，驅使工人在設備簡陋、通風不良、井下溫度過高、極易引起瓦斯爆炸、生命安全毫無保障的情況下進行生產。因此各礦安全情況極爲惡劣，僅天府煤礦自一九三九年起到一九五〇年止，即連續發生瓦斯爆炸四十九次之多，其中一九四八年五月三井瓦斯爆炸，一次即死亡九十八人，傷十人，足證安全情況的惡劣。

合營以後，認真貫徹了安全與生產相結合的方針，對職工進行了廣泛的安全思想教育，建立了技術安全檢查機構，從組織制度上作了各種必要的保證，並改善了安全作業的許多具體措施，如刷大巷道、堵塞漏風、改急彎爲緩彎、加大機械通風力量、增加有效風量、經常檢查瓦斯含量、改用電引放炮、嚴格執行技術保安規程、加強檢查和預防工作，因此兩三年來得以有效地防止了瓦斯爆炸事故，特別是一九五三年四月以後，各礦均遵照中央燃料工業部煤礦管理總局的規定，

普遍建立了每週的安全活動日，開展羣衆性的安全教育工作，在安全措施、技術管理和設備改善方面，都取得了一定成績。並使安全生產與計劃管理逐步結合，在發動羣衆討論生產計劃同時討論並訂立了安全措施計劃。東林煤礦已將自然通風全部改爲機械通風。天府煤礦成立了軍事化的礦山救護隊，三井安裝了高壓水及人工壓水使用噴霧器，撲滅了多年來沒有解決的煤塵，該礦去年並在桃汛以前進行了規模巨大的防洪工程，保證了洪水時間的正常生產，培養和樹立了何玉清、冉隆富兩年多來未發生死亡與輕重傷和機電廠岳亞超安全連轉兩年另十個月未出事故的模範小組。

經過上述各項正確措施以後，各礦安全情況已較合營以前大爲好轉。傷亡人數逐年減少。根據各礦統計每產煤萬噸傷亡人數一九五二年較一九五一年減少了百分之十一（合營以前無資料），一九五三年一至十一月又比一九五二年同期減少百分之十四。其中華安煤礦成績更爲顯著，該礦每採煤萬噸傷亡人數一九五二年比一九五一年已減少百分之十九，一九五三年一至十一月比一九五二年同期又減少百分之六十，獲得了西南煤礦管理局所屬各礦安全生產的模範稱號。

四 社會受益、各方有利

合營以後，隨着生產的發展，產量的提高，成本的降低，這些公司曾兩次降低煤焦售價。天府各礦一九五二年較一九五一年降低百分之一五點〇一，一九五三年較一九五二年又降低百分之一〇點五五，東林煤礦一九五二年比一九五一年降低百分之八點九五，一九五三年比一九五二年又降低百分之二一點五一，華安煤礦一九五二年較一九五一年降低百分之一二點八三，一九五三

年比一九五二年又降低百分之三點七四。這不僅爲其他工業、交通用煤單位降低成本創造了良好條件，使社會受益很大；而且企業本身財務情況亦迅速轉虧爲盈，利潤顯著增加，如天府公司在一九五〇年虧損四五億元，就在一九五一年合營以前僅一至四月即虧損二十餘億元，合營以後，五至十二月不但彌補了原來的虧損，並且還盈餘四十多億元，該公司一九五二年盈利更顯著地增加到二九九億元。東林公司一九五〇年虧損二九億元，一九五一年合營後利潤爲六億多元，一九五二年增加爲一四億元。華安公司一九五〇年僅保持平衡，一九五一年合營以後利潤爲八億元，一九五二年更增加爲一八億元。一九五三年九月份起各礦深入展開增產節約以後，預計亦可按計劃利潤完成或超額完成。

隨着生產的發展，企業利潤不斷增加，又由於企業利潤係按國家所得稅、企業公積金、職工福利獎金和資本家股息、紅利進行分配，因之使企業的實力較前大爲增強，爲擴大再生產提供了條件。如天府與東林兩公司僅一九五三年由基本折舊與公積金的自籌基本建設撥款即達一一〇億元。職工工資福利也隨之逐漸提高，職工生活得到進一步改善，勞動熱情亦呈現出新的高漲。一九五三年職工平均工資天府各礦爲合營以前的百分之二〇點五四，東林爲合營前的百分之三九五點六〇，華安爲合營前的百分之二一六點〇六；從企業利潤中分配於職工福利及安全衛生設備基金亦逐年增加。三個公司一九五一年共爲七億元，一九五二年便激增爲六九億元。資本家在重估財產、清理股權、恢復股值中，深感滿意，從一九五一年起又開始分得多年來沒有分得的股息和紅利。天府一九五一年分了股息四厘，一九五二年又分了股息六厘、紅利二厘。東林一九五二

年分了股息六厘。華安過去就從來沒有分過股息、紅利，自一九五一年起接連兩次都分得了股息六厘，紅利四厘。真正做到了資本家有利可得，提高了經營的積極性，股東大會到會人數逐年增加。正如天府公司常務董事康心如所說：「我投資了十四個企業，其中有三個私營，十一個公私合營。三個私營至今還在虧本，沒有分配股息、紅利；十一個公私合營除兩個因特殊情況未分股息、紅利外，其餘九個都分得了股息，天府公司並分得了紅利，這都是公私合營的緣故。」

五 百年大計的基本建設

三個公司及所屬各礦，除華安因煤層過薄、藏量不多、礦井發展前途有限，僅維持現有生產水平而外，其餘各礦隨着生產的恢復和發展，國家和人民日益增長的需要，自一九五二年起獲得了政府的基本建設投資，從事了百年大計的基本建設工程，天府各礦兩年來政府投資已佔原有資本總額的百分之一百以上，東林煤礦為原有資本的百分之四四〇。添建了職工住宅、浴室、醫院、食堂等共二萬二千多平方公尺，已增加了各種主要機械設備一四八台，從事了大規模的改建和擴建工程。一俟改建竣工，機械化程度增加，產量將較現有生產能力增加一半到一倍以上，質量將有顯著提高，成本亦將大量減低，將更有力地支持與配合西南地區工業和交通的建設。原天府公司經理黃志（現任副總經理）看到天府煤礦一五〇二工程時興奮地說：「這樣的工程在過去我們幻想過，但也只是幻想而已，沒有意料到公私合營不久，短時間就要變成現實了。」

過去兩三年來，對重慶煤礦工業實現社會主義的改造，已經取得了初步的成績。但目前在各

種機械設備、技術操作、各種技術經濟定額，遠遠落後於我國其他先進地區的水平。成本還需要大力降低，安全情況還要繼續改進，掘進跟不上回採的被動局面依然還是生產中的主要問題，生產管理仍然落後於工人的積極性，諸如這些缺點，還有待於全體職工和公私股東團結一致，努力改進，為配合國家經濟建設前進。

（原載一九五四年三月九日「人民日報」）

三十年和五年

——唐山華新紡織公司公私合營前後

汪溪

人民的國營經濟與私人資本合作，給唐山華新紡織公司開闢了光輝的前途。

華新紡織公司於一九一九年在唐山建廠，直到一九四八年，它沿着資本主義坎坷晦暗的道路，度過了三十年漫長的歲月。它誕生於第一次世界大戰後中國民族資本蓬勃發展的「黃金時代」，經歷過抗日戰爭時期日寇的浩劫，到了國民黨反動統治時期，已經是風燭殘年了。一九四九年，解放天津的砲聲，不僅摘掉了帝國主義和官僚資本主義套在它脖子上的枷鎖，比其他私人資本主義企業更幸運的是：它從那時起就開始踏上了國家資本主義的道路，獲得了新的生命，一年比一年更茁壯更年青起來了。

這個公司於一九一九年由私人資本創辦。一九三六年偽冀東自治政府強迫它吸收了日本資本。

抗日戰爭期間，工廠爲敵寇霸佔。抗日戰爭勝利後，私人資本恢復了產權及經營權，其中敵股由僞河北省政府接收。一九四九年，人民政府沒收了官僚資本，開始與私人資本合營。

人們已很難從現在的「華新」找到舊的「華新」的形影了。儘管廠房、機器依舊，它却發揮出前所未有的效力，儘管大部分的人依舊，但他們是新的制度下的職工和資本家了。廠長的辦公室也許依然如故，但從那裏發出的指揮生產的號令却完全兩樣了，雖然經營人員依然成天在忙着打算盤，但他們每天計算的却是新的內容了……。這一切變化，集中地反映在工廠的生產和規模提高了發展了，因而更出現了對國家、對人民、對職工、對資本家，都是可喜的新情況。讓我先用幾個簡單的數字把公私合營前後的工廠規模和生產量作個比較：

工廠規模：

紗錠：一九二二年——一萬二千多錠，

一九四八年——三萬三千多錠（實際運轉的只有二萬六千多錠），

一九五三年——五萬四千錠。

織布機：

一九二八年——二百五十台，

一九四八年——五百零五台，

一九五一年——一千零三十二台。

資本主義的三十年中，增加了二萬一千枚紗錠，二百五十餘台布機。公私合營後，只在五年裏就增加了二萬一千枚紗錠，五百餘台布機。

職工人數：

一九四八年——一、九一六人，

一九五三年——五、〇五六人。

生產量：

（原紗，折二十支紗）：一九四八年——一七、四〇〇件

一九五二年——五七、五七五件

（布，折人民市布）：一九四八年——二三三、二〇七疋

一九五二年——八六四、四三七疋。

（染各種色布）：一九四八年——四九、四九一疋

一九五二年——三八〇、四四五疋。

公私合營的第四年，紗的產量等於公私合營前的百分之三百三十，布等於百分之三百七十，染布等於百分之七百六十八。

二

原來是一座荒涼衰朽的工廠，現在，沸騰着勞動和生活的歡樂；我說的，不只是廠院和場房隨時都在放送着輕快的歌聲和鼓舞人的生產成績，我說的是從人們心眼裏發出的笑聲：懷孕的女工再不必忍受最大的痛楚把自己的胎兒墮在茅坑裏，為保住她在機器旁站上十二小時的資格；「小孩媽」——全廠現在給她們的親切的稱呼——每天推着帶篷的嬰兒車走進工廠，把孩子送到托兒所，自己無牽無掛地走到車間裏去。現在，每天騎着自行車進廠來的年輕工人，只有睜大着吃驚

的眼睛，像聽傳奇一樣地聽他們的前輩敘述舊日的的生活所帶給她們的災難和凌辱。現在，廠長或是工程師走進車間，再也聽不到那種由近而遠此接彼應的奇怪哨音，和應聲從廁所裏匆忙奔回機器旁的雜亂脚步聲了——他們在車間外面，在俱樂部，隨時隨地都會看到工人們下班後仍然在興奮地研究着生產計劃完成的情況……。有人同我談起了廠裏兩次鬧水災的情形，第一次是在一九二九年，陡河水漲，大水衝進了廠院和場房。高級職員們照舊在家裏打牌，工人們三五成羣騎在滾桶上划水玩。水沖走了紗管，浸透了倉庫裏的原棉……。二十年之後，一九四九年，陡河又氾濫成災。這時，職工們跟在軍事代表之後，向大水奮戰，搶救機器和物資。許多工人自動地連夜從市郊跑進廠來，兩天兩夜不吃飯；沒腰的深水，擋不住年輕女工們競相抬土筐的熱情……。

工人從奴役式的勞動轉到主人翁式的勞動，就使工廠的勞動生產率突破了資本主義三十年來達到的水平，而且是數倍地提高了。這是華新紡織公司公私合營前後面貌翻然改觀的最根本的契機。單以看車工人看車台能力來說：細紗工在開始公私合營的一九四九年看錠數目是一九二至二五二個（每分鐘羅拉轉數一九〇轉上下），一九五三年上半年已提高到五二八——七六八錠（每分鐘羅拉轉數二三〇上下）。布機看車工，一九四九年看自動布機十二台、普通布機四台（自動換緯布機一七六轉，普通布機一八〇轉），一九五三年上半年自動布機達到了三十二台，普通布機六至八台（自動換緯布機一八四轉，普通布機一九四轉）。這就是說，在其他條件不變的情況下，勞動生產率提高了百分之二百左右。平均算來，現在的一個工人的生產抵上了五年前的兩個。

讓我用一個工人的例子來說明這個變化。細紗女工李鳳蘭，從十一歲就進這個工廠，到現在

已有了十一年的工齡。她在資本主義企業裏做了幾年工，只看三八四個錠子。公私合營以後，一九五一年工廠的黨和工會號召並組織工人學習郝建秀工作法，在一兩年裏，使用同樣的老車，她看錠能力已逐漸提高到八六四個錠子了。同樣一個李鳳蘭，前後已判若兩人。李鳳蘭在舊日一天站在機器旁邊十小時、十二小時，只吃一個冷饅頭和一些鹹菜，現在她有了手錶，買了自行車，並住上了工人宿舍小樓房。她初做工時：「一進車間心裏就害怕，站在機器旁邊對着大片大片的開花（即斷頭），接了這頭，斷了那頭，心裏好不着慌，領班的闖上了，瞪起了眼珠子，張嘴就罵開了：『懶做啊？家裏吃去！』肚子餓，身上冷，心裏又氣又急，幹活就是熬鐘點，熬過一天算一天。」那時，熟練工人「泡廁所」的「泡廁所」，打盹的打盹，有誰會願意把技術教給一個可憐的小姑娘呢？但是，在公私合營之後，當上級號召學習郝建秀工作法時，李鳳蘭早已懂得現在幹活是爲了誰的道理，她想：「郝建秀比我小，工齡才幾年，她能爲國家出那末大力，我爲什麼不行？」於是，她當衆人還在觀望懷疑的時候，就決心一定要學好操作法，而且她在初試不成功的時候，更忍受了那些有保守落後思想的人的譏笑，寧肯降低看錠數目也要學會掌握工作法。終於，她獲勝了，她站到了夥伴們的前面，當選了全國紡織工業勞動模範。

資本主義企業使李鳳蘭當了六年機器的奴隸，公私合營帶給她新的生活，新的思想，也給予她鑽研和提高技術的條件，她駕馭了機器，變成了生產戰線上的能手。

李鳳蘭現在是小組長。她經常想：「光我一個人看錠子多，好頂啥！生產計劃總得靠大家夥來完成。」她不像在資本主義企業裏的老工人那樣地對待自己的技術。她一個月兩次三次地在車

間裏表演操作法，每天下班後的生產會議她也抓得緊，特別是她理解新工人的困難，就格外耐心地教導他們。那些新近才進廠來的學徒工，和早年李鳳蘭的際遇可真不一樣了，在學習半年看車之後，就能看上三百八十四個錠子。他們在技術上只要半年就走完了昔日李鳳蘭五六年所走的路。而不管是新工人，老工人，一樣地把完成國家計劃當成自己生活中的頭等大事。

公私合營之後，唐山華新紡織公司勞動生產率有了根本變化的原因就在這裏。

三

從社會主義經濟成分參加並領導了唐山華新紡織公司那一天起，便從根本上拋棄了三十年來因襲的資本主義經營方法，使它的生產開始並日益緊密地與國家計劃和社會人民需要結合起來。一九四九年，人民政府先給它解決了原料供應缺乏的困難，使停止運轉的紗錠，全部開動起來。接着，中國花紗布公司就和該廠訂立了以部分成品交換原棉的交換合同，使它得到了原棉的源源供應。以後，這種合同關係又發展為全部加工性質，保證了紗錠、布機日夜三班不停地運轉，發揮了全部的設備能力（其中只有一九五一年因全國原棉不足曾減產）。單以一項產品說，今年，這個工廠就以八十五萬疋「三燕」布交給花紗布公司，分撥到全國各地。八十五萬疋布——以每人一丈六尺計算，可供五百多萬農民一年穿用。

這在工廠的經營史上，開闢了新紀元。且不說遠在抗日戰爭時期，日寇怎樣利用這個工廠榨取殖民地廉價的勞動力，就在抗日戰爭勝利之後，工廠原來的主人又是怎樣經營的呢？公司的私

股常務董事李勉之先生回憶說：「在當時幣值一日數變的情況下，經營工廠就是揩包袱，不管生產有多大改進，它的利潤總是遠遠比不上在花紗布市場上做生意。」當時公司的經理就坐鎮公司設在天津的總事務所裏，全力從事商業和投機活動，鑽空子買原棉，囤積起紗布等待高價，間或也做金條和股票的交易。所謂「工廠」只不過是他的「貨棧」而已。怪不得細紗場露了天，任機器受風吹雨打無人過問，怪不得需要適當溫濕度的紗場，冬天凍得工人伸不出雙手，也怪不得場房裏失火竟變成家常便飯了。

「那末，那時盈利情況怎樣呢？」我問當時的營業人員。

「一九四七年工廠積存了比較雄厚的物資，買賣做得不錯。但一九四八年初，買賣也難做了，國民黨反動政府實行『限價』，唐山市的官僚們就以低於市價三分之一——四分之一的價錢來廠搶購紗布，跟着，國民黨的軍隊也來了。國民黨河北省政府更以公股名義，拉走了大大超過其應得分益的物資，國民黨物資清查組更誣指我們超過『限價』規定，把廠長、經營人員等三人加以『經濟犯』名義拘押走了。到了這種時候，還談什麼盈利？」

公私合營之後，改換了經營方法，消除了供產銷脫節的牽掣，使廠的領導集中力量教育並發動職工，共同管理好生產。幾年來，工廠的盈利逐年都在增加着。一九四九年盈利四二點八四億元，一九五〇年爲一六八點七二億元，一九五一年爲四一一點九一億元，一九五二年爲六六七點三八億元。一九五二年爲一九四九年的百分之一千五百五十七以上。

盈利的逐年增加，不但爲國家積累了資金，使工廠生產規模獲得了擴展，也使資本家獲得了

逐年增多的分益。除一九四九年因工廠遭受水災加以恢復不久，只發給股東維持費外，歷年盈利，都是按照國家所得稅、企業公積金、工人福利獎金及資本家的股息、紅利四方面作了合理的分配。一九五〇年分發股利九十六億元，股東按其資本額獲得了年利率百分之八的利潤；一九五一年發給股息紅利一〇四點四〇億元，年利率百分之八點七；一九五二年股息紅利一百四十四億元，年利率百分之十二。

公私合營給這個公司的資本家帶來了在資本主義時代所沒有過的利潤率。在一九四七年，公司營業狀況不壞的時候，持有股票的投資人，每股分到了五萬元「法幣」，按股票票面計算，年利率是百分之八，但由於股本折成「法幣」算的票面額遠低於公司財產的價值，因之按資本額計算，年利率也僅是百分之一至二。一九四八年解放之前，極力清理積餘，把可能分配的盡量分配，當時每股也不過只分到五尺陰丹士林布，按現在價格估算，利率約為百分之一點八左右。而在公私合營後，利潤率最高的一年已達到百分之十二了。

兩相對照，私股股東們的喜悅，是不難想見的。有些小股東，多年來早已把股票忘掉了，以致和舊董事會失去了聯系的，現在，一個個都自動地找到董事會，高興地領到了股息和紅利。一九四九年，天津、唐山一帶的私人資本主義企業沒有一個給股東分股息和紅利的，因而，唐山華新紡織公司的股東分到了維持費的消息，就會被資本家們傳頌一時。一九五〇年，股東的分益達到了資本額的百分之八，超過了抗日戰爭時期以前公司的「黃金時代」的最高利率（據說是百分之七左右），這不禁使經歷過幾個時代的七十餘高齡的李頌臣老先生（現在任私股監察人）笑逐

顏開，連連稱讚。公司私股常務董事李勉之先生，也是私營啓新洋灰公司的董事，並兼營着中天電機廠，向我作了這樣的比較：「一九五〇年啓新洋灰公司的股東，只分到了不及百分之一的維持費，到一九五一年才增到百分之五。中天電機廠，一九五〇年是百分之三。」

工廠盈利的增加，加之幾年來處理呆滯物資，收拾起經營商業的攤子，把商業流動資金也轉投入生產，就使工廠有可能進行了新的擴建，並爲職工們興造了必需的集體福利設施。一九五〇年先修建了年久失修的第二紗布場房，安裝了四八二台織布機。一九五二年又增購了兩萬紗錠。這樣就使主要設備擴大了將近一倍。隨着生產設備的增加，也增修了翻砂場，能容四千八百KV的變電站，擴大了工程隊，增設了小型電鋸場。建廠數十年來從未有的各種安全衛生設備也在幾年內陸續裝修起來。職工的集體福利設施從工人宿舍的小樓到休養所，從子弟學校到托兒所，都興建起來了。值得特別一提的是那個可同時容千人吃飯的食堂，因爲管理得好，在保證工人吃飯的時間及飯食的質量上都有突出的成績，曾被評選爲河北省的模範食堂。

在一九五三年將近結束的時候，公司正在擬製今後五年擴建計劃，預期將要陸續從平地上重新修建一座擁有五萬紗錠和二千台布機的新廠。到一九五五年，這個新廠在石家莊建成後，將比唐山廠規模還大了。

四

在重大的原則問題上，公私合營華新紡織公司董事會公私股代表進行充分協商，就保證了公

私雙方的權益得到相互尊重。代表社會主義經濟進行領導的公股，要善於運用協商的方法；在協商之前提出公平合理的意見，作為協商的基礎；在不影響堅持正確原則的情況下，又能善於作適當的讓步，這樣就能使協商進行得順利，並使私股積極於參加經營。譬如每年利潤的分配方法是董事會每年照例要討論決定的問題，也是私股方面最關心的問題之一。一般地，在董事會開會之前，公私股常務董事均預先進行醞釀，又經由私股常務董事在私股董事中廣泛徵求意見，這樣就可使會議的協商順利進行，並使會議的決定，為公私雙方所擁護。在一九四九年公司盈利情況不大好時，公股董事方面首先提出了給股東發維持費的意見，取得了私股代表的同意。一九五二年公司盈利較上年增加很多時，公股董事提出了在按照國家所得稅、企業公積金、職工福利獎金、股東股息紅利四方面分配原則下，為利於工廠進一步擴建而使企業公積金佔到全部盈利百分之三十左右，並保證股東的股息紅利較上一年繼續增加的分配意見，經過各方面的醞釀討論，董事會才作了一致通過的決議。在意見發生分歧時，雙方都能申述己見，認真討論，求得認識上的一致。譬如在工廠擴建問題上，私股方面主張在原有設備基礎上逐步增加紗錠、布機，可以節省修建及管理費用，並可以及早地進行生產獲取利潤。公股代表則主張在河北省產棉區的石家莊市另建新廠，並說明雖然新廠不可能在最初幾年內獲致更多利潤，但從工廠長遠發展的利益着眼，可以避免今後原棉供應的困難，並可與國家整體的經濟設計劃相結合。經過反覆討論，後一意見終於成了雙方一致同意的決議。

爲了便於公、私雙方和勞資之間對於工廠管理的重大問題和興革事項進行協商，一九五〇年

成立了工廠管理委員會。除由職工選舉代表參加外，正副經理均爲當然委員。最近幾個月工廠管理委員會曾經討論過的問題有：月生產計劃、查定、集體合同的簽訂，取消年終雙薪……。

原來服務於資本家利益的公司職員和技術人員，在公私合營之後，除個別反革命分子外，仍擔負着其力能勝任的適當工作。現在工廠的兩位副經理都是原來的資方代理人，他們分別掌管着工廠的基本建設和財務經營兩方面工作。在七十餘個舊有的職員中，現在有些分別擔任了供銷、勞動工資、計劃、技術檢查科的科長職務。現有的技術人員，除少數外，都是原有的。職員和技術人員在這裏享受着與其他社會主義企業的職工相同的待遇，國家給予他們以充分發揮其才能的廣闊的園地。他們之中，有的已經是中國共產黨的黨員了。

我訪問過從總工程師到技師好幾位技術人員。他們都無例外地表示了對工作的莫大興趣。他們回顧在資本主義企業時代的工作，都頻頻搖頭說：實在的，他們是不作什麼實際事情的。「技師，除了在改變紡紗支數時，算算牽伸倍數以外，如果還願意幹點什麼的話，就只有到處去揀白花了。」「用耳去聽工人在叨咕什麼，用口向上級報告，閑來無事，拉開抽屜兩腳向上一蹺」是他們給自己所作的工作寫照。（按：這是根據「職」字寫法而來的。）

五十多歲的總工程師洪挹之，從一九二七年就在這裏服務。日寇佔領這個工廠時告退了，一九四五年重新回廠，後曾被國民黨政府從廠長的職位上拘押走。他向我談敘公私合營後幾年來的工作說：「去年負責領導安裝兩萬枚新紗錠，這樣的工作對我雖不生疏，但做法真不同了。我漸漸懂得了聯系羣衆、找大家商量的好處。」談到工廠今後五年擴建計劃時，他愉快地表示，雖然

身體多病，還是要參加新的建設的。從這位老人的身上，我找到了新的企業賦予他的新鮮東西。

保全科長陳鵬是一九四七年進廠當細紗車間領班的。他對機器很有興趣。進廠不久後，他發現可以把幾部普通牽伸車改裝爲大牽伸車，從而可以提高紗的產量。他高興地跑去找上級商量。工程師嘉許了他的發現，但却冷淡地回答他：「要改裝這個，咱們自己不行，天津（指當時工廠的領導機關）也不能給咱們修，還得到上海……。」這件有意義的發現就被擱置下了。「可是，」他告訴我說，「公私合營後不久，廠的領導方面便馬上支持我的改裝意見，叫我拿去和工人商量。果然，這件改裝工作很順當地就辦好了。」從這件不算大的事情上，他懂得了社會主義經濟領導的企業給他準備了怎麼樣的工作條件。他遵循着領導方面給他指出的方向，面向車間，和工人的勞動智慧相結合，熱情地工作着。現在，他是廠裏的模範技術人員，也是光榮的中國共產黨黨員了。從資本主義工廠的領班到共產主義的戰士，對陳鵬來說真是飛躍的進展，而可喜的是，這樣的進展並不是他一個人所獨有；獲得同樣進展的條件，對公私合營企業的每個職員和技術人員，也是同樣存在着的！

唐山華新紡織公司——在人民國家過渡時期總路綫的照耀下，在國家資本主義的道路上勝利地前進着。它召喚着它的同輩，追隨它的脚步，在祖國過渡到社會主義的偉大時代中，更好地完成其共同的歷史任務！

（原載一九五四年一月十一日「人民日報」）

天津市私營商業怎樣走上國家資本主義道路

力伯雄

天津市主要有關民生的私營商業，自解放以後，即已逐步走上了國家資本主義的道路。其中最先實行的爲酒、煤、食油、煙各業，次爲百貨業，第三爲糧食業。儘管實行的時期有先後，却同樣證明私營商業可以經過國家資本主義的道路，逐步實現社會主義改造。

酒類由專賣公司統一供應，全市共有兼營雜貨飯館的代銷商二千多戶，按批零差價取得合理利潤。香煙由國營公司統一供應。零售煙商二千多戶，一部分專營，一部分兼營，按批零差價取得合法利潤。批發煙商二百多戶，按合同供應，代銷手續費按百分之十五計算。煤炭由煤建公司組織了全市一千四百多戶零售商，按照計劃，通過合同方式，向國營公司進貨，按國家價格加合法利潤出售。爲了照顧私商資金短絀，另有貸煤辦法，一九五三年冬季即貸出三十六萬多噸。對於如何銷售、何時還款、怎樣運輸、自運多少、由國家代運多少、什麼時候打出煤球以及煤球規格

等都有統一規定，按計劃執行。煤炭零售商代銷利潤目前規定爲百分之十六。豬、牛、羊肉由食品公司統一供應，按上市數量分配，按規定價格出售，得到合理利潤。食油由油脂公司對全市攤商、座商一千二百多戶，按計劃供應，也按規定價格得到合理利潤。由於國營公司逐步地採取了國家資本主義的代銷形式，通過私營商業銷售網，作到了有計劃的供應，滿足了市民的需要，從而發揮了私營商業的積極作用。私營商業也因爲經營代銷，或向國營公司按計劃進貨，按規定價格出售，而解決了貨源問題，獲得了合理利潤。一般說，凡是走上了國家資本主義的私營商業，都能安於合法經營，擴大了營業數字，堅定了經營信心，得到了一定程度的改造。但也有少數私商，在經營作風上仍存在着一些不良傾向，特別是食油攤商有抬價情況及嚴重的攪雜行爲，必須加強教育改造，端正經營作風。

二

從一九五三年第三季度起，天津市百貨公司爲了保證供應，積極組織貨源，經向天津、上海各地私營工廠簽訂了國家加工訂貨或包銷合同，因而私商在自由市場進貨受了一定程度的限制。同時，爲了正確發揮私營零售商的積極作用，適當地滿足他們進貨要求，曾召集部分私商舉行座談，說明了國營經濟在市場上應起的作用，以及私商經營上必須有計劃的重要性。用具體事例教育私商，因而扭轉了私商盲目追求自由市場和名牌貨的思想。

經過座談以後，部分百貨零售商決心靠攏國營公司，積極地向國家資本主義方向發展。在八

月底時，天津市有六十八戶私商擬定了九月份向國營公司進貨計劃，以後每月戶數都有增加。十二月份達到了三百五十三戶，佔全市私營百貨零售業半數以上。其中二百四十戶訂了協議，五十戶簽了合同。所得合法利潤一般在百分之十四到十八左右。經百貨公司批准的進貨金額，亦由七月份的六億六千萬增加到十二月份的三十七億元。五個月來，私商向國營公司進貨戶數、金額都由少而多，進貨計劃的編制亦從無到有，開始時由計劃不準確而逐步做到計劃與實銷相接近。

就私商向國營公司進貨所佔私商進貨總額的比重來說，亦都有了顯著的增加。例如：林記興九月份以前從國營公司進貨很少，但十二月份計劃已達百分之五十。又如華貞號、華竹號都決定撤回派駐上海的採購人員，認識到直接從國營公司進貨，可以減少「座莊」開支，比較自由市場進貨，更爲穩妥、省事。

三

一九五三年九、十月間，天津市一部分糧食批發商認識到有關國計民生的糧食，應由國家統一掌握後，即開始作轉業準備。十一月間政府召集糧商，說明國家糧食政策，指導全業有計劃的轉業。除本身有能力自行轉業的業戶外，都由政府協助解決。

對於糧食批發商的安置大致採取了如下幾種辦法：第一，幫助全業清理了本地外地未了的業務；第二，幫助一部分有條件的轉業；第三，幫助資方把資金投入有利於國計民生的企業；第四，不願轉業的職工和資方經過審查，只要不是反革命分子，願意參加工作，並有工作能力的，都由

政府安置錄用。如一區某戶一位六十三歲高齡的從業人員，也分配了工作。

所有被審查錄用的職工，經政府分配工作，當了國家幹部，感到十分光榮，都以十分愉快的心情，走上新的工作崗位。資方和資方代理人也認識到國家對私營工商業採取利用、限制、改造政策的正確性，表示十分感激共產黨和政府的照顧。他們認為總路綫明確以後，自己首先得到改造的機會，能夠參加政府工作，成爲國家幹部而感到非常愉快。雖然其中尚有部分資方和資方代理人怕政府制度嚴，怕受約束，「不自由」，怕自己思想認識差，學習不夠，但都表示有克服的決心。

如該業同業公會主任委員仁記號經理朱仙舟（資方代理人）即是首先響應政府號召的一個。他說服資方，打消顧慮，並獲得工會支持，爭取了資方把全部資金投入天津市投資公司。這一行動，帶動了同業中其他資方，打消了分散資金、抽去資金思想，促使該業大部分資金向投資公司移轉。同時，他自己積極地申請政府錄用，政府也因為他過去一貫工作積極，已根據工作能力，分配他做天津市一區國營中心糧棧的副理。他十分感激地說：「我們被錄用人員都是歡欣鼓舞地準備到新的工作崗位上，發揮更大的能力，爲人民服務，我們感謝共產黨，感謝人民政府」。

糧食零售商業包括座商、攤商、磨坊和兼營的共一千多戶，依據自願及專業的原則都作了妥善的安置。凡是專業座商，一般都訂立了代銷合同。有加工能力的，專營加工；加工不能維持的，亦可改爲代銷。兼業的根據自願改爲專業；願轉業的由政府幫助轉業。個別的兼營加工的業戶，爲了維持開支，還特別准許加工兼代銷。這些辦法，都照顧到各戶正常開支及按實際條件，來劃

分經營範圍，不獨保證了市民供應，並提高了經營信心。

政府對代銷店分配任務原則係按企業每一職工供應市民二百五十人到三百人平均二百七十五人的食糧爲標準，可得代銷手續費約四十五萬到五十萬元。具體分配數額仍根據企業實際開支計算。夫妻店和沒有職工者，都按同一原則辦理。一般規定代銷店應向國營公司預交相當於三天至五天貨值的保證金，由國家給以一定的利息，作爲企業的收入。沒有力量交保證金的業戶，經過特許，亦可覓二家舖保代替。加工手續費一般按每斤五十五元至六十元計算，不但可以維持正常開支，而且有利可得。但因業戶設備不同，情形懸殊。有的成本高達七十元，亦有低到四十元的。凡是成本高、設備差的，一般不加工，改營代銷。目前加工任務，每戶每日二千斤以上。另有一部磨坊專磨小雜糧的，仍照舊供應小雜糧，磨粉後，按規定價格出售。

糧食攤商經過政府大力協助，大部分轉營菜蔬、魚肉、麩糠，或轉業小手工業、運輸業，亦有轉業爲建築工人的。對食品業、中西餐業、麵食業的用糧，都按實際需要按計劃供應，作了妥善的安排。

天津市私營糧商，在政府的指導下，經過有計劃的轉業，都獲得了適當的安排。凡是專業代銷的，一般營業都比以前增加；經營加工的，則按生產條件獲得長期的加工；一部分轉業的得到政府的大力幫助；一部分申請政府錄用的，已走上新的工作崗位，做了國家的幹部。這說明任何私營商業，只要平時安於合法經營，願意爲人民服務的話，國家和人民必定給他服務的機會，而且是同樣可以穩妥地走上國家資本主義的道路的。

一家公私合營的商店

——記天津公私合營新中原公司的發展

詹若文

新中原公司是天津市一家公私合營的百貨商店，設在濱江道的熱鬧地段，規模僅次於國營天津百貨公司，從底層到三樓有三個大商場，陳列着四千四百餘種商品，一天營業額最高曾達九億元，平常也保持在三億元以上。

舊中原公司傾銷的是舶來品，以少數資產階級為服務對象，營業範圍狹窄。解放前夕，公司資金已消耗殆盡，負債纍纍。解放初期，雖經政府大力扶助，但仍不能解決公司存在的資金枯竭問題，營業未見好轉。一九五〇年五月，公司董事會一再提出要求國家投資，爲了改造這一歷史較久和職工較多的舊企業，使它能發揮爲人民服務的作用，天津市百貨公司投入了十八億七千餘萬元資金，把中原公司正式改爲公私合營。從此，中原公司走上了國家資本主義的道路，改變了原來性質，公司業務進入了一個嶄新的發展時期。

公私合營的新中原公司，在第一次公私股股東會議上，就明確了接受國營經濟領導的原則。在

這個會上，公司與國營百貨公司訂立了兩份合同，一份是物價協議書，一切物價完全和國營百貨公司取得一致；一份是進貨協議書，在進貨來源上緊密依靠國營百貨公司。新中原公司由於國營經濟的扶助和領導，就有條件向國營百貨公司學習，進行舊企業的改革，建立了一套制度，如行政管理制度、業務制度、會計制度和人事制度等，促使內部經營管理走向正規化。過去公司業務保守，只是等待顧客上門，現在不但作好零售業務，而且向外發展，主動到各個區、各工廠、工地及機關學校推銷貨物，便利消費者的需要。同時，公司又開闢函購業務，經由信託公司介紹關係，與外埠很多商業單位聯系起來；並且在內蒙、西北等地與許多私營商號建立了貿易關係。

雖然祇是三年多的時間，新中原公司業務有了蓬勃發展，天津沒有一家私營商號能跟它相比。現有公司的商場面積已經過五次擴充；每一次的擴大，業務便大大向前躍進一步。如一九五〇年開闢二樓商場，營業額比合營前增加四十九倍半；一九五一年九月至十一月，租賃西隣瑞隆祥店面和增闢三樓商場，營業額再增至一百一十三倍；去年又一次擴大商場，營業額提高至二百二十四倍；至目前止，商場面積已比過去增大了四倍。隨着業務突飛猛進的發展，資金積累也很快。一九五一年和一九五二年，公司代各廠經銷和依靠國營百貨公司給代銷的貨品，佔總營業額三分之一以上，進到本年度已完全獨自經營，貨物來自各地產區。同時經營方法不斷改進，資金週轉率加大，例如一九五〇年週轉為四點八四次，要兩個半月才能轉一次；今年以來已提高到十八點六九次，即不到二十天便能轉一次；盈餘增加了，目前資金積累已為原來的四倍。

新中原公司這幾年來與業務發展相適應的，是職工人數從過去的八十三人，到今年九月已增

至三百六十九人。在這期間，公司也陸續爲國營百貨公司輸送了很多幹部。爲了適應國家建設時期的需要，從本年開始，新中原公司又着重學習蘇聯先進經驗，進行又一次的企業改革，如全面貫徹「經濟核算」，加速了資金週轉；實行「金額核算的新零售制度」，提高了結賬效率；推行貨櫃定額，克服錯賬現象；尤其以執行「連帶上班制」，不但解決了歷史上從未獲得解決的工時過長問題，而且還延長了營業時間，使門市營業增加百分之二十。通過這一系列的改革，進一步爲今後業務的發展創造了條件。

新中原公司這座新型的百貨商店，在作爲國營百貨公司的助手、穩定物價和滿足市民需要上，是起了一定作用的。三年來，它在「價格」、「商品種類」和「便利顧客」三方面，與市場上的投機行爲作着鬥爭。如有的商號故意把名牌商品價格定得低，而國營公司不全的花色貨，却抬價出售，追求高額利潤。這時，新中原公司便大力組織貨源，增加花色貨，如童裝、花襪、枕套等，花樣之多，居天津市首位，同時也與其他私商協商，取得價格上的一致，以穩定物價。從舊中原公司到新中原公司所走的道路，在天津市私營商業中樹立了一個好的範例。

（原載一九五三年十月二十八日「大公報」）

商業中的國家資本主義新形式——專業代銷

湯有仁

一 專業代銷是國家資本主義的新形式

一九五四年一月九日，國營中國百貨公司上海市公司和上海私營麗華公司按照需要、可能和自願的原則，簽訂了一份「專業代銷協議書」。從此，麗華公司全部接受國家的代銷業務，成爲國營百貨公司的專業代銷店。「協議書」規定以三個月爲試行期，期滿後再根據實際情況修改或補充，簽訂正式專業代銷合同。雖然麗華公司的專業代銷尚在試行初期，但體會「協議書」的精神，已可從各方面看出專業代銷這種改造私營商業的國家資本主義新形式，比起一般的代銷來更有利於私營商業的改造，更能適合國家的需要。

二 範圍

專業代銷不同於一般代銷的地方，首先是企業除了接受國營公司的代銷業務外，不再經營其

他業務；其次是代銷的商品有一定範圍，能夠在這個範圍內實行專業銷售。

國營百貨公司與麗華公司簽訂的「專業代銷協議書」，具體規定麗華公司接受國營百貨公司的委託，專業代銷針棉織品、橡膠雨衣、服裝內衣、童裝、日用化粧品、搪瓷鋸器、罐頭食品、文具金筆、絨線、棉布、其它等十一大類商品。並規定麗華公司接受代銷後，不再經營百貨公司委託以外的其他業務或接受其他企業的代銷。這樣做，有兩大好處：第一，私營企業的經營業務通過專業代銷可以全部納入國家計劃的軌道；第二，由於商品銷售的專業化，有利於企業積極改善經營管理，更好地幫助物資交流和滿足居民的需要。

一般的代銷，只是國家企業在一定的條件下，委託私營商業推銷國營工業的產品或國家收購的某些商品，而給以一定的利潤。因此，這些私營商業雖已開始被納入國家計劃的軌道，但部分業務仍有可能與自由市場發生交易關係。專業代銷就不同了。根據「協議書」的規定，麗華公司接受百貨公司的專業代銷後，其經營業務就全部被納入國營百貨公司的供應和銷售計劃了。

麗華公司過去經營的商品中，有工業品，也有土產。由於商品性質不同，曾造成經營管理上非常分散的現象。專業代銷後，麗華公司成爲十一大類百貨商品的專業商店，不論在了解居民需要、掌握市場規律或貫徹代銷計劃等方面，都有很大方便，給企業的改革創造了良好的條件。

三 計劃

引導私營工商業走國家資本主義道路的主要目的之一，是要把私營工商業的生產與業務納入

國家計劃的軌道，使他們在國家的計劃範圍內爲滿足國家建設的需要、滿足人民生活 and 生產的需要而進行工作。

專業代銷店的業務，主要是通過代銷計劃被納入國家計劃軌道的。對於麗華公司的代銷計劃，「協議書」作了如下規定：麗華公司根據營業情況，提出具體的分季、分月代銷計劃（包括商品品名、規格、數量），送經百貨公司審核同意後，由百貨公司按代銷計劃供應，麗華公司則應積極保證代銷計劃的完成；如遇特殊情況計劃需要修改時，可經雙方協商修改。

這裏指出了三點：第一，代銷計劃必須由專業代銷店提出；第二，計劃須經委託單位審核同意；第三，公私雙方必須嚴肅對待代銷計劃。代銷計劃由代銷店提出，不但可以使代銷店通過計劃的編製，逐步摸清市場規律、銷售情況和企業的潛在力量等，更重要的是藉此可以進一步發揮代銷店的積極性。國營公司審核代銷計劃，則是將代銷業務納入國家計劃軌道的過程。代銷計劃一經確定，便應看作國家計劃的一部分。而且應該認識，完不成代銷計劃將直接影響國家整個商品流轉計劃的完成。因此，公私雙方必須重視代銷計劃，逐步樹立「計劃就是法律」的觀念。自然，從半殖民地半封建社會成長起來的私營企業在經營上、管理上還存在很大的落後性，當然無法要求它百分之百地完成計劃，只能要求它積極地來保證代銷計劃的完成。

四 利潤

專業代銷店的利潤如何，無疑是資本家最關心的問題。正像其他一切形式的國家資本主義經

濟一樣，專業代銷後，不但企業有利可圖，資本家也有利可得。但是，也跟其他一切形式的國家資本主義經濟一樣，利潤已非專業代銷店唯一的目的，這裏的資本家已不能盲目追求利潤，他們只被許可取得合理合法的利潤，他們受到了國家的適當限制。

專業代銷店的利潤是通過手續費的形式取得的。私營商業接受國家委託的專業代銷業務後，按每月代銷金額的多寡向國家支取一定比例的代銷手續費。

按照一定比例給予代銷手續費，可以鼓勵代銷店實行核算，積極改善經營管理。就麗華公司的情况看，由於「協議書」具體規定了按代銷金額計算手續費的標準，促使企業積極調整勞動組織，簡化不必要的機構，努力擴大花色品種，改善服務態度等，從而使得企業在接受代銷一個多月以後，即一變過去長期虧損的局面，在今年三月出現了淡季略有盈餘的情况。而這一切之所以可能，關鍵在於專業代銷後，私營企業不再經營其他業務，國營公司就能從政策和實際出發，對專業代銷店應得的利潤作全盤考慮，按適當的比例給予一定的手續費了。

五 領導

國家資本主義是在社會主義經濟直接領導下的社會主義成分與資本主義成分的經濟聯盟。專業代銷中公私之間領導與被領導的關係，也比一般的代銷更爲緊密，更爲鞏固。

國營百貨公司與麗華公司簽訂的「專業代銷協議書」，明確規定了百貨公司應指派代表及工作人員駐麗華公司辦理物價、財務等的檢查工作。這種派員駐店進行領導的新方式，對促進企業

的改造及限制其不利於國計民生的消極作用，都有很大好處。

例如：麗華公司在接受代銷後成立的增產節約委員會，便是由資方代表、職工代表和百貨公司駐店代表各三人組成的。增產節約委員會的中心工作是研究討論如何從改善經營管理着手來保證代銷計劃的完成。一切有利於完成代銷計劃的措施，經過增產節約委員會研究確定後，提供企業的各有關部門參考執行。舉例來說，過去麗華公司有五個科、十個部，九十一個職工中，科、部長佔了二十五人。經過增產節約委員會討論研究後，已建議資方將五個科和十個部縮減為二個科和四個組，業務管理機構也已由過去的三級簡化為二級。大量縮減不必要的管理機構的結果，不但便於集中領導，而且營業人員也由過去的六十人增加為七十人，挖掘了企業的潛在力量。這說明，專業代銷，由於採取了派員駐店進行領導的新方式，社會主義成分和資本主義成分之間不但在交易的外部關係上有了聯系和合作；而且通過由公私、勞資組成的增產節約委員會，在企業內部也有了初步的結合。這樣，社會主義經濟便能從企業內部來領導專業代銷店積極改善經營管理，從而根據計劃，按照國營公司零售牌價來供應居民的需要。

從「專業代銷協議書」所規定的經營範圍、計劃、利潤和領導等各方面看麗華公司的專業代銷，可以初步得出如下結論：專業代銷這種國家資本主義的新形式，比起一般的代銷來，是更能貫徹國家對私營商業的利用、限制和改造的政策。而私營商業，通過專業代銷，也就必定能夠更好地發揮它有利於國計民生的作用，為企業的進一步改造創造條件。

（原載一九五四年四月九日「大公報」）

私營批發商的轉業問題

趙新

自一九五三年第四季度以來，由於國家領導市場計劃性加強，私營批發商營業額下降，批發商紛紛要求轉業。目前全國各省市，已有部分批發商轉向有利於國計民生的生產事業，其中很多並已接受了國家的加工訂貨任務，納入國家資本主義軌道，這是私營批發商爭取社會主義改造的道路。

批發商業是商品流通中的主要環節，它直接與生產者聯系，並分配給零售商業。因此，國家必須掌握主要商品的批發環節，如任憑私商自由經營，不但會破壞國家商品流轉計劃，影響市場和物價的穩定，而且由於其直接影響生產者，也在不同程度上阻礙着國家對農業、手工業和私營工商業的社會主義改造。在舊中國物價連年暴漲的情況下，批發商畸形的發展，超過正常狀態下商品流轉的需要，很多是經營「拋皮球」式的轉手投機生意，增加了商品週轉層次，因而也加重了消費者的負擔。解放後，由於社會經濟的改組，商品流轉環節合理的減少，私營批發商龐腫過剩的病態就日益暴露出來。在國家實行糧食計劃收購和擴大加工訂貨之後，全國市場計劃性進一步加強，大部分工農業產品在國家計劃之下流通和分配，批發商與工農業的聯系逐漸被削弱，因

之，私營批發商在國民經濟中的作用大為降低。在國家對私營批發商進行社會主義改造的過程中，私營批發商逐步轉業的現象是正常的，而且是必要的。當然，批發商中有很多類型，一部分從事城鄉物資交流的中小批發商和供應城鄉小販的二批發，目前還有其一定的作用，尚可維持其經營。同時批發商在轉業時，也必須具備一定的條件，不是所有的批發商都能夠轉業的。

近幾個月來，全國各省市批發商都在開始轉業。例如廣州、武漢等大城市，已轉業的批發商達批發商總戶數的百分之十左右。在中、小城市，由於出路較廣，批發商轉業進度也較快，如長沙市糧食和綢布業批發商，去年十月份已全部轉業；鄭州市七個主要行業，自今年一月初到二月中旬，轉業戶數就佔批發商總戶數的百分之二十六。這些轉業批發商，一般都轉向有利於國計民生的工業、手工業。如武漢市轉工業、手工業的戶數，佔轉業批發商總戶數的百分之八十五，瀋陽佔百分之八十四，鄭州佔百分之八十。其中絕大多數採取與現有工廠合併的形式，轉入為國家加工訂貨、或產品為國家包銷的工廠；一部分則轉入公私合營企業。這樣，不但達到轉業的目的，而且企業也得到改造，走上了國家資本主義的大道。當然，轉業的出路不只限於工業和手工業，由於人民生活水平不斷提高，還有許多行業具有廣闊的發展前途，例如劇院、影院、旅店、餐館以及澡塘等服務性行業，目前在很多城市不能滿足社會的需要，因此，批發商轉入服務性行業的，都受到當地人民的歡迎。

學習總路綫以後，大多數批發商的思想已有所提高，但是，直到現在仍有不少批發商存在着各種錯誤的思想，嚴重影響轉業的進行。有些批發商，對前途的認識極為模糊，留戀過去的厚利，

幻想「好景」再來，不積極爭取自身的改造，不積極進行轉業。還有些人片面強調轉業的困難，抱消極觀望、坐吃山空的態度，如有的說：「不到河邊不脫鞋」，「走到山根自有路」或「一下轉垮，不如慢慢吃光」等等。還有的批發商，不慎重考慮自身的條件和轉業的出路，對轉業採取急躁輕率的態度，不擇對象，盲目亂轉，以致造成嚴重的後果。如上海興昌化工原料行，盲目轉向天然沼氣提煉業，事先不深入勘查，就大興土木，結果發現沼氣很少，不值得煉取，浪費大批資金。自一九五〇年以來盲目轉業遭受失敗的例子是不少的，如上海聯誼華洋雜貨號、大明百貨公司及乾興和紙烟號在一九五二年設立聯明拉絲製釘廠，由於資金不足，職工無技術，開工不久資金花光，被迫停工，自設廠以來二十個月中，前後停工達十七個月。最嚴重的是有些批發商藉口轉業，抽逃資金，企圖利用長支、分紅、增加工資、抽回墊款等辦法達到「撈一把」的目的。如哈爾濱市百貨業某經理長支達一億三千萬元；杭州百貨業某店資方接連兩次增加工資；上海某區電器業抽逃資金達百分之七十。抽資之後，一般是購買各種生活資料或大肆揮霍。這些行爲，顯然是錯誤的。

由於市場計劃性逐步加強，某些批發商的所謂「好景」絕不會再來。因此，具有轉業條件的批發商，只有積極進行轉業，才能爭取自身的改造，如果仍然幻想厚利，繼續進行投機活動，不但得不到改造，而且將自食惡果。實際上，批發商轉業，具有充分的可能性。由於人民購買力不斷提高，市場容量日益擴大；而且地方黨政機關的重視轉業問題，工商聯又積極輔導，各地又有許多轉業經驗可供參考，所有這些，都是轉業的有利條件。批發商只要主動進行轉業，轉業的出

路是相當廣闊的，批發商在轉業中，必須根據自身的資金和人力條件，選擇適當的出路，必須考慮轉業後原料供應、產銷平衡、設備技術等條件，不能輕率從事，盲目亂轉。在轉業中必須貫徹依靠職工的思想，勞資之間進行充分協商，並妥善安排轉業人員、職工工資福利以及資方之間的各项具體問題。並隨時爭取工商聯（或領導轉業機構）的輔導，以免發生不必要的糾紛或阻撓。

應該指出：部分批發商藉口轉業抽逃資金，大肆揮霍，消極對抗等等惡劣的非法行為，是抗拒社會主義改造的表現，性質是嚴重的。經過總路綫的學習，批發商應該把眼光放遠些，認清自己的前途，爭取自身的改造，如果執迷不悟，勢必陷入身敗名裂的地步。批發商必須努力學習國家過渡時期的總路綫，提高思想，爭取改造，以便與全國人民共同走向幸福的社會主義社會。

（原載一九五四年五月八日「大公報」）

民生輪船公司公私合營後的嶄新面貌

民生輪船公司副總經理 童少生

一 一個舊企業怎樣走向新生

民生輪船公司在公私合營以前是一個有二十多年歷史的舊企業，過去存在着很多嚴重的缺點。解放後，由於學習不夠，仍沿用資本主義的經營方式，因而不適合國家的要求。管理也是舊的一套，人員臃腫，生產效率很低，收支不平衡，不能完成國家交給的運輸任務，對物資交流沒有起應有的積極作用。同時，拖欠稅款，經常幾個月不能入庫。海損海事不斷發生，貨損貨差非常嚴重。職工福利更說不上，薪水經常拖欠一個月。收支一貫虧折，全賴國家借款維持，將近三年中負債達八百多億元，虧損達一千三百餘億元，已到非常窮困的嚴重局面。如果照這樣繼續下去，必然對國家、對企業都是不利的。幸由中央人民政府交通部接受了公司的請求，投資一千億元，從一九五二年九月一日起正式改組為公私合營，並派高級幹部代表公股參加董事會，主持行政。針對着民生輪船公司的實際情況，積極發動羣衆，依靠羣衆進行了一系列的民主改革工作，奠定

了搞好生產改革的基礎。在各級政府，尤其是在中央人民政府交通部和長江航運管理局的領導下，短短一年來就徹底轉變為嶄新的局面，各方面都取得了很大的成績。這些成績的獲得，正如人民日報所說「是與國營經濟的領導，企業中公股的領導分不開的；是與國家在技術、資金、原料、設備、供應等方面的大力扶助分不開的；是與職工勞動態度的轉變、高度地發揮生產積極性分不開的。」

二 強烈的新舊對比

民生輪船公司公私合營後，近一年來在黨的領導和各級政府的支持與扶助下所取得的巨大成績，通過下面這些材料得出一個強烈的新舊對比：

(一) 領導方面：由於有黨的直接領導，就徹底扭轉了過去資本主義的經營方式，貫徹執行了國家的政策，樹立了運輸為國家建設與人民需要服務的新的經營方針。舊民生輪船公司的經營方針，是建立在單純以營利為目的的基礎上，不是服從國家人民的需要。如運價問題，過去不是從增加運量、提高生產、降低成本着手，而是採取量出為入的辦法，強調不合理的成本，要求過高的運價來滿足不合理的開支。貨運稀少，不主動組織貨源，因而影響了物資交流，影響了國計民生。如一九五〇年政府號召川糧下運，當時就舉出若干的困難：如回程放空費、轉口繳用等等來提高運價，結果是公司的收入雖然增加了，暫時解決了一些問題，但國家却由於成本高、虧折大，加以我們保護不好，損壞大量糧食，使政府受到很大的損失，不得不停止下運。這樣一來，使民

生輪船公司又無貨可運，船駁放空，還要壓沙壓水，這時才覺得我們有錯誤。但認識還不夠深刻。公私合營後，中央和西南計劃大批運糧，要求降低運價後再打六折，由於公司已有黨的正確領導，及時響應了長江航運管理局的號召，接受糧運任務，以適應國家人民的需要。川糧大批起運後，我們的船舶噸位，不能滿足運糧的要求，船少貨多，改變了過去放空、壓沙壓水的現象；同時亦在內部展開了滿載趕航、安全航行等一系列的增產節約運動，因而扭轉了虧折的局面。一九五二年九月至十二月，僅四個月中便有一百二十多億元的盈餘，對國家、對企業都有了好處。在國民經濟中，因為促進西南物資交流，提高農民購買力，就有助於鞏固工農聯盟。如運糧前，有些地區的糧價每斤只賣五百元，出口後即增為每斤七百多元，因而增加了農民的購買力，刺激了農民的生產情緒，又刺激了工業品的暢銷，我們運糧的回程貨也增加了。重慶麵粉公司在糧運前產品過剩，呈半開工狀態；糧運後即加成三班制。又因為糧食集中的需要，木船運輸也繁榮了。這都充分說明運輸與發展生產、繁榮經濟有很密切的關係。也充分說明國家利益與企業利益是一致的。這一事實深深教育了我，證明舊的經營方式對國家、對企業都是有害的。我們必須在黨的領導下，好好學習，樹立「運輸為國家建設和人民需要服務」的觀點，才是正確的。

(二)制度方面：在黨的領導下建立了新的適合生產需要的組織機構。舊民生輪船公司職工八千餘人，編制混亂，機構複雜，層次繁多。有一些人高高在上，拿錢不作事；顧問專員很多，甚至因人設事，職責不分。有事時於己有利的就爭，於己不利的就推，爭不到的就牽制。更嚴重的是貪污、浪費現象，大大地妨礙了生產。公私合營後針對着這些情況，向長江航運管理局學習，

採取蘇聯先進的航運組織經驗，調整組織，減少層次，作了明確的分工，並建立了人事管理制度。因此節省了人力百分之三十五，工作效率反而大大地提高了。

此外，還建立了許多先進的制度，以加強計劃管理和統一領導。如船舶調度，過去是分散的，重慶、漢口、上海都有意見，各行其是，那裏有利，那裏就抓船，不顧整體的需要。現在建立了統一的船舶調度制度，就大大地提高了船舶運轉效率。過去修理船駁，缺乏具體計劃，浪費大，修理時間長。現在建立了機務管理制度，初步實行計劃管理，加強了船舶的保養和自修。同時，還建立了金庫管理和預決算制度，克服了過去開支上的混亂現象。合營前各地把持現金，調撥不動；現在統一開支，沒有預算就不開支，使資金得到合理的運用。其次建立了統一供應制度，減少了浪費和資金的積壓，並清理了庫存呆滯材料。

由於進行了上列合理的調整和建立了統一的、嚴格的管理制度，因而克服了過去分散、盲目的混亂狀態，大大地提高了工作效率。

(三)效果方面：合營後公司性質起了變化，領導機構改組，由於明確了依靠工人階級思想，樹立了民主管理作風，發動了羣衆，全體職工作了企業的主人。同時，加強團結，打破保守思想，因而大大地發揮了工人羣衆的積極性和創造性。單就羣衆在安全衛生大檢查運動中就提出了三千六百多條對安全生產的改進意見。因此在生產上創造了許多新紀錄，獲得了極大的成績。

(1)展開勞動競賽，發揮了生產潛在力：糧運後噸位不夠，就發動滿載趕航，並清除船上廢料，大大地挖掘與發揮了船舶潛在力。載運量平均提高百分之二十七，最高達百分之四十八。

(2) 打破保守思想，提高了操作技能：過去登陸艇只走洪水，枯水不航行川江。一九五二年開始，所有的登陸艇，都全年走通了川江。拖輪過去在枯水季節或洪水季節不拖駁子的，現在都拖駁子了。大型客貨船如「民權」，過去不拖駁子，現在不特拖一隻，還拖了兩隻。過去在宜昌水位三公尺左右就收班，在重慶水位三呎才開班的船，今年在重慶水位一呎八吋就開班了。因此大大地增加了運輸力量，把過去我們認為枯水賠本是天經地義的事，給打破了。今年枯水已開始做到了收支平衡，對物資交流和完成國家計劃方面，也起了重大的作用。

(3) 推行港務改革，快裝快卸：不僅港上人員積極努力，而船員也自動的幫助搬運裝卸、升火打扎。這種例子是很多的，實在不勝枚舉。因此使過去因港務非生產停泊時間過長所造成的損失，減了百分之七十以上。同時，長江航運管理局在川江設置燈標，可以利用月色夜航，這樣，船的週轉率就比以前幾乎快了一倍，如「荊門」、「夔門」兩輪，過去由漢口開到重慶要七天，現在只要四天，等於增加了兩隻「荊門」和「夔門」。這些，都提高了船舶週轉的效率。

(4) 提高安全航行效率，減少海損事故：在進行安全衛生大檢查以後，建立了安全生產的制度，每船在開航前都要舉行安全會議，研究航行中的安全問題，並增加了必要的設備，領導上同全體職工都在思想上重視了安全工作，扭轉了過去不重視安全和勞動保護的片面生產觀點，使安全率大大提高，初步統計，較過去減低海損事故百分之九十一。

(5) 學習蘇聯先進經驗：一列式拖帶法已完全航行成功，長江「生黎」拖輪經常拖八九隻駁子，載重高達三千餘噸，較過去增加載量百分之一百五十以上。頂推法不特在長江已實行，川江

也已實行。川江拖輪「夔峽」，在宜昌——萬縣段上水試頂三駁，情況良好。

(6)在增產的基礎上，節約也有很大的成績，據初步統計即節約了燃物料和管理費各百分之十，加上各方面的效率提高後所降低的成本約達百分之三十。這些生產上重大的改革，都是在黨的領導下，發動羣衆，依靠羣衆取得的。由於生產上的改革，運輸量有很大的增加。如以民生輪船公司在公私合營前最高年運量爲一〇〇，一九五二年九月以前僅運百分之六十六。而一九五二年九月一日合營以後至十二月只有四個月就運了百分之七十四，全年比最高年運量超過百分之四十二。一九五三年修訂的計劃，又超過最高年運量百分之一百四十。

由於改善了經營管理，提高了運輸力量，公司就有了盈餘，增加基本建設，提高職工福利。民生輪船公司在解放前後，已有幾年沒有開股東會，公私合營後才幾個月就開了股東會，發了股息，所有到會股東都很高興。他們高興的，並不只是得到股息，而是看到公司有了新的轉變，認識到公私合營的優越性，前途非常光明，所以他們極力讚揚公司的巨大成就，在會上熱烈地通過了向毛主席的致敬電，並向工作人員慰問致謝。

由於有了盈餘，才能實行勞資兩利政策，除發股息，對國家上繳利潤，對公對私都有利以外，還在漢口修宿舍，在重慶、漢口修醫院，津貼船員制服。計劃一九五三年用在職工福利上的款項約二百億元。

爲了進一步更好地担负運輸任務，降低成本，爲國家建設與人民的需要服務，我們必須逐漸的改建船廠。因爲川江船馬力大，運量少，成本高，我們必須吸收蘇聯先進經驗，把客貨船分開。

客船以載客爲主，速率要快，艙位要舒適；貨船只裝貨，運量要大。現在我們已開工建造一隻可容一千人的客船，在一九五四年四月可以完成。另一隻現在只能裝四百噸改建後可以裝一千五百噸的貨船，也已開工改建。此外已經改建了十五隻舊駁子，新建了九隻新駁子。連同發揮潛力增加載量在內，估計在一九五三年年底運輸力可較原有噸位增加約百分之九十二。

同時，還加強港務設備，裝設了三隻吊桿船，在重慶修纜車、倉庫。只有完成了這些基本建設，才更可以降低成本，更好地完成國家所交給的任務。

三 改造了企業也改造了人

民生輪船公司在公私合營後，所以能這樣快的從一個腐朽的、舊的企業轉變成爲一個嶄新的企業，能夠完成和超額完成任務，並能由經常的虧折扭轉到有益餘、發股息、提高職工福利、增加基本建設，完全是因爲實行了公私合營，直接的得到黨的領導的緣故。如果不是黨的領導，經營方針就不可能做到正確，民主管理制度不可能建立，職工羣衆的勞動積極性和智慧也就無從發揮。在黨的領導下，團結了所有的工人、職員、技術人員，以至資方代理人，大家一起來搞好企業，搞好生產。也團結了資方，開股東會、董事會，一切採取協商方式解決問題。私方尊重公方的領導，公方也尊重私方的權益，開會時非常協調，增加了私股的積極性。所以企業的轉變，一定要在黨的領導下，才能從勝利走向勝利。

就我個人在事業轉變中的思想情況說：民生輪船公司在公私合營以前已瀕於破產的境地，非

請求合營不可。所以在政府接受合營以後，我很高興。但又想到，在合營以後要進行新的改革，變更舊的關係，自己就產生苦悶了。首先我考慮到自己的地位問題，過去代理總經理，我是全公司第一個負責人，孰心分工以後情況將有所改變，於是覺得還是過去的好。那時，對政府幹部也不夠了解，恐怕對事業搞不好。一方面覺得過去自己沒有把企業搞好，產生了自卑感。但一方面又不服氣，認爲自己還是一個人才。在這樣思想的支配下，就想到別處去當個幹部，或者改行去搞一點別的事情。後來覺得，這不是從企業的利害上着想的想法，只在爲個人打算。經過與政府幹部一起工作學習，才逐漸地感覺到這種態度錯了。中國共產黨是偉大的、正確的，是全心全意爲人民服務、爲生產服務，沒有像我們這樣時時刻刻爲自己打算。當公司公私合營後政府幹部初來時，情況不熟悉，態度是審慎的，他們既要團結原有幹部，利用對生產有利的生產經驗，又要教育改造原有幹部，防止不利於生產的一面。他們是用既團結又鬥爭的辦法來搞好生產、執行國家政策、完成國家計劃的。假如我們也從搞好生產出發，不用庸俗的自私的眼光看問題，就應該堅決地靠攏中國共產黨和人民政府，把自己所知道的完全據實反映，幫助政府很快了解情況，搞好團結。只要願意接受教育、改造，事情就做不完。

以後，又通過民主改革等羣衆運動的教育，自己在思想上更逐漸明確，體會到與政府幹部相處非常愉快。於是大膽的提意見了，也了解甚麼叫民主生活。他們在我能夠接受的程度上運用批評與自我批評的武器來幫助我改進工作。我們內部分工是明確的，我管運輸供應等生產工作，有職有權，可儘量的發揮自己的力量。因此，我體會到只要正確的抱定爲人民服務的態度，在工作

上就是愉快的，反之就要覺得苦悶。政府派來的幹部在各種運動中都起帶頭的骨幹的作用，對羣衆的教育啓發很大。我們知道國家幹部是非常寶貴的，數量又是不夠的，國家抽調幹部來領導事業的改造，正是企業的新生力量。所以我們一定要團結好，一定要虛心的向他們學習，提高政治理論水平，樹立正確的服務態度，才能爲人民服務。

總之，私營企業走上了國家資本主義的康莊大道，而獲得空前的發展，民生輪船公司是一個比較典型的範例。

（原載一九五三年第八號「工商界」）

走上國家資本主義道路的永安紡織印染公司

上海永安紡織印染公司副總經理 郭棣活

上海永安紡織印染公司，是一個華僑創辦的棉紡織印染全能工廠，設立於一九二一年。現有工人職員一萬一千餘人。所屬四個紡紗廠包括兩個織布部門、一個印染廠和一個機器廠。解放以來，在中國共產黨、人民政府、國營經濟的正確領導和大力扶助下，由於工人階級高度的生產積極性和創造性的發揮，我們和全國棉紡織工業一道，戰勝了舊社會遺留下來的種種困難，由恢復到好轉，進而生產年年上升，盈餘年年增加，出現了幾十年所未有的新生氣象。在國家過渡時期總路綫燈塔的照耀下，回顧四年來的經過，令人更深切地體會到這些成績的獲得，是和企業較早地具有了國家資本主義中級形式分不開的；而今天還有許多缺點存在，則又說明在已有的基礎上爭取進一步改造提高是必要的。因此，特就四年情況作一簡述，以迎接今後的光榮任務，藉供工商界朋友們的參考。

回憶解放初期，由於過去長期遭受帝國主義、封建勢力和官僚資本的壓迫、摧殘，並因此造成企業本身經營管理方式的落後。我們曾經有過一段困難時期，特別是在一九五〇年初，曾不得不減工至最低每週四班，使企業遭受虧損。經過政府和國營經濟及時幫助製定計劃，扶助開工並實行擴大代紡加工的办法，工人職員也以忘我精神一面提高生產率，一面自動減低薪金；而公司和所屬各廠更次第成立了勞資協商會議，建立了新的勞資關係，在公私、勞資的共同努力下，這一暫時困難瞬即克服。一九五一年起，國營花紗布公司實行了統一購銷辦法，使得我們的生產能全部按照計劃進行，成品的出路有了保證，使資金週轉得以預先籌劃，生產業務得以逐步地納入國家計劃的軌道，從而恢復好轉，進入穩步發展階段。

就原棉供應來說，從解放起到一九五一年秋收的一段時期，可說是我們擺脫過去依賴外棉，走向自給自足的過程，也是我們棉紡織工業從不符合人民大眾的利益到爲人民的需要而生產的一個基本轉變的時期。這一期間，由於若干月份原棉供應還有短期相對不足，我們雖在一九五〇年上半年進口相當數量的外棉，但仍不敷應用，故開工班數一時還有上落。但是我們不能忘記一九五〇年秋季，國家爲了使得私營廠能夠保本而擴大代紡加工，曾不惜高價進口一部分外棉來維持我們的生產，當時每代紡一件紗，國家就要虧損原棉四十六斤。一九五一年六月短期停工學習檢修，國家更負擔了我們百分之七十五的工資支出。這樣史無前例的大力照顧，只有在我們新民主主義的新中國裏才能見到，也正是國家資本主義優越性的具體表現。迨至一九五一年秋收以後，國棉產量大大增加，基本上達到了原料自給，從此我們各廠經常每週開工十二班。設備利用率方

面，四年來逐漸提高。一九五一年秋政府協助我們搶運回國的立達式紗錠一大批，也於一九五二年内裝齊開動。這樣我們一九五三年的實際開工錠數（其中十一、十二兩月按計劃數字計算，以下相同）比一九四九年增加了百分之五七點九九，台數增加了百分之二九點三四。此外，一九五三年內爲了響應國家對各工業生產部門努力提高品質的號召，我們增加雙股線的生產，新裝溼併和改裝乾併線錠一批，也於九月底前全部開齊，從事加工任務。同時，爲了適應人民生活水平的提高，一九五三年度內更將四色印花機全套設備，裝就開動，增加了印花布的生產。這樣更打定了企業的健康發展的基礎。

再從勞動生產率來說，由於工人階級生產熱情的不斷高漲，四年來更表現出顯著的進步。以本公司所屬各廠平均紡二十支紗二十小時的錠扯爲例，在解放初期爲〇點七磅左右，一九五〇年起穩步提高，一九五三年平均爲〇點九六磅。個別廠則經常保持一磅以上至一點一二磅的紀錄。由於四年來開工班數錠台數的增加和生產率的不斷提高，紗布生產量獲得顯著的增加。如以一九四九年總生產量作爲一〇〇，棉紗一九五〇年爲一一八，一九五一年爲一六一，一九五二年爲二一五，一九五三年爲二三六；棉布一九五〇年爲一〇〇，一九五一年爲一四四，一九五二年爲一八九，一九五三年爲二六八。色布方面增加更速，如以解放初期即一九四九年六月至一九五〇年十一月的平均產量作爲一〇〇，一九五一年爲二三五，一九五二年爲四四九，一九五三年增達五四七以上。

根據以上幾個簡單數字，可以看出我們四年來生產發展的大概情形。成本方面則自一九五〇

年夏擴大加工任務後，開始下降，近年維持穩定狀態。此外國家爲了照顧我們的合法利潤，曾經三度調升工繳和收購價格。因此，我們的財務獲得好轉，自一九五〇年起每年均有盈餘，而且呈現遞增的趨勢。如以一九五〇年盈餘數作爲一〇〇，一九五一年度增爲二二二，一九五二年度更增爲三四五，一九五三年上半年度決算即達二一三，預計全年當更可凌駕而上。

在生產技術方面，由於國營經濟的領導，工人羣衆智慧的發揮，四年來也有了許多新的進步。在政府和紡織工會的領導下，我們各廠於一九五一年冬季開始推行郝建秀工作法，至一九五二年初完成，皮鞣花率獲得顯著減低。又於一九五二年一月開始至六月完成推行一九五一年織布工作法，普通布機由每人原管四台增至八台，自動布機由十四台增至二十四台。此外，一九五三年內開始推行保全工作法和織布廠的筒子工作法，也都獲得初步成效。還有我們各廠工人職員發揮創造力的結果，提出了很多寶貴的合理化建議，截至一九五三年九月份爲止，已實施的達五九八件，其中可以數字估計價值的一三五件，按年可以創造或節約四十億零八千餘萬元；其不能估計部分在增產節約方面的效果更難數計。我們四年來所以能夠在生產上取得一些進步，與這些先進工作法和合理化建議的採用也是分不開的。

在改善生產設備方面，四年來除進口新紗錠一大批已見前述外，主要是擴充和改良了電氣設備；又因一部分紡紗機比較陳舊，在一九五二至五三兩年內改裝了大牽伸裝置，以縮短工藝過程；再爲糾正紡紗圈數不足的缺點，一九五三年內着手添置絡筒車；並增加噴霧機，使溼度達到標準，以改進棉紗品質。

在建立生產工作制度方面，爲了響應政府增產節約號召，以奠定經濟核算制的基礎，我們各廠自一九五二年起開始推行車間原始紀錄制度，經重點取得經驗並在各廠試行基本完成後，現正着手向各廠、各車間普遍推廣中。此外，爲了爲科學管理和實施計劃經濟創造條件，我們於一九五二年冬季選派技術人員參加了華東紡管局領導下的技術定額測定的學習，並在一九五三年七月底前在所屬各廠中完成了實際推行工作，這對生產的進一步改進，必將有重大作用。

二

四年來在勞保福利和勞動保護方面，由於政府的正確領導，通過勞資協商，我們在各種設施上也有了一些改進。從一九五一年三月份起，遵照中央人民政府政務院的規定開始實行勞動保險。爲了配合這一偉大措施，我們充實了各廠的保健室和醫療設備。除了接洽特約醫院以外，並且參加了上海市棉紡織同業集資舉辦的一所醫院和一個保健站。年來，傷病的職工已有百分之八十以上在保健室就診，其餘百分之十以上由廠外醫院治療。此外爲了保護職工健康，在各廠設立了營養食堂和休養室。同時爲了解決病後療養問題，一九五二年十月份成立了工人療養所，設床位一百張和專職醫護人員，由勞資雙方共同管理。在安全衛生方面，四年來加強了車間安全裝置和消防設備，擴建了食堂、浴室及其他必要設備，減少事故的發生，對職工健康起了良好的作用。

其次我們紗廠、布廠車間夏季溫度很高，在中央紡織工業部於一九五一年初發佈降低車間溫溼度的指示後，我們即着手按照計劃改善空氣調節設備。至一九五二年七月底更遵照規定在各

廠加裝進風鼓風機。一九五三年中央指示採用冷風裝置，利用深井低溫水洗滌空氣，使之變成冷風，鼓送細紗和織布車間，以達有效降溫的目的。我們所屬的第一廠與上海五家同業被指定為降溫重點廠，按照規定的「要求標準」，細紗間最高不得超過九五點九度，織布間不得超過九一點四度；其他各廠為降溫一般廠，不得超過九十八度和九十二度。我們各廠在已有基礎上進行各種設備工程，計共開鑿深井十四口並裝置全套冷風設備。第一廠於一九五三年五月底，其他各廠於六月底七月初全部完成、陸續開出。根據一九五三年夏季的統計，各廠基本上均能做到中央規定的「要求標準」。總計以上設備費用共達二百二十餘億元。

此外，我們各廠職工子弟衆多，怎樣普及教育，實為重要福利事業之一。四年來在勞資協商的基礎上，成立了三所子弟學校，現共有三十二個班級，一千七百個學生。又為了不在本市或現有名額不能容納及因居住關係須在他處就學的職工子女同樣可以享受教育補助的機會，一九五三年度起實行補助金的辦法。享受此項教育補助金的人數，一九五三年上學期為三、二三人，下學期為三、八一五人。再則我們紗布廠女性工友佔職工總數百分之七十以上，托兒所的設置極為必要。四年來各廠多視事實需要逐步擴充，並增加設備，改善嬰兒營養。總計各廠現有床位三五五張，日夜兩班共可容納嬰兒八百餘人。為了解決一部分工友的住宿問題，並為今後實行三班制準備條件，我們已進行興建一所容納一千人的宿舍，並着手翻修可容二百餘戶的舊工人住宅，預計一九五四年春均可先後完成。由於以上設施，使得我們各廠勞動條件和職工生活福利有了初步的改善，今後還要結合生產的發展，逐步加以提高。

四年來我們的生產業務和福利設施等方面雖然獲得上述的一些成績，但仍有很多缺點存在，例如生產方面當前主要的缺點是紗布品質問題。一九五三年上半年中，我們各廠所紡棉紗由於圈數水份不足，雜質多，差異率大，曾有一個時期呈現品質下降的現象。年來織布則次布率仍高，還未能達到標準，過去驗布的方法也不夠嚴格。我們使用國家寶貴原料，而品質低落，這不特是沒有好好重視用戶的利益，企業本身也要受到增高成本和減低工繳收入的損失。自一九五三年下半年起在我們企業勞資雙方共同努力下，已有相當改善，今後仍須加以鞏固和提高。其次，我們各廠的用棉量年來雖曾注意改進，但個別廠仍未達到每件三九五斤的標準，尤其未能結合保證品質的原則來節約用棉。過去技術措施方面也做得不夠，用電量也還有偏高現象。這都是國家和企業兩受損失的缺點，須待不斷努力糾正。

在經營管理方面，由於時代的進步發展，我們的組織制度和工作制度很多已不能適合目前的客觀需要，亟待改革或補充並建立新的制度。四年來雖然有過一些努力，但還深感不夠，今後必須積極做到企業管理民主化，依靠羣衆的智慧，以謀不斷的改進。其次，在全部生產業務已經納入國家加工和統購範圍的基礎上，我們的資金來源是已經具備了計劃化的條件的，但因企業內部管理的計劃性還很薄弱，所以資金運用方面就還不能很好地加以掌握。例如需要佔用大宗資金的物料還有積壓現象，建築修繕工程的進行也還沒有建立計劃和預算制度。因之，對於國家稅收、

企業公積、職工福利和資方股利四方面的利益，我們就還不能做到同時均衡兼顧。這對進一步搞好生產業務也是嚴重的缺點。

四

綜合以上所述，四年來我們的企業有了一定的進步和發展。在國家過渡時期總路綫燈塔的照耀下，我們進一步體會到國營經濟的領導扶助，工人階級生產積極性的不斷提高，是我們所以能夠獲得一些成績的決定因素，這和我們的企業較早地走上國家資本主義中級形式是分不開的。正因為我們逐步走上改造的過程，我們才能夠獲得上述的一些進步和發展。這是中國共產黨和人民政府正確領導的結果，也正是國家資本主義優越性的具體表現。

同時我們也體會到，四年來雖然有了這些進步，但在發揮生產潛在能力，提高產品質量，降低成本，積累資金等方面，我們還跟不上一些先進的私營同業，更遠落後於國營和公私合營的同業。這些缺點的存在清楚地說明我們過去的一些成就還趕不上客觀形勢的要求，更說明我們應該積極爭取和創造條件，從現在加工統購的中級形式提高到公私合營的高級形式，以進一步增產節約，改善經營管理，提高產量質量，減低成本，更好地為國家建設和供應廣大人民的需要服務。我們更應該把個人的改造與企業改造結合起來，發揮積極作用，克服消極的傾向和思想，和全國廣大工商業者一致地團結在毛主席、共產黨、人民政府的領導下，為逐步走上國家資本主義的光明大道而努力。

（原載一九五四年第一號「工商界」）

在國家資本主義道路上前進的上海中西藥房

上海中西大藥房股份有限公司經理 陳廷禎

上海中西藥房是一八八八年創辦的，最初只是一家販賣進口藥品的商號。到一九三〇年以後，才開始置辦機器設備，生產一些酞劑、藥片和麥精魚肝油一類的成藥。解放前，在帝國主義和官僚資本相互勾結，對民族工商業進行殘酷的壓迫和摧殘的時候，中西藥房也是連年虧損，陷於奄奄一息的境地。解放以後，中西藥房很早就獲得了國營經濟的直接領導和扶助，一九五〇年八月就有公股代表參加了行政管理，到一九五一年十二月，又正式改爲公私合營，對生產、經營作了重大的改革，因而獲得顯著的發展。

一

中西藥房在公私合營以後，在公股代表的領導下，首先加強了負責領導和監督業務的董事會組織。董事由公股代表七人和私股代表六人担任，監察人由公、私股各佔一席。董事長由公股董事担任，私股董事担任董事會的秘書，這樣，公私股董事之間能隨時取得密切聯系。董事和監察

人又經常地召開聯席會議，規劃生產業務的方針，決定基本建設和設備的添置，並運用民主方式充分協商，研究處理各項問題。公私股董事都能相互尊重，發揮團結互助的精神，並掌握實際工作。公股董事切實負責領導；私股董事也有職有權，盡職盡責，並盡量提供意見。因此，使董事會能充分發揮領導企業的作用。

過去，企業內部的編制是分爲四部十八科，存在着機構臃腫、領導分散等缺點。合營以後，調整了若干不合理的組織機構，改編爲製藥廠及業務、財務、人事、秘書等科，並設立了研究室。廠、科、室中根據需要適當設組，這樣就符合了精簡節約的原則。同時，各部門又實行了負責制和會議制，若干部門還建立了報表、檢查等制度。有關部門並相互訂立了聯系合同，共同保證工作任務的妥善完成。經過增產節約運動之後，又適當地把業務部門人員調配到藥廠生產部門上去，這樣就充實了生產部門的力量，貫徹了業務爲生產服務的精神。這一系列的改革，都爲企業發展創造了良好的條件。

二

過去的中西藥房雖有自產自銷的藥品，但是重心還是以經營販賣爲主。公私合營以後，爲了適應社會日益增長的需要，使企業進一步地向有利於國計民生的方向發展，董事會認爲將企業逐步從商業爲主轉變到以工業爲主的經營方式是非常必要的，因此，製訂了移轉的計劃，並逐步執行。

在轉向工業生產的方向明確以後，爲了逐步改變過去資本主義的經營作風，發揮企業有利於國計民生的作用，中西藥房首先把過去所出的三百多種成藥經過審查，除保留二十七種有醫療價值的藥品繼續製造外，其餘二百多種藥效有問題，但却以資本主義方式誇大宣傳的藥品，均分別予以淘汰或銷燬。在抗美援朝開始的時候，由於國內市場藥品缺乏，許多私商貪圖暴利不肯大量出售藥品，公私合營的中西藥房就發揮了國營經濟的助手作用，按照國營公司牌價大力供應各方需要，其中僅進口貨盤尼西林就供應了六萬多支。此外，中西藥房在明確了醫藥衛生事業爲工農兵服務的方針以後，接受了國營醫藥公司的委託，和全國各地衛生院、工礦醫院、機關、學校等二千多個醫療衛生單位建立了業務關係，並積極開展城鄉物資交流工作。由於經營作風的改變，業務上獲得了顯著的發展，一九五一年的營業額就較一九五〇年增加了兩倍，較一九四九年上升了五十多倍。並從一九四九年虧損五億元轉變爲盈餘四十一億餘元。這一重大轉變，使企業面貌煥然一新，因而有可能積累資金，擴大生產。

三

在轉向工業的具體工作上，首先確定了以製造原料藥品爲主的方針，以供應國內製藥事業和工業上的需要，而以注射劑、藥典製劑和成藥爲副。同時，並積極進行擴建新廠的工作。建廠的計劃是在不影響資金週轉和生產任務的原則下，採取逐步施工、逐步擴充的方式進行的。一九五二年六月，中西藥房新建的第一批廠房完工，同時，加強了研究、化驗工作，並添置了不銹鋼離

心機、不銹鋼蒸發鍋、水汀鍋爐、烘箱、烘間、十六沖轉模壓片機、攪拌機、搖擺式顆粒機以及各種化驗設備等。同年十二月又完成了第二批新廠房的建造工程，投入了生產。製藥廠經過擴建以後，生產量迅速增長，一九五三年六月比一九五二年新廠成立時的產值提高了七倍。其中尤以夏季需要的酞劑、水劑，以及一般藥片的產量，更較合營前增加了十五至二十倍，而藥片的生產成本較一九五一年平均降低了百分之五十。此外，一九五三年還為國家加工製造治療肺病的異菸胂片，並創製了氯乙烷及枸橼酸鐵銣等多種新產品。目前生產還在繼續擴大中。

四

中西藥房在公股參加行政以後，建立了政治學習制度。同時，在工會的組織和教育下，工人的政治認識也不斷提高。更由於公私合營後生產關係的改變，使勞資關係日趨正常，工人羣衆發揮了勞動積極性和創造性，改進了生產技術，提高了工作效率，並提出許多合理化建議。一九五三年第三季度又展開了增產節約運動，各部門的職工都根據各人不同的工作崗位，訂出了增產節約計劃。在工人們的熱情勞動下，不僅生產更向前發展，並大量節約了各項管理費用。在同年第三季度又開始了個人和小組的季度評選工作，評選了優秀工作人員，更進一步鼓舞了職工的生產熱情。在行政方面，也經常關心和改善職工的生活，先後修建了職工宿舍、食堂、浴室及文娛、衛生等房屋和設備。勞資雙方也經常在包括黨、政、工、團組織代表的行政會議上研究、討論問題，解決問題。這些都是在私營期內所沒有的事情，而對生產的發展都起了很大的幫助和推動作用。

用。

五

中西藥房在公私合營以後，私股代表由於獲得了公股代表的領導和幫助，認清了國家的前途和個人的責任，因而都很愉快地發揮自己的才能，努力從事於經營管理工作。私股股東們對於企業走上國家資本主義的高級形式，都表示非常欣慰，信心更加堅強。股東們親身體驗到：在過去，不但分不到股息、紅利，而且還連年虧損，但在公私合營後短短的時間內，企業就由虧損轉為盈餘，使私股每年可分到股息、紅利。更令人興奮的是每年還提出一定比重的公積金和基本建設準備金來擴建新廠。從一九五四年起，還決定了擴大對工業部門的比重，使資金的運用能大部分集中到生產上去，以便更好地為人民的醫藥衛生事業服務。

中西藥房公私合營以來的發展情況，完全證明了國家資本主義的優越性，也完全證明了私營工商業的前途是廣闊的，光明的。

（原載一九五四年第二號「工商界」，原題為「從商業經營轉到工業生產的上海中西藥房」）

在北洋紗廠實現公私合營的過程中 所體會到的企業改造和個人改造

天津市公私合營北洋紗廠廠長 朱夢蘇

一

在國家過渡時期總路綫的光輝照耀下，北洋紗廠的社會主義改造，又向前邁進了一步，走向了國家資本主義的高級形式——公私合營，這是北洋紗廠三十多年來歷史上的一個大轉變。解放後，北洋紗廠在共產黨和人民政府無微不至的關懷和職工們的熱情勞動下，有了空前的發展，而在企業改造的過程中，許多現實的教育，以及最近對於國家總路綫的學習，同樣也啓發了我，改造了我。

北洋紗廠公私合營的實現，我除了衷心地感到愉快和興奮外，更引起了我的回憶。我主持北洋紗廠自一九三六年迄今已有十八年了，但從一九三七年開始，有八年時間是在日寇的殘酷蹂躪下掙扎求存，有四年時間是在國民黨官僚資本的摧殘壓迫下苟延殘喘。這十幾年的日子真是辛酸

清楚：記得天津淪陷初期，北洋紗廠剛剛在直接管理機構誠孚公司的投資下，把原有的兩萬五千餘錠擴充到三萬七千餘錠，並新添了兩千瓩的發電機，但這擴充後的設備運轉了半年，就被迫減產，開工的錠子越來越少，最後僅運轉三千錠，甚至全廠只開一台車，企業的生命陷於奄奄一息。當時所用的原料也不是原棉，而是日寇在淪陷區從我國農民身上剝下來的舊棉衣和舊棉被，他們向農民強迫繳納棉花不遂，就施用這種最野蠻殘酷的手段。一九四四年，日寇索性對淪陷區工業來一個更惡毒的摧殘，強迫「獻鐵」，把北洋紗廠的紗錠拆去了一萬一千錠，把馬達搬走了三十多台，廠內僅存的一點運轉用的潤滑油也被搶走，甚至還打算搶劫鍋爐和發電機，企圖根本摧毀北洋紗廠最後一點維持殘喘的命脈。

抗戰勝利以後，我以為這可順心了，把滿腔希望都寄託到國民黨反動政府。然而，事實證明這點希望等於與虎謀皮，儘管當時所謂善後救濟總署會來了解情況，說要幫助北洋紗廠恢復，但這種「救濟」，實際上是更陰險地要進一步扼殺中國民族工業。就在這種「救濟」的名義下，美帝國主義運來的不是紡織機器，而是慫恿反動政府瘋狂地向人民進攻的殺人武器，在通貨膨脹、物價飛騰、民不聊生的慘象下，北洋紗廠不但被拆毀的機器恢復不起來，連維持既有殘局的生產也成了問題。這樣，使我對國民黨反動政府的希望和寄託，很快地轉變為失望和憎恨。同時反動政府又派來大批特務把持偽工會，造成廠內人員的派別鬥爭，因此不但生產搞不好了，人事也搞不好了。我再也打不起精神來了，但還捨不得把慘淡經營過的企業丟了不管，因此，祇好勉強掙扎下去，苟延殘喘。

天津解放以後，工廠是可以正常生產了，然而我對於共產黨的政策認識是不夠的，更不了解工人羣衆的力量。我以爲我是一個紡織工程人員，我有技術，又有經營管理的經驗，大廠我也幹過，像北洋這樣一個二三萬紗錠的廠子若是搞不好，實在有點不服氣，於是以經理的名義兼任了廠長，但搞了幾個月，結果，自己在北洋紗廠的恢復與發展過程中仍然起不了明顯的作用。一九四九年十二月在黨和工會的幫助下，把不合理的工資制度等，進行了初步改革。對老技術工人和當車工人之間工資的不平衡狀態，作了初步調整；過去細紗工資是只按看錠多少來計算的，改革以後採用了按產量計算的辦法，向合理的工資制度前進了一步，從而提高了生產。

一九五〇年三月間，經過了長時期艱苦掙扎的北洋紗廠終於走上了坦途，獲得了新生，同國營花紗布公司訂立了全部加工契約。這是一個帶有決定性的轉折點。在黨和工會的領導下，使北洋紗廠有了條件，來發展生產，改善經營管理。工人羣衆熱烈地展開了勞動競賽，單位生產量直綫上升，較前增加了百分之六十以上，在氣候炎熱的夏天也能保持記錄，沒有下降。我那時候雖很高興地看到廠子有希望了，但仍以爲這多多少少是我兼任廠長的成就，對於接受加工訂貨，走上國家資本主義，是企業發展的主要原因，以及企業內部黨和工會領導的正確，工人力量的偉大，還是沒有深刻的認識的。這正是我的資產階級意識的具體表現。在這種腐朽思想支配下，我常常以爲是由於我搞加工搞對了，一方面使企業有了一定的利潤可得，我對董事會有了交代；另一方面我可以集中心力到生產管理上去，免得天天跑交易所，買棉花賣棉紗。尤其是花紗布由國家統購統銷以後，棉花質量也逐步提高了，據假作偽的損失，從此根本沒有了。但是怎樣從具體業務

中去領會政策，在我的思想上是很模糊的。我仍然從舊觀點出發，認為加工契約是買賣關係，因此，我時常和國營花紗布公司鬧關係。

事實證明，解放後北洋紗廠所以能獲得迅速發展，是在政府關懷和加工的扶持下，通過了工人羣衆的勞動積極性得來的。幾年來，北洋紗廠的生產情況始終保持了一定記錄，每年可以盈餘一百多億元，股東分得了股息。在建設方面，添加了紗錠五千餘枚，筒子機二十台，拆包機一套；此外還蓋了醫療所一所，工人宿舍一千間，以及託兒所和業餘學習的教室等。這些基本建設也用了一百六十餘億元。仔細想想，這是不是我個人的成就呢？爲什麼以前我所希望的辦不到，而現在能一一實現了呢？我越想想找不到個人的成就。不能不肯定地說，這不是我的成就，而是在人民政府和國營經濟的領導下，在工會和工人羣衆的直接支持下，才得到的。結合總路綫的學習，我又進一步認識到加工訂貨是國家資本主義的中級形式，從開始加工之日起，北洋紗廠就已經走上了社會主義改造的道路。北洋紗廠的顯著發展是因爲接受了社會主義改造，是因爲共產黨和人民政府引導我們走上了國家資本主義的光明大道。

二

在這次北洋紗廠公私合營的過程中，我的思想轉變也有一段過程。以前我時常捉摸北洋紗廠雖然具備了擴建條件，但要成爲事實，股東方面是無能爲力的，還得依賴北洋紗廠本身從各方面去努力。因此，解放後的發展，雖鞏固了我對擴建的信心，但終以爲一時還不可能實現。例如廠

內急切需要的降溫設備，也只能做一點算一點。一九五三年三月天津市地方國營工業局和北洋紗廠開始商談投資問題和擴建問題，我馬上精神一振，感覺力量陡然變大了，同時也感覺我好像年紀變輕了。我就把這樁事提到董事會，董事會同意了我的意見，授權給我，要我向工業局申請公私合營。十月初正式批准，並成立了籌委會。

在籌備階段，工作上分兩方面進行的。一方面在工業局領導下進行計劃擴建；一方面在籌委會幫助下，進行了資產的清估。在擴建工作中，我雖盡我可能提出了一些有關技術問題的意見，但有關資金、生產經營方向等問題則祇有完全依靠工業局了。對於清估資產，董事會把這項工作整個交給我辦。北洋紗廠雖然不是我個人所有的財產，但是我經營管理它有了十八年的關係，感情深厚，因此我對北洋紗廠的資產的清估是關懷的。當初，我以為在一九五〇年北洋紗廠曾經重估過資產，它的清估清冊是可以作為主要依據的，目前會計帳上的資產總值也是可以作為參考的。但是資產的總值到底實實在在有多少呢？我又是心中無數。至於一九五〇年的估價方法是不是切合實際呢？我也未曾仔細考慮過。其實一九五〇年的估價，在紡紗機器估成估值方面，完全是憑着我個人的經驗和概念，坐在辦公室裏把它估出來的，那時，我以為無論紡紗機器怎樣陳舊，若是仍具有使用價值就不能把它估得太低，起碼也得估到五成。這個主觀想法，這次又原封不動地帶到現在的估價工作中來。這種先入之見，當然要影響具體工作的合理進行。等到工業局提出應先確定估價標準，公平合理、實事求是地進行清估，又及時地提供了許多有關的參考資料，我的先入之見，就起了動搖，思想上也經過鬥爭，起了變化。結果我自己否定了我的主觀意見，這樣

也就有了可能，放心的來依靠羣衆。在清估過程中，通過了北洋紗廠資方吸收職工組成的財產清點委員會，我經常向參加工作的職工羣衆交換清估上的意見，並大胆地提出問題，這些意見，都由職工羣衆慎重考慮，同時又向我提供了許多好的意見，使我心悅誠服。北洋紗廠就在這樣的情況下，毫無隔膜地進行了清估工作。

在財產清估的方法上，由於羣衆的智慧，創造出許許多多切合實際的方法來進行。如確定機器尚可使用的年限，這在清估工作上是很複雜的問題，過去通常採用「估成」，這是不大科學的，這次經老工人和技術人員的研究，提出一個「分部估值」的辦法，把機器分成若干部分（如細紗機分爲羅拉、錠子、牙輪、車面等九部分），先確定某一部分應佔整體的百分率是多少，再估計這部分的耐用年限是多少，一部分一部分的確定了，最後把若干部分綜合起來，適當的用加權平均方法計算出整部機器的尚可使用年數，然後根據年數，再算出現值。像這種切合實際的估價方法，比起一九五〇年，我的估價方法高明得多了。通過這次估價工作，不但是體現了估價工作上公平合理、實事求是的精神，同時也教育了我，提高了我依靠職工羣衆的認識，使我認識到羣衆是面對真理的。

現在北洋紗廠的清估工作是基本完成了，清估的結果是公平合理的，我認爲十分滿意。公私合營以後，政府給了我爲人民服務的機會，仍舊命我當廠長，我感覺興奮和光榮。回憶我自從學校出來就在紗廠工作，做工程師，做廠長，做經理，一直爲私營企業的利潤服務，解放以後，在共產黨和人民政府的領導、教育改造下，通過一系列的社會改革運動，我逐步減少了唯利是圖的

思想，認識到要具體地在我自己的工作崗位上，努力爲人民服務。同時在過去公私合營以前，雖在黨和廣大職工的教育和監督下，制止了我的錯誤行爲，但是我得到直接爲人民服務的機會，還是從企業走上公私合營以後才開始的。我認爲我在籌備合營的過程中，我所應起的作用是很不夠的，爲了彌補以前的缺點，我要保證在政府的領導下，在國家派來的幹部的幫助下爭取改造，爭取好好地爲人民服務。

通過總路綫的學習，通過北洋紗廠歷史的回憶和對比，使我認識到資本主義工商業的社會主義改造是必要的。我在總路綫燈塔的照耀下，很愉快地前進着。幾年來，事實說明已經走過的路是很平坦、很寬敞的，我越走越覺得興奮、愉快。這就是我體會到的企業改造和個人改造的關係和過程。現在我把我的這一點體會提供給我們私營工商業者，我相信我們全國工商業者，都會和我一樣，滿懷信心地跟着共產黨、跟着毛主席走，同志們，前進吧！

（原載一九五四年第四號「工商界」）

經三十年的艱難曲折今天才走上了康莊大道

漢口、重慶、成都申新第四紡織公司
漢口、重慶、廣州福新第五麵粉公司 經理 李國偉

我們私營工商業者，過去在帝國主義、官僚資本主義及封建主義的統治和壓迫之下，不擇手段，掙扎求存。但一遇時局變動，便會蕩然無存，有時雖也意外地能獲得一些發展，然而對環境和前途既無法把握，就是發展了也不能鞏固。可是現在一切都變了！解放後我們有了偉大英明的人民領袖毛主席和中國共產黨的領導，有了國家總路綫這座燈塔，幾年來爲我們指出了爲國家、爲人民服務的方向，並爲我們鋪平了走向社會主義的康莊大道。撫今追昔，真感到再沒有比這個更足以使我們歡欣鼓舞、衷心歌頌了。

漢口申新紗廠和福新麵粉廠，爲了期望企業性質能夠轉變爲國家資本主義的高級形式，曾在相當長的時期中努力爭取，創造必要條件，這個希望，終於在國家過渡時期總路綫明確宣佈之後，欣幸地成爲事實。一九五四年新年開始，這兩個廠已先後正式改爲公私合營，這是我們最大的喜事，我們抱着無比的興奮和熱烈的心情，來歡迎這件喜事的來臨。

漢口中新紗廠福新及麵粉廠自開始經營到今天爲止，已有三十多年的歷史。我是始終其事的人，一切身臨其境，回想這個企業三十多年的艱苦掙扎，不禁發生無限的感慨，過去我們也曾考慮過，要使企業經營有發展，必須衡量消費者的購買力，因而也會聯想到要使產品有銷路，必須減輕成本，來適合消費者的負擔能力。同時我們還會感覺到，在沿江沿海設廠，並不適於我們這個幅員廣大國家的工業發展，必須深入內地，建廠經營，方能減低原料及成品往返運輸的耗費。但當時的經營方法，是根據資本主義追逐利潤爲唯一目的，如果利潤有了，自不肯多所更張；而如果利潤難保，更不願多投資本。在這種心理支配之下，向內地設廠，是冒險舉動，當然得不到投資人的同意和支持。

劉鴻生先生說，要想興工業救中國，却幻想在帝國主義國家方面求幫助，是不會有結果的。他還現身說法地舉出了他開始辦毛紡織廠時，依賴外國工程師的痛苦教訓爲例。我自己想一想，當年我們何嘗不是這樣呢。一九一八年，當我們開始籌建福新漢口廠的時候，買的是外國機器，一切車間裝置及工場圖樣，都是由外國工程師來設計的，設計費佔了全部工程費用的百分之五以上，結果不但設計並不精密，而且不切合實際，浪費工料的現象隨時隨地都暴露出來，然而已成事實，無法補救，使我們吃了很大的虧。受了這一教訓，因此後來福新增加機器設備和申新創辦時，一切工場房屋等，都是自己設計，自己招工承做的。這樣雖能杜塞了一部分的漏卮，但機器設備及全部配件，仍還是仰給於歐美資本主義國家，無法掙脫其束縛。

一九三七年抗日戰爭開始，翌年武漢淪陷，兩廠的機器遷運後方，先後在寶鷄、重慶、成都、

天水設廠。這一個時期，由於海運全被封鎖，無法獲得多量外國物資，因而對資本主義國家的依賴性不得不減少了，紗廠和麵粉廠的新機器，以及新籌設的造紙廠機器，一般均自行製造，不過尚有若干新機，仍不免借助於帝國主義國家，與之訂立合同，戰後交貨。抗戰勝利後，我們內遷各廠均照舊經營，除了恢復漢口廠，新裝紗錠二萬錠及修復麵粉機五千餘包外，還新設了一家紙版廠，每月生產紙版七百噸。這家廠因為原料稻草的供給關係，後來不能不在上海籌建了。

我們在內地建廠的目的是達到了，自造機器的計劃在抗戰時也部分實現了，但在當時反動政權對民族工商業的摧殘政策下，這點微小的成績，一到抗戰勝利後，便立即受到打擊。例如自造機器，因為成本上不能與帝國主義國家的出品相爭衡，便只好停頓。綜上所述，在這悠長的時期裏，除了造就和歷練出一些人材，今天可為國家建設事業盡一分力量，尚可聊以自慰外，企業本身是談不上有什麼成就的。因此我們體會到，國家如不能奠定社會主義工業化的基礎，則輕工業的生產工具便永遠無法自給，也永遠將仰求他人，任人剝削，而無以自拔。

全國解放，一切事物有了基本的變化。我們在毛主席、中國共產黨和人民政府的領導、愛護和扶植下，得到了真正的生命。我於一九五〇年，在華北及東北參觀了國營和公私合營工廠之後，就深深感覺到國營經濟領導的優越性，當時即已有了爭取公私合營的願望，不過那時客觀條件尚未成熟，而我們在思想上及行動上也存在着很多的矛盾和顧慮。如漢口紗廠，一方面爭取為國營企業加工，而另一方面希望保留一小部分自營，認為較有迴旋餘地。麵粉廠加工工繳，不能將停工日期開支加入，就認為吃了大虧，以至對水份、灰份等斤斤爭論。總之，不外乎受了利潤觀點

的支配。經過了一系列的運動和共產黨、人民政府的教育，思想漸見澄清，加上我們企業原來的基礎比較優厚，再加上國家加工訂貨的扶植，因而逐漸具備了相當的條件，來爭取公私合營。

一九五一年年終，我們在寶雞的紡織、麵粉、造紙和機械各廠以及在天水的麵粉廠首先獲得了陝西工業廳的合作，改組為公私合營新秦有限公司。那時我們對於公私合營的意義和作用的認識，老實說還是模糊的；不過我們從解放以來，對政府為人民做事的態度和精神，有了一個堅確的信念，知道按照着毛主席和中國共產黨所指示的途徑走，是再不會錯的。因此，條件較優的西北各廠，先向政府請求公私合營，便是從這個信念出發的具體行動。這些廠，自從實現公私合營後，在短短時間內，由於公股方面的正確領導，職工勞動熱情的提高，發揮了機器設備與人力的潛在力，建立了計劃管理與責任制、經濟核算制，使生產有了空前的發展，企業的基本建設也有了很大的擴充。

這一事實，使我們更堅定了把其他各地的企業都爭取公私合營的信心。漢口方面，在一九五二年十二月間，我們曾做出計劃書，向中南區及武漢市財政經濟委員會提出將我們全部企業改為公私合營的請求，但當時沒有獲得批准，因此我們還需再出力氣，來創造一些新的條件，以促進這個期望的實現。漢口中新紗廠，原有紗機二萬錠，在一九五三年上半年，我們動員了一切的人力財力，將可能打出的折舊利潤，全部計入，擴充了機器設備，計增添了紗機五千錠（合原有為二萬五千錠），使生產力增加了四分之一；麵粉廠機器原為日出麵粉五千餘包，又將購存未裝的新機（日出六千包）趕裝完成，生產力增加了一倍。一九五三年十月初，我們根據兩廠在增添設

備，改善經營管理後的情況，並根據紗工場房屋，原可容紗機五萬錠，布機四百台，而目前只裝了紗機二萬五千錠，新布機一百五十七台尚未投入生產，以及電機發電量四千瓩，只用了三分之一和粉機未全部開車等情況，認為尚有很多潛在力量，亟須在政府扶助下，大力擴建。因此重申前請，要求對於國家及人民作更多的貢獻，請政府考慮公私合營。申請書是在一九五三年十月七日向武漢市財委會及工商管理局提出的，在我到北京出席中華全國工商業聯合會會員代表大會時，接到了武漢市財委會的通知，批准了我們的請求。數年來我們朝夕盼望的喜訊，終於盼到了，當時興奮的心情是無法形容的。

漢口申新紗廠於一九五四年元旦開始公私合營，改組成新公司。由於公股領導的正確，職工勞動情緒空前高漲，一切基建計劃，正在超速推進。兩萬錠新機已完成了大部分裝機工作，不久即可開始生產。一個二萬五千錠的中型紗廠，一轉瞬間，即擴展為擁有紗錠四萬五千錠的大型紗廠，生產力增加了一倍。如果沒有政府的大力推動，再也辦不到的。福新麵粉廠公私合營也已開始，無疑地不久亦將面貌一新。這些蓬勃的現象，使我們對國家資本主義的優越性，有了更進一步的認識和體會。我敢說，除了按照國家過渡時期總路綫所指示的方向，走上國家資本主義的道路外，我們私營工商業者，便再沒有更坦直更光明的途徑了。

至於申新成都廠，亦已經成都市企業局接受我們公私合營的請求。此外我所從事的企業，尚有重慶渝新紗廠，原有紗機二一、三七六錠，布機三七四台，爲了增強生產力量，創造條件起見，我們從一九五二年起，即做出計劃，與申新重慶廠合併經營，將申新機器遷入渝新廠內，今年四

月間可以完成遷建工作。合併後，共有紗錠三二、七二〇錠，布機四一六台。根據這個基礎，我們申請西南紡管局，要求公私合營，也已獲得同意，正在計劃擴建中。上海宏文紙廠請求公私合營，也於年前提出。現尚在準備補充材料，以爲計劃擴建的根據。

以上是我們各廠爭取走上公私合營的情形。我希望我們整個企業，在不久的將來，全部走上國家資本主義的高級形式。積極爭取公私合營，爲高度發展國家生產，實現企業改進和個人改造，在總路線燈塔的光輝照耀下，邁向社會主義而奮鬥！

（原載一九五四年第四號「工商界」）

